



怀化铁路总公司志

HUAIHUA TIELU ZONGGONGSI ZHI

1970 ~ 2005

怀化铁路总公司史志编纂委员会 编

中国铁道出版社



怀化铁路总公司志

HUAIHUA TIELU ZONGGONGSI ZHI

1970 ~ 2005

怀化铁路总公司史志编纂委员会 编

中国铁道出版社

怀化铁路总公司史志编纂委员会名单

主任委员 申毅 徐凌
副主任委员 朱敬桃 王成志 刘福俊 刘保良
陈树青 张道君 孟卫华 易盛南
杨刚毅(常务)
委 员 怀化铁路总公司各分处(部)室、单位主要负责人

《怀化铁路总公司志》编辑人员

主 审 徐 凌
主 编 赵自力
总 纂 李莲翠 易映莲
编 辑 李莲翠 易映莲 李文平
校 对 李莲翠 易映莲 李文平 高建英

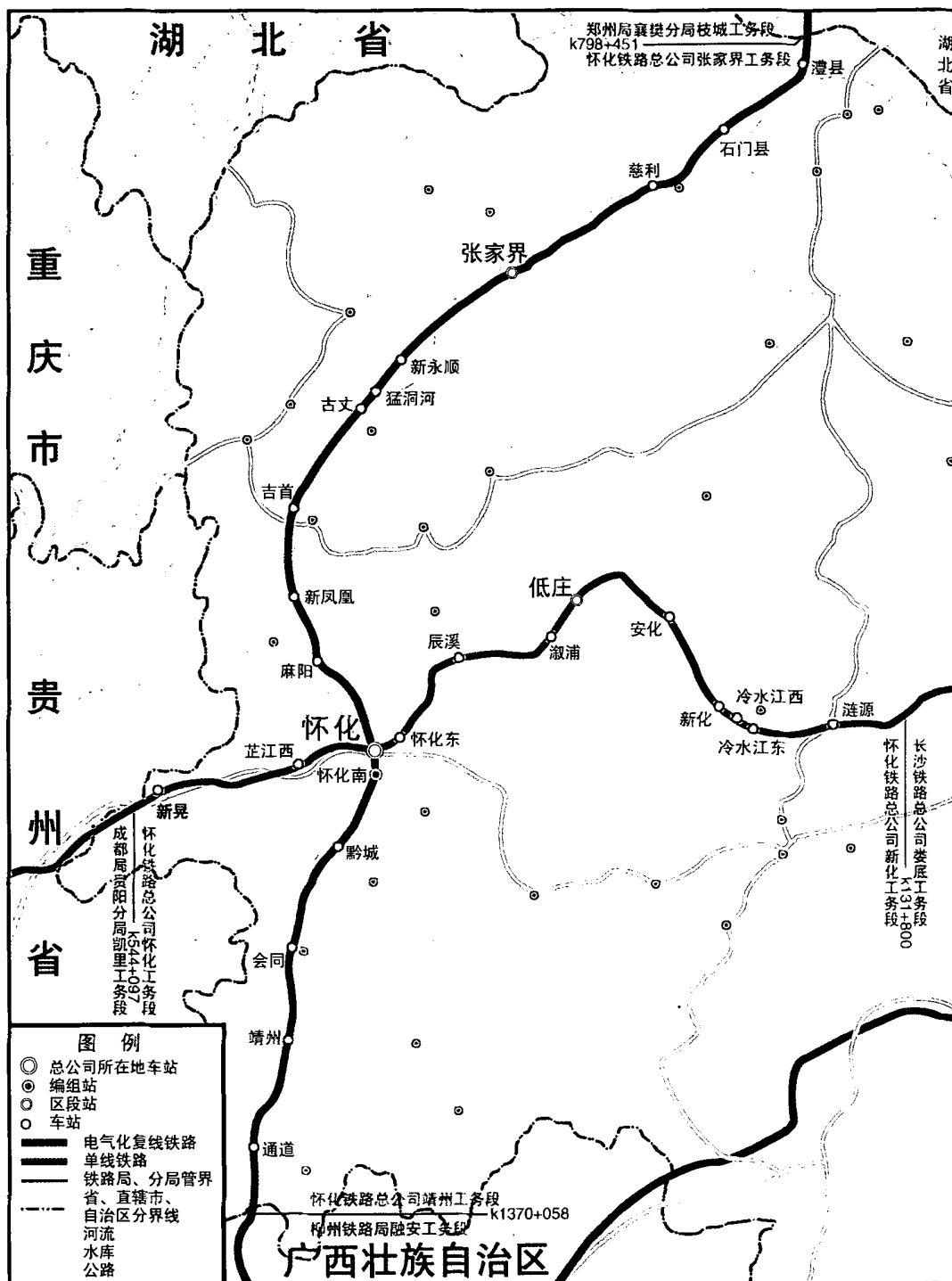
怀化铁路总公司史志编纂委员会名单

主任委员 申毅 徐凌
副主任委员 朱敬桃 王成志 刘福俊 刘保良
陈树青 张道君 孟卫华 易盛南
杨刚毅(常务)
委 员 怀化铁路总公司各分处(部)室、单位主要负责人

《怀化铁路总公司志》编辑人员

主 审 徐 凌
主 编 赵自力
总 纂 李莲翠 易映莲
编 辑 李莲翠 易映莲 李文平
校 对 李莲翠 易映莲 李文平 高建英

怀化铁路总公司线路示意图



序

徐 凌

随着2005年3月的铁路管理体制改革，怀化铁路总公司走完了32年辉煌的里程，成为了历史。但是历史是不能忘记的。以史为鉴，方知兴替。修志兴史，牢记过去，功在当代，利在千秋。今天，一部倾注了编撰人员感情和心血、承载着怀化铁路厚重历史的《怀化铁路总公司志》，在总公司撤销两年多后终于成书面世，对于每一个在湘西铁路工作奋斗过的怀铁人来说，既是幸事更是盛事。

怀化铁路总公司地处湖南西部地区，湘黔和焦柳铁路穿越雪峰、武陵山脉，跨过资、沅、澧水系，连通五省（市、区），是进入大西南的门户和连接中西部的铁路枢纽。湘黔铁路最早见之于民国初年孙中山先生的建筑铁路计划，后来国民政府也曾筹集筑路资金并动工兴建，但终因连年战争和财力力绌而未能建成。新中国成立之后的20世纪50年代复工，之后又两度停工。1970年，开始了湘黔、枝柳（后与焦枝铁路并称为焦柳）铁路建设大会战，并在数年内相继建成通车，终于圆了古老湘西的百年铁路梦。怀化铁路总公司的前身怀化铁路分局成立于1973年，1993年更名为怀化铁路总公司，为广州铁路（集团）公司的全资子公司。怀铁管内山重水复，沟壑纵横，桥隧相连，沿线条件十分艰苦。创业之初，筚路蓝缕，风雨兼程几十年，几十年的奋发淬砺，几十年的春华秋实，怀铁的发展从无到有，从小到大，由弱到强。经过几代怀铁人胼手胝足、励精图进，怀铁的运输能力逐步增强，运输经济各项指标年年攀升，安全生产屡创佳绩，基础设施和装备更新换代，基本建设和科技进步硕果累累，企业管理和改革不断深化，职工实惠和实际生活水平大幅提高，企业文化和精神文明建设异彩纷呈，在全国、全

路和广铁集团屡受表彰，屡创辉煌。铁路促进了湘西经济社会的发展，使怀化有了“火车拖来的城市”的美誉，怀铁人为之骄傲和自豪。怀铁的创业和发展，凝结了几万怀铁人的汗水和智慧，见证了共和国的繁荣强盛。

历史即将远去，但《怀化铁路总公司志》为怀铁人留下了一座丰碑。这部企业志书，以其详尽的史料、丰富的知识和客观严谨的治史精神真实地再现了怀铁创业发展的历史，充分展示了怀铁人艰苦奋斗、锐意进取、攻坚克难、拼搏奉献的精神风貌，也深刻揭示了怀铁发展的内在规律，是一部集学术和实用为一体的铁路企业百科全书。本书时间跨度长，涉及面广，加上编撰之初就遇到铁路改革，企业撤销，人员分流，资料散失，其艰辛是可想而知的。幸得原总公司机关工作人员和各基层单位倾全力支持，编撰人员殚精竭虑，不畏奔波之苦、案牍之劳，才使本书能顺利付梓。由于客观条件限制，我们自身经验和知识水平的不足，错误和缺点是在所难免的。只要本书能为大家解读历史，做好工作提供借鉴、佐证和参考，就可告慰编者了。

怀化铁路总公司已经光荣地完成了历史使命，然而湘西铁路人正朝着又好又快地建设和谐铁路的发展目标奋进，怀铁人的精神将在湘西千里铁道线上发扬光大。

2007年8月

(徐凌，原怀化铁路总公司党委书记，现怀化铁路办事处主任、党工委书记)

凡例

一、《怀化铁路总公司志》以马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论、江泽民“三个代表”重要思想为指导，运用辩证唯物主义和历史唯物主义的立场、观点、方法，实事求是地记述怀化铁路各个部门、各个系统的历史和现状。

二、本志记述范围：上限为1970年修建湘黔枝柳铁路开始，下限为2005年3月18日铁道部宣布撤销全路铁路分局一级管理机构，实行由铁路局直管站段。为记述某项事物的完整性，个别章节中的部分内容可上溯下延。

三、本志采用述、记、志、传体裁。以志为主体，以大事记为纲，以概述统领全志，以章节形式载志内容。文体除大事记采用编年记事体，概述采用著述体外，全志一律采用现代汉语（语体文）记叙体。详近略远，立足当代，寓论于述，据事直抒。

四、本志设《机构体制》、《铁路建设》、《运输生产》、《经营管理》、《基建管理》、《科技、教育》、《多元经济》、《生活卫生、房产管理》、《党组织及管理》、《工会、共青团》、《政法、人武》、《人物》、《办事处、基层单位》13个篇目。并设有《概述》、《大事记》、《附录》。篇目结构是根据铁路运输的性质和企业管理的内容，结合总公司的特点，进行科学分类，按类归属。结构层次主要为篇、章、节、目4个层次，少数目下设有子目或亚子目。

五、本志数字书写、数量单位、统计数字，均按国家有关法规和铁道部有关行文要求书写。志中字体，一律用国务院公布的《汉字简化方案》中的简化字。

六、本志卷首照片为大事要闻，上级领导视察工作。总公司历任领导（正职），按时间顺序排列。

七、《人物篇》除老红军立传外，领导、劳动模范、老八路、老战士只列表简介。

目 录

概 述

大事记

第一篇 机构体制

第一章 机构	(45)
第二章 体制	(75)

第二篇 铁路建设

第一章 干线	(77)
第一节 湘黔铁路(湖南段)	(77)
第二节 焦柳线(湖南段)	(101)
第三节 石长线	(105)
第二章 联络线	(105)
第三章 怀化枢纽	(106)
第一节 枢纽概况	(106)
第二节 怀化站	(107)
第三节 怀化南站	(108)
第四节 怀化机务段	(116)
第五节 怀化北车辆段	(117)
第六节 怀化东站	(117)
第七节 象鼻子站	(118)
第八节 同田湾站	(118)
第四章 枢纽外大站	(118)
第一节 澧县站	(118)
第二节 石门县站	(118)
第三节 慈利站	(119)
第四节 张家界车站	(119)

第五节 古丈站	(120)
第六节 吉首站	(120)
第七节 麻阳站	(121)
第八节 黔城站	(121)
第九节 会同站	(121)
第十节 靖州站	(122)
第十一节 通道站	(122)
第十二节 涟源站	(123)
第十三节 冷水江东站	(123)
第十四节 新化站	(124)
第十五节 安化站	(124)
第十六节 溆浦站	(125)
第十七节 辰溪站	(125)
第十八节 芷江西站	(126)
第十九节 新晃站	(126)
第五章 特大桥及大桥	(126)
第六章 长隧道及中长隧道	(128)
第七章 专用线	(131)
第八章 渝怀铁路	(131)
第一节 机构设置	(131)
第二节 渝怀铁路工程建设概况	(131)
第三节 渝怀开通筹备工作情况	(133)

第三篇 运输生产

第一章 行车组织	(135)
第一节 机构设置	(135)
第二节 列车运行图	(135)
第三节 运输计划	(141)
第四节 列车编组计划	(142)
第五节 站车管理	(142)
第六节 运输联网	(146)
第七节 调度指挥	(146)
第二章 旅客运输	(148)
第一节 机构设置	(148)
第二节 旅客运量	(148)
第三节 客流组织	(149)
第四节 客运设施	(150)
第五节 列车乘务	(151)

第六节 行包运输服务	(152)
第七节 专运组织	(153)
第八节 客运安全	(154)
第三章 货物运输	(155)
第一节 机构设置	(155)
第二节 货物运价管理	(155)
第三节 货运组织	(157)
第四节 特种货物运输	(161)
第五节 货场管理	(162)
第六节 装卸管理	(163)
第七节 货运安全	(165)
第四章 军事运输	(169)
第一节 机构设置	(169)
第二节 管辖范围	(170)
第三节 管内军事运输	(171)
第五章 机务 车辆 供电 给水 公寓	(171)
第一节 机构设置	(171)
第二节 机务运用	(173)
第三节 机务检修	(175)
第四节 机车行车安全装备	(176)
第五节 机车节能	(177)
第六节 电力	(177)
第七节 给水	(179)
第八节 牵引供电	(180)
第九节 车辆	(183)
第十节 公寓管理	(190)
第六章 工务	(192)
第一节 机构设置	(192)
第二节 线路大中修	(193)
第三节 线路维修	(195)
第四节 桥隧维修	(199)
第五节 防洪抢修	(201)
第六节 林业绿化	(203)
第七节 道口	(204)
第八节 采石	(209)
第七章 电务	(210)
第一节 机构设置	(210)
第二节 信号	(210)
第八章 行车安全	(216)
第一节 机构设置	(216)

第二节 路外安全	(216)
第三节 安全管理	(219)
第四节 安全专项工作	(224)
第五节 安全情况	(226)

第四篇 经营管理

第一章 管理体制及改革	(231)
第一节 机构设置	(231)
第二节 领导体制	(231)
第三节 体制改革	(232)
第四节 企业升级	(235)
第五节 企业法律顾问	(236)
第六节 质量管理	(238)
第二章 计划统计管理	(239)
第一节 机构设置	(239)
第二节 运输计划	(240)
第三节 修建计划	(241)
第四节 长远规划	(249)
第五节 统计	(249)
第六节 环境保护	(250)
第三章 劳动工资管理	(253)
第一节 机构设置	(253)
第二节 劳动用工管理	(253)
第三节 劳动工资管理	(255)
第四节 劳动组织	(256)
第五节 劳动安全	(257)
第六节 社会保险	(258)
第四章 财务管理	(262)
第一节 机构设置	(262)
第二节 会计核算	(262)
第三节 成本利润	(266)
第四节 资金管理	(269)
第五节 财务监察	(272)
第五章 资金管理	(273)
第一节 机构设置	(273)
第二节 主要工作	(273)
第六章 运输收入	(275)
第一节 机构设置	(275)

第二节 进款管理	(276)
第七章 审计监督	(280)
第一节 机构设置	(280)
第二节 审计制度	(281)
第三节 审计监督	(281)
第八章 干部管理	(283)
第一节 机构设置	(283)
第二节 基本情况	(284)
第三节 领导班子建设	(285)
第四节 专业技术队伍建设	(286)
第五节 人事制度改革	(288)
第六节 日常管理与自身建设	(288)
第九章 物资设备管理	(290)
第一节 机构设置	(290)
第二节 设备管理	(290)
第三节 物资管理	(292)
第四节 物资招标投标	(293)
第五节 节能管理	(293)
第十章 行政管理	(295)
第一节 机构设置	(295)
第二节 参与政务	(295)
第三节 档案史志	(297)
第四节 信访	(298)
第五节 乘车证管理	(299)
第六节 车队管理	(299)
第十一章 离退休职工管理	(300)
第一节 机构设置	(300)
第二节 主要工作	(301)

第五篇 基建管理

第一章 基本建设	(307)
第一节 机构设置	(307)
第二节 基本建设管理	(309)
第三节 重点工程	(313)
第二章 建设项目管理	(315)
第一节 机构设置	(315)
第二节 主要工作	(316)

第六篇 科技 教育

第一章 科学技术	(319)
第一节 机构设置	(319)
第二节 科技管理	(320)
第三节 科技成果	(320)
第四节 计量管理	(322)
第二章 电子计算技术	(323)
第一节 机构设置	(323)
第二节 电子计算技术应用项目的开发和推广	(323)
第三节 维护维修管理	(327)
第三章 职工教育	(328)
第一节 机构设置	(328)
第二节 培训工作	(329)
第三节 不同时期铁路职工培养目标	(330)
第四节 标准化教育室及教育达标单位创建工作	(330)
第四章 职业技术教育	(331)
第一节 机构设置	(331)
第二节 教学设备	(331)
第三节 师资队伍	(332)
第四节 学校管理	(332)
第五章 基础教育	(335)
第一节 机构设置	(335)
第二节 幼儿教育	(335)
第三节 小学教育	(339)
第四节 中学教育	(340)
第五节 学校管理	(341)
第六节 教师队伍	(342)
第七节 教育经费及教学设备	(342)

第七篇 多元经济

202

第一章 多种经营	(343)
第一节 机构设置	(343)
第二节 经营管理	(344)
第三节 经营开发与网点建设	(345)
第四节 对外经济	(347)

第二章 集体经济	(347)
第一节 机构设置	(347)
第二节 就业安置	(348)
第三节 经营管理	(348)
第四节 集体企业	(348)
第五节 职工福利	(349)
第六节 改革重组后的集体经济	(349)
第三章 经济技术开发	(350)
第一节 机构设置	(350)
第二节 经营规模	(351)
第三节 经营管理	(352)
第四节 经济效益	(352)
第四章 房产开发	(353)
第一节 机构设置	(353)
第二节 房地产开发	(354)
第五章 工程开发	(356)
第一节 机构设置	(356)
第二节 主要工作	(356)
第三节 怀化桥隧工程公司	(356)
第六章 物业管理	(358)
第一节 机构设置	(358)
第二节 物业管理	(358)
第三节 公寓管理	(359)
第四节 房建维修	(360)
第七章 旅游服务	(361)
第一节 机构设置	(361)
第二节 业务管理	(362)
第八章 运输代理	(363)
第一节 机构设置	(363)
第二节 企业管理	(363)
第九章 站车服务	(364)
第一节 机构设置	(364)
第二节 经营管理	(364)
第十章 勘测设计	(365)
第一节 机构设置	(365)
第二节 主要业绩	(365)
第十一章 供水	(366)
第一节 机构设置	(366)
第二节 经营业绩	(366)

第八篇 生活卫生 房产管理

第一章 生活卫生	(367)
第一节 机构设置	(367)
第二节 计划生育	(367)
第三节 爱国卫生运动	(370)
第四节 生活服务	(373)
第五节 医政管理	(374)
第六节 机关事务	(375)
第二章 房地产管理	(375)
第一节 机构设置	(375)
第二节 房屋管理	(376)
第三节 住房制度改革	(376)
第四节 土地管理	(377)
第五节 物业管理	(378)
第六节 住房公积金管理	(378)

第九篇 党组织及管理

第一章 组织沿革	(381)
第一节 分局筹备期间党组织	(381)
第二节 分局成立后党组织、政治机构	(381)
第三节 总公司党组织	(382)
第二章 党员代表大会	(383)
第一节 分局筹备期间党代会	(383)
第二节 分局党代会	(383)
第三节 总公司党代会	(384)
第三章 党委办公室	(385)
第一节 机构设置	(385)
第二节 信息调研	(385)
第三节 文秘综合	(386)
第四节 机要保密	(387)
第五节 内部管理	(389)
第四章 组织建设	(389)
第一节 机构设置	(389)
第二节 党员队伍建设	(390)
第三节 基层党组织建设	(391)

第五章 思想建设	(393)
第一节 机构设置	(393)
第二节 政治理论教育	(394)
第三节 宣传工作	(395)
第四节 报刊工作	(398)
第五节 精神文明建设	(399)
第六节 统战工作	(400)
第七节 政研工作	(400)
第八节 文联工作	(401)
第六章 党校	(402)
第一节 机构设置	(402)
第二节 教研工作	(403)
第七章 纪律检查	(404)
第一节 机构设置	(404)
第二节 党风廉政建设	(405)
第三节 查处案件	(409)
第四节 案件审理	(410)
第五节 监察工作	(410)
第六节 路风建设	(412)
第八章 机关党委	(417)
第一节 机构设置	(417)
第二节 党组织及党员概况	(417)
第三节 思想建设和作风建设	(418)
第四节 工会工作	(418)
第九章 电视台	(419)
第一节 机构设置	(419)
第二节 设备设施	(419)
第三节 工作情况	(421)
第十章 关心下一代	(421)
第一节 机构设置	(421)
第二节 主要工作	(422)

第十篇 工会 共青团

第一章 工会	(423)
第一节 机构设置	(423)
第二节 组织建设	(425)
第三节 历届工会会员代表大会	(426)
第四节 民主管理	(427)