

永顺县商业供销志



《永顺县商业、供销志》目录

一、目录	
二、永顺县民贸局、供销联社办公楼照片。	
三、序言.....	兰冬生(1)
四、永顺县民贸局、供销联社关于联合编修《永顺县商业、供销志》的决 定。.....	(3)
五、《永顺县商业、供销志》编辑说明。.....	(4)
第一章 综 述.....	(6)
第一节、建国前永顺县的商业.....	(6)
第二节、建国初期永顺县的商业工作.....	(9)
第三节、全面建设社会主义时期的永顺县商业工作.....	(10)
第四节、“文化大革命”时期永顺县的商业工作.....	(13)
第五节、粉碎“四人帮”以后的永顺县商业.....	(15)
附表：1、永顺县分历史阶段民贸购销情况表.....	(18)
2、永顺县民贸一、二局历年商品购进统计表.....	(19)
3、永顺县民贸一、二局历年商品销售统计表.....	(20)
附图：建国后永顺县民贸机构沿革示意图	
第二章 商品进出路线，圩场，行佣和度量衡.....	(21)
第一节 商品进出路线.....	(21)
第二节 圩 场.....	(23)
第三节 行 佣.....	(25)
第四节 度、量、衡.....	(26)
附图：1、永顺县商品进出路线示意图。	
2、永顺县农村圩场分布示意图	
附表：永顺县建国前和1980年后各圩场场期统计表.....	(29)
附照片：永顺县主要圩场照片	
第三章 国营商业.....	(31)
附照片：永顺县国营商业所属机构照片	

第四章 供销合作社.....(38)

附照片：永顺县供销联社所属机构照片

第五章 私营商业.....(52)

- 第一节 建国前永顺县的私营商业..... (52)
- 第二节 商会..... (58)
- 第三节 建国后的工商登记..... (61)
- 第四节 “五反”..... (62)
- 第五节 “六项措施”的贯彻..... (64)
- 第六节 “踱步”、“归口”、“封口”..... (65)
- 第七节 工商普查..... (67)
- 第八节 私改高潮..... (68)
- 第九节 调整农村商业网..... (70)
- 第十节 一九五八年以后的私营商业..... (71)

附表：1、建国前永顺县商业户分行业情况统计表.....(73)

2、1950年永顺县城各行业情况统计表.....(74)

3、永顺县城“五反”中查出私商偷漏国税统计表.....(75)

4、永顺县1950—1953年私商小贩情况统计表.....(76)

5、永顺县1954—1955年私商小贩情况统计表.....(77)

6、1956年永顺县私商小贩情况统计表.....(78)

7、1956年永顺县商业网下伸情况表.....(79)

8、永顺县1950—1956年私商小贩中土家族所占比例表.....(80)

9、永顺县1950—1956年私商民族成份统计表.....(81)

第六章 农业生产资料的组织供应..... (83)

第一节 石灰和煤炭..... (84)

第二节 中小农具的组织供应..... (85)

第三节 化学肥料..... (87)

第四节 化学农药和农资科技..... (90)

第五节 土化肥、土农药、土黑光灯..... (92)

第六节 石油供应..... (92)

附表：1952年—1982年永顺县每亩耕地平均销售化肥表.....(89)

第七章 农村产品收购和生产培植.....(94)

第一节 建国前永顺县土产购销概况..... (94)

第二节	建国初期国营商业的土产收购.....	(94)
第三节	建国初期供销合作社的收购工作.....	(97)
第四节	永顺县农付产品采购局的建立与撤并.....	(99)
第五节	永顺县商业局的收购工作.....	(100)
第六节	统购和派购.....	(102)
第七节	收购上若干奖励与补偿性的措施.....	(103)
第八节	三类农付产品的收购.....	(104)
第九节	生产培植工作.....	(104)

附表: 1、永顺县民贸系统历年生产培植情况表.....	(107)
2、永顺县历年烤烟、茶叶、蚕茧、柑桔产收情况表.....	(108)
3、国家规定的一、二类农付产品目录.....	(109)
4、永顺县国、合商业主要农付产品收购数量统计表.....	(112)

附照片: 永顺县国营和供销社生产培植基地照片

第八章	商品供应.....	(115)
第一节	食盐的供应.....	(116)
第二节	棉花和棉布的供应.....	(117)
第三节	几项主要商品销售政策的变化.....	(120)
第四节	少数民族特需商品的供应.....	(121)
第五节	燃料和蔬菜的供应.....	(122)
第六节	五交化商品的供应.....	(123)
第七节	日杂和食杂商品的供应.....	(126)
第八节	货郎担和交流会.....	(127)
第九节	疏通商品流通渠道、组织工业品下乡.....	(130)

附表: 1、永顺县1954——1982年各种布票发放标准表.....	(119)
2、永顺县1976——1982年主要五交化商品销售情况表.....	(125)
3、永顺县国、合商业历年纯销售元和主要商品供应数量表.....	(132)

第九章	饮食服务、商办工业和外贸.....	(135)
第一节	饮食服务业.....	(135)
第二节	商办工业.....	(138)
第三节	对外贸易.....	(143)

附表: 1、永顺县付食品加工厂历年生产情况表.....	(142)
2、永顺县历年供应出口商品统计表.....	(135)

第十章	物 价.....	(147)
-----	----------	-------

附表: 永顺县农产品单项产品比价表.....	(156)
------------------------	-------

第十一章	经 营 管 理	(157)
第一节	建国前永顺县私营商业的经营管理	(157)
第二节	建国初期永顺县商业、供销企业的经营管理	(158)
第三节	“大跃进”时期永顺县商业企业的经营管理	(160)
第四节	“三清”和“三清复查”	(162)
第五节	改善经营管理运动	(165)
第六节	“文化大革命”时期永顺县民贸系统的经营管理	(168)
第七节	粉碎“四人帮”后永顺县民贸系统的经营管理	(174)
第八节	购销网点的设置	(177)
第九节	储运管理	(178)
第十节	计划管理及其他	(181)
第十一节	政府对永顺县民贸企业的“三项照顾”	(183)

附图：1、1952年灵溪镇商业网点示意图

2、1982年灵溪镇商业网点示意图

3、1952年与1982年永顺全县商业网点示意图

附表：1、永顺县民族贸易系统“三清”损失情况表 (164)

2、永顺县民贸系统1961年以前农村三项欠款核实情况表 (170)

3、永顺县民族贸易系统“三项照顾”执行情况表 (185)

4、永顺县民贸系统1957年到1983年主要财务指标完成情况表 (188)

附照片：永顺县国、合商业主要仓库照片

第十二章	思 想 政 治 工 作	(191)
------	-------------	-------

第一节 加强思想建设、提高服务质量 (191)

第二节 打击经济犯罪的历次运动 (193)

第三节 职工教育 (196)

第四节 安全保卫 (197)

第五节 工会工作和职工福利 (198)

附表：1、永顺县国、合商业系统干部、职工人数统计表 (200)

2、永顺县民贸系统历年较大火灾、盗案、车祸事故表 (202)

3、永顺县民贸系统1982年安全保卫情况统计表 (203)

附图：永顺县国、合商业系统干部、职工队伍历年增长比例图

第十三章	先进单位事迹和人物传记	(204)
------	-------------	-------

1、杨栋臣传 (204)

2、黄有成传 (205)

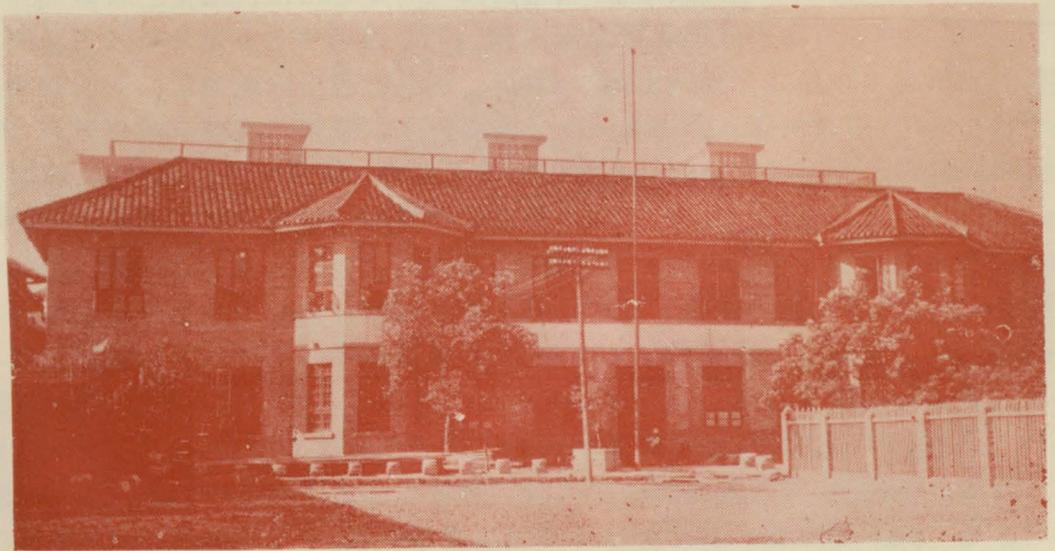
3、庄莅之传	(205)
4、余兴华传略	(206)
5、何玉传略	(207)
6、向乃荣传	(207)
7、永顺县国营商业和供销社系统出席省以上先代会、劳模会先进单位名录	(208)
8、永顺县国营、供销社系统出席省以上先代会、劳模会人物名单	(209)
9、三家田商店先进事迹简介	(211)
10、麻岔分店先进事迹简介	(211)
11、全国先进工作者——刘昭坤同志	(212)
12、谢爱华同志的先进事迹	(212)
13、技术革新能手——王春明同志	(213)
14、模范干部樊毅同志	(213)
15、优秀保管员——刘克礼同志	(214)
16、新长征突击手——尹晋湘	(214)
17、劳动模范吴昌明	(215)
18、新长征突击手——石崇久	(215)
19、先进个人——杨兴祥	(216)
20、永顺县民贸一局现任主要干部人名录	(217)
21、永顺县民贸二局现任主要干部人名录	(219)
22、永顺县民贸系统曾任主要干部人名录	(221)
23、永顺县民贸系统已退休主要干部人名录	(226)
24、永顺县民贸系统已亡故主要干部人名录	(227)
25、永顺县民贸系统1982年底荣获各种职称人员名单	(228)
第十四章 附 录	(231)
1、酉水流域最大的水码头——王村	(231)
2、湮水南源第一场——龙家寨	(237)
3、庄莅之的生意经	(233)
4、我的枪杆子生涯	(246)
5、永顺县城的第一个国营商业门市部	(248)
6、龙家寨供销合作社的组建	(249)
7、高坪区供销合作社的发展和壮大 (社史)	(250)

- 8、统一认识、全力支农（工作总结摘录）……………（252）
- 9、龙家寨供销社进行市场安排的情况（摘录）……………（253）
- 10、永顺县贸易公司积极为基层供销合作社服务（报刊文摘）…（254）
- 11、永顺县国营商业的第一付货郎担……………（255）
- 12、咱河大队的物资交流会……………（256）
- 13、花篮情谊深（报刊文摘）……………（257）
- 14、适应新的形势、做好农村饮食服务工作……………（258）
- 15、永顺县民贸局征史修志领导小组成员名单……………（260）
- 16、永顺县供销合作社联合社征史修志领导小组成员名单……………（260）
- 17、《永顺县商业、供销志》顾问名单……………（267）
- 18、《永顺县商业、供销志》编写小组成员名单……………（267）
- 19、永顺县民贸一、二局关于发动老干部、老职工大写回忆录、为修好《永顺县商业、供销志》贡献力量的通知……………（262）
- 20、永顺县征史修志领导小组办公室对《永顺县商业、供销志》付印的批复……………（263）
- 21、永顺县民贸局、县供销联社关于申报《永顺县商业、供销志》初搞的报告……………（263）

- 六、《永顺商业、供销志》编后记……………洪博文（264）
- 《永顺县商业、供销志》编写小组成员简历……………（265）



永顺县民族贸易局办公楼



永顺县供销联社办公楼

《永顺县商业供销志》

序 言

《永顺县商业供销志》是遵照永顺县征史修志领导小组关于编修《永顺县志》时，务必编写各部门专志的要求，由永顺县民族贸易局、永顺县供销合作社联合社联合编著的。

县志，是一种地方志书，它全面地记载一个县的历史地理、政治、经济、文化教育，以及风土人情等演变历程，而专志，则系县志的组成部分，它较县志更能详尽地记载县内一个地区、一个部门、一个企业的历史沿革和发展情况。使人们从这些翔实的史料中，“前有所稽，后有所鉴”。

因此，编写一部观点正确、史实详备的《商业供销志》，诚属一件惠及后辈的大事。尤其在当前，它既系编修县志的基础材料，又能弥填我县近代商业、供销，即民族贸易史料之空缺，更对本系统具有承先启后，服务现实的重要意义。

我县属以土家族为主的少数民族聚居区，又是中国共产党在第二次国内革命战争时期创建的革命根据地和边陲山区，境内民族贸易与其他事业的发展过程，均有许多独特之处，诚应加以记载和总结。可是，“改土归流”以前，全境为土司彭氏所有，自汉唐宋元以来，皆荒略无可深考。……亦少文人记述轶事。”^①“改土归流”以后，虽曾修过几次县志，但由于我国历史上长期重农抑商的思想 and 政策的影响，对民族贸易的发展史实，记载得寥若晨星。

据此，我们自一九八二年六月开始，将修志视为要事，列为经常议事日程。在深入开展社会主义经济体制改革和业务工作异常繁忙的情况下，建立机构，组配人员，筹集资金；并动员了二百余名老店员、老商人、老干部、社会老人等参加搜集、回忆撰写整理史料；配备了摄影、绘图和初稿打印、装订人员。从而构成了较雄厚的修志实力。历经两年的共同努力，特别是编写小组的同志们肩负重任，日以继夜，辛勤工作，于今将《永顺县商业供销志》如期编著完毕。全县广大商业、供销工作者应当为此欢欣鼓舞，而青年同志们则更应将它作为前辈留传的一份宝贵遗产而倍加珍惜。

由于我们水平有限，加之史料残缺，时间短促难免失误，切望上级和同志们批评指正。

最后，我们谨向关怀和指导我们修志的各级领导，向热诚支持我们修志的兄弟单位和同志们，向为修志贡献过力量的同志们，向为修志而辛勤工作的编写小组的全体同志，表示深诚的谢意。

永顺县供销合作社联合社理事会主任 兰冬生

一九八四年九月一日

①旧《永顺县志》语

永顺县民族贸易局 永顺县供销社联合社

(83)永商行字第067号

(83)永供联字第098号

关于联合编写《永顺县商业供销志》 的 决 定

各公司、各基层供销合作社：

永顺县征史修志领导小组要求在编修《永顺县志》的过程中，各个局、行有条件的都要编写本部门的《专志》。我们认为：商业是国民经济的重要组成部份，我们永顺县又是以土家族为主的少数民族聚居县。县内国合商业有它独特的发展规律。确有编写《专志》的必要。但三十多年来，国合机构分分合合，业务划来划去，如果分别编写《专志》，许多资料就会重复，或混淆不清，不能完整的反映全县国合商业发展的情况。所以经多次研究，和经县征史修志领导小组同意，两局联合编写一部《永顺县商业、供销志》。并就有关事项，作出如下决定：

一、两局都成立征史修志领导小组。民贸局聘请曾友云、彭楚衡两同志，县联社聘请汪承权同志、谭介伯先生，并抽出肖翼昌同志组成联合征史修志办公室，进行《永顺县商业、供销志》的编写工作。

二、双方抽调或聘请的修志人员的工资、旅差费、补助费由双方各自负责。其余的修志费用——如纸张、油印、装订、成书、稿酬等由双方分摊。成品由双方对分。

三、各公司、各基层供销合作社，以及全体商业、供销干部、职工都要积极支持《永顺县商业、供销志》的编修工作。人人献计献策，为编好《永顺县商业、供销志》贡献力量。

一九八三年七月卅日

《永顺县商业供销志》编辑说明

一、《永顺县商业供销志》是通过永顺县民族贸易局和县供销联社党组共同研究,认为全县民族贸易是一个整体,必须国、合双方合编,才能反映其发展全貌而决定合编的。以后,又经县财办和县征史修志领导小组办公室同意才开始进行工作,并商定征史修志的人力和费用由双方平均负担。

二、《永顺县商业供销志》编修的断限,是按照县征史修志领导小组的规定,总的是上迄辛亥革命(一九一二年),下至中共十二大的召开(一九八二年)共计七十一年时间,个别地方根据实际需要也突破了断限。

三、《永顺县商业供销志》的资料来源是:

- 1、旧《永顺县志》、《永顺府志》、《古丈坪厅志》中有关商业的部分。
- 2、谭佑哲同志著《湘西少数民族地区商业史话》和《湘西土家族苗族自治州贸易十年》。
- 3、肖翼昌执笔编写的《永顺商业十年》。
- 4、《湘鄂西苏区历史简编》、《湘鄂西中央分局给中央的综合报告》、《湘鄂西省委给中央关于苏维埃工作的报告》当中经济工作部分。
- 5、永顺县统计局、永顺县民贸局、永顺县供销社联合社计统股、财会股、档案室有关统计报表和文件资料。
- 6、永顺县档案局、财政局有关文件资料。
- 7、永顺县民贸局、供销联社所属公司、区供销社、工厂有关财会、计统、物价、业务方面的数据资料。
- 8、张德润同志整理的物价历史资料、陈治生同志整理的财务历史资料。
- 9、自治州民贸二局、外贸局统计资料。
- 10、为了弥补文书档案资料的不足,县局、社党组发动全县商业、供销系统的老干部、老职工、老资本家、老商贩、老店员大写回忆录和征集历史资料,共有二百二十多位老同志和老商业人员响应号召,积极贡献了资料。同时,我们又在灵溪镇、王村、龙家寨、列夕、石堤西、塔卧、吴家寨等地召开了有二百多人(次)参加的知情人座谈会,派员去长沙、株州、吉首、常德、沅陵、花垣、保靖、古丈、大庸等地,走访了一大批新老商业干部、老商人和在职人员,其中给我们贡献资料较多的人士有:

新老商业干部是：	华 明	蔡 青	杨仲华	滕涵森
	张灿熙	向开明	蒲宏财	胡正伟
	谭思宏	王昌勋	谢爱华	张松林
	李维义	蔡以建	张德润	肖南西
	胡明玉	樊 毅	周 鼎	严伯川
	陈其善	向大清	邱景龙	黄跃斋
	黄自烟	安德仁	蔡寿山	廖瑞旭
老商业人员有：	熊镜堂	陈远源	石光益	熊玉轩
	张千秋	吴子衡	谭介伯	姚伯勋
	安槐苓	朱国藩	邓润民	李洪铭
	张作之	黄叔眉	吕仲堪	孙孝权
	杨奇执	黄相如	黄详同	彭会东
	滕久斌	胡万兴	付再田	王东升
	另有社会老人：	田佑展	胡恒初	

四、《永顺县商业供销志》使用资料的原则是：有正式文书档案的以文书档案为主。个人回忆录中以“三亲”（亲见、亲闻、亲身经历）人物的亲身经历资料为主。各种数据以国家规定的各种报表数据为主。

五、《永顺县商业供销志》从一九八二年六月开始收集资料，一九八三年八月十一日开始编写，十月始成初稿。由于我们水平有限，时间仓促，所以资料很不完整，叙述也十分粗糙。希望所有的商业供销工作人员和关心国营商业和供销合作社发展的同志，见后多提批评意见，多多提供补充资料，使我们在成书的过程中，能够有较大的改进和提高。

六、《永顺县商业供销志》所列的建国以后历届负责干部名单中，现任部分一律按一九八二年十二月三十一日以前的职务。

七、《永顺县商业供销志》中所列出席省和省以上先进代表大会的先进集体和先进个人，是经过查阅正式文件，单位和个人的奖状、奖章、奖品，以及当事人的回忆整理的。如有遗漏，请速急告诉我们，以便增补。

《永顺县商业供销志》编写小组

一九八三年十月二十五日

永顺县商业、供销志

第一章 综 述

第一节 建国前永顺县的商业

永顺县古称溪州。“乃禹贡荆州之域”。①县境“东抵荆襄，西通巴蜀，南近辰阳，北踞归峡。”②是以土家族为主的少数民族聚居区。境内“涵五溪之灵秀，分二酉之菁华，绣谷拱于东南，苍岩峙于西北。”③山高林密，土质肥沃，物产丰富，具有发展商品生产的良好自然条件。但在中华人民共和国建国（以下简称建国前）之前的漫长岁月里，各族人民备受压迫和剥削，生产发展缓慢，经济十分凋敝，商业很不发达。据老商人们的回忆：从清朝宣统二年（一九一〇年）到建国前夕四十年间的较好年份里，全县有门市的座商大约有六百户左右，从业人员约一千五百多人，分别占当时总户数的千分之八点七五，和总人口的千分之六点四三，而且百分之九十以上集中在县城、王村、列夕和龙家寨四个地方。最盛的一九三一年前后，资本总额也只有桐油四万八千多桶。④为什么永顺县的商业这样不发达呢？

第一、是交通不便。过去外地人形容永顺县的地形是：“万峰刺天，蜿蜒盘亘，溪流如线，峻急湍悍，羊肠诘曲，鸟道回旋。”⑤商品的进出，全靠纵贯县境大部分地区的猛洞河，和流经县南境的酉水。而猛洞河从县城到与酉水汇合处的列夕新码头，“计长一百三十六里。危岩隐现，波涛汹涌……贸易客民与上下行旅，因河中太陡，经一十七滩。或恐搁浅，或虑撞翻，情愿重价雇夫起运，不敢经行。”⑥而酉水自沅陵上溯，也是：“踞自辰州上北河，河势渐高如登坡，初经虎口石嵯丫，昔年马王不敢划。”⑦航程同样十分险恶，严重地障碍着县内商业的发展。

第二、是商人的社会地位低下，生命财产没有保障。“改土归流”之前，“土司俗例，每逢年节，凡商贾客人，俱须馈送土官家，政会，把总等礼物。名曰‘节礼’。倘有不周，非强取其财物，即抄没其资本，以致商旅裹足，财货不通。”⑧且“北河的滩险不少，滩头之地瘠甚多。无论水大水小，遇商船稍有失事，即乘危上船，名为救护，实图抢夺。非藏匿客货，即勒索钱文。”⑨当时经商要冒这样多的风险，敢做的人也就不是很多的了。

第三、我国历史上长期“重农抑商”政策的影响，使“生意买卖眼前花，锄头

第二章 商品进出路线、圩场、行佣和度量衡

第一节 商品进出路线

建国以前，永顺县的商品进出路线并不复杂，因为当时受交通条件的限制，县内的农付产品主要依靠猛洞河和酉水，运往“辰常二府”（沅陵和常德），各族人民所需的生活用品也主要靠这条水路运行。所以，永顺龙山以东的农副土特产品，大抵沿着永龙大道由马蹄寨——永龙桥——皮匠坳——小干溪——勺哈用人力或骡马运抵县城，或由吴家寨用小船经连蓬港——西乃溪——那住——勺哈，顺猛洞河而下运抵县城，集中到永顺县城的货物，或用人力、骡马起旱，经虎志坪、小龙村的旱路运抵王村；或由县城南门外装船循猛洞河运抵王村；再由王村并装大船运下沅陵和常德。各种上运的货物也大致上循这个路线运回县内广大农村。龙山、来凤县城，距里耶有二百四五十里旱路，距王村有二百八十多里旱路，虽比去里耶多了四十多华里，但里耶到王村的水路却有一百多里，从“辰常二府”水运到里耶的货物再起旱到龙山，比由王村起旱直运到龙山的运费要高出许多。所以来凤、龙山县城及其附近的货物，也有相当一部分顺着由王村经永顺到龙山的路线进出，从龙山的靛房、永顺的对山寨、盐井、夹树塘一带的土产大多数是运到列夕集中，由列夕循酉水运出，从黄子洞到吴良界到回龙庵到集坪——即所谓“溪河”里的土产则都到施溶溪集中再循酉水运出。小溪的土产到镇溪集中，循酉水运出，其数量比起上述的主线少得多。

另一条则是从来凤到大庸的驮运大道，特别是抗日战争时期，沿海沦陷、淮盐不能进入湘西的时候，从来凤运川盐到大庸，再由大庸运棉花上来凤，都经由这条路线，县北的大墟场龙家寨集散的货物土特产品也大部份循此线路进出，故龙家寨附近骡马一度发展到六百多匹，在最盛的年份，这条大道上行人不断，驮铃叮当、不绝于耳。在槟榔界等大山两测，还有若干农民等着给挑夫、骡子客“加班”（接运一段路，收一定力资），其主要站口是：

第一，从龙家寨下大庸

第三章 国营商业

中华民国二十六年（一九三七）年，在王村设立的“湘西引盐分销处”，经办人员两名，算是当时中华民国政府设在永顺县境内的唯一国营商业机构，只经营引盐的分配和销售。

中国工农红军第二方面军在永顺县建立苏区的时间不长，没有建立过国营商业机构，工农红军和苏维埃政府工作人员的日常生活物资，是由红军供给部供给或在市场购买的。

一九四九年，中国人民解放军第一百四十一师进驻永顺县之后在集中力量剿灭匪患的同时，设立了随军贸易小组在王村等地开展工作。但由于力量不足，业务不大。一九五〇年元月永顺专署设在保靖县城时，建立了以赵光辉同志为科长的永顺专署工商科，并在保靖开始筹建永顺专区贸易公司，租借了保靖县城正街“孙敬记”的门面，开设了第一个布匹百货门市部，并相继建立了收购点和油盐、粮食门市部等经营机构。

一九五〇年四月，永顺专署决定由保靖迁来永顺，永顺专区贸易公司派遣王子纯、郝山海、张灿熙、蔡清、吴磊、袁郁周、张达、张又吾等同志先到永顺县搞筹建工作，随后专署机关随专署迁来永顺。由韩博泉同志带领张灿熙、邓运参、许为约、滕涵森等十人到灵溪镇棚场街头，把破旧的彭家祠堂，用五天的时间整修清扫。挂上了永顺专区贸易公司的牌子，由赵光辉同志担任经理，林文兴同志任付经理。人事科科长岳德新，业务科科长郝山海、王子纯，会计科负责人谢晋文，计划科负责人谭佑哲，秘书科秘书邹竞，总务股股长韩博泉，保运科负责人张灿熙。押运排排长姜振东，武装排排长赵吉春。

永顺专区贸易公司建立以后，一方面于一九五〇年七月举办了永顺专区贸易干部训练班，开始招收了学员四十多名（以后继续增加）培训贸易干部队伍；一方面迅速展开了工作。除协助大庸、古丈、保靖、桑植、龙山等五个县积极组建县贸易公司而外，在永顺县境内，加派力量充实了原随军贸易小组建立起来的王村贸易商店，下伸了龙家寨、塔卧、勺哈、石堤西（业务开始划归大庸）等直属贸易商店和小组，在县城设立了油盐粮食门市部、布匹百货门市部、收购仓库，并在王村设立了转运站。在交通十分不便的情况下，为了保证货物及时运输，又在津市、常德等地设立了转运站，增派了李大贵、覃道夫等十多人为押运员，招编船运队、骡

马队、由押运排、武装排战士执枪护运，做到使商品安全到达。

当时，中央指示的民族贸易工作方针是：“根据党的民族政策，具体分析各民族的特点，继续积极地巩固与发展国营商业，大力培养与使用少数民族干部，大力收购土特产品，挖掘新货源，积极供应生产生活资料，稳定市场物价，以促进民族地区生产的发展，人民生活的改善，从而促进民族团结与巩固工农联盟。”

根据这一方针，永顺县专区贸易公司在积极组建基层机构的同时，大力积极地开展了购销业务。那时，国营商业工作的环境是十分艰险的，一方面土匪尚未肃清，有的拦路抢劫货物，有的公然开条子“通知”贸易商店送货到×地给他们使用等等，国营贸易公司的基层工作人员，押运货物要带上武器，白天坚持营业之后晚上还要轮班持枪放哨。专贸保运科负责人余兴华和武装排战士何玉就是为了保卫商品而牺牲在县城东门外的高峰坡上。另一方面是投机奸商乘国营商业初起炉灶，立足未稳而兴风作浪，或抬级抬价，或压级压价，争夺市场，图取暴利。王村商店在河码头设点，每天只能收到四到五桶桐油，而私商却在五里牌以上的要道口或乡场上定设抢收桐油，超过国营的收购量数倍以上。

在这种情况下，永顺专区贸易公司教育干部职工，一方面大力向私商小贩宣传《共同纲领》和有关商业方针政策，教育他们遵纪守法，正当经营，同时千方百计组织货源，稳定市场，努力开展收购，解决各族人民要买要卖的困难，迅速的结束了永顺县市场上“斗米斤盐”的局面。一九五〇年到一九五二年，全县国营商业购销总额达两百多万元，收购了桐油一百六十万斤，桐子十三万斤，供应了食盐一百二十二万斤，棉布三十一万二千尺，土布八十三万二千尺，发放预购土产稻谷一百三十万斤，发放肥料贷款三万零八百七十元，支援了各族人民恢复生产。为了促农村供销社的发展，永顺专区贸易公司根据上级的规定，对供销社在货源上优先照顾，在价格上按当地批发价再予折扣。

为了进一步做到便民利民，一九五一年三月，永顺专区贸易公司决定开展货郎担下乡活动，首先派出滕涵生、洪西德两同志组织了第一组货郎担，深入到永顺县第九区颗砂、吊井岩一带串乡赶场。在取得经验之后，全县各贸易商店、贸易小组的货郎担纷纷出动，深入农村，送货到村到户，深受各族农民的欢迎。

一九五二年：永顺专区撤销，湘西苗族自治区成立，专区贸易公司的部份人员调往吉首组建湘西苗族自治区贸易公司，一部份人员于一九五二年九月一日组建了永顺县贸易公司（永顺县人民政府工商科已于一九五一年二月份建立，由徐增明任科长），接受了永顺专区贸易公司在永顺县的全部业务。

新建立的永顺县贸易公司，属于二级机构，系一览子业务性质。岳增明任经理，何孟炎任付经理，公司设秘书、业务、计划、会计、储运五股，县城设油盐门市部、百货门市部，石堤西、王村转运站，县以下设有王村、龙家寨、石堤西、塔