

武漢鋼絲繩廠志

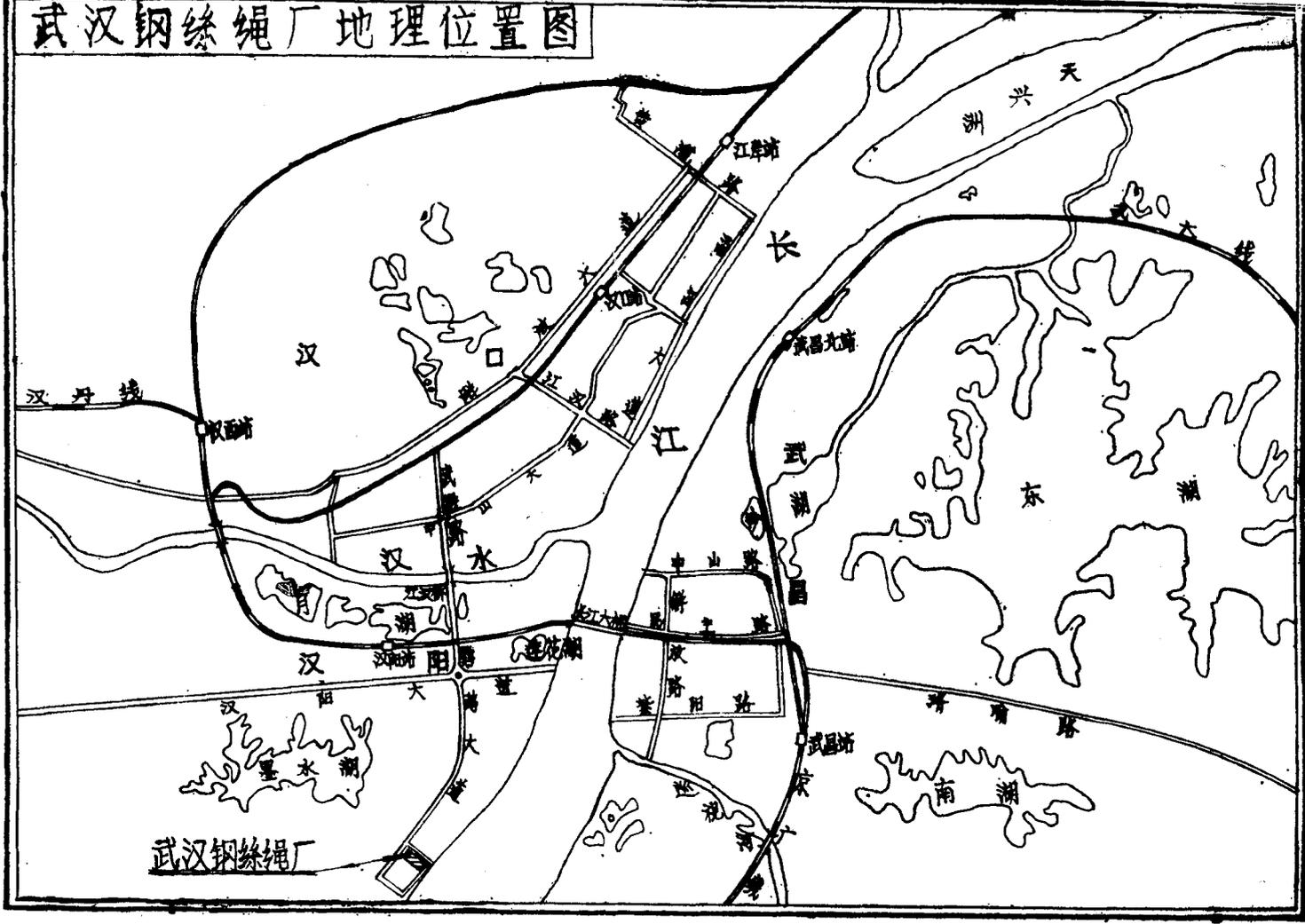
漢 武
廠 志
繩 廠 志

(第一卷)

1958—1980

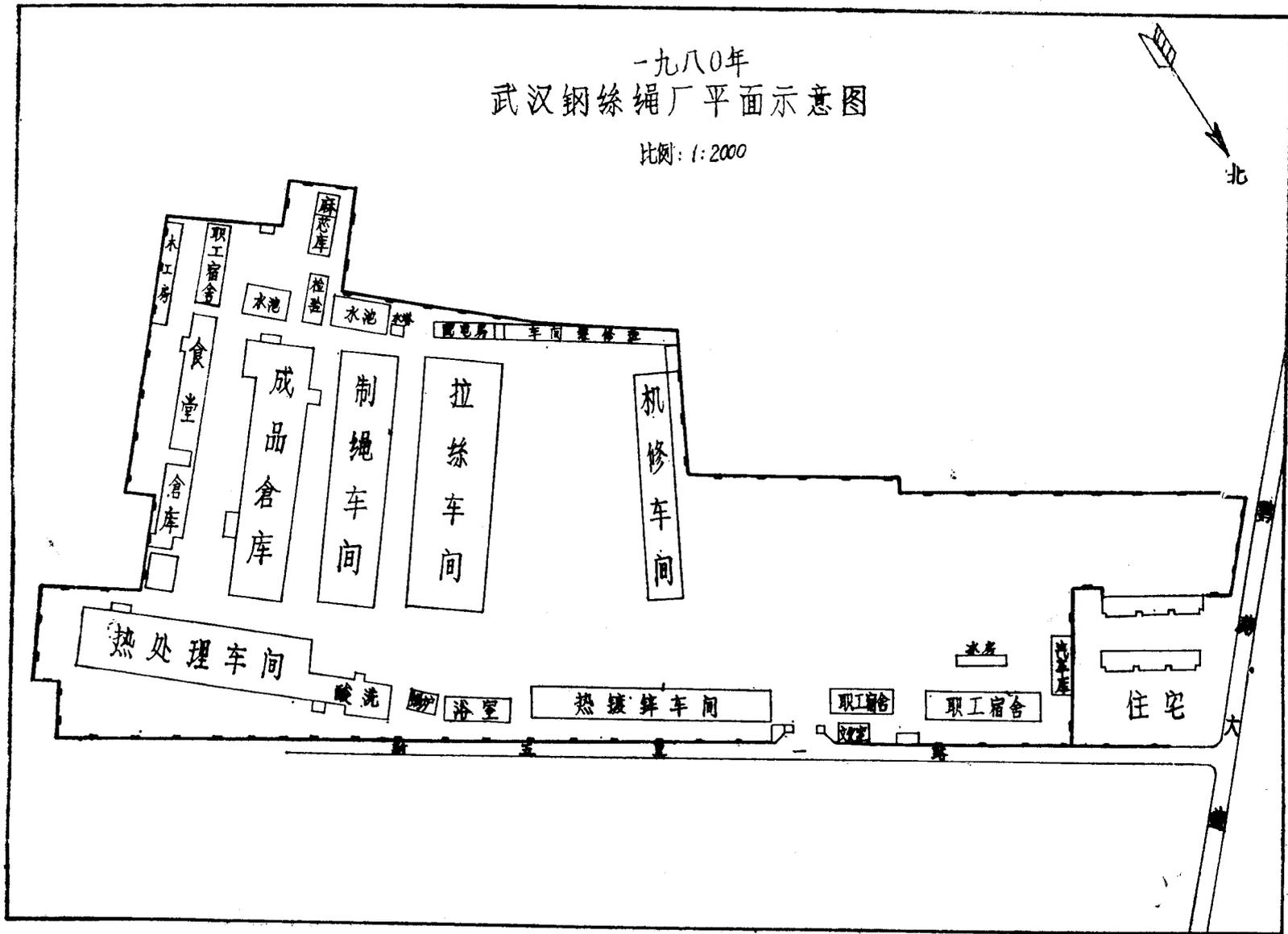
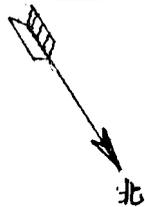
武汉钢丝绳厂志编纂小组

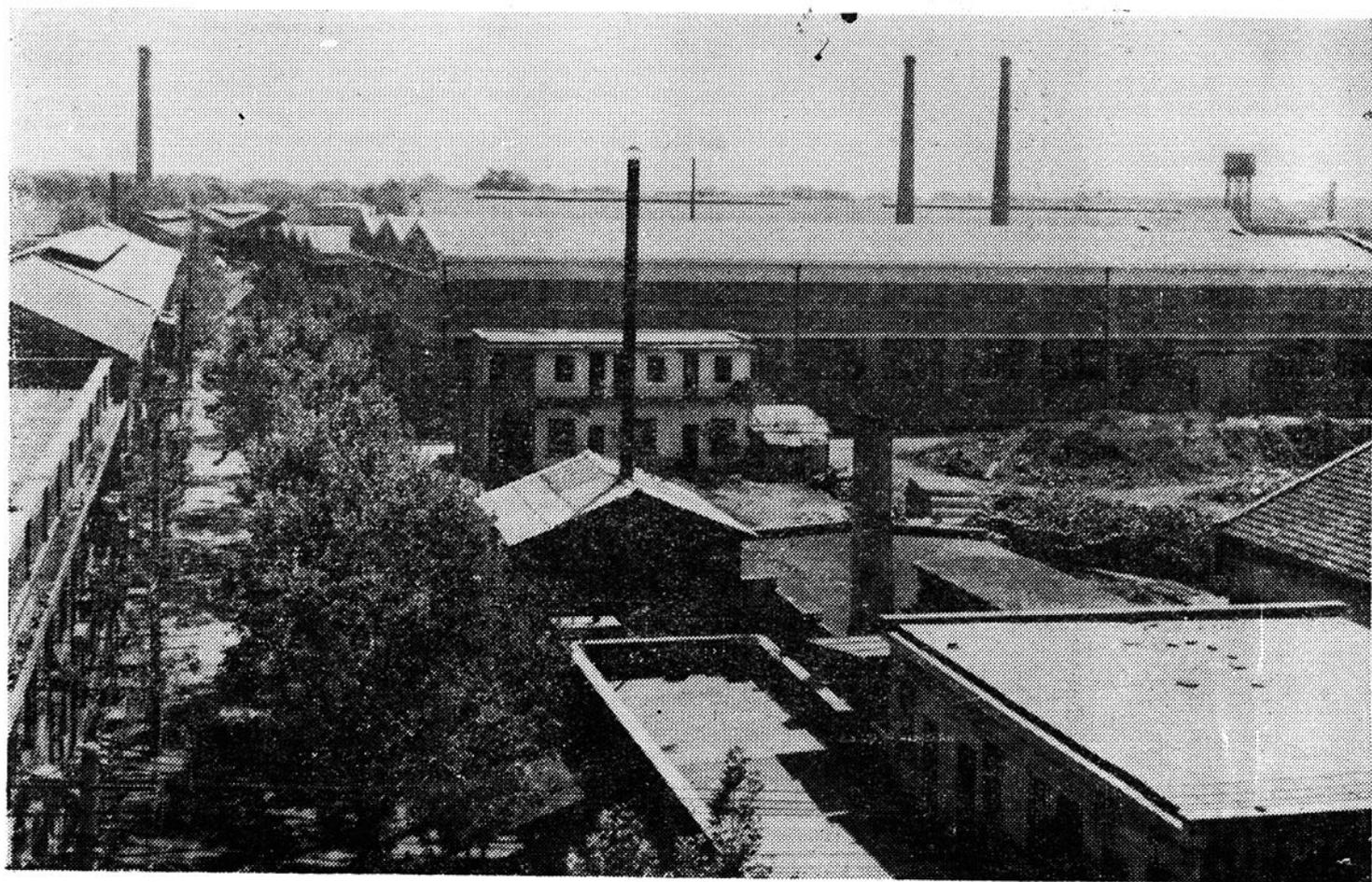
武汉钢丝绳厂地理位置图



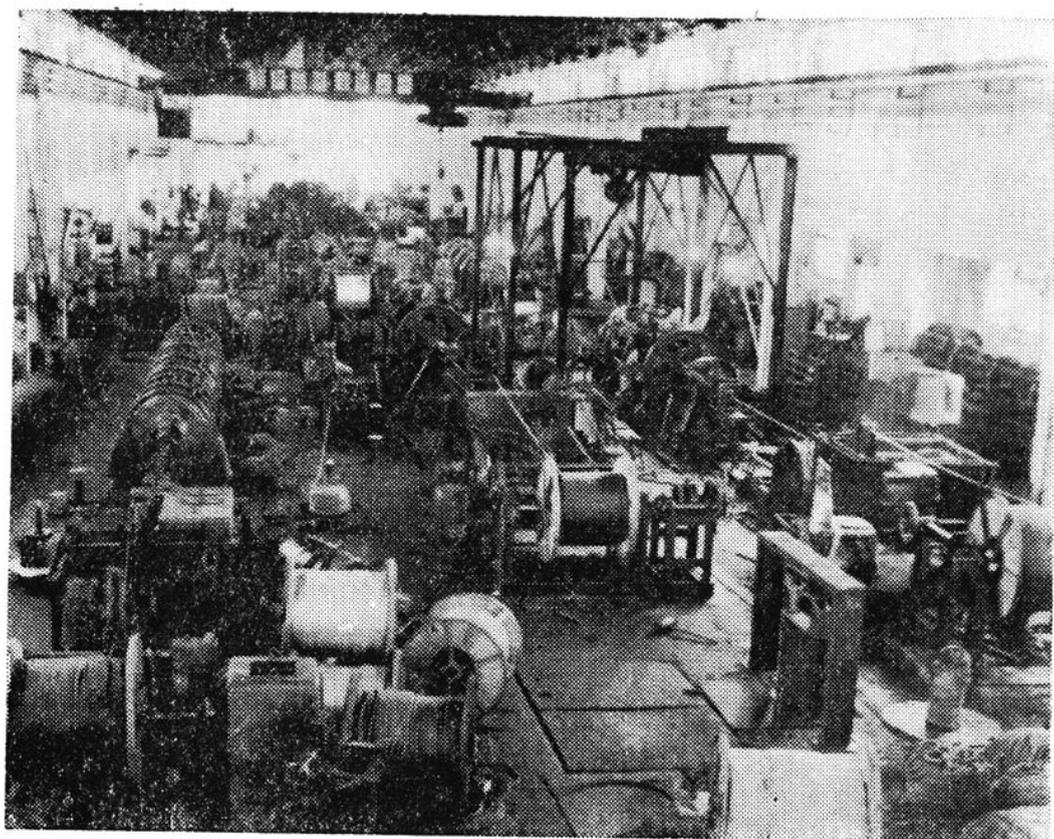
一九八〇年
武汉钢丝绳厂平面示意图

比例: 1:2000

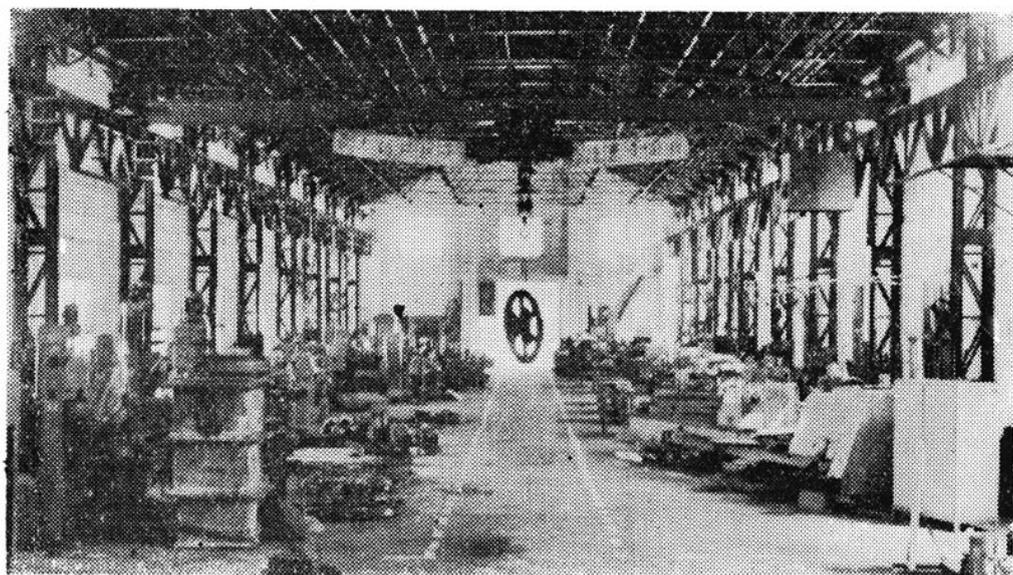




武汉钢丝绳厂外景一角



↑ 制 绳 车 间



↑ 机 修 车 间

序

遵照上級編纂地方志的精神，为了总结历史經驗，探索客观規律，以資借鑒，我們編纂了《武汉鋼絲繩厂志》(第一卷)。

“厂志編纂小組”于一九八二年二月十五日成立，开始編纂。首先依据篇目，通过走訪記錄，收集各职能科室按分管范围写出的基础資料，結合查閱历史档案，采取边收集边整理的办法，經過近半年的时间，获得了整个历史时期的各种資料。于八月三日开始試写，八月二十日写成第一稿。交厂领导和各科室負責人审議修改。

一九八三年元月至二月期間，在查閱武汉市档案館和武汉市冶金工业局档案室有关本厂历史資料的同时，将“厂志”作了部分的修改和补充，并完成第二稿。此后，交厂各科室审定。于四月交厂领导审閱定稿，一致認為“厂志”基本符合历史事实。十二月編印成书。整个工作历时壹年零拾个月。

本“厂志”所录內容，重于考証，力求准确。上限始于一九一一年，下限断于一九八〇年。“厂志”的編写，分为六章二十五节，并附有历年大事記和附录。以历史沿革发展阶段为縱观，在橫断面上一一展开。以《生产建設》、《企业管理》、《銷售、經營》为重点，对志书各章节进行专门記述。

在編写过程中，承蒙武汉市冶金工业局地方志办公室多次指导，并得到厂內外有关方面同志大力支持，在此，一并致謝。

編写“厂志”，是一項新工作，由于水平有限，加之資料不全，志书中不当，不全之处在所难免，敬希讀者批評指正。

武汉鋼絲繩厂志編纂小組

一九八三年四月

厂志编纂小组成员

组长 杜国庆
组员 李仁勇 程天飞
主笔 程天飞

厂志审稿定稿参加人员

侯新顺 龙 侗 乐正宇 杜国庆 李仁勇
桂美悦 柴进才 付新猷 卜义保 陈顺祥
潘仁和 张志云 李至中 孙崇银 黄竞一
吕振生 廖兰香 蔡建军 钟木森 沈卿娣
张启元 刘大燕 肖永胜

王庆禧 (武汉市冶金工业局地方志办公室)

厂志编纂小组成员

组长 杜国庆

组员 李仁勇 程天飞

主笔 程天飞

厂志审稿定稿参加人员

侯新顺 龙 侗 乐正宇 杜国庆 李仁勇

桂美悦 柴进才 付新猷 卜义保 陈顺祥

潘仁和 张志云 李至中 孙崇银 黄竞一

吕振生 廖兰香 蔡建军 钟木森 沈卿娣

张启元 刘大燕 肖永胜

王庆禧 (武汉市冶金工业局地方志办公室)

目 录

第一章 沿革

- 第一节 建国前集家咀一带棕、麻行业与改制钢丝绳之兴起 (1911—1949) (1)
- 第二节 建国后发展中的武汉钢丝绳厂 (1958—1980) (3)

第二章 生产建设

- 第一节 品种发展 (11)
- 第二节 生产工艺 (18)
- 第三节 产品质量 (33)
- 第四节 厂房设备 (36)
- 第五节 工业总产值与产量 (50)

第三章 企业管理

- 第一节 生产计划管理 (57)
- 第二节 质量管理 (58)
- 第三节 劳动工资管理 (61)
- 第四节 物资管理 (70)
- 第五节 工艺技术管理 (72)
- 第六节 设备管理 (74)
- 第七节 财务管理 (75)
- 第八节 企业整顿和扩大企业自主权 (76)

第九节	计划生育	(77)
第十节	待业青年安置	(78)

第四章 销售、经营

第一节	销 售	(83)
第二节	经济活动	(86)

第五章 教育与福利

第一节	教 育	(95)
第二节	职工福利	(96)

第六章 建制和组织

第一节	行政管理机构	(103)
第二节	党群组织	(105)
第三节	历任党组织负责人	(111)
第四节	历任厂长(主任)	(113)

历年大事记	(116)
-------	-------	-------

附 录

一、历年伤亡事故	(117)
二、存档资料索引	(119)

第一章 沿革

武汉钢丝绳厂，原名国营汉阳钢丝绳厂。座落长江北岸，厂门正对汉阳鹦鹉大道，南与中国邮电器材公司中南区公司电杆场一墙之隔，北邻湖北省公路局仓库。创于一九五八年九月一日，由“三厂三社”（注①）合并成立，到一九八〇年，有二十二年历史。

第一节 建国前集家咀一带棕、麻行业与改制钢丝绳之兴起(1911—1949)

一、棕、麻行业简况

武汉地处中原，四通八达，号称九省通衢，为长江、汉水交汇之处。水系连接我国中南江河湖海，构成了庞大的水运网。此地有一个名叫汉阳集家咀的地方，为内地木船航运一个小的中心。由此出发，沿长江东下可到上海，西上可达重庆，向南可通洞庭湖及湘、资、沅、澧诸水，溯汉水北上，可通往陕西并连接丹江、唐河等支流。

历来，湘、滇、黔、蜀、陕、豫、赣、皖、苏九省都从水路运货来此贸易。故辛亥革命前（公元1911年）集家咀一带就已形成为：柴、米、油、棉、杂粮之专业性市场，往返木帆船、排筏、火轮的码头。从集家咀上溯长江、汉水是广袤富饶的江汉平原，就近的长江上游，为“日晒金子夜不收”的鹦鹉洲，是有名的木材集散市场。云集此地舟楫、客商每需购买棕、麻制品等供使用或带往外地贩卖，因而，促使此地区棕、麻行业渐次兴起。

到一九四九年止，集家咀、汉正街、双街、和东门等地约有七十余户棕、麻店先后开张营业。

这些店铺，多则五人，少则三、二人（老板、师、徒），店、家不分。皆以木制排车（注②）为生产工具，凭手工操作，在露天合绳。自产自销，简陋经营。主要产品：帆绳、力绳、撑绳、安全网、靠船球（注③）、白棕绳（俗叫洋棕绳）和少量改制短头钢丝绳（作起重穿鼻俗称插扣子等）。

建国前夕，集家咀一带七十余户棕、麻绳店家总共不过三百余人，总资金约六万四千四百五十四元（折合现人民币）。

二、改制钢丝绳之兴起（1926—1949）

汉口辟为对外通商口岸后，民船、木排、小火轮、石膏矿洞、小铁工厂等客户在捆扎货物、提升石膏矿笼和卷扬机等方面使用进口钢丝绳（即今低碳钢丝绳）的情况渐渐增多。

一九二六年，福安祥五金铁号（今汉口谢家咀大码头附近）为开辟财路，首先与余鸿发麻绳铺（今汉阳堤角附近）洽谈成交。即：由余鸿发领取福安祥五金铁号的铅丝（每件五十公斤，麻片包装的进口丝），制成铅丝绳后，由福安祥五金铁号出销，余家仅从中赚取手工费。

余鸿发承接加工铅丝绳活路后，沿引麻绳制作方式，首先试制“抓股子”的铅丝绳（即今0.8—1.2的铅丝绳）。开始，余鸿发把需要的铅丝分成六大股，摆在排车架上，按麻绳生产方式摇制（即一次合成绳子，只一道成功的简单方式）其铅丝绳成形不圆。后来，余鸿发反复思考，反复实践，偶然随手从地上抓起一把长草，搓成圆形，塞入铅丝股子中心，试摇后其铅丝绳外形近似圆形了。于是，余鸿发改用麻芯塞入“抓股子”中心，初步试制成功铅丝绳。

约一九二九年，余鸿发麻绳店摆脱承接加工方式，直接从福安祥五金铁号购进铅丝，自产自销。

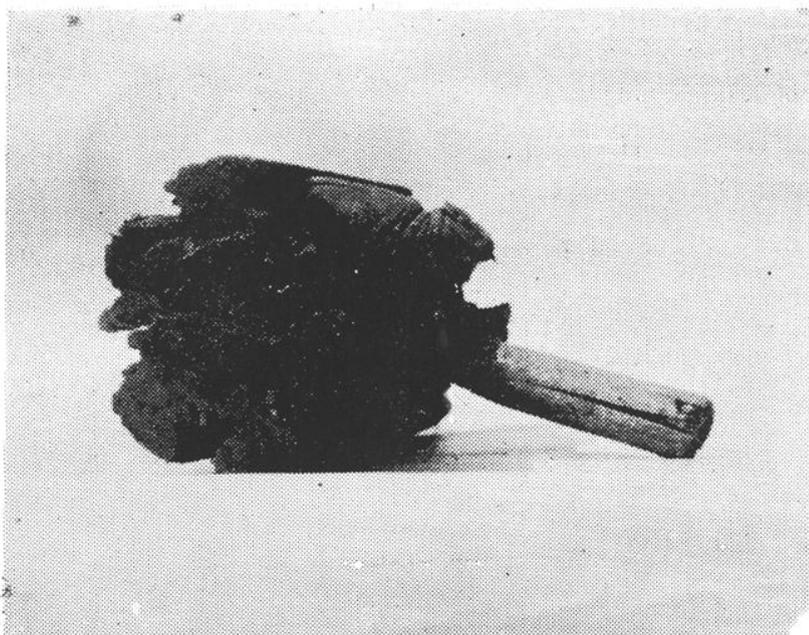
约一九二九年，潘义顺麻绳店沿引铅丝绳制作方式，参考钢丝绳实物，并与同业师傅共同研究，几经反复实验，偶得一法（即把码子（注④）中心钻一个洞，将麻芯从洞中穿过去直接摇入若干钢丝股子的中心），终于试制成功改制钢丝绳。嗣后，胡正兴、胡祥发、胡宝兴等十余家麻绳店也相继学会改制钢丝绳了。

一九三六年，潘义顺麻绳店承接国民党用于马口设防的6×7军用钢丝绳加工活路，为躲避日本飞机轰炸，在日租界附近江边坡地合绳。

一九四〇年，胡宝兴麻绳店从汉阳赫山砖瓦厂买回一批废旧钢丝绳，经改制成新绳后返销原主。

直到一九四九年，这十余户会改制钢丝绳的麻绳店家，都是零星接活，零星销售。其原材料（废旧钢丝绳或铅丝）或从江、河船家、五金铁号、“荒货”担购来，或由采购从石膏矿洞、旧货市场收购。但是，他们仍然以生产经营麻制品为主。

国民党统治时期，帝国主义国家纷至沓来，搜刮原料，倾销商品，使武汉成了他们进行经济掠夺的重要据点。市场通货膨胀，金元券、法币不断贬值，弱肉强食。加之，棕、麻行业行帮森严，不可逾越一步（棕绳业决不可做麻绳和改制钢丝绳），故钢丝绳生产受其历史条件限制，直到建国前夕，仍然停留在手工改制阶段。



码
子

第二节 建国后发展中的武汉钢丝绳厂 (1958—1980)

一、本厂前身——三厂三社简况（1949—1958）

一九四九年建国初期，资本家害怕工人成立工会以后，再不能象过去那样任意解雇，于是，大量裁减工人，造成失业工人剧增状况。

一九五〇年，武汉市人民政府颁布将私营企业按行业组织起来进行管理等多项政策，受到失业工人和各阶层人士拥护。在党的教育下，通过学习，许多私营棕、麻店老板对党的政策有了认识，发挥了经营的积极性，分别组成了互助组、失业工人自救加工厂和私营联营厂。

第一个五年计划时期，全国仅有鞍钢、天津两地产钢丝绳，远不能满足矿山、林业、航运等部门蓬勃发展的需要。于是，这些互助组、失业工人自救加工厂和私营联营厂，在一九五六年合作化高潮时期，分别成立为三家公私合营厂和三个合作社。在以木制排车为生产工具，凭手工操作，于露天摇制棕、麻制品的基础上，“三厂三社”采取了因需定产的办法，分别先后增添了改制钢丝绳产品。

到一九五八年九月合并成立武汉市国营汉阳钢丝绳厂时，三家公私合营厂共积累私股资金六万元（折合现人民币）。

三 厂 简 况

三厂名称	公私合营和成钢丝麻绳厂	公私合营新建钢丝麻绳厂	公私合营建华麻绳厂
厂 址	汉阳高公街107号	汉阳双街115号	汉正街443号
发展过程	于1953年由曾和顺棕麻店等个8手工业户组成私私合营和成棕麻绳工厂。 1956年转为公私合营和成钢丝麻绳厂。 1958年9月1日并入国营汉阳钢丝绳厂。	于1952年8月1日,由万顺和麻绳店等15户合并成立私私合营新建麻绳厂。 1956年转为公私合营新建钢丝麻绳厂。 1958年9月1日并入国营汉阳钢丝绳厂。	于1952年10月10日由老韩金茂麻绳店等10户组成私私合营建华麻绳厂。 1956年转为公私合营建华麻绳厂。 1958年9月1日并入国营汉阳钢丝绳厂。
生产方式	手工操作,木制排车,露天合绳	手工操作、木制排车,露天合绳	手工操作,木制排车,露天合绳
产 品	以棕麻绳为主,1955年起兼产少量改制钢丝绳。	以麻绳为主,1955年起兼产改制钢丝绳	苕麻绳、线麻线、白棕绳,1954年起兼产改制钢丝绳。
原材料来源	棕、麻:由武汉市土产公司购进。 废旧钢丝绳和各种剥皮轮胎丝:靠采购员从船家等处零星购入。	麻:1.从武汉市麻行购入 2.汉口和平农贸打包厂订货每月105担。铅丝:由武汉市五金公司购入,废旧钢丝绳:靠采购员四处收购。	麻:汉口大夹街麻行,咸宁、蒲圻、湖南等地。 废旧钢丝绳:安源煤矿、河南平顶山煤矿。
销 售	自产自销,集家咀、高公街各设立门市部一个。	自产自销,在汉口、汉阳共设门市部四个	棕麻制品:武汉市山货行及船户 改制钢丝绳:各地煤矿。
隶属关系	武汉市纺管局(1956年—1958年)	武汉市纺管局(1956年—1958年)	武汉市纺管局(1956年—1958年)
党 支 部	与“新建”同一支部	1956年成立党支部,到1958年约有党员20人	1955年成立党支部,1958年共有党员7人。
工 会		1953年成立工会	工会会员50人
共 青 团		1956年成立团支部,1958年合并时有团员20人	团员4人
1958年合并时职工人数	60人	110人	50人
厂 长	私方厂长:曾隆炳 公方厂长:黄竞一	潘正华	私方厂长:熊昆民 公方厂长:肖永胜
书 记		毛伦卿	李克钧

三 社 简 况

三社名称	武汉市第一钢丝棕麻绳生产合作社	武汉市第二钢丝棕麻绳生产合作社	硚口区第三麻绳生产合作社
社 址	汉阳集家咀31号	汉阳双街口	汉正街杨家河码头附近
发 展 过 程	于1951年底,经汉阳区工会批准,由36名失业工人组合成立,“武汉市第六区手工业工人自救加工厂”以承接加工(棕、麻绳、改制钢丝绳)和给资方卖劳力,有活干、无活散方式发放工资。1953年“五反”后“加工厂”正式在汉阳区备案,1955年初改为工资制。1956年合作化高潮时期“加工厂”转为“武汉市第一钢丝棕麻绳生产合作社”。1958年元月,改名“汉阳钢丝棕麻绳合作工厂”,1958年9月1日并入“国营汉阳钢丝绳厂”。	于1956年初,经武汉市联社批准由潘义顺麻绳店等17户组成“武汉市第二钢丝棕麻绳合作社”。 1957年,与“一社”合并, 1958年9月1日并入“国营汉阳钢丝绳厂”。	于1956年由韩宏泰麻绳店和两家麻线店合并成立“硚口区第三麻绳生产合作社”, 1958年9月1日并入“国营汉阳钢丝绳厂”。
生产方式	手工操作,木制排车,露天合绳。	与“一社”相同,1956年起使用卡那式拉丝机(四管)4台。	手工操作,木制排车,露天合绳。
产 品	棕麻绳、打包丝,1956年起兼产改制钢丝绳。	棕麻制品,1956年起兼产改制钢丝绳。	谭绳、三股麻绳,1957年起兼产改制钢丝绳。
原材料来源	废旧钢丝绳:从省内外煤矿购回,新钢丝:由武汉市五金公司购入。	废旧钢丝绳:从河南省、沈阳等地煤矿购入。	麻:由麻行供给,废旧钢丝绳:靠采购从省内外煤矿收购。
销 售	自产自销,汉阳、汉口各设门市部一个	自产自销,汉阳集家咀、高公街、晴川街各设门市部一个	自产自销,汉阳集家咀、汉口汉正街各设门市部一个。
隶属关系	汉阳区手管局(1956年—1958年)	汉阳区手管局(1956年—1958年)	硚口区手管局(1956年—1958年)
党 支 部			
工 会	徐昌森(工会主席)		
共 青 团			
1958年合并时职工人数	80人	80人	30人
社 主 任	陈顺祥 乐正宇(副主任)	桂玉洪	程尚志
书 记	肖作翔	胡森阶	

三家合作社共积累二十七万元（折合现人民币）。

三家公私合营厂利润全部上缴。

三家合作社属集体所有制，除所得税外，利润全部自留。

注：

（注①）“三厂三社”：三厂：公私合营和成钢丝麻绳厂、公私合营新建钢丝麻绳厂、公私合营建华麻绳厂。三社：武汉市第一钢丝棕麻绳生产合作社、武汉市第二钢丝棕麻绳生产合作社、硚口区第三麻绳生产合作社。

（注②）一种手工摇制棕麻绳或改制钢丝绳和铅丝绳用的简单工具。

（注③）两船靠拢时，中间用作缓冲的一种棕、麻制品，形状似球形，故称“靠船球”或“泡泡球”。

（注④）排车合绳时用的一种工具，与现代合绳机上的分线盘作用相似。

二、发展中的武汉钢丝绳厂（1958—1980）

为了更好地发展金属制品工业，一九五八年，汉阳区委工业部将“三厂三社”逐步合并起来，于同年九月一日，正式成立“武汉市国营汉阳钢丝绳厂”。同年九月十八日，厂建立党支部，实行在党支部领导下的厂长分工负责制，领导企业的经营管理工作。

一九五八年建厂初，根据社会需要，厂部决定，以生产钢丝绳为发展方向，停止了棕麻制品的生产。为了挖掘生产潜力，改变厂地（指三厂三社）分散，不便管理的状况，选择武汉市第一钢丝棕麻绳生产合作社社址（汉阳荒五里三十四号），作为武汉市国营汉阳钢丝绳厂厂址（即今厂址），于同年十月，全部搬迁完毕。同年底，厂中仅有一栋综合车间（包括拉丝、机修、制绳），一间原料仓库，一栋二层楼办公室、一间食堂、一座闷丝炉和一朵平房宿舍。总面积：五千六百五十四平方米。拉丝工序有自制拉丝机四台，制绳工序有自制手工捻制线十五条。全厂职工人数297人，改制钢丝绳产品，年产量一千一百二十吨。

一九五八年至一九六〇年，生产所需的原料（废旧钢丝绳、新钢丝），未纳入国家统一分配计划，全靠采购员从全国各地煤矿和天津等地钢丝绳厂或钢铁厂自行收购。生产方式处在繁重的手工操作时期：以木制排车为工具，凭手工摇制，在露天合绳。

一九六一年至一九六三年，占厂生产能力百分之六十的原材料（即新钢丝）及其改制钢丝绳产品，纳入国家分配计划，且这部分原材料及其产品开始执行冶金部统一价格。其余一部分原材料及其产品，则仍以市场议价处理。生产方式处于“向半机械化过渡时期”：增添了四台自制拉丝机，七台自制筐篮式捻股机，九条自制电动手工捻制线和一座24头热处理炉。

一九六四年，厂得到湖北省冶金工业厅调拨的部分拉丝、制绳设备。冶金部将厂主要原材料（盘条）及其产品全部纳入国家分配计划，采取按合同分配产品，其价格转为按冶金部定价执行。生产由一班制改为三班制。同年十二月三日，厂党支部升级为党总