

004872

# 八五四农场史

(续一)

1983—1995

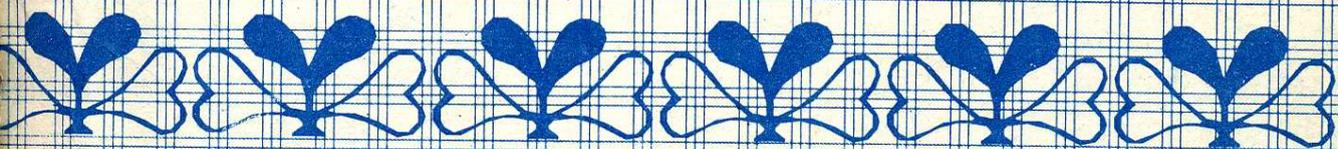
黑龙江省八五四农场场史办编

# 八五四农场史

(续一)

1983—1995

黑龙江省八五四农场场史办编



## 目 录

## 序 言

## 第一篇 概 述

第一章 十三年综述 .....	(1)
第二章 人口与民族 .....	(3)
第一节 人口 .....	(3)
第二节 民族 .....	(3)
第三章 职工状况 .....	(5)
第一节 结构变化 .....	(5)
第二节 分布状况 .....	(5)
第三节 城市知青 .....	(5)
第四节 养牛种稻户 .....	(6)
第四章 农场体制和经营规模 .....	(7)
第一节 本场建制 .....	(7)
第二节 现行体制 .....	(8)
第三节 农场机关 .....	(8)
第四节 经营规模及成果 .....	(8)

## 第二篇 简 史

第一章 机构调整 .....	(13)
第一节 分场与生产队的调整 .....	(13)
第二节 创办公司 .....	(14)
第三节 驻外机构与外办企业的兴建与撤销 .....	(15)
第二章 加快改革步伐 .....	(18)
第一节 农业改革 .....	(18)
第二节 工商运建服企业改革 .....	(19)
第三节 其它方面的改革 .....	(20)
第三章 总体规划与实施运转 .....	(23)
第一节 建立组织机构 .....	(23)
第二节 技术准备与系统诊断 .....	(23)
第三节 总体设计与总体协调 .....	(24)

第四节	评审	.....	(26)
第五节	实施	.....	(27)
第六节	成果	.....	(29)
第四章	调整产业结构	.....	(30)
第一节	大上工业项目	.....	(30)
第二节	大力发展以奶牛为主体的畜牧业	.....	(31)
第三节	种植业内部结构调整	.....	(34)
第五章	整党与社教	.....	(36)
第一节	整党	.....	(36)
第二节	社会主义思想教育	.....	(37)
第六章	稳步健康发展	.....	(42)
第一节	集中力量加速发展经济	.....	(42)
第二节	精神文明建设	.....	(44)

### 第三篇 经 济

#### 经济(上)——大农业

第一章	农业	.....	(47)
第一节	概述	.....	(47)
第二节	农业发展概况	.....	(51)
第三节	作物比例、种植面积及产量	.....	(57)
第四节	主要农业技术措施	.....	(60)
第五节	土壤肥力与土地利用	.....	(64)
第六节	自然灾害	.....	(69)
第七节	气象	.....	(71)
第八节	良种繁育	.....	(79)
第九节	植物保护	.....	(85)
第十节	农业新技术推广与应用	.....	(89)
第十一节	水稻	.....	(92)
第二章	农机	.....	(101)
第一节	概述	.....	(101)
第二节	农机具的使用与更新	.....	(103)
第三节	机务队伍的构成和发展情况	.....	(117)
第四节	农机管理与机械事故	.....	(120)

第五节	农机安全监理 .....	(128)
第六节	农机修造 .....	(131)
第七节	农业机械改装及其应用 .....	(132)
第八节	农机科研及新产品开发 .....	(136)
第三章	林业 .....	(138)
第一节	概述 .....	(138)
第二节	林业发展概况 .....	(140)
第三节	林业调查、规划设计 .....	(140)
第四节	林业生产 .....	(142)
第五节	森林防火 .....	(145)
第四章	畜牧业 .....	(149)
第一节	机构变迁概述 .....	(149)
第二节	畜牧业发展概况 .....	(152)
第三节	畜禽饲养管理 .....	(155)
第四节	发展奶牛生产 .....	(158)
第五节	畜禽防疫灭病 .....	(162)
第六节	技术人员培训与发展 .....	(164)
第五章	渔业 .....	(177)
第一节	概述 .....	(177)
第二节	渔业生产 .....	(177)
第三节	渔场治理 .....	(181)
第六章	农田水利 .....	(184)
第一节	概述 .....	(184)
第二节	水利规划 .....	(185)
第三节	水利工程 .....	(187)
第四节	水利机械 .....	(194)
第五节	水利工程管理及水资源管理 .....	(195)
经济(下)——工业与其它		
第七章	工业 .....	(197)
第一节	工业发展概况 .....	(197)
第二节	工业企业概述 .....	(198)
第三节	粮油加工 .....	(206)

第四节	乳品加工 .....	(212)
第五节	食品生产 .....	(215)
第六节	建材生产 .....	(216)
第七节	制药(包括熊胆粉)生产 .....	(219)
第八节	煤炭生产 .....	(221)
第九节	名优产品 .....	(222)
第十节	技术监督 .....	(223)
第八章	基本建设 .....	(228)
第一节	概述 .....	(228)
第二节	基本建设发展概况 .....	(232)
第三节	住房建设与管理 .....	(234)
第四节	供水与采暖 .....	(237)
第九章	交通运输 .....	(240)
第一节	概述 .....	(240)
第二节	道路 .....	(242)
第三节	运输 .....	(245)
第四节	车辆 .....	(247)
第十章	通讯电力 .....	(250)
第一节	概述 .....	(250)
第二节	电力管理 .....	(255)
第三节	通讯电力分布使用情况 .....	(256)
第十一章	商、粮、贸 .....	(261)
第一节	概述 .....	(261)
第二节	粮食 .....	(262)
第三节	外(边)贸 .....	(266)
第四节	商业 .....	(268)
第十二章	物资 .....	(271)
第一节	管理体制及人员变动 .....	(271)
第二节	物资管理 .....	(272)
第三节	物资供应与物资经营 .....	(273)
第四节	农化 .....	(275)
第十三章	计划、保险 .....	(283)

第一节	概述	(283)
第二节	计划管理	(283)
第三节	统计管理	(286)
第四节	项目管理	(286)
第五节	保险	(290)
第十四章	财务	(291)
第一节	概述	(291)
第二节	财务管理	(292)
第三节	会计电算化	(299)
第四节	财务稽查	(299)
第五节	财会队伍	(299)
第六节	耕地占用税	(300)
第七节	农业风险互助	(301)
第十五章	内部审计	(314)
第一节	机构设置	(314)
第二节	工作及成果	(314)
第十六章	企业管理	(319)
第一节	概述	(319)
第二节	体制改革	(321)
第三节	企业管理	(326)
第十七章	劳动工资	(331)
第一节	概述	(331)
第二节	职工队伍构成及发展变化	(331)
第三节	职工劳动保险	(332)
第四节	分配形式沿革	(335)
第五节	用工制度改革	(341)
第六节	社会劳动保险	(342)
第七节	安全	(346)
第十八章	集体经济	(353)
第一节	概述	(353)
第二节	集体经济发展情况	(353)
第十九章	私营与个体经济	(355)

第一节	概述 .....	(355)
第二节	个体工商户 .....	(356)
第三节	自营经济 .....	(356)
第四节	私营企业 .....	(359)

## 第四篇 政治

### 政治(上)——党政工团

第一章	组织人事 .....	(363)
第一节	党委 .....	(363)
第二节	党的基层组织 .....	(364)
第三节	党员队伍及管理 .....	(366)
第四节	历届党代会 .....	(367)
第五节	干部聘用改革及管理 .....	(370)
第六节	职称改革 .....	(372)
第二章	行政机构 .....	(374)
第一节	行政机构设置 .....	(374)
第二节	历届农场领导人 .....	(375)
第三节	历届职工代表大会 .....	(377)
第四节	信访、文秘、档案 .....	(381)
第三章	宣传、统战 .....	(384)
第一节	思想政治工作 .....	(384)
第二节	文明单位建设 .....	(393)
第三节	统战工作 .....	(396)
第四节	文化市场 .....	(399)
第五节	党校(干校) .....	(400)
第六节	新闻报道 .....	(401)
第四章	纪律检查与行政监察 .....	(403)
第一节	概述 .....	(403)
第二节	纪律检查 .....	(403)
第三节	行政监察 .....	(406)
第五章	工会、妇女 .....	(408)
第一节	工会工作概况 .....	(408)
第二节	建家活动 .....	(408)

第三节	历届会员代表大会 .....	(410)
第四节	民主监督与管理 .....	(412)
第五节	劳动竞赛 .....	(415)
第六节	职工疗养 .....	(417)
第七节	妇女 .....	(419)
第六章	共青团 .....	(426)
第一节	团的工作概况 .....	(426)
第二节	历届团代会 .....	(427)
第三节	团的重点活动 .....	(429)
第四节	团的经常性工作 .....	(431)
第五节	少先队工作 .....	(433)
第七章	老干部工作 .....	(434)
第一节	概况 .....	(434)
第二节	落实政治生活待遇 .....	(435)
第三节	老干部活动及管理 .....	(435)
第四节	老有所为状况及成就 .....	(436)
第五节	易地安置与回访 .....	(438)
政治(下)——政府机构		
第八章	公安 .....	(439)
第一节	概述 .....	(439)
第二节	治安 .....	(440)
第三节	户政管理 .....	(440)
第四节	刑侦历年发案破案情况 .....	(441)
第五节	消防 .....	(443)
第六节	交警 .....	(445)
第九章	检察 .....	(446)
第一节	概述 .....	(446)
第二节	立案侦破 .....	(446)
第三节	案件查处 .....	(446)
第十章	法庭 .....	(448)
第一节	概述 .....	(448)
第二节	历年案件审理情况 .....	(448)

第三节	案件纪实 .....	(449)
第十一章	司法、民政 .....	(452)
第一节	概述 .....	(452)
第二节	普法教育 .....	(452)
第三节	民事调解 .....	(453)
第四节	法律服务 .....	(453)
第五节	民政 .....	(454)
第十二章	武装 .....	(455)
第一节	概述 .....	(455)
第二节	民兵组织 .....	(455)
第三节	民兵训练 .....	(456)
第四节	兵役 .....	(457)
第五节	拥军优属 .....	(457)
第十三章	工商物价 .....	(458)
第一节	概述 .....	(458)
第二节	工商物价管理 .....	(459)
第三节	个体劳动者协会 .....	(459)
第十四章	土地 .....	(464)
第一节	概述 .....	(464)
第二节	土地利用现状调查 .....	(464)
第三节	土籍管理 .....	(465)
第四节	土地划界 .....	(465)

第五篇 文化

第一章	科技 .....	(469)
第一节	概述 .....	(469)
第二节	科技管理 .....	(471)
第三节	科技兴场 .....	(481)
第四节	科协工作 .....	(483)
第二章	教育 .....	(495)
第一节	概述 .....	(495)
第二节	教育体制改革 .....	(498)
第三节	学前教育 .....	(500)

第四节	小学教育 .....	(501)
第五节	中学教育 .....	(504)
第六节	职业高中教育 .....	(514)
第七节	成人教育 .....	(515)
第八节	教师队伍的发展变化及培训进修情况 .....	(517)
第九节	教育经费的使用 .....	(518)
第三章	文体 .....	(523)
第一节	概述 .....	(523)
第二节	场徽、企业精神的产生及其内涵 .....	(524)
第三节	文化体育和业余创作 .....	(526)
第四节	广播电视电影 .....	(530)
第五节	图书馆 .....	(534)
第四章	卫生 .....	(536)
第一节	概述 .....	(536)
第二节	卫生医疗制度改革 .....	(537)
第三节	卫生技术人员队伍 .....	(539)
第四节	疾病预防 .....	(540)
第五节	医疗工作 .....	(543)
第六节	妇幼保健 .....	(546)
第七节	爱国卫生 .....	(547)
第八节	基层卫生工作 .....	(549)
第五章	计划生育 .....	(551)
第一节	概述 .....	(551)
第二节	计划生育工作 .....	(551)
<b>第六篇 人 物</b>		
第一章	人物传略 .....	(553)
第一节	张双田 .....	(553)
第二节	李瑶舍 .....	(554)
第三节	陈新荣 .....	(555)
第二章	先进模范人物 .....	(557)
第一节	总局特等劳动模范事迹 .....	(557)
第二节	总局劳动模范事迹 .....	(559)

第三节 管局以上先进与农场劳动模范 ..... (569)

第三章 各届人物 ..... (584)

第一节 政协委员 ..... (584)

第二节 人大代表 ..... (584)

第三节 学术界人物 ..... (584)

第四节 高级职称科技人员 ..... (584)

第五节 离场团职以上、处级以上、校官以上人员表录 ..... (585)

第七篇 社会

第一章 社会生活 ..... (587)

第一节 职工生活变化概况 ..... (587)

第二节 饮食与服饰 ..... (587)

第三节 中高档生活用品 ..... (588)

第二章 社会服务 ..... (590)

第一节 小城镇建设 ..... (590)

第二节 街道办事处 ..... (591)

第三节 环境保护 ..... (592)

第四节 双退管理 ..... (593)

第五节 敬老院 ..... (595)

第三章 风土人情 ..... (597)

第一节 殡葬改革 建造殡仪馆 ..... (597)

第二节 喜庆 婚宴 生日与寿辰 ..... (597)

第三节 节日 ..... (599)

第八篇 文 征

回忆录 论文 小说 诗歌 散文 书法 美术 摄影 ..... (601)

第九篇 大事记

八五四农场 1983 年至 1995 年大事记 ..... (637)

后记 ..... (661)

续史机构 ..... (662)

撰修人员一览表 ..... (663)

## 写在前面的话

《八五四农场史(续一)》即1983年至1995年期间的八五四农场史,在编纂组全体工作人员和全场上下的共同努力下,终于在建场40周年前夕胜利脱稿,作为一份珍贵而丰盛的礼物,献给建场40周年,献给八五四和曾经为八五四的繁荣与发展奋斗过的每一个人。

作为一部史书,它真实地再现了八五四农场十三年发展的风风雨雨;反映了农场人与天抗争、与困难抗争,不断地适应社会主义市场经济规律,在竞争中求生存、求发展的自强不息、勇于进取的北大荒精神和“为了边陲明珠再升高一点”的独特的八五四精神。这十三年,是求真务实,理清思路的十三年;是深化改革,不断完善经营机制的十三年;是全场人民勒紧裤腰带,夯实农业基础的十三年;是调整结构,工牧业迅猛掘起的十三年;是战胜各种自然灾害,经济快速发展的十三年;是全场上下团结奋战,提前实现翻两番目标的十三年;是两个文明一起抓,思想、文化、教育、环境等精神文明建设大发展的十三年。可以说,这十三年是农场历史上最辉煌的十三年,是农场摆脱贫穷、逐步走向繁荣富裕的十三年。

这部场史,以真实的素材,翔实的数据,记载了农场十三年的成功与失败,经验与教训,字里行间处处渗透着改革开放的观点,不改革就没有出路,发展才是硬道理的观点;处处体现着国家改革开放的大政策,和着国家发展的大脉搏。它既是对农场十三年发展的写实,也是对农场人十三年艰苦奋斗精神的讴歌,是一部成功之作,是一本难得的历史教材,北大荒精神的教材,农场企业精神的教材。

在建场40周年到来之际,将此书奉献给亲爱的读者,献给八五四的父老乡亲,愿我们以史为鉴,让前人开创的事业、创造的八五四精神,永远激励后人继续发奋图强,开拓进取,创造农场更加辉煌灿烂的明天。

卢森元

1996年5月16日

第一篇  
概述

## 第一章 十三年综述

1983年至1995年的13年,是八五四农场在邓小平建设有中国特色社会主义理论指导下,改革开放,发展壮大的13年,全场人民在农场党委的领导下,深化改革,精简机构,夯实基础,制定总体规划,调整产业结构,进行整党和社会主义思想教育,使农场经济健康稳步发展,并取得了令人瞩目的成果。

1983年和1984年,农场撤销了一、二、三、五、六分场5个分场部和直属队,全场只保留一个新建的离场部最远的七分场,以后又相继撤销了土地面积小,生产没有形成规模长期亏损的二十九队、三十队、三十九队和三十三队等4个生产队,先后把十八队、二十三队、十七队、十九队改为水稻生产专业队,使农业生产的布局更为合理,基础更加扎实。农场机关经过1985年、1989年和1993年3次较大规模地调整、精简与合并,办事效率大为提高。教育战线贯彻集中办学、提高教育质量的原则,逐步将全场8所中学集中到场部1所中学;将各生产队的小学与办学点分期分批,先后集中到片上办学,最后集中到场部教育区集中办学。

1985年和1988年,垦区两次掀起大办家庭农场的热潮。第二次办家庭农场,农场领导坚持实事求是,尊重群众意愿,没有一刀切、不搞统一模式,允许各种形式并举,在全场逐步形成了“一大带多小”<sup>①</sup>的农业承包责任制的基本格局。

工商运建服企业先后实行整体承包、主要负责人挑头承包、全员风险抵押承包几种形式,近两年进行产权制度改革,实现所有权与经营权的分离,对国有资产进行委托经营、租赁经营,或者转卖给个人经营(对微利或亏损的国有企业实行民有民营),转制后经营状况都有好转。

农场的人事干部制度、医疗卫生制度、劳动用工制度和工资分配制度等,几经改革,打破了干部终身制,打破了固定工、合同工、临时工的界限。

1986年,农场聘请科研院所的20多名专家、学者、教授对农场的自然

---

<sup>①</sup> 一大带多小:农业生产队统分结合的承包经营模式。“一大”指机耕队或称机务大组,“多小”指各个家庭农场和各种专业户,“一大带多小”即大组集体承包经营与家庭农场个体承包经营并存。

环境和经济状况进行系统诊断,确定中长期发展目标,制定总体发展规划,经1987年三届二次职工代表大会审议通过后,在全场实施运转,效益十分明显。

按照总体规划,调整产业结构。大力发展草食动物,农场在保持畜牧业全面发展的同时,积极发展养奶牛业,1986年到1990年的5年间,每年销售香港活牛3火车皮。奶牛生产持续、高速发展,1995年达到4300头,是十年前的24.8倍。工业发展迅速,到1990年工业产值已达3351万元,比1986年增加8.26倍,占工农业总产值的40%,近几年工业产值在工农业总产值中的比例一直保持这一水平。工业的发展,奶牛业的崛起,改变了农场单一经济结构,使农场经济走上持续高速稳定发展的快车道。

1986年的整党和1992年的社教,有效地保证了党的路线、方针、政策的贯彻执行。经过整党和社教,纯洁了党的队伍,加强了各级领导班子的建设,提高了广大党员和职工群众的政治素质。使人们更加自觉地坚持四项基本原则,从思想上和行动上,处处与中央保持一致。促进了农场改革和经济建设的发展。增强了农场的凝聚力。

13年来,农场的变化是巨大的,六、七十年代,八五四是出了名的“八五穷”,而现在黑龙江垦区少数几个富有实力的大场之一,到1994年底,农场已实现“四不欠”。即:不欠离退休金、不欠教师工资、不欠职工当年工资、不欠奶资。

13年共生产粮豆88万吨,上交粮豆53万吨;上交利税6648万元;共创工农业总产值145990万元(1990年不变价)。13年当中除1984年亏1495万元以外,年年盈利,盈亏相抵后纯盈利1571万元。

## 第二章 人口与民族

### 第一节 人口

1983年至1995年的13年间,农场人口状况变化较大,1983年至1988年,呈递减趋势,从1983年的20201人减到1988年的19164人,人口减少的原因,其一是沿海地区改革开放,经济迅速发展,吸引着农场人口外流,其二是落实政策,北京公安五处人员全家返京及知青继续返城,仅1985年全场就迁出1026人,是13年当中迁出人口最多的一年,另外计划生育抓得严,出生率低也是原因之一;1989年至1995年农场人口逐年增长,主要是农场转换经营机制,大力发展养奶牛,种水稻,引进了一批养牛户,种稻户,使农场人口出现第三次高峰,截止到1995年底全场总户数6700户,总人数20745人。

根据1990年7月1日,第四次全国人口普查,全场(梨树煤矿与虎林招待所未列入)家庭户5755户,总人口19065人,其中男性9886人,占总人数的52%,女性9179人,占总人口的48%。

文化程度,大学本科57人,专科417人,中专504人,高中3479人,初中6077人,小学4560人,不识字或认识字很少的2109人。

### 第二节 民族

八五四农场是一个多民族团结和睦相处的地方,据1990年第四次全国人口普查,全场共有16个民族,其中汉族18550人;占总人口的97.3%,其次为满族167人,苗族92人,朝鲜族49人,侗族42人,布依族35人,壮族33人,水族25人,回族22人,锡伯族14人,蒙古族12人,土家族9人,佘田族5人,白族5人,土族3人,彝族2人,15个少数民族共515人,占总人口的2.7%。