

012540

馬
鋼
誌

1911年 ~ 2000年

方志出版社

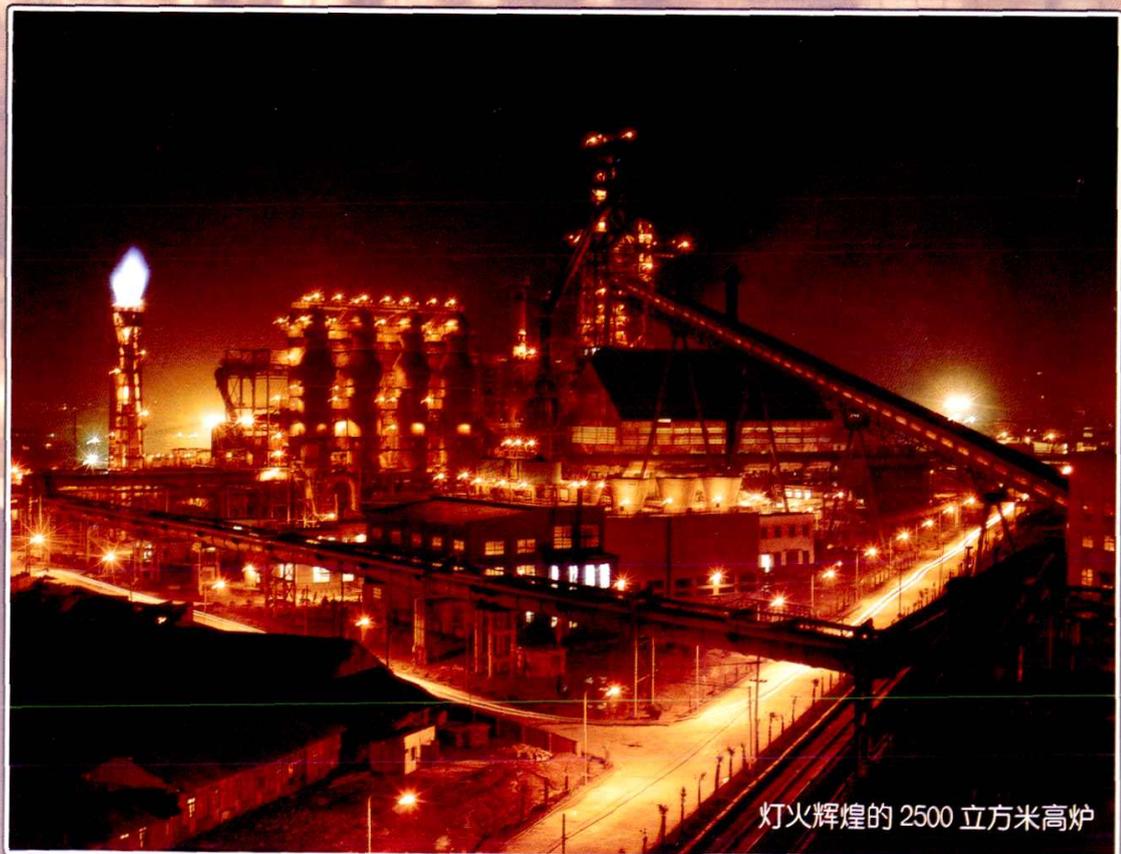
马钢志

1911年~2000年

谨以此志，献给：

长期以来关心支持马钢建设发展的各级
领导、各界人士；

长期以来为马钢建设发展做出贡献的离
退休及全体马钢职工。



灯火辉煌的 2500 立方米高炉

序 言

MA GANG ZHI

盛世修志，古今皆然。

今天的马钢，政通人和，生机勃勃。以冷热轧薄板工程为标志的马钢“十五”结构调整即将全面完成，英雄的马钢人正意气风发地开拓奋进，推动企业实现跨越式发展。

昨天是今天的基石，今天是明天的历史。在马钢面临新一轮发展的时刻，认真回顾企业发展的风雨历程，重新审视我们所走过的脚步，总结经验、鉴往知来，无疑大有裨益。这也正是我们编纂这部《马钢志》的动因所在。

一部《马钢志》，百年创业史。早在1911年，鞍山山区就有矿石开采的记录，此后的近40年间，军阀割据，日寇蹂躏，矿区千疮百孔，血泪交织。新中国的成立使灾难深重的矿区迎来了新生。从此，以矿区为“粮仓”而诞生的马钢从小到大，由弱变强，在社会主义道路上大步前进。

党和国家领导人十分关注马钢的建设与发展。我们不会忘记，1958年和1959年，毛泽东主席两次亲临马钢视察，为马钢的发展指明了前进的方向；我们不会忘记，1961年，时任中央书记处总书记的邓小平同志亲自拍板，将亚洲最大的车轮轮箍厂定址在马钢；我们不会忘记，1991年，江泽民总书记视察马钢时亲笔题词：“发扬艰苦奋斗精神，把马钢建设成为现代化社会主义钢铁联合企业”。

春风化雨，桃李争艳。在中国共产党领导下，几代马钢人自力更生、艰苦创业，在各个不同的历史时期，用心血和汗水，谱写了一曲曲惊天地、泣鬼神的钢铁战歌。

在马钢的发展史上，党的十一届三中全会后的二十多年，无疑是马钢发展的最好时期。马钢人从改革入手，固本治标，激浊扬清，全面振兴马钢经济。在“六五”后期和“七五”前期，兴建了第三炼钢厂和初轧厂，自筹资金安排了150多个填平补齐、更新改造配套项目，并建成了高速线材轧机、钢坯连铸机；“七五”中期，马钢又致力于设备大型化、现代化改造工作，1万立方米制氧机、三钢厂板坯连铸机、二轧钢厂小H型钢改造工程相继竣工，接着，2500立方米高炉系统工程、车轮轮箍改

造工程也顺利投产，进一步壮大了马钢的实力。

东方风来满眼春。1993年，在国家、省部的大力支持下，马钢高标准、高起点、高质量、规范化地实行股份制改制，此举不仅为企业筹集到宝贵的资金，为马钢发展创造了有利条件，而且开创了我国国有大中型企业改组改制为境内外上市公司的先例；拓宽了国有大中型企业筹资融资的渠道；形成了国有大型企业主辅分离重组分立的马钢模式；加快了上市公司依法治厂、转换机制和追求价值最大化的历史进程。改制成功后，马钢乘势而上，迅速与市场接轨，兴建了热轧大H型钢生产线等四大工程，企业的核心竞争力大大增强。

历史是人民创造的，马钢发展的实践充分证明了这一点。马钢象座大熔炉，不仅熔炼出成千上万吨的优质钢材，而且培养造就出一支高素质的职工队伍，正是依靠这支队伍，我们才能搏风击雨、攻坚克难，一次次地挽狂澜于既倒，化荆棘为坦途。此刻，面对这部《马钢志》，我们谨向曾为马钢的建设和发展出过力、流过汗、作过贡献的各级领导和职工群众表示深深的敬意，你们的功绩与炉火同在，与日月齐辉。

太阳每天都是新的。在《马钢志》编纂过程中的三年多时间里，马钢又发生了翻天覆地的变化，生产规模登上了800万吨台阶，形成了以冷热轧薄板、热轧大H型钢、优异线棒材、高速车轮为主导产品的独具马钢特色的“板、型、线、轮”产品结构，企业的市场竞争能力和经济效益全面提高。未来几年，是马钢实现跨越式发展的重要机遇期，以振兴中国钢铁工业为已任的马钢人致力于把马钢建设成为具有国际竞争力的现代化企业集团，坚持“做强钢铁主业，发展非钢产业，建立现代企业制度”三大发展方略，阔步向大型化、国际化、现代化迈进。让我们同舟共济，与时俱进，在新的世纪续写马钢新的光荣与辉煌。

顾建国

MA
GANG
ZHI

编纂说明

一、本志力求运用辩证唯物主义和历史唯物主义的观点，准确、全面、完整地记述马钢的历史，客观地反映马钢发展的历程，以达到思想性、科学性与资料性的统一。

二、本志断限，上限始于马鞍山地区发现矿石的1911年，下限断至马钢基本形成500万吨配套生产能力的2000年，共计90年的历史。

三、本志采用述、记、传、图、表等体裁。全志以文为主，辅以图、表。

四、本志文体使用语体文、记述体，采用篇、章、节、目的编排形式。除序言、综述、特载、要事记述、大事记、附录之外，设概貌、建设、生产、营销、科技、管理、职工生活、文化与教育、党群工作、集体企业和人物等11篇、68章、281节。

五、本志除个别情况外，采用以事系人方法。历任领导、劳动模范、先进人物、专家等归于“人物”中。

六、本志遵循修志惯例，不为生人立传。传主以卒年为序排列。

七、本志称谓书写，各种机构、团体、单位和会议名称，在行文第一次出现时用全称，多次出现时酌情用简称。如“文化大革命”简称“文革”，“马钢（集团）控股有限公司”和“马鞍山钢铁股份有限公司”分别简称“马钢集团公司”和“马钢股份公司”，其它依此类推。

八、本志数字书写，以1995年12月13日国家技术监督局发布的《出版物上数字用法的规定》为准，除习惯用汉字表示外，一般均用阿拉伯数字。所用各种数据，一律经马钢两公司统计部门或有关部门核定。

九、本志资料来源于国家有关部委、省、市和马钢档案资料，有关报刊、专著，以及马钢各单位专业史志。为节省篇幅，一般不注明出处。

编修机构及编修人员

编纂委员会成员

主任 顾建国 顾章根 朱昌述

副主任 赵建明

委员 (以姓氏笔画为序)

丁毅	王晓阳	方金荣	邓宋高	丛明奇	刘会强	孙泽民	严太霞	苏世怀
苏鉴钢	杨阳	杨永和	李克章	李昌森	李建设	李胜利	张志水	张爱华
张晓峰	季怀忠	郝景涛	胡献余	胡晓梅	施兆贵	施雄梁	赵为俊	钱海帆
高晋生	高海建	高海潮	黄达文	寇建国	蒋育翔	惠志刚	焦诗云	管亚钢

总编、副总编

总编 赵建明

副总编 高晋生

总纂、副总纂及统稿人员

总纂 高晋生

副总纂 邓宋高 杨定国

统稿人员 王晓阳 王建华 卜本林 于进 阎守琏

编辑部工作人员

主任 杨定国

特邀编辑 张文生 纽友富 黄全福 李明政 汪顺陵

工作人员 高道石 刘正发 张靖联 刘钢 包清武

目 录

序言		第五章 各个时期的建设	54
编纂说明	1	第一节 “一五”时期的建设	54
编修机构及编修人员	2	第二节 “二五”时期的建设	54
综 述		第三节 三年调整时期的建设	55
钢铁征程	2	第四节 “三五”和“四五”时期的建设	56
特 载		第五节 “五五”时期的建设	56
党的三代领导核心关怀马钢	12	第六节 “六五”时期的建设	57
党和国家领导人视察马钢	18	第七节 “七五”时期的建设	58
		第八节 “八五”时期的建设	59
		第九节 “九五”时期的建设	60
第一篇 概貌		第六章 重点工程项目	61
第一章 地理环境	26	第一节 矿山系统	61
第一节 自然环境	26	第二节 铁前系统	63
第二节 矿山地质资源及储量	26	第三节 炼钢系统	66
第三节 工厂布局	29	第四节 轧钢系统	68
第二章 发展历程	31	第五节 辅助系统	71
第一节 矿藏的发现与开采	31	第七章 建筑施工	74
第二节 马鞍山矿区的恢复建设	34	第一节 概述	74
第三节 中型钢铁联合企业的形成	35	第二节 施工与管理	75
第四节 在曲折中发展	38	第三节 第一建筑工程有限责任公司	80
第五节 迈向特大型钢铁联合企业	39	第四节 第二建筑工程有限责任公司	81
第六节 市场经济条件下的改革与发展	42	第五节 机电设备安装工程有限责任公司	84
第三章 对国家和社会的贡献	46	第六节 建筑安装工程有限责任公司	85
第一节 在冶金行业的影响力	46	第七节 建筑装潢工程有限责任公司	88
第二节 军工生产	47	第八节 监理公司	90
第三节 对地方的支援	48		
第四节 扶贫赈灾	49		
		第三篇 生产	
第二篇 建设		第八章 生产组织	92
第四章 机构沿革	52	第一节 概述	92

第二节 生产总调度	93	第十四章 辅助生产	157
第三节 炉料平衡	94	第一节 概述	157
第四节 运输调度	95	第二节 煤焦化公司	157
第五节 动力调度	95	第三节 耐火材料公司	159
第九章 矿山开采	97	第四节 粉末冶金公司	161
第一节 概述	97	第五节 动力厂	163
第二节 矿业管理	100	第六节 供排水厂	166
第三节 南山矿业有限责任公司	102	第七节 气体销售分公司	168
第四节 姑山矿业有限责任公司	105	第八节 热电厂	169
第五节 桃冲矿业公司	108	第九节 港务原料厂	171
第十章 烧结生产	112	第十节 机械设备制造公司	173
第一节 概述	112	第十一节 第二机械设备制造公司	175
第二节 第一烧结厂	113	第十二节 第三机械设备制造公司	178
第三节 第二烧结厂	115	第十三节 铁路运输公司	180
第四节 第三烧结厂	116	第十四节 汽车运输公司	183
第五节 球团厂	118	第十五节 修建工程公司	185
第十一章 炼铁生产	122		
第一节 概述	122	第四篇 营销	
第二节 第一炼铁厂	123	第十五章 概述	188
第三节 第二炼铁厂	125	第十六章 物资供销	190
第四节 第四炼铁厂	128	第一节 炉料的供销与管理	190
第十二章 炼钢生产	130	第二节 材料的供销与管理	192
第一节 概述	130	第十七章 国内营销	196
第二节 第一炼钢厂	131	第一节 市场开发	196
第三节 第二炼钢厂	133	第二节 营销方式	200
第四节 第三炼钢厂	134	第三节 销售地域及分布	202
第十三章 轧钢生产	138	第十八章 出口与引进	203
第一节 概述	138	第一节 产品的出口与分布	203
第二节 车轮轮箍分公司	139	第二节 国外设备与技术的引进	203
第三节 第二轧钢厂	141	第三节 铁矿石进口	204
第四节 第三轧钢厂	144	第四节 劳务输出	205
第五节 初轧厂	147	第十九章 售后服务	206
第六节 中板厂	149	第一节 售后服务体系	206
第七节 高速线材厂	153	第二节 产品跟踪	207
第八节 H型钢厂	155	第三节 访问用户	207

第四节 质量异议处理·····	208	第一节 国内技术交流·····	253
第五节 计量外异处理·····	208	第二节 国际技术交流·····	254
第二十章 多种经营·····	209	第二十八章 科研设计·····	256
第一节 概述·····	209	第一节 钢铁研究所(新产品开发中心)·····	256
第二节 发展方向·····	210	第二节 设计研究院(股份公司)·····	259
第三节 实业发展有限责任公司·····	210	第三节 自动化工程公司·····	263
第二十一章 营销单位·····	213	第四节 设计研究院(集团公司)·····	266
第一节 炉料供销公司·····	213		
第二节 材料供销公司·····	214	第六篇 管理	
第三节 国际经济贸易总公司·····	218	第二十九章 企业管理·····	270
第四节 销售公司·····	220	第一节 管理体制概述·····	270
第二十二章 境外机构·····	223	第二节 管理机构概述·····	272
第一节 概述·····	223	第三节 管理制度制订·····	274
第二节 马钢(香港)有限公司·····	223	第四节 经济责任制考核·····	275
第三节 德国 MG 公司·····	224	第五节 现场管理·····	277
		第六节 “反违纪、反违章、反事故”活动·····	278
第五篇 科技		第三十章 规划管理·····	280
第二十三章 概述·····	226	第一节 概述·····	280
第一节 机构沿革·····	226	第二节 各个时期发展规划·····	281
第二节 科技工作的三个阶段·····	226	第三十一章 财务管理·····	284
第三节 科技工作的五大建设·····	228	第一节 概述·····	284
第二十四章 技术改造·····	231	第二节 集团公司财务管理·····	285
第一节 铁烧系统的技术(更新)改造·····	231	第三节 股份公司计划财务管理·····	289
第二节 炼钢系统的技术(更新)改造·····	232	第四节 关联交易·····	292
第三节 轧钢系统的技术(更新)改造·····	233	第三十二章 质量管理·····	294
第二十五章 技术开发·····	235	第一节 概述·····	294
第一节 科研开发·····	235	第二节 质量检验与监督·····	296
第二节 新产品开发·····	237	第三节 质量体系认证·····	298
第三节 计算机开发与应用·····	239	第四节 全面质量管理·····	299
第二十六章 技术管理·····	242	第五节 产品认证和创优创奖·····	300
第一节 专利管理·····	242	第三十三章 计量管理·····	302
第二节 成果管理·····	242	第一节 概述·····	302
第三节 标准管理·····	248	第二节 量值管理·····	303
第四节 能源管理·····	249	第三节 量值溯源管理·····	305
第二十七章 技术交流·····	253	第三十四章 设备与设备供应管理·····	306

第一节 概述	306	第七篇 职工生活	
第二节 设备管理	308	第四十章 劳动保护	384
第三节 设备供应管理	313	第一节 职工保险福利	384
第四节 设备更新与改造	315	第二节 职工疗养	385
第五节 动力及“三电”管理	317	第四十一章 医疗卫生	387
第六节 防震减灾工作	319	第一节 概述	387
第三十五章 人事管理	321	第二节 职业病防治	389
第一节 机构沿革	321	第三节 医疗保险制度改革	390
第二节 干部调配	321	第四十二章 职工住房	392
第三节 技术干部管理	322	第一节 概述	392
第三十六章 劳动工资管理	327	第二节 职工住房建设	393
第一节 概述	327	第三节 职工住房管理	395
第二节 劳动管理	329	第四节 单身宿舍管理	399
第三节 工资管理	333	第五节 职工住房制度改革	401
第四节 减员分流及再就业	341	第四十三章 离退休职工服务	406
第五节 职工养老与失业保险	346	第一节 概述	406
第三十七章 安全管理	349	第二节 离退休职工服务	408
第一节 概述	349	第三节 马钢老年大学	412
第二节 安全管理	350	第四十四章 生活服务	414
第三节 典型伤亡事故案例	352	第一节 概述	414
第三十八章 环保管理	354	第二节 生活服务	417
第一节 概述	354	第三节 接待服务	422
第二节 环境保护	355	第四节 旅游服务	425
第三节 厂容绿化	357	第八篇 文化与教育	
第三十九章 综合管理	361	第四十五章 文化建设	428
第一节 办公室管理	361	第一节 概述	428
第二节 发展战略研究	364	第二节 马钢精神	429
第三节 法律事务	365	第三节 马钢产品商标	429
第四节 内部审计	366	第四十六章 传播媒介	431
第五节 行政监察	367	第一节 《马钢日报》	431
第六节 公安保卫	369	第二节 马钢有线电视	433
第七节 社会事业	372	第三节 《中国冶金报》马钢记者站	435
第八节 机关行政事务管理	379	第四节 马钢期刊	435
第九节 档案管理	380	第五节 企业展示	436

第四十七章 文艺	438	第五节 党员队伍建设	485
第一节 马钢文学艺术界联合会	438	第六节 党员教育	486
第二节 “江南之花”文艺汇演	443	第七节 整党整风	490
第三节 历次文艺调演	443	第八节 后备干部培养	492
第四十八章 体育	446	第九节 党校	494
第一节 概述	446	第五十四章 宣传与统战	497
第二节 体育活动开展情况	447	第一节 概述	497
第三节 历届职工运动会	448	第二节 宣传工作	497
第四节 国家级体育荣誉称号	449	第三节 理论教育	501
第四十九章 史志	451	第四节 思想政治工作	504
第一节 史志编纂	451	第五节 统战工作	507
第二节 年鉴编纂	454	第五十五章 精神文明建设	511
第三节 党史研究	456	第一节 概述	511
第五十章 教育与培训	458	第二节 综合素质教育	511
第一节 概述	458	第三节 创建文明单位	513
第二节 职工教育	460	第四节 “双十佳”评比	513
第三节 中小学教育	462	第五节 治安综合治理	514
第四节 职工大学	464	第六节 爱国卫生运动	515
第五节 高级技工学校	466	第五十六章 人民武装	516
第九篇 党群工作		第一节 概述	516
第五十一章 中共马钢历次代表大会	470	第二节 民兵工作	516
第一节 概述	470	第三节 人防工作	518
第二节 第一次代表大会	470	第四节 优抚工作	519
第三节 第二次代表大会	472	第五节 防汛抗灾工作	520
第五十二章 纪律检查	474	第六节 征兵工作	522
第一节 概述	474	第五十七章 信访与保密	523
第二节 党风党纪教育	474	第一节 信访工作	523
第三节 纪检信访	475	第二节 保密工作	524
第四节 案件查处	476	第五十八章 机关党的建设	526
第五十三章 组织建设	477	第一节 历史沿革	526
第一节 概述	477	第二节 机关党的工作	526
第二节 党组织发展	478	第五十九章 职工代表大会	530
第三节 基层党委领导班子建设	479	第一节 马钢公司成立前的职代会	530
第四节 基层党支部建设	483	第二节 马钢公司成立后的职代会	530
		第三节 重组分立后的职代会	532

第六十章 工会	534	第四节 历届全国人大代表	591
第一节 概述	534	第五节 国家、部、省级先进模范人物名录	591
第二节 工会组织	535	第六节 享受省以上政府津贴人员名录	597
第三节 会员代表大会	536	第七节 正高级知识分子名录	597
第四节 日常工作	538	第八节 省优秀专家名录	598
第六十一章 共青团	543	要事记述	
第一节 组织沿革	543	铸造时代璀璨的花环	
第二节 团员代表大会	543	——车轮轮箍工程建设追记	600
第三节 团的主要活动	545	众手浇开“江南一枝花”	604
第六十二章 科学技术协会	549	凹山大会战	611
第一节 概述	549	高速进行曲	615
第二节 “讲、比”竞赛活动	550	钢铁丰碑	
第三节 学术交流	550	——2500立方米高炉系统工程的建设	620
第四节 科普工作	552	中国钢铁第一股诞生记	624
第六十三章 关心下一代工作	554	骏马奔腾铺新路	
第一节 概述	554	——国务院召开马钢发展现场办公会纪实	629
第二节 主要工作	554	大写的H	632
第十篇 集体企业		大事记	
第六十四章 江东企业公司	558	建国前部分(1911年—1949年9月)	638
第一节 概述	558	建国后部分(1949年10月—2000年)	645
第二节 工业企业	561	附录	
第三节 建安企业	562	国家、部、省级先进集体名录	688
第四节 商贸企业	563	重要文献辑存	691
第六十五章 利民企业公司	564	主要产品产量统计表	696
第一节 概述	564	主要产品物料消耗指标统计表	698
第二节 工业企业	565	财务指标统计表	700
第十一篇 人物		劳动工资情况统计表	702
第六十六章 人物传略	568	审定验收情况	704
第六十七章 人物简介	572	撰写人员名单	705
第六十八章 名录	577	图片摄影人员名单	706
第一节 历任行政领导	577	编后记	707
第二节 历任党(组)群领导	582		
第三节 历次全国党代会代表	591		

● 综 述

ZONG SHU



- 综 述
- 特 载
- 概 貌
- 建 设
- 生 产
- 营 销
- 科 技
- 管 理
- 职工生活
- 文化与教育
- 党群工作
- 集体企业
- 人 物
- 要事记述
- 大 事 记
- 附 录

钢铁征程

天门中断楚江开。滔滔的江水孕育出一方钢铁热土——马钢。

岁月如歌。50年来，英雄的马钢人用钢与火，书写下属于自己，也属于共和国的辉煌。

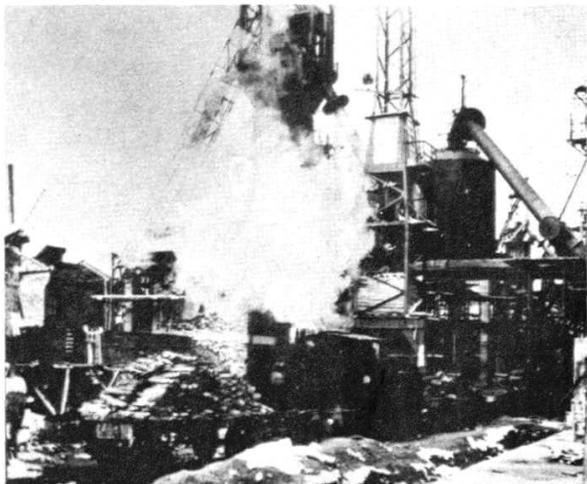
1949年4月28日，一个由20多人组成的军事管制组分乘两辆卡车从南京直奔马鞍山。由于战火刚刚熄灭，路上布满弹坑，卡车在剧烈的颠簸中行进，但这丝毫没有妨碍车上的欢乐。发自内心的欢笑盖过引擎的轰鸣，在旷野上回荡。

到达马鞍山分矿所在地金家庄，放眼望去，满目疮痍。桃核山下日本侵略军遗留下来的10座小高炉千疮百孔，卧管式热风炉淹没在丛生的野草中。原马鞍山分矿和马鞍山制铁所的设备、器材被国民政府的“接收大员”们盗卖得所剩无几。铁轨、枕木拆下修筑了江防工事，耐火砖拆下砌筑了碉堡，剩下的只有堆放在江边的矿石和一些零星的物资。

军事管制组的同志们没有退缩。他们走访群众，召开专门会议，邀请了部分工人、工程技术人员的代表，共同协商如何渡过难关。大家一致认为，当前的主要任务就是尽快恢复生产，只有这样才能安定人心，稳定大局。接着，军管组的同志们迅速制定了“全面复工，局部生产”的方针，召回被遣散的工程技术人员和工人，首先进行了自备电厂的检修和马鞍山至向山输电线路的设计和施工，以及铁路线全面大修、机车及车辆的检修等工程。

当时的条件是相当艰苦的。建设者们结棚为营，风餐露宿。但在那时，人们对这些都不在乎，他们只觉得心整天都是热的，浑身有着使不完的劲。1953年初，中央人民政府重工业部钢铁局以钢设字第100号文件，正式批准了马鞍山铁厂计划任务书。1953年6月1日，小高炉改建工程破土动工。在中央人民政府、华东钢铁局和安徽省委的有力支持和协助下，来自天津、石景山、本溪、阳泉、龙烟、太原、大冶等15个省、市和企业的施工队伍和技术骨干集结在桃核山下。工地上彩旗招展、锣鼓喧天，广播站的高音喇叭不时播放着振奋人心的歌曲和消息。工人们团结一心，开拓基地、修建码头，拆除了废旧的小高炉，利用原有的基础，重新改建6座71立方米~74立方米的炼铁炉。

经过100多个日日夜夜的奋战，建设者们终于盼到了这一天。1953年9月16日，厂里的工人、职工家属和周围群众都涌到了2号



50年代建成的小高炉

高炉炉台，焦急地等待着。下午18时零5分，当第一炉铁水从改建后的2号高炉出铁口呼啸奔出时，炉台上一片欢腾。这是新中国成立后华东地区流出的第一炉铁水，也是安徽省工业振兴的一个起点，尤为重要的是结束了华东地区有矿无铁的历史。第二天，《安徽日报》在显著版面上刊登了这一喜讯。中央新闻纪录电影制片厂也拍摄了专题新闻片。重工业部为此向国家计委、党中央、毛主席写了竣工报告。

英雄的马钢人以顽强的毅力和旺盛的热情在一片废墟上建起了一座初具规模的钢铁之城，为今后马钢的大发展奠定了坚实的基础。

二

对马钢人来说，从1958年到60年代中期是一页凝重的历史。马钢人带着满腔的热情，带着创业的兴奋，带着不解和痛苦，走过了洒满汗水的建设之路。

1958年8月1日，经安徽省委批准，马鞍山钢铁公司正式成立。它标志着马钢开始从单一的炼铁厂向钢铁联合企业转变，也标志着一个新的建设高潮的兴起。

消息不胫而走。成千上万的热血青年怀着报效祖国的雄心壮志，告别了繁华的都市、古朴的乡村，迅速向这里聚集。一时间，狭小的车站和码头上人头攒动，南腔北调的乡音犹如一支奔放而欢快的交响曲，摇撼着沉睡的大地。

迎接他们的不只是彩旗，还有彩旗下简陋的工棚。

仅仅在短暂的迷茫之后，他们挺直了腰杆，眼里闪烁着献身的渴望，心头翻滚着战斗的激情，义无反顾地加入了创业者的行列。

生活如诗，理想如诗。这一年马钢捷报频传：先后炼出了第一炉钢水，轧出了第一根钢材，并建成了包括矿山、烧结、炼铁、炼钢、轧钢、焦化、耐火等在内的48个配套工程项目。一个钢铁联合企业的雏形呈现在人们面前。

在这似雪片纷飞的捷报里，蕴含着马钢职工的汗水与心血，开拓与追求。

1958年9月20日，是马钢职工永世难忘的日子。这一天，毛泽东主席冒雨视察了马钢。他头戴安全帽，神采奕奕地走上炉台，和工人们亲切交谈，对马钢的发展作出了重要的指示。

矗立在长江南岸的钢铁新城，又一次沸腾了。

从1958年到1960年的短短3年中，国家共投资2.31亿元，建成了包括9座中型高炉、2座65孔焦炉、4台18平方米烧结机、炼钢转炉、2套小型轧机在内的27项工程。

马钢当之无愧地步入了全国重点钢铁企业的行列。

在马钢的建设发展史上，车轮轮箍工程以其特有的光彩，占据着重要的一页。

从1876年（清光绪二年）至1949年，在旧中国的铁道线上，火车全部使用洋轮、洋箍，虽然也生产出一些冷激铸钢车轮，但终因质量低下而转向进口。

从1953年至1963年，我国共进口车轮、轮箍15.8万吨，耗费了大量的外汇。

更使人焦虑的是，苏共二十二大召开前夕，苏联政府不顾已经签订的合同协议，撤销对中国的车轮轮箍厂援建项目，并停止向中国出口车轮、轮箍。

中国的铁路线在呼唤自己的车轮、轮箍。

面对严峻的国际形势和国内严峻的经济困难，1961年春，邓小平同志主持召开了中共中央书记处会议，决定迅速在马鞍山建设车轮轮箍厂。

于是，一场大会战开始了。

这是我国冶金战线上史无前例的硬仗。全部工程包括以炼钢、车轮轮箍为中心的13个系统，设备

总重量2.2万吨，建筑面积36万平方米，投资总额2.5亿元。国家8个部委，21个省市，19个厅局，192个主要设备制造厂，以及鞍钢、武钢、包钢、大冶钢厂等兄弟单位，同马钢一起参与了这项工程的建设。武汉冶金建设公司、马鞍山冶金建设公司、北京黑色冶金设计总院、黑色冶金研究总院、马鞍山黑色冶金设计院、马鞍山矿山研究院、鞍山焦化耐火材料设计院会同马钢公司，成立了车轮轮箍工程基建领导小组。冶金部副部长夏耘、一机部副部长沈鸿也分别带领两个工作组，风尘仆仆地赶来。战旗猎猎，夯歌阵阵，从四面八方集结而来的2万多名建设者们夜以继日地奋战在荒山野岭。

一座现代化的大型车轮轮箍厂拔地而起。

扬眉吐气的时刻到了——1963年11月18日深夜，第一只国产轮箍试轧成功。狂喜的干部、工程技术人员和工人们饱含热泪，点起松明，簇拥着披红挂彩的国产轮箍游行庆贺。那是一个狂欢之夜，锣鼓和欢呼声响彻云霄，倾泻着建设者们的自豪和骄傲。随着无声的电波，中国拥有自己生产的火车轮箍的消息迅速地飞向了世界。随后该厂又很快制造出了第一个火车车轮，中央新闻纪录电影制片厂把“马钢车轮轮箍厂”同“大庆油田”、“万吨水压机”、“原子弹爆炸”，作为我国工业战线的四大喜讯，编



我国第一个轮箍试轧成功

排同一集《新闻简报》上在全国放映。《人民日报》、《人民画报》都在显著位置把我国车轮轮箍厂建成投产的消息向国内外作了报道。

事情的发展往往与人们的愿望背道而驰。

当人们还沉浸在胜利的喜悦中的时候，一场危机已悄然逼近。

“以钢为纲，全面跃进”、“跑步进入共产主义”，伴随我国工业的起步与复苏，人们过于自信了，急于求成、急于过渡的思想排斥了按科学规律办事。殊不知，这盲目的自信已孕育出了巨大的危机。

就马钢而言，为了追求高指标，许多工程纷纷上马，仅2吨~3吨的小转炉和电炉就建设了27座，其发展速度明显超过了企业本身的承受能力，生产和建设比例严重失调，一些工程项目无法形成综合生产能力。加之企业管理落后，生产秩序混乱，职工人数骤增，使企业包袱沉重，难以为继。1959年至1963年，马钢连续亏损1.4亿元，相当于赔掉了半个马钢。

针对全国工业出现的这种盲目冒进的现状，中央及时制订了“调整、巩固、充实、提高”的8字方针和《工业七十条》。根据党中央的方针，马钢重新调整生产布局，关停了4个矿场，2台烧结机，13座中、小型炼铁炉和27座小转炉，职工人数从6万减到2万……

这一调整，用了3年时间。后来的事实证明，这是十分及时、明智而正确的决策。调整为马钢新的起跳奠定了坚实的基础。

在“老马钢”的记忆里，1963年9月那次千人干部大会的情景是难以忘怀的。在那次大会上，公司主要领导为公司的亏损引咎自责，承担责任，同时向全公司职工交底，发动群众查找原因，并且慷

慨陈词：“不把亏损帽子甩掉，誓不罢休！”

穷且益坚，不坠青云之志。这是一次变压力为动力、激励斗志的誓师会。

“把亏损的帽子甩进太平洋！”广大职工以企业主人翁的姿态，献计献策，深入挖潜，广泛开展增产节约运动，使企业呈现出勃勃生机。1964年1月，马钢终于扭亏为盈，甩掉了亏损5年之久的帽子，自成立公司后第一次向国家上交税金1680万元。

随着1964年我国唯一的车轮轮箍厂在马钢的建成投产，马钢完成了向钢铁联合企业转变的一次重大调整。但是，这时出现了生产发展和企业管理严重脱节的情况。耸立在三厂区这座布局整齐、节奏感很强的现代化工厂和马钢其它生产厂矿的脏、乱、差的落后面貌形成了强烈的反差。针对这种情况，马钢从1964年初开展了大规模的文明生产活动。

据统计，在一年多的时间里，全公司先后搬走大小10座“渣山”，回收各种废旧物资4.2万吨，清理了20多万吨的工业垃圾，新铺厂区道路15公里，疏通沟渠5公里，平整了20多万平方米场地，种植了31万株树木，擦洗了3000多台机器，清点价值1亿元的库存物资。

这些数字也许是枯燥的，但它却是职工们辛苦汗水换来的。这一年，马钢9种主要产品全面完成国家计划，并实现560多项技术革新和技术改造，使马钢的生产呈现出十分活跃的局面，初步形成了具有独特风格的“三清”（厂区环境清：无废铁，无垃圾，无坑洼，无杂草；车间内部清：车间内部地面平整，无油污，无切屑，门窗完整无灰尘，墙壁清洁无污染，不乱贴标语；设备本体清：无灰尘，无油污，无锈蚀），“五不漏”（不漏水、不漏电、不漏油、不漏气、不漏风），“一条线、规格化”（工具用具分类归队，对号入座；物件摆放五五成垛，成方成行；原燃料堆放成行，悬挂物件整齐划一）为主要内容的一整套企业管理办法。

1965年9月，全省工交管理现场会在马钢召开。同年11月，冶金部在马钢召开了企业管理现场会。

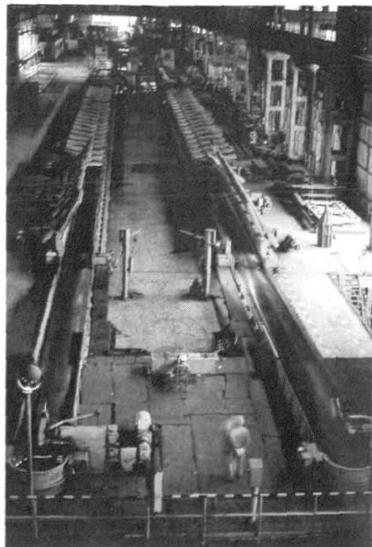
中央新闻纪录电影制片厂也赶来拍摄了《马钢工人赶大庆》的专题片，从而把马钢的经验推向全国。一时间，来马钢参观取经的人络绎不绝，代表们称赞马钢是盛开的“江南一枝花”。

三

正当马钢向新的高度冲击时，“文化大革命”的阴云笼罩马钢。这10年中，既是马钢历史上遭受挫折的10年，也是马钢人在逆境中奋进的10年。从1966年11月开始，在所谓的批判资产阶级反动路线中，一大批干部和广大知识分子受到批判，马钢党的组织受到严重摧残，大多数厂矿党的机构处于瘫痪和半瘫痪状态。但马钢广大职工坚守工作岗位，在极其艰难的情况下，建成了中板轧机工程，并开工建设了三钢工程。

党的十一届三中全会犹如强劲的东风，燃起了马钢人的热情之火。马钢的发展史，从此掀开了全新的一页。

“全面振兴马钢经济”是这一时期的主旋律。马钢选准主攻目标，把年产200万吨钢作为全面发展的第一步。“六五”计划前后和“七五”计划前期，马钢兴建了第三炼钢厂和初轧厂并迅速投产，自筹资金安排了150多个填平补齐、更新改造配套项目，先后完成了5个轧钢车间的改造，新建了一个年产



我国第一条高速线材生产线