

序

湘计算机经过三十年的发展壮大，终于从一个几十人的地方小厂发展成为现代化高科技大型上市公司，这里凝聚着几代人忘我奋斗的艰辛，也深深铭刻着改革开放、顽强拼搏的烙印。值此三十年厂庆之际，我们决定组织力量系统编修了这本厂志，这无论对历史还是对现实都是一种很有意义的事情。

通过编修湘计算机三十年厂志，再现了湘计算机人承受坎坷的韧性、面对困惑的执着和迎接挑战的勇气。这使我们不由忆起创业所迈出的一步步艰辛，不由感喟曾经牢牢握住稍纵即逝的机遇的睿智，不由怀念往昔万众一心，克服困难，开拓前进的激情。这是湘计算机从创业到成长、从发展到壮大的自身奋斗史、发展史，也是湘计算机人苦苦求索、蓬勃向上的历史。

历史如镜。珍视历史，沉思历史，我们不仅可以清晰知晓以往历史的真实面貌，更可以鞭辟入里，领悟到新的所在。《湘计算机厂志》对湘计算机人来说是一本很好的历史教科书，我们从中可以审视过去，更可以激励未来，从走过的轨迹中寻找值得汲取的精髓，从成长的历程中剖析曾有的沧桑，我们可以更自信地开拓未来。然而毕竟过去的历史已成昨日黄花，曾有的辉煌也变为如烟往事，希望还在未来，愿我们所有湘计算机人借鉴历史的成功经验，用新的理念和智慧，继续勇往直前，创造更加美好的明天。

目 录

序	(1)
第一章 建厂情况	(1)
第一节 地理位置	(1)
第二节 历史沿革	(1)
一、厂名沿革	(1)
二、隶属关系沿革	(3)
三、领导体制沿革	(3)
第三节 发展变化	(5)
一、创建阶段(1969~1970)	(5)
二、初期发展阶段(1971~1980)	(7)
三、调整阶段(1981~1983)	(10)
四、持续稳定发展阶段(1984~1996)	(12)
五、改制上市,进入快速发展阶段(1997~1999)	(25)
第四节 现状	(30)
第二章 科研开发	(35)
第一节 科研开发机构	(35)
第二节 科研开发体制	(36)
第三节 科技开发能力与技术优势	(38)
第四节 人才吸引与培养	(40)
第五节 国内外技术交流与合作	(42)
第六节 主要产品	(44)

一、建厂初期研制的载波机、扩音机	(44)
二、接产并试制成功 DJS—6 (108 乙) 机	(45)
三、图形显示产品	(45)
四、彩色图形汉字终端	(47)
五、加固型军用产品	(50)
六、中西文字符终端系列产品	(52)
七、税控产品	(57)
八、银行金融产品	(59)
九、机电一体化产品	(60)
十、软件产品	(61)
第三章 技术改造与基本建设	(66)
第一节 建厂初期	(66)
一、印制板生产线的建立和改造	(66)
二、钣金生产能力的技改与配套	(67)
三、老化测试工艺的革新和改造	(68)
四、电装调试生产线的变更和技改	(68)
第二节 “六五”《图形终端及印制板生产线技术改造》	(70)
第三节 “七五”《智能图形终端 CAD 生产技术及国产化》技	
改项目	(72)
第四节 “八五”《图形字符终端开发生产基地》技术改造	
.....	(75)
第五节 “九五”“双加”一期工程《金融终端开发生产服务基	
地》技改项目	(78)
第六节 “九五”“双加”二期工程《网络终端开发生产技术改	
造》项目	(79)

第四章 产品生产	(81)
第一节 通讯电子仪器设备生产阶段 (1969~1974)	(81)
第二节 进入计算机领域阶段 (1975~1980)	(83)
第三节 微机应用及民用电子产品生产阶段 (1981~1983)	(84)
第四节 计算机终端蓬勃发展阶段 (1984~1996)	(85)
一、图形终端的生产	(86)
二、字符终端的生产	(87)
三、其他产品的生产	(89)
第五节 多元化发展阶段 (1997~1999)	(90)
第五章 产品销售与服务	(95)
第一节 销售机构的设置与变迁	(95)
第二节 销售工作发展概述	(99)
一、“以产定销”阶段 (1969~1980)	(99)
二、调整、整顿阶段 (1981~1983)	(100)
三、持续稳定发展阶段 (1984~1996)	(100)
四、改制上市阶段 (1997~1999)	(105)
第三节 营销策略.....	(106)
一、经营方针与经营目标.....	(107)
二、优质取胜策略.....	(107)
三、新品抢占市场策略.....	(108)
四、灵活的促销策略.....	(109)
五、薄利多销的价格策略.....	(111)
六、大市场、大发展策略.....	(112)
第四节 售后服务.....	(112)

第六章 企业管理	(116)
第一节 机构设置与变革	(116)
一、机构设置	(116)
二、机构调整与变革	(123)
第二节 管理模式变革	(127)
第三节 生产计划管理	(132)
第四节 工艺技术管理	(135)
第五节 质量管理	(136)
第六节 物资管理	(139)
第七节 设备管理	(141)
第八节 劳动管理	(143)
一、劳动人事管理	(143)
二、劳动用工管理	(144)
三、分配制度改革	(145)
第九节 财务管理与资本运营	(147)
一、财务管理	(148)
二、资本运营	(150)
第七章 思想政治工作与企业文化	(153)
第一节 思想政治工作	(155)
一、党的工作	(155)
二、纪检工作	(160)
三、工会工作	(162)
四、共青团工作	(169)
五、武装保卫	(172)
六、离退休工作	(176)

第二节 企业文化·····	(178)
一、企业精神和价值观·····	(178)
二、环境建设·····	(179)
三、职工文化·····	(179)
四、职工教育·····	(180)
五、企业形象·····	(182)
第八章 职工福利·····	(184)
第一节 劳动保险·····	(184)
第二节 医疗卫生·····	(185)
第三节 职工工资·····	(186)
第四节 生活设施·····	(186)
第五节 女工工作·····	(188)
第六节 计划生育·····	(188)
第九章 组织机构·····	(190)
第一节 党组织·····	(190)
第二节 行政组织·····	(192)
第三节 工会组织·····	(197)
第四节 共青团组织·····	(198)
附一：1969—1999年主要经济指标一览表·····	(199)
附二：1969—1999年获奖产品一览表·····	(200)
附三：企业获奖一览表·····	(204)
编后语·····	(208)

第一章 建厂情况

湖南计算机厂创建于1969年7月1日，至今已走过了三十年的发展历程。本章主要记述地理位置、历史沿革、发展变化及现状等情况。

第一节 地理位置

工厂座落在长沙市雨花路161号。厂址系原二机部长沙地质学校校园的一部分。东傍雨花路，西与省气象局隔墙为邻，南与省劳卫所以墙为界，北与金辉大厦隔路相望。地理标高70—88米，总面积7.812万平方米。厂区东南角原为小山包，为便于规划利用，于1992年4月至1993年1月花65万元，挖走5.8万立方土，开出1.5万平方米平地。现工厂离市区主干道芙蓉南路东侧仅200米之遥。位置适中，交通便利，环境幽美，具有比较理想的计算机工业科研生产的自然地理条件。

第二节 历史沿革

一、厂名沿革

湖南计算机厂前身为湖南省教学仪器厂，直属省教育厅，主要生产教学仪器。1969年正值文化大革命时期，大批学校解散，产品失去销路，工厂濒临倒闭。这时世界电子工业迅速发展，毛泽东主席发出了努力把我国电子工业搞上去的号召，全国闻风而动。在此情况

下，湖南省革委会政工组教育组和生产指挥组工交组，于1969年6月14日举行联席会议，通过了《关于教学仪器厂移交省机械工业公司管理的决定》并于8月22日下达（69）革生工综字第035号文件，明确规定：湖南省教学仪器厂于1969年7月1日改名为湖南省无线电厂，工厂的主要任务是迅速发展地方电子工业，推广普及湖南广播通讯网。这一决定，使工厂正式跨入了电子工业行列，开始了新的征程。

建厂之初，虽然明确以生产民用通讯电子产品为主，但由于工厂很快吸收了一大批从部队院校转业来的从事过计算机教学科研的技术骨干，他们主动争取计算机类项目并试制了几个计算机产品，显示了工厂一定的计算机研制生产能力，故四机部在1973年9月同意将108乙机扩点于本厂，1975年投入批量生产，当年产生了显著效益，从此计算机成了工厂的主导产品。1976年四机部把工厂定点为中南地区计算机生产地方骨干企业。八十年代初，随着新技术革命的兴起，计算机的重要性越来越被人们所认识，促使厂领导更加认定了计算机的发展方向，即于1983年1月21日经省电子局批准，将“湖南省无线电厂”更名为“湖南计算机厂”，成为名副其实的计算机专业厂家。

为了走集团化的道路，工厂于1991年争取整体加入了中国长城计算机集团公司。到1996年9月，工厂积极申请改制上市，在长城集团和省市各级有关部门的大力支持下，终于在1997年6月，以湖南计算机厂大部分优良资产为主体，成功地组建了“湖南计算机股份有限公司”，且“湘计算机”4050万A股股票发行成功并于1997年7月4日在深圳证券交易所挂牌上市。而壳体湖南计算机厂仍然存在。

二、隶属关系沿革

随着国家体制的变革，工厂隶属关系经历了三上两下的变化。

1969年建厂初期，根据（69）革生工综字第035号文件规定，工厂直属省机械工业公司管理。

1970年10月，工厂下放到长沙市冶金机械局管理；1977年又归口到市电子公司管理。

1979年3月6日，为便于集中规划发展全省电子工业，工厂又上收到省电子局管理，明确为正县级中型企业并正式成立湖南省无线电厂党委会。

1985年国家再次推行企业属地领导，根据省经委湘经企〔1985〕1号文件批复，工厂从1985年元月1日起再次下放到长沙市电子公司管理，厂党委关系则属市工交工委。

由于计算机生产的特点，工厂下放长沙市后，感到难以有大的发展，根据1986年3月23日国务院发布的《关于进一步推动横向经济联合若干问题的规定》精神，厂领导于1990年10月，积极申请加入中国长城计算机集团公司，得到省、市领导和长城集团的同意和支持，1991年国家体改委以体改生〔1991〕55号文正式批复同意工厂整体划归机电部中国长城计算机集团公司管理。从此工厂进入“国家队”行列，为进一步发展创造了有利条件。

1997年6月组建成湖南计算机股份有限公司，成功地改制上市，成为按国家政策法规独立运行的现代化大型股份制企业。

三、领导体制沿革

工厂在文化大革命中诞生，1969年开始的建厂筹备工作，由原省教学仪器厂革委会领导，主要负责人是原厂革委会副主任郑彬同志。

1970年1月1日，解放军和工人组成的毛泽东思想宣传队进驻工厂，主要负责人是队长王昌文、指导员肖劲文。

1970年5月25日，增补委员，健全厂革委会，工厂再由革委会领导。郭广智任厂革委会主任。

1971年3月，军代表进厂，参与工厂的领导。

1971年11月，成立临时党总支，到1972年4月正式选举产生厂第一届党总支委员会，工厂由党总支统一领导。党总支书记先后由刘均、郭广智担任。

1978年，企业恢复厂长名称，党总支书记郭广智兼厂长。到1979年11月1日成立厂党委，仍由郭广智任党委书记兼厂长。

1980年5月，工厂党政领导分设，推行党委领导下的厂长负责制。党委书记郭广智、厂长戴桂芬。

1983年6月，按照干部“四化”的原则，厂党、政领导班子进行了调整。党委书记杨成美，厂长杨德泉，继续推行党委领导下的厂长负责制。

1984年5月14日，国务院发布了《企业扩权暂行规定》（十条），工厂于5月24日召开党政联席会议学习贯彻，开始推行厂长负责制。后又经过厂长负责制补课，并于1987年3月5日，厂四届三次职代会上，市工交工委副书记杨培钧同志代表市工委正式宣布实行厂长负责制。厂长杨德泉，党委书记杨成美。

1996年6月，第四次党代会换届选举，由厂长杨德泉兼任厂党委书记。

1997年6月，改制上市，组建湖南计算机股份有限公司，杨德泉任董事长兼总裁。

第三节 发展变化

湖南计算机厂三十年，在上级党委和主管部门的领导下，遵循党在各个时期的路线、方针、政策，坚持奋发进取，艰苦创业的精神，通过几代人的顽强拼搏，终于将一个濒临倒闭的几十人小厂，建设成为现代化的国家电子信息产业类大型高科技股份制上市公司。

归纳起来大体可分为五个发展阶段：

一、创建阶段（1969~1970）

1969年7月1日，原省教学仪器厂正式改为湖南省无线电厂时，全厂只有职工58人，固定资产44.7万元，流动资金21.41万元。当时面临的困难是很大的，因此，工厂一成立即着手抓了三件事：

一是扩充职工队伍。工厂要发展最关键的是要有一大批电子技术人员。这时厂领导获悉军队有一批技术人员复员到地方待分配，当即派人到退伍办联系，表示凡是军事院校毕业的电子专业技术人员，全部接收进厂，一下子要了68人。他们有毕业于哈军工的、有雷达学院的、有西安电讯工程学院的、有张家口技术工程学院的、有海军学院、炮兵学院的等等。这批技术骨干都具有系统的理论基础和丰富的实际工作经验，均属宝贵人才；接着又从省里要了一批在君山农场劳动锻炼的电子、机械专业大学毕业生。正是这些人奠定了工厂发展的技术基础。在此同时，省、市退伍办安置来一批转业干部和退伍军人，还从原长沙地质学校转来一批教职员工。为充实生产一线工人，在1969年9~10月份，分别从安乡和益阳共招录了59名学徒工进厂培训等。到1970年底，全厂职工总数已增加到378人。所有这些建厂初期进厂的干部职工，都已成为工厂科研、生产和管理骨干，不少人进入各级领导岗位，挑起了工厂的大梁，有的外调到上级部门和兄

弟单位担任主要领导。

二是选址定点迁厂。原教学仪器厂位于南大路长塘里，占地仅一片 3000 平方米的洼地，严重限制了工厂的发展。在各级领导的关怀下，很快选定了原二机部长沙地质学校校园一部为新的厂址（当时该校已撤销）。经省革委会机关事务管理组批准并于 1970 年 2 月 12 日行文，同意将工厂选定区域借给工厂使用。新厂址占地面积 8.5 万平方米（厂区西南角一山包，后为省气象局划去建了办公楼；厂区东南部 5195.25 平方米面积被维用——长城合资公司征用，故现有面积 7.812 万平方米），房屋建筑面积 2.78 万平方米，其中生产用房 1.58 万平方米，生活用房 1.2 万平方米。搬迁工作于 1970 年 3 月 8 日开始，在驻军 47 军高炮部队汽车连的帮助下，全厂职工总动员，人拉肩扛，昼夜奋战，仅用三天时间，一举搬迁就绪，又在较短时间内，完成了设备安装调试，很快恢复了生产，成为工厂艰苦创业史上的一段佳话。

工厂新迁厂址的产权问题，直至 1980 年 4 月 11 日，省人民政府湘政行字（1980）第 054 号文《关于调拨房屋的通知》才作了明确的规定，正式调拨给本厂并计价入帐。

厂址的选定和搬迁，为工厂提供了宽松的环境和进一步发展的良好地理条件。

三是确定产品方向。1969 年，省电子工业发展的重点是普及农村广播通讯网，厂领导即把研制生产广播通讯设备作为建厂初期的产品方向。当年试制成功多路通讯载波机和 40w 电子管扩音机，1970 年投入生产，产品适销对路，创造产值 121.83 万元，实现利润 29.6 万元，从而打开了局面，为工厂的发展打下了比较扎实的基础。

在工厂的创建工作中，原教学仪器厂党支部书记、革委会副主任

郑彬同志做出了积极的贡献，得到全厂职工的肯定和赞颂。

二、初期发展阶段（1971~1980）

工厂创建就绪后，从1971年至1980年，经过十年的努力，把工厂从一个小型企业建设成为初具规模的中型骨干企业。

在这期间，文化大革命运动风起云涌，直接影响到企业的稳定和发展。从1971年3月至1973年6月，军代表进驻工厂参与党政领导，属于维持时期；1974年“批林批孔”运动，促使无政府主义思潮泛滥，影响了职工队伍的团结；1975年邓小平同志主持中央工作，进行全面整顿，带来生产经营的稳定与发展；1976年“批邓反击右倾翻风”，工厂再度陷入混乱，直至粉碎“四人帮”，局势才有了好转。1978年，党的十一届三中全会，结束文化大革命运动，确立了把工作重心转移到经济建设上来，从而进入改革开放的新的历史时期，直至1980年，工厂走过了艰难曲折的初期发展阶段。在此阶段也主要抓了三件事：

一是实现了产品转换，确立了计算机生产的主导方向。建厂初期工厂主要生产民用通讯电子仪器设备，到1974年止，共创造产值599.15万元，实现利润122.16万元。给工厂带来了一定的经济效益，也培养锻炼了职工队伍。

但自1972年以后，广播通讯设备和仪器仪表产品市场萎缩，加之管理不善，工厂效益每况愈下，发展到连年靠贷款维持局面的情况。而这时世界电子工业的发展已经逐渐形成以计算机为带头的工业，这一微妙变化，已为工厂所觉察，故早在1970年开始，工厂就曾相继试制了一台计算机控制的441-c高炮指挥仪、一台130小型多功能计算机。这些试制产品，虽未产生多大经济效益，但这是在计算机领域的尝试，对工厂技术队伍、技术基础影响很大。故到1973

年经工厂反复申请，四机部终于在9月份下文，将108乙机扩点于本厂，到1975年6月，本厂生产的第一台通用数字计算机（108乙机）诞生了，这是工厂历史上一个具有重要意义的转折，开创了工厂产品以计算机为主的新时期。1976年，四机部将本厂定点为中南地区计算机生产地方骨干企业。

从1975年至1980年，工厂共生产108乙机17台，销售总额1100万元，并在1979年与四机部一九一五所合作，将分立元件的108乙机改造为中小规模集成电路MOS存贮的换代产品801机。1977年工厂还参加了湖南省电子局组织的微机会战，研制成功DJS-060微型机，是国内最早开展研制的微机应用产品之一。

在此同时，从1975年开始，工厂积极与国防科大挂钩，建立科研生产协作体，先后合作研制生产了75-1型光笔图形显示器和X2型彩色光笔图形显示器，成功地开辟了又一条新的产品途径。

实践使工厂坚定了计算机生产的信念，确立了以计算机为主导产品的方向，并逐步形成了计算机生产和图形显示设备生产两大技术优势。

二是建立健全了工厂组织机构和生产经营秩序。

建厂初期，工厂内部组织机构不健全，生产经营秩序也比较乱。从1971年8月到1972年2月，工厂开展了整党建党工作，整党结束后，于1972年4月召开了第一次党员大会，正式选举产生了第一届党的总支委员会，健全了党的组织，工厂走上党组织统一领导的轨道。1973年6月，军代表撤离工厂，厂内车间、科室恢复名称，健全了机构；1974年12月，厂党总支和厂革委会颁发了“抓革命，促生产”的八项规定，工厂的生产秩序逐步恢复；1978年4~9月工厂又一次开展了整党整风，全面进行恢复性整顿；1979年3月5日，

工厂取消革命委员会，恢复厂长名称，再一次调整车间、科室，设立了14个科室，6个车间。党组织也于1979年11月1日建立了党委会。至此，党政机构初步健全了，生产经营秩序也走向正常。1979年工厂还给部分职工调升了一级工资。

三是工厂规模有了较大发展。这一时期尽管工厂的生产经营秩序受到运动的不断干扰，但总体上看工厂还是克服了重重困难，顽强地发展前进了。1974年以前，工厂以民用产品为主，产量产值不是很大，而且几起几落，最高的1971年，总产值181.34万元，而从1975年开始，工厂以计算机为主导产品，生产蓬勃发展，加之邓小平同志出山主持中央工作，开展全面整顿，政治上的安定团结，促使工厂生产出现高峰，总产值一跃猛增到635.97万元，一年超过建厂前五年的总和。直至1980年，一直生产比较稳定，产值较高，利润逐步增加，到1980年止，工厂共创造产值4411.93万元，实现利润616.84万元。

工厂的面貌也发生了较大变化。职工人数达608人，其中工程技术人员102人；固定资产达403万元，增加9倍；而且从产品开发、工艺设计、机械加工、化工处理、元器件老化测试、总装调试等一系列工艺流程基本健全，形成了较为完整的生产技术基础；生产上可达年产8位和16位微机500台套的能力；更可贵的是培养了一支计算机专业技术队伍，积累了生产计算机和图形显示设备的丰富经验；印制板生产基本可满足本厂生产配套和省内一些用户的需要。

在技改基建方面，1979年10月建成一栋1000平方米的金工车间；职工住房1980年10月建成一栋2319.7平方米的四层共40户宿舍。厂里绿化设施加强，环境幽雅。工厂已成为湖南省电子工业中型骨干企业，也是中南地区计算机生产知名厂家。

三、调整阶段（1981~1983）

文化大革命十年动乱造成的严重恶果，使国民经济被迫进行调整，对工厂生产发展也带来很大影响，加之个人微机冲击国内市场，工厂的主产品 108 乙机和 75—1 型图形显示器相继失去销路，故到 1981 年生产迅速萎缩，产值、利润比 1980 年分别下降了 52.75% 和 85%。1982 年继续徘徊不前，形势异常严峻。为了寻求出路，全厂职工在厂党委的领导下，出谋献策，采取了以下几条措施：

一是对产品方向和产品结构进行调整。确定以开发微机应用项目为主导产品，以为国民经济各部门的技术改造服务为主攻方向；

二是加强对新品开发的领导。充实总师室力量，由一名副总工程师集中精力组织微机应用开发工作，并成立科研所，调集精兵强将，广泛开展微机应用的调研活动，确定开发项目。由此，于 1982 年研制生产了线切割机床微机控制机，同时开始了皮带秤微电脑控制器及微机控制的高温扩散炉、电度表校准仪、雷达综合显示器等项目的研制工作；

三是利用工厂的设备和劳力，积极开展对外贸易加工。先后为境外组装收音机、收录机共 22873 台。本厂技术人员还开发了有线对讲机、小收音机、电子玩具琴、台式收录机等消费类民用电子产品；

四是在工厂管理上积极推行包、保、协经济责任制，用以调动干部职工的积极性。

以上措施，产生了一些积极的效果。如外贸加工对缓和工厂经济状况救了燃眉之急；微机应用项目雷达综合显示器、皮带秤微电脑控制器等相继投入生产，形成一定效益。其他产品及几个民用电子产品，由于本厂生产模式不相适应，未能成功。

到 1983 年工厂继续采取了几项重要决策，产生了深远影响：