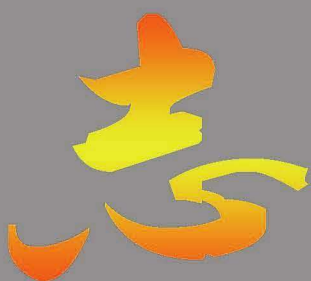


湖南省电力公司

Hunan province electric power company zhe stream power plant

柘溪水力发电厂

1957-2010



湖南省电力公司

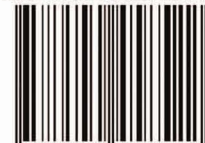
Hunan province electric power company zhe stream power plant

柘溪水力发电厂志

1957-2010

装帧设计: **D**ESICN 湖南省本色文化体育推广有限公司
0731-82936595

ISBN 978-7-5404-5852-2



9 787540 458522 >

定价: 198元

图书在版编目（C I P）数据

柘电厂志 / 李洪主编. -- 长沙 : 湖南文艺出版社,
2013.1
ISBN 978-7-5404-5852-2

I. ①柘… II. ①李… III. ①水力发电站—概况—湖
南省—1957~2000 IV. ①F426.61

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 288512 号

柘电厂志

李洪 主编

出版人：刘清华

责任编辑：陈新文

装帧设计：湖南省本色文化体育推广有限公司

湖南文艺出版社出版、发行

（长沙市雨花区东二环一段 508 邮编：410014）

网址：www.hnwy.net

长沙多元印务有限公司

*

2013 年 1 月第 1 版第 1 次印刷

开本：210 X 297mm 印张：34

书号：ISBN 978-7-5404-5852-2

定价：198 元

本社邮购电话：0731-85983015

若有质量问题，请直接与本社出版科联系调换

编撰机构

一、《厂志》第四次编纂委员会

主任委员：曹盛阳 李建安 秦 兵

副主任委员：黄五龙 祝向东 李友楼 曹时先 梁超英 王政良 李建辉

编 委：黄征宇 李 洪 叶红华 刘句良 刘建彬

陈 哲 陈嘉彬 蔡真捷 张茂灵 宋 杰 杨跃东

二、《厂志》第四次编纂委员会顾问

武剑先 王子成 蒋盛坤 邱世元

三、《厂志》第四次编纂办公室

主 编：李 洪

编纂人员：陶国祥 戴 平 罗志翔 杨亚非 李 练

四、《厂志》审核

审 核：李建安

序 言

湖南省电力公司柘溪水力发电厂，从1957年3月开始勘测筹建以来，至今已有50多年历史了。在这50多年中，柘溪水力发电厂几经拼搏创新，几经风霜雨雪，几经艰难曲折，始终坚持安全第一的原则，创新管理，革新挖潜，稳发多供，不断发展壮大，为资水上下游人们的生命财产安全起到了重要的防洪枢纽作用。特别是近10年以来，柘溪水力发电厂举全厂之力，成功扩建两台25万千瓦的大型机组，实现了跻身全国百万容量大厂行列的跨越；益阳紫金花园的建成，实现了柘电人迈出大山，走入城市的跨越；党政齐心协力，齐抓共管，实现了安全生产长周期纪录不断刷新纪录的跨越；集体企业步入良性发展轨道，实现了由服务型，安置型向市场型、效益型的跨越；加强对干部职工的教育培训和实践锻炼，实现了职工观念从传统守旧到开拓创新的跨越；探索党建和思想政治工作的新思路，文明创建实现了从风雨兼程到花红果硕的跨越；开展扶贫助困献爱心活动，实现了周边环境从矛盾错综复杂到友好相处，和谐共进的跨越；强化经营目标管理责任制和考核，企业经营管理不断加强，实现了职工收入稳步提升的跨越。柘溪水力发电厂是硕果累累，成绩辉煌。

记住历史，就是面向未来。为了更深入、全面地解读和诠释柘溪水力发电厂艰苦奋斗的历程，以求在当前与未来的发展与改革事业中得到更多的启迪，我们有责任把柘溪水力发电厂的创建与发展，把各个时期的经验与教训，如实地记录下来，永载史册，以使后人“前有所稽，后有所鉴”，有益当代，惠存子孙，起到“资治、教化、存史”的作用。

从1962年元月28日第一台机组并网发电以来，柘溪水力发电厂在50年的

光辉历程中,就像一艘永不停歇的航船,在资水上乘风破浪,被人们称为“资水明珠”、“湖南红宝石”,也给我们创造了编纂《厂志》的良好条件。从2011年11月开始,我厂成立了《厂志》第四次编纂委员会,并下设了《厂志》修纂办公室,相继开始修纂工作。为了组织和推动这一工作,在厂党委、厂行政的领导下,多次召开修纂工作专题会议,形成了切实可行的方案和计划,推动了修志工作的进程。同时,在厂属各单位和部门的支持下,全体修编人员经过不懈的努力,从编拟提纲到收集资料,检索档案、严格考证,反复校审,用新的方法,融资料性、思想性、科学性、指导性为一体,经过精心编纂,一部新的《厂志》已正式付梓,终于与读者见面了。

本次《厂志》修纂为柘溪水力发电厂第四次修纂,是《厂志》前三次修纂和记载工作的继续;是柘溪水力发电厂发生、发展和现状专业志的延伸;是《厂志》最新的组成部分。它仍然以马克思主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想为指导,深入贯彻科学发展观,以辩证唯物主义与历史唯物主义为准则。它是记叙柘溪水力发电厂专业史实的,它是为柘溪水力发电厂立言、存史的,它不同于地方志,而是一个企业发展的专业志。随着市场经济的发展,柘溪水力发电厂的历史还将继续发展下去,《厂志》以它独有的作用,为柘溪水力发电厂的未来添光添彩。

《厂志》第四次编纂委员会

二〇一二年五月

第三次纂修编辑说明

一、本志专门记述湖南省柘溪水电站从开工修建至投产发电以来的历史、现状、基本面貌和发展进程。本志上限起于柘溪水力发电工程开始筹建的 1957 年,下限一般止于 2000 年,个别记事延伸到 2001 年。

二、此次修志是《湖南省柘溪水电站站志》(以下简称《站志》)第三次纂修。首次修志是 1983 年,由刘光荣、余康民两位同志编写完成了柘溪水电站第一本《站志》,该志上限始于 1957 年,下限止于 1982 年。第二次修志是 1987 年,由刘光荣同志负责续志,将《站志》下限延伸至 1985 年。本次修志主要做了四个方面的工作:一是进行续志,编写完成了柘溪水电站自 1986 年以来至 2000 年这段历史,将《站志》下限延伸到 2000 年止;二是在志书前加了彩色图片,在志书末增设了附录;三是对前两次纂修的《站志》在文字上进行了一次校订;四是将原已编印成册的《(1957 年-1982 年)湖南省柘溪水电站站志》和《(1983 年-1985 年)湖南省柘溪水电站站志》与本次续志的内容合编为一本书,形成了目前的《(1957 年-2000 年)湖南省柘溪水电站站志》。

三、本志在编排结构上列篇、章、节、目四个层次。按照尊重历史和实事求是的原则,对前两次纂修的《站志》在其结构和内容保持不变的前提下,全书共设三篇。第一篇为 1983 年撰写的《(1957 年-1982 年)站志》的内容;第二篇为 1987 年撰写的《(1983 年-1985 年)站志》的内容;第三篇为此次续写的柘溪水电站 1986 年-2000 年历史。

四、本次《站志》纂修从 2001 年 6 月开始收集资料,于 2001 年 12 月下旬完成续志初稿的写作和全书的校订任务。2001 年 12 月下旬将修改完毕的送审稿提交《站志》编纂委员会审定,2001 年 12 月底正式定稿。本次《站志》纂修续写的(1986 年-2000 年)内容列为志书的第三篇,该篇共设六章。其中第一章为“生产技术管理”,由刘建彬同志撰写;第二章为“安全管理”,由李益民同志撰写;第三章为“财务经营管理”,由杨亚非、刘建雄、何伏元、陈又辉、王政良、何兆丰同志共同撰写;第四章为“管理体制与职工队伍建设”,由龚萍同志撰写;第五章为“多种经营与后勤服务”,由肖永安、叶红华、祝向东、郭牛生、李益民同志共同撰写;第六章为“企业改革与升级达标”,由杨璞同志撰写。文达勋同志参加了志书的编排与校订工作。书中图片由刘孟光、陈艳同志提供。全书由杨璞同志负责编辑与统稿,由杨璞、刘建彬、李益民、龚萍同志负责校核、初审,由《站志》编纂委员会负责终审。

五、《湖南省柘溪水电站站志》历次纂修组织机构：

(一)第一次纂修于1983年完成，《站志》编写领导小组成员及工作人员名单如下：

(1)《站志》编写领导小组

组 长：丁席珍

副 组 长：蒋盛坤

成 员：黄学华 肖旷成 余康民

(2)《站志》编写工作人员

执 笔：刘光荣 余康民

数据校核：刘常荣 杨桂芝

(二)第二次纂修于1987年完成，《站志》编写、审定人员名单如下：

编 写：刘光荣

审 查：武剑先

(三)第三次纂修于2001年完成，《站志》编纂委员会成员及工作人员名单如下：

(1)《站志》编纂委员会

主 任：刘松茂

副 主 任：王子成

委 员：龙泽权 邱世元 曹时先 李建安 陶国祥

梁超英 黄五龙 刘建雄 罗鹤鹏 毛午峰

刘光荣 叶红华 杨亚非 杨 璞 郭牛生

(2)《站志》编纂办公室

主 任：罗鹤鹏

副 主 任：杨 璞

成 员：李益民 刘建彬 龚 萍

(3)《站志》审定人员名单

审 批：刘松茂 王子成

六、《站志》的修订编纂工作是在站党委、站行政的直接领导和关怀下进行的，得到了主管上级和地方政府各有关部门以及本站各有关单位的大力支持和通力协作，在此，一并致以诚挚的谢意。在《站志》编写过程中，由于存在资料不全、考证不足等情况，加上编写时间仓促和编写人员水平有限，不足之处在所难免，恳请领导和同志们给予批评指正。

二〇〇一年十二月

第四次修纂凡例

一、2007年3月23日,湖南省柘溪水电站,更名为湖南省电力公司柘溪水力发电厂。文中以2007年为分界线,前为前称,后为后称,后称又简称为柘溪水力发电厂。文中柘溪扩建工程项目部,是为湖南省电力建设开发总公司柘溪扩建工程项目部的简称。

二、本次《厂志》修纂为柘溪水力发电厂第四次修纂,是《厂志》前三次修纂和记载工作的继续;是柘溪水力发电厂发生、发展和现状专业志的延续;是《厂志》最新的组织部分。

三、本次修纂以马列主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想为指导,深入贯彻科学发展观,坚持辩证唯物主义和历史唯物主义的原则,详今略古,实事求是。

四、本次修纂采用述、记、志、传、图、表等体裁和形式,以志为主,图表随文设置,照片统一置于书前。

五、按照“事以类从,以时系事”的原则,本志采用卷、篇、章、节、目及子目等结构层次,扉页有本次修纂序言、凡例,其中包括历次修纂说明等,“2001年-2010年卷”分设“生产技术管理”、“安全工作管理”、“财务经营管理”、“信息工作管理”、“思想政治工作”、“职工队伍建设”、“集体企业发展”、“柘溪扩建工程”、“益阳基地建设”等9篇,卷末设人物录、大事记和附录等。

六、《厂志》第四次修纂工作上限为2001年,下限于2010年,个别叙事内容有所前移和延伸。

七、大事记采用编年体为主,记事本末体为辅的形式撰写。收录2001年至2010年柘溪水力发电厂的大事、要事。

八、人物录设劳动模范、干部名录和其他记载三个目。劳动模范记载获市级(省电力公司)以上劳动模范(先进生产者)称号者简要事迹;干部名录以表格形式记录机构的变化和中层及以上干部的变动;其他记载曾在柘溪水电厂工作过的职工名单。

九、专业志不同于地方志。文中所牵扯到的名称,设备铭牌参数、计量单位、专业用语等,按照专业志编写的要求统一校正。

十、按照尊重历史和实事求是的原则,前三次编纂的结构和内容保持不变。由于前三次编纂的电子文档丢失,文档必须重新建立。此次修纂工作只对前三次修纂文本的个别用词和校对误差进行校订。

十一、《厂志》先后进行过四次修纂,为区分四次修纂,分为“1957年-1982年卷”、“1983年

-1985年卷”、“1986年-2000年卷”及“2001年-2010年卷”；经《厂志》第四次修纂委员会研究审定，将四次修纂的内容合并为目前的《湖南省电力公司柘溪水力发电厂厂志（1957年-2010年）》。

十二、此次修纂交由湖南文艺出版社正式出版。

十三、《厂志》的第四次修纂工作是在厂党委、厂行政的直接领导和关怀下进行的，在修纂工作中，得到了厂属各单位的大力支持和通力协作，借此机会，一并表示衷心的感谢！

《厂志》第四次修纂办公室

二〇一二年五月

目录

彩图

编纂机构

序言

第三次纂修编辑说明

第四次修纂凡例

第一卷（1957年—1982年）

第一篇 概述

第一章 地理位置

第二章 水文气象特征

第三章 建国前资水勘测情况

第四章 工程概况及效益

第五章 库区人民的迁移

第二篇 柘溪水电站工程建设

第一章 勘测设计

第二章 坝址选择

第三章 施工组织

第四章 施工中人身伤亡事故

第五章 施工进度

第六章 主体工程

第七章 工程在设计与施工中的不足之处

第三篇 建立柘溪水电站管理机构

第一章 筹建电站

第二章 机构变迁

第三章 外出学习

第四章 101 人首批进入柘溪

第五章 陆续增加专业技术人员

第六章 组建警卫队伍

第四篇 企业管理

第一章 企业管理综述

第二章 管理体制

第三章 主要发电设备及其主要技术参数

第四章 计划管理

第五章 技术管理

第六章 设备管理

第七章 器材管理

第八章 财务管理

第九章 劳动工资管理

第五篇 安全生产管理

第一章 建立安全生产组织及各项制度

第二章 从建站至 1982 年历年发生的生产事故

第六篇 技术革新与科研工作

第一章 从建站至 1982 年技改与科研工作情况

第二章 提高机组出力

第七篇 水库管理

第一章 水库优化调度

第二章 大坝观测

第三章 水库运行情况统计表

第八篇 职工队伍建设

第一章 职工文化、技术培训

第二章 先进集体与个人

第三章 生活福利

第四章 文化娱乐

第二卷(1983年—1985年)

第一篇 企业整顿与改革

- 第一章 企业全面整顿
- 第二章 两级领导班子的整顿
- 第三章 实行站长负责制
- 第四章 企业全面整党
- 第五章 整顿劳动组织,开展“双定”和全员培训工作
- 第六章 整顿和完善经济责任制、加强企业的经营管理
- 第七章 整顿财经纪律,健全财务制度及物资管理工作
- 第八章 整顿生产管理,提高安全生产水平
- 第九章 大坝加固工程完工

第三卷(1986年—2000年)

第一篇 生产技术管理

- 第一章 生产管理
- 第二章 技术管理
- 第三章 设备管理
- 第四章 更新改造后主设备的主要技术参数
- 第五章 运行管理
- 第六章 水库调度
- 第七章 科技成果

第二篇 安全管理

- 第一章 安全监察与组织
- 第二章 安全制度
- 第三章 安全教育
- 第四章 反事故技术措施与安全措施
- 第五章 事故统计与实例

第三篇 财务经营管理

- 第一章 财务管理与计划管理
- 第二章 劳动工资管理
- 第三章 物资管理
- 第四章 审计与监察
- 第五章 经济活动分析与经济责任制

第四篇 管理体制与职工队伍建设

- 第一章 组织沿革
- 第二章 干部管理
- 第三章 职工队伍结构
- 第四章 职工教育培训
- 第五章 企业文化建设
- 第六章 重要会议纪要
- 第七章 先进集体与先进人物录

第五篇 多种经营与后勤服务

- 第一章 多经企业的创业与发展
- 第二章 主要多经企业概况和主要产品的研制开发
- 第三章 多经企业经营管理模式
- 第四章 后勤设施建设与生活服务
- 第五章 职工居住条件的改善与职工住房制度改革
- 第六章 医疗保健与环境综合治理

第六篇 企业改革与升级达标

- 第一章 实行站长负责制《三个条例》的制定实施
- 第二章 企业三项制度改革
- 第三章 企业升级工作
- 第四章 企业安全文明生产达标
- 第五章 企业开展创建文明单位活动
- 第六章 企业创一流工作
- 第七章 企业内部管理体制改革

附录:

- 一、湖南省柘溪水电站 1962 年 -2000 年主要经济指标统计表
- 二、柘溪水电站安全生产、工作奖惩办法

第四卷(2001 年——2010 年)

第一篇 生产技术管理

第一章 生产周例会制

第二章 生产调度管理

第三章 发电管理

第一节 值班模式不断优化

第二节 发电出力科学提高

第三节 管理手段日益严格

第四章 检修维护

第一节 检修发展与时俱进

第二节 机制创新科学管理

第三节 技术改造稳步推进

第五章 水工维护

第一节 水情调度科学可靠

第二节 水工观测因时制宜

第三节 设备改造服务安全

第六章 生产管理

第一节 技术规程工作准则

第二节 标准作业固化流程

第三节 设备完好硬件支持

第四节 全员培训立足现场

第七章 可靠性管理

第八章 技术管理

第一节 技术交流与全面质量管理

第二节 设备缺陷管理

第三节 科技成果

第二篇 安全工作管理

第一章 树立以人为本的安全理念

第二章 安全职责,层层落实

第三章 严抓严管,全面开展反违章活动

第四章 隐患排查,现场稽查常态化

第五章 安全设施标准化,创建本质安全的环境

第一节 安全标识科学完善

第二节 设备标识准确统一

第三节 安全警示规范达标

第四节 安全防护设施齐全

第六章 突出安全宣教,打造安全企业文化

第七章 目标长远,建设本质安全型企业

第三篇 财务经营管理

第一章 财务与计划管理

第一节 财务管理

第二节 计划管理

第二章 人力资源管理

第一节 劳动工资管理

第二节 绩效管理

第三节 劳动用工与社会保险

第三章 审计监督

第一节 审计监督机构的变迁

第二节 审计部工作职能

第三节 主要审计工作

第四章 物资管理

第一节 工作职能与机构变迁

第二节 物资管理制度建设

第三节 物资采购管理

第四节 物资管理信息化进程