

上海市胸科医院  
上海交通大学附属胸科医院  
(1957-2007)

上海市胸科医院 编  
上海交通大学附属胸科医院

# 院志



50TH  
1957-2007



上海交通大学出版社

**上海市胸科医院  
上海交通大学附属胸科医院  
50年院志  
(1957~2007)**

上海市胸科医院 编  
上海交通大学附属胸科医院

上海交通大学出版社

## 编审委员会

冯 运 陈 蓓 李颖则 吕月光 王维勤 倪幼方  
廖美琳 周允中 邱兆昆 戈小平 薛 瑾 潘水娣  
唐玲娣 沈 怡 周娟娟

执行编审 周娟娟

撰稿人员(按姓氏笔画排列)

丁慧苹 于方治 于建森 王建华 王耐行 叶文隽  
叶剑定 朱龙宝 刘保华 许 玮 吕长兴 纪 灏  
何卫中 陆 静 陈 良 陈 群 陈宗祥 陈智伟  
陈新华 邹恩琦 邵 玮 沙小苹 沙慧芳 张 刚  
张莉华 李 欣 李 瑛 李玮婷 李超红 杨 敏  
杨智怡 周 睿 周志根 周娟娟 周辉辉 季晓莉  
金永春 姚 君 姜丽岩 施春雷 施惠芳 赵 珩  
倪幼方 徐 蕾 殷 青 顾 伟 顾月清 顾嘉钦  
黄 红 黄炜婷 崔 清 彭 红 潘水娣 薛 瑾

编务人员 周娟娟 李 瑛 李玮婷 季晓莉

# 前 言

50年,是人类历史长河中短暂的一瞬,见证了胸科医院从崛起走向辉煌的轨迹。在庆祝胸科医院50周年诞辰的大喜日子里,《上海市胸科医院上海交通大学附属胸科医院院志(1957~2007)》的付梓问世无疑具有特别而深远的意义。

上海市胸科医院创建于1957年,是我国最早成立的集医疗、教学、科研为一体,以诊治心胸疾患为主的专科医院。风雨50年,坎坷发展路,半个世纪后的今天,她已经发展成为一所环境优美、设备先进、管理科学、专业特色鲜明、学科发展稳健、专业人才云集的三级甲等专科医院。胸科事业的壮大,基于党的领导,基于政府的扶持和社会各界的热情帮助,同时也基于几代胸科人艰苦卓绝的奋斗以及他们强烈的创业精神和敬业精神。

为了生动翔实地再现这一段不平凡的发展历程,有关人员历时9个月,埋头苦干、不辞辛劳,并在全院上下的共同参与和努力之下,终于成就这本《院志》。

读史明志,饮水思源。辉煌的成就不仅仅是历史,她更鞭策着我们加紧前进的步伐,立足现在,与时俱进,为实现建设与亚洲医学中心城市相匹配的现代化精品专科医院的宏伟目标不断有新的跨越。

上海市胸科医院  
上海交通大学附属胸科医院

院长 

# 目 录

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| 第一章 概述.....                      | 1  |
| 第一节 20 世纪 50 年代(1957~1959) ..... | 1  |
| 第二节 20 世纪 60 年代(1960~1969) ..... | 3  |
| 第三节 20 世纪 70 年代(1970~1979) ..... | 6  |
| 第四节 20 世纪 80 年代(1980~1989) ..... | 8  |
| 第五节 20 世纪 90 年代(1990~1999) ..... | 11 |
| 第六节 21 世纪初(2000~2007.6) .....    | 15 |
| 第二章 行政管理 .....                   | 21 |
| 第一节 组织机构 .....                   | 21 |
| 第二节 人事管理 .....                   | 24 |
| 第三节 财务管理 .....                   | 26 |
| 第四节 审计 .....                     | 27 |
| 第五节 信息管理 .....                   | 27 |
| 第六节 网络建设 .....                   | 29 |
| 第七节 设备管理 .....                   | 30 |
| 第八节 后勤管理 .....                   | 31 |
| 第九节 治安保卫 .....                   | 35 |
| 第十节 退管会 .....                    | 35 |
| 第十一节 市场开发 .....                  | 35 |
| 第十二节 产业管理 .....                  | 36 |
| (一) 上海契斯特医疗科技公司 .....            | 36 |
| (二) 上海双环生活服务公司 .....             | 37 |
| 第三章 党团组织 .....                   | 38 |
| 第一节 党组织 .....                    | 38 |
| 第二节 群众团体 .....                   | 43 |
| (一) 工会 .....                     | 43 |
| (二) 共青团 .....                    | 46 |
| (三) 妇女委员会 .....                  | 48 |
| 第三节 民主党派 .....                   | 48 |
| (一) 九三学社胸科支社 .....               | 48 |
| (二) 农工党胸科支部 .....                | 49 |

|                       |           |
|-----------------------|-----------|
| (三) 民盟 .....          | 49        |
| (四) 致公党 .....         | 49        |
| (五) 民革 .....          | 49        |
| <b>第四章 医护管理 .....</b> | <b>50</b> |
| 第一节 医疗管理制度 .....      | 50        |
| 第二节 医保管理 .....        | 50        |
| 第三节 门诊管理 .....        | 50        |
| 第四节 急诊管理 .....        | 52        |
| 第五节 防保管理 .....        | 52        |
| 第六节 院内感染控制 .....      | 53        |
| 第七节 干部保健 .....        | 53        |
| 第八节 突发公共事件处理 .....    | 54        |
| 第九节 医患关系处理 .....      | 54        |
| 第十节 特需医疗 .....        | 54        |
| 第十一节 院外医疗 .....       | 55        |
| 第十二节 护理管理 .....       | 57        |
| <b>第五章 学科建设 .....</b> | <b>61</b> |
| 第一节 心血管外科 .....       | 61        |
| (一) 小儿心外科 .....       | 64        |
| (二) 体外循环室 .....       | 66        |
| 第二节 心内科 .....         | 67        |
| (一) 心功能室 .....        | 69        |
| 第三节 胸外科 .....         | 70        |
| 第四节 肺内科 .....         | 74        |
| (一) 肺功能室 .....        | 77        |
| (二) 气管镜室 .....        | 78        |
| 第五节 市肺部肿瘤临床医学中心 ..... | 78        |
| 第六节 中西医结合科 .....      | 81        |
| 第七节 急诊科 .....         | 82        |
| 第八节 重症监护科(ICU) .....  | 83        |
| 第九节 放疗科 .....         | 84        |
| 第十节 麻醉科 .....         | 85        |
| 第十一节 放射科 .....        | 87        |
| 第十二节 病理科 .....        | 89        |
| 第十三节 药剂科 .....        | 90        |
| 第十四节 检验科 .....        | 92        |
| 第十五节 核医学科 .....       | 94        |

|                                 |            |
|---------------------------------|------------|
| 第十六节 超声诊断科 .....                | 95         |
| 第十七节 营养室 .....                  | 96         |
| 第十八节 上海市胸部肿瘤研究所 .....           | 97         |
| (一) 基础研究室 .....                 | 97         |
| (二) 肺癌临床研究室 .....               | 99         |
| (三) 食管、气管肿瘤临床研究室 .....          | 99         |
| 第十九节 心血管研究室 .....               | 100        |
| <b>第六章 医学科研</b> .....           | <b>101</b> |
| 第一节 科研管理 .....                  | 101        |
| 第二节 学科建设与课题开展 .....             | 101        |
| 第三节 获奖情况 .....                  | 106        |
| 第四节 论文与专著 .....                 | 109        |
| 第五节 专利 .....                    | 111        |
| 第六节 学术会议 .....                  | 112        |
| 第七节 临床药物试验工作 .....              | 113        |
| <b>第七章 医学教育</b> .....           | <b>114</b> |
| 第一节 专科医师培训 .....                | 114        |
| 第二节 研究生教育 .....                 | 114        |
| 第三节 住院医师培训 .....                | 115        |
| 第四节 继续教育 .....                  | 115        |
| 第五节 进修生培养 .....                 | 116        |
| 第六节 青年人才培养 .....                | 116        |
| 第七节 教学管理 .....                  | 116        |
| <b>第八章 人物</b> .....             | <b>117</b> |
| 第一节 学科创始人简介 .....               | 117        |
| 第二节 院党政领导名录 .....               | 119        |
| 第三节 纪委书记名录 .....                | 121        |
| 第四节 行政、业务正副科主任名录 .....          | 121        |
| 第五节 工青妇负责人名录 .....              | 134        |
| 第六节 党支部书记名录 .....               | 136        |
| 第七节 历年获国务院特殊津贴者名录 .....         | 137        |
| 第八节 历年晋升副高以上(含副高)人员名录 .....     | 137        |
| 第九节 历年学术团体任职名录 .....            | 139        |
| 第十节 历年学术刊物任职名录 .....            | 144        |
| 第十一节 历年个人获市级以上(含市级)荣誉称号名录 ..... | 148        |

|                      |     |
|----------------------|-----|
| 附录                   | 151 |
| 一、历年集体获市级以上(含市级)荣誉称号 | 151 |
| 二、历年床位编制一览表          | 152 |
| 三、历年医疗业务信息一览表        | 153 |
| 四、历年工资调整一览表          | 155 |
| 五、历年人员动态一览表          | 157 |
| 六、历年晋升一览表            | 159 |
| 七、历年出访交流一览表          | 160 |
| 八、历年外事接待一览表          | 161 |
| 九、历年媒体报道一览表          | 162 |
| 编后语                  | 163 |



# 第一章 概述

## 第一节 20世纪50年代(1957~1959)

1956年3月,由顾恺时起草建立“上海市立胸部外科医院”的计划,得到上海市卫生局的积极支持。1956年12月,经上海市人民政府批准,在原上海第二医学院附属宏仁医院的旧址(北京西路361号)建立上海市胸科医院。在市卫生局与原上海第一、第二医学院的通力合作,以及以顾恺时为主的筹建者们的辛勤努力之下,经过近一年时间的筹备,上海市胸科医院于1957年11月2日正式宣告成立。首任院长黄家驷,副院长兰锡纯、顾恺时。医院隶属上海市卫生局领导。

建院初期,医院设有胸外科(含心外科)、心脏内科、肺内科、麻醉科、放射科,及细菌、生化、病理、肺功能、生理、心电图等6个实验室;设有7个病室,222张床位;并设有人事科、总务科、财务科和医务部、门诊部、护理部。同时医院设院务委员会。

当时,医院有职工364人,原宏仁医院留下了一部分行政、护理、医技及工务员,胸科专业人员由市卫生局调进。当时的医院汇集了原第一、第二医学院和上海市卫生局所属医院的知名专家。黄家驷、兰锡纯、顾恺时、吴绍青、徐昌文、黄铭新、吴珏、丁果等分别担任科正副主任。著名医学专家石美鑫、王一山、冯卓荣、王敏生、叶椿秀、孙大金、朱洪生、郑道声、徐济民等都曾在医院工作过。

医院设备较为完善,手术室和每个病床边都设有中心供氧及负压吸引装置、并设有全院范围的呼叫灯装置,有利于病人的及时抢救;每病床边还设有指示灯,病人可随时呼唤医务人员;新建4间手术室,设备齐全;每病室都设有术后候疗室,配有相当的护理人员,确保病员术后安全。在宏仁医院原有设备的基础上又增添500毫安X光机一套,用于支气管造影;建有制剂室,自制各种输液及中药针剂。

1958年开办“上海市胸科医院人造血管厂”。

为加强管理,医院建立了一整套规章制度及各级各类人员职责与工作常规;还从便利病人出发,订立了服务公约;建有巡回护理制及家属接待制度,实行护士长12小时值班制;建有病员文娱室(病员之家)及病员的读报制度,并重视保护性医疗制度;同时建有人民来信来访制度等。

### 1. 业务工作的开展

1958年取消了门诊预约制,复诊约期由七天缩短为一天,方便了病员。当年门诊就诊人次大幅上升。

同年,根据业务需要和病床使用情况,将原业务图书馆和病史统计室所在地改为八病室,增加了26张床位。

1958年,医院指派12人参加市卫生局举办的针灸速成班,又由区卫生局指派针灸科医师来院讲课及进行临床示教。此外还指派专人负责推广针灸工作。1959年1月正式开放针灸

门诊,每日半天。同年将八病室改作中医病房。

1959年,医院学习兄弟单位的先进经验,成立无痛医疗工作小组,由各科室落实具体措施,如注射采用“三快一慢”办法等。

20世纪50年代,医院建有内外科及放射、病理每周会诊制度。

## 2. 技术革新与科研创新

人工心肺机的研制与应用。1957年医院与上海医疗器械厂合作,研究制成我国第一台鼓泡式人工心肺机,并于1958年7月在国内首例应用于临床,为一名患“肺动脉漏斗部狭窄”的12岁女孩施行体外循环下的心内直视术,获得成功。

无缝塑料血管的研制与应用。1957年起,医院与纺织科学院上海分院、上海天福织造厂合作制成无缝塑料纤维人造血管,并于1958年4月成功应用于临床,为一例主动脉缩窄的患者成功施行了人造血管置换术。是年,经卫生部批准医院可向全国各地医疗单位提供人造血管。当时的医院已能生产Y型、直型、多枝弓型等多种类型的人造血管。

快速换片机的研制与应用。20世纪50年代,医院在研制手动式快速换片机并成功应用于临床的基础上,改进设计,制成国内第一台自动快速换片机,用于心血管造影。1962年又试制成功双向快速换片机。

1958年开展国内首创的新手术有:施行降温麻醉下心房中膈缺损修补术、降温麻醉下主动脉瓣狭窄切开术、法乐氏三联症上腔静脉肺动脉吻合术、主动脉瘤包裹术、支气管吻合术等6种。

同年,医院进行人造食管、同种肺脏移植、同种气管移植、人造心房中膈缺损、人造心室中膈缺损及主动脉瓣直视手术等动物实验6种共128次。

在国务院科学规划委员会医药组提出的“1959年科学技术的重点研究项目”中,医院与中国医学科学院等3家单位一起被列为大血管移植课题负责单位之一。

1959年,成功施行低温麻醉下室间隔缺损症的心内直视术;国内首例开展气管内加压造影及左心室直接穿刺造影;11月成功采用肺动脉—左心耳吻合术治疗冠状动脉功能不全症;施行结肠代食管手术6例,获得良好效果。

1959年,主译《心血管外科手术图谱》。

1958年,获得卫生部颁发的“卫生医药技术革命先锋”奖状。

## 3. 教学工作的开展

1957年受卫生部委托,作为卫生部医学进修教学基地,开办“胸部外科进修班”。院部拟定了进修班教学计划,对师资、学员对象、学习期限、教学的目标、内容、方法及考核方式都作了明确规定,并拟制了理论学习内容表、进修医师月报表及考核表等。当年招收第一期学员,每期学制为一年。后又开设胸内科进修班,先后制定“胸内科进修班教学计划”、“胸外科进修班医师管理方案”和“速成培养胸外科专科医师办法”。

1958年与第四人民医院合办麻醉进修班,至1961年共举办四期。

是年,医院开办了药剂、放射、化验、心电图;俄文、英文;水、电、汽车修理、汽车驾驶等十余个进修班;并采取师带徒的方式由医生培养护士记录病史、参加查房及实际操作;还开办两期“红专大学”,设三个系:政治系、医疗系和中医系,培养对象为全体干部、中级医务人员及医师。通过理论与实践的学习,能对胸部疾病有比较深入的了解,并能承担简易的医疗预防工作。

1958至1959年,院内先后编写了《胸外科讲义》、《胸外科工作手册》、《临床麻醉手册》和

《胸科护理手册》。

#### 4. 院外医疗

1958年,医院对职工规模在300人左右的8家工厂进行每月一次的宣教和复查,主要包括:轻微结核病劳动强度的审定,新结核病例的发现和治理,还按期发放防痨卫生宣传资料,受到广大工人的欢迎。此外,还为玻璃厂、羊毛厂的工人开展肺功能检查;和新成区结核防治所协作,利用X光检查开展肺部肿瘤普查;又组织40名医护人员到西郊万里合作社开展农村医疗工作等。

同年,医院负责包干北京西路办事处6个居委会的医疗预防工作,先后成立地段卫生工作组和地段保健部,在里弄开展除四害、预防注射、里弄门诊、家庭病床、卫生宣教、普检及里弄食堂和托儿所的保健工作等。

当年,医院在爱国卫生、除害灭病方面被评为市红旗单位。

## 第二节 20世纪60年代(1960~1969)

1960年至1965年是胸科医院发展历史上的较好时期。医院上下,无不保持和发扬着建院时期的干劲和热情。医院的各项工作不断调整完善,学科建设不断发展,新手术、新业务蓬勃开展。在这一时期,形成了不少胸科的优良传统。1966年“文革”开始,工、军宣队进驻医院,成立了“革委会”。原上海第一、第二医学院的医务人员分别于1960年和1966年撤离胸科医院。

### 1. 加强医疗质量管理

1962年1月的院务会通过了医院工作条例。在此基础上,结合各科室具体工作,调整完善了会诊、查房、抢救、药品监督、护士长查房、病室晨会、陪客管理及典型病例汇集等制度。在日常工作中严格执行术后病员交接班、病史讨论、死亡讨论及手术参观等各项医疗制度。

1963年建立了由院长、书记参加的干部查房制度;并严格执行会客接待和电话管理制度;设立进修人员的组长,并定期召开座谈会,以加强进修管理工作;1964年建立大晨会制度。

加强手术管理,对手术病人执行“六不开刀”,具体为:思想准备不充分不开刀、治疗方法不统一不开刀、技术条件不具备不开刀、医护力量不集中不开刀、物质准备不充分不开刀、病员和家属不同意不开刀。严格抓好手术的适应症及计划治疗审批制,确保手术安全。

加强病史管理,1962年把改进病史记录作为病室工作重点,修订了病史记录手册,使病史记录更加符合临床要求。1964年在全院范围开展病史评比活动,成立由院长任组长的院评选小组,通过背诵报告病史,考核和锻炼青年医师的病史书写能力和表达能力。同时还举办了病史评比展览会。

注重科际合作,设立心血管、肺结核、非结核等专题小组;内外科开展联合查房等。

医技方面。放射科、病理科、生化室、肺功能室建立了发报告前讨论制度和术前术后讨论制度,严格审核每一张检查报告。

门诊方面。开展改进门诊工作的调查研究,针对门诊中挂号、候诊、诊病、配药及医护协作等各个环节采取改进措施。1961年6月,门诊开始实行预约制,夏季门诊时间提前至上午7时;主任医师参加门诊工作,胸外科、肺科及心脏科实行专题门诊制;同年编制《门诊治疗手册》。1962年,还开办内外科联合门诊;组织力量,对门诊久治不愈的病员集中讨论和分析,寻

求解决办法;将门诊挂号处与收费处合在一起,并靠近药房,减少病人往返;1963年又重点加强门诊病史的书写和处方的管理,修订了“胸科医院处方补充办法”。

护理方面。定期举办经验交流会、新护士讲座,不断加强胸部常见疾病的护理理论培训。1960年护理部编写了《胸部护理学》和《手术室手册》。

消毒隔离方面。1963年修订了手术室和病室的消毒隔离制度;放射科加强空气消毒,同时加强对参观人员的管理,减少交叉感染;医院将预防和控制绿脓杆菌感染作为工作重点,引导医务人员加以重视,并采取积极有效的措施加以控制。

## 2. 发展专科特色

人造血管的研制与应用。1961年,医院与纺织研究院上海分院和江苏省纺织工业厅丝绸研究所协作,试制成功国产机织涤纶人造血管和涤纶心脏修补材料,并于1963年应用于临床,施行一例涤纶人造血管替代降主动脉术获得成功。

手术器械的研制与应用。1960年,创制心脏二尖瓣分离扩张器,并以之成功施行“左径二分术”。后又于1961年、1962年和1978年相继开展“双径二分术”、“右径二分术”及“正中二分术”。

1961年与上海医疗器械厂共同研制成功国产第一台动脉导管钳闭器,后临床应用逾千例。

1963年,试制成功左心室穿刺针并成功开展左心室穿刺术。

痰液瘤细胞检查方法的改进。自1958年成功改进痰液瘤细胞检查方法、在市内首例报道阳性病例后,60年代阳性确诊率达76.1%,为国内较高,以此有效提高了肺癌的早期发现率。

新手术、新技术的开展。1962年,应用自制人工心肺机施行了主动脉全弓及动脉瘤的切除术,获得成功。

1965年,首创胸骨后全胃代食管术治疗食管癌;应用倒齿型食管插管作经腹途径食管插管术治疗晚期食管癌。同年,放射科开展了额面倾斜分层,为国内首创。

1966年起,开展法乐氏四联症完全纠治术,后于1977年获上海市重大科技成果奖。

针麻的临床应用。1960年开展了肺部手术的针刺麻醉;1966年1月用针刺麻醉施行了风湿性心脏病二尖瓣狭窄手术。

1969年开设“新医门诊”,主要运用针灸、水针、中西药结合的方法治疗风湿性心脏病。

## 3. 推进科研工作

1962年11月,医院确定科研工作的“三定”制度,即定题、定人、定时。

1964年成立了院学术委员会,以期增强医院的学术氛围,促进临床诊疗技术和科研水平的提高。

医院每年组织医务人员参加全国和全市的学术会议,同时积极开展院内的学术活动,包括论文报告、专题讨论、综述、新技术新经验介绍、读书心得交流及邀请院外专家讲学等,促进了阅读文献、钻研技术的风气。

在卫生部“1963—1972医学科学技术发展规划”中,确定本院为“胸部外科”全国负责单位以及“抗癌药物的临床研究”与“手术基本操作和器械(胸部用)”两个研究项目的主要执行单位。

1965年,经市卫生局批准,建立胸病研究室。

1963年,开设饲养场,占地面积为11亩。

60年代主编了《肺癌》、《临床心血管外科》及《实用肺结核病治疗学》。

此外,医院还编写了《胸部麻醉学》、《放射科进修讲义汇编》等。

#### 4. 开展各类教学工作

1960年,为解决院内医师不足的问题,挑选10名优秀护士长加以重点培养,采取半脱产学习方法,要求在两年内达到住院医师水平,后于1962年年底完成。

同年,受黄浦区卫生局委托举办放射科进修班。

1961年,开办了英文班,对住院医师阅读外语、吸取国外先进经验提供了帮助。

1964年8月,受上海市卫生局委托,医院与局财务处合办“会计班”,招收学生51名,学制为两年。

住院医师培养方面:建立读书笔记制度,要求住院医师参加上级医师指定的病案分析和编译工作。1963年10月,制定住院医师培养计划,要求在本院内外科轮转后再到外院进修普内外科;并确定住院医师六年制(麻醉科四年制)。

#### 5. 增收节支,勤俭办院

1960年,医院拟定了合理使用药物、输血及X光片的制度;提出了诸如“人人树立节约一厘钱的精神”、“爱护仪器像爱护自己眼睛一样”的口号;根据临床需要采购物品,做到物尽其用,防止浪费;凡进口仪器均将使用说明译成中文后再使用,特别贵重的仪器则由专人负责管理;并建立仪器的使用记录、修理登记及保养制度等。

1960年国家遭遇自然灾害,全院职工开展小球藻的培植及临床应用工作,并试验人造肉精以增加职工营养。还利用饲养场养猪、种植蔬菜和大麦,自行解决职工的伙食问题。

本着自力更生、勤俭办事业的精神,职工自己动手修路面,粉刷墙壁,修建厕所,自制X光纸袋和铅桶畚箕;还将放射科原已报废的200毫安X光机修复,重新投入使用,为医院节约了开支。

#### 6. 加强后勤管理及爱国卫生

医院开展了清仓核资工作,摸清家底,并把滞留物品上缴或调拨兄弟单位使用。

大力开展爱国卫生运动是60年代医院工作的一大特点,医院建立了爱卫会组织及每周四全院卫生日制度。1962年设科室卫生干事,并采取突击运动和经常工作相结合的方法。期间多次接受市、区卫生检查,受到好评。至1964年,医院连续七年保持“上海市爱国卫生先进单位”的光荣称号。

#### 7. 重视医患关系

医院十分重视医患关系,定期召开全院性和各病室的工休座谈会,利用各病室的病人组织,倾听病人意见,不断改进医院工作;还通过广播、墙报、文娱晚会等多种形式,帮助病人树立革命乐观主义精神,积极配合治疗。

#### 8. 加强防保管理

60年代的卫生宣教工作开展得有声有色,如举行夏季卫生纳凉晚会,自编文艺节目,放映卫生科教电影,化验室还用细菌培养标本进行卫生宣传,生动形象,深受群众欢迎。在区卫生局领导下,医院负责32家企业单位的卫生宣传和预防接种工作。还深入地段,开展卫生宣教,做到全区内各季节传染病的发病率最低,1960年医院所管辖的两个地段中,有一个被评为上海市先进地段。

在降低职工公费医疗费用方面,成立公费医疗管理小组和职工治疗保健小组;建立健全公

费医疗制度;做好饮食卫生和预防保健工作;开展文体活动,增强体质;同时去综合性医院进修学习,提高保健医师的技术水平。

1960 年医院成立哺乳室及托儿所(1964 年合并到华儿托儿所)。

### 9. 开展院外医疗

1960 年心脏科深入地段进行了 15~40 岁之间的 1558 人的心脏普查;放射科还带了 X 光机到上钢五厂开展胸部摄片。

1962 年为院外饮食业、服务行业、码头等 4574 名职工进行了预防注射。

1964 年 2 月至 4 月,组织社教小分队赴川沙 52 天。

1965 年起,医院组织医务人员分批下乡参加巡回医疗队及血防小分队,为当地培训赤脚医生,至 1970 年,先后派出 12 批巡回医疗队赴奉贤平安公社、上海县七一公社、青浦朱家角公社等,共计 196 人次。

### 10. 其他

1960 年医院代表上海总工会赴北京参加全国文艺汇演,表演三个节目,宣传上海开展技术革新、你追我赶的生动场面,后又赴东北三省巡回示范演出。

1962 年五周年院庆,设小型资料陈列室。

1963 年 8 月 15 日至 9 月 6 日,医院组织观摩学习小组,赴京学习兄弟医院的管理经验。

## 第三节 20 世纪 70 年代(1970~1979)

1976 年 10 月,“文革”结束,百废待兴。在党的正确路线指引下,医院开展了“清查”、“复查”及拨乱反正工作,并逐步实现了工作重点的转移。医院发展步入了新的时期。

### 1. 党政管理

1970 年 11 月,经上海市卫生局批准,改党支部为党总支。1972 年 11 月,改团支部为团总支。

1977 年,医院按上级布置,开展“清查”、“复查”工作,纠正文革中的冤假错案及不实之词,落实党的干部政策和知识分子政策。

1978 年,取消了文革时期的“革委会”,充实和调整了党总支、院行政领导班子。医院实行党总支领导下的院长负责制和科主任负责制。

同时,严抓以岗位责任制为中心的各项制度的建立健全和贯彻落实,将全院的规章制度和岗位职责汇编成《上海市胸科医院规章制度(1977.10)》,同时修订了《外科工作手册》、《护理常规手册》,恢复了早夜查房制,坚持每周召开临床病理读片会。

### 2. 业务发展

1970 年,心内科开设冠心病室,开展中西医结合治疗冠心病。

同年开始实行全日制门诊。

1972 年开设心外科大候疗室,后逐渐推广,以加强外科病人的围术期管理,同时取消陪客,病人的基础护理由护士承担。

1978 年 8 月,经上海市卫生局批准成立心血管疾病研究室,从事各种人造血管、心脏修补材料的研制;同时将人造血管厂并入。

在开展新手术、新疗法方面。

1975年,在国内首创隆突切除重建手术,获得成功。

1976年,医院与第九人民医院合作开展游离空肠代食道手术,该项目获1979年上海市重大科研成果三等奖、1980年国家科委科研成果一等奖。

1978年“在针刺麻醉下进行体外循环内心直视手术”的研究获全国科学大会奖。

同年,“气管环状切除对端吻合术”获卫生部科技二等奖。

1979年,为一长段气管癌变病人成功施行右总支气管倒接代气管术,为国内外首创。

肺内科治疗方向由结核转向肺癌,1970年开始停止收治肺结核病人,将原住院的结核病人转至原上海第一、第二结核病院,原结核病室改为肺癌化疗病房;1972年肺内科开展化疗专题门诊,使不能收治入院的病人在门诊得到了及时的治疗。是年,肺内科首创应用硅胶管插管治疗气胸和胸腔积液,减少病人的创伤和痛苦,取得了良好的疗效。

### 3. 科研工作

肺癌研究方面。1972年,本院作为上海肺癌研究协作组组长单位。

1973年,医院对1957~1962年的5年中收治的1777个肺部肿瘤病例进行总结。该总结资料被市卫生局选定为我国出席国际肿瘤会议发言的材料之一。

1976年,在市肿瘤防办的领导下,肺癌协作组在卢湾区丽园地段医院成立了上海市肺癌防治研究小组,完成了肺癌流行病学的调查报告。翌年,协同卢湾区结防所得到1952~1957年基本连续的流行病学资料,为我国填补了肺癌流行病学的空白。

1977年建立肺癌实验室,开展了免疫指标及抗原试验等实验工作;1978年9月,正式成立胸部肿瘤研究室。

人造血管方面。“国产机织人造血管及涤纶国产心内修补材料”1977年获上海市重大科技成果奖,1978年获全国科学大会奖。

1979年,医院与苏州丝织试样厂协作研制的“机织涤纶毛绒型人造血管”获上海市科研成果三等奖,后又分获1980年纺织工业部重大成果二等奖和1983年国家科委发明三等奖。并于1979年8月施行主动脉缩窄切除后用毛绒型涤纶人造血管作降主动脉移植术,效果良好。

人工瓣膜研制方面。本院与上海医疗器械研究所等6个单位协作进行“国产各向同性碳侧倾碟型二尖瓣”研究课题,于1979年12月获上海市重大科技成果二等奖,1980年获解放军总后勤部一等奖。

1977年,医院自行研制的生物瓣获动物实验长期生存,1979年起应用于临床。

### 4. 教学培养

为解决院内护士紧缺问题,医院开办了两期医训班。于1971年4月招收第一期,学员50名,学制一年半;同年9月开办第二期,学员30名,学制两年。

1972年,经卫生部备案,将医院主办的全国心胸外科进修班对象扩大至内外科与麻醉科医师及手术室与病室护士等。

1978年,医院设立了教育办公室,先后承办了两期学制为3年的电视大学医疗专业班。

### 5. 院外医疗

70年代医院先后选派医务人员参加农村医疗队、抗震救灾医疗队、支边支内以及援外医疗队,共计258人次,近至上海郊县,远至云南、西藏、黑龙江。

1976年唐山大地震,医院先后派出3批抗震救灾队共56人次、随带各种手术器械和急救物品奔赴灾区。首批医疗队在三周内共转运伤员400多人次,接诊病人1100多人次,巡回医

疗 400 多人次。

#### 6. 其他

(1) 基本建设方面。为满足医院业务增长的需求,自 1973 年起,在医院现址内建造病房大楼及配套的附属用房及设施,工程至 1981 年竣工,建筑面积为 16 200 平方米,总占地面积为 25 800 平方米,总投资为 370 万元。

(2) 1979 年 8 月,麻醉科护士沈杰在高压氧舱抢救一位病员的过程中抢挑重担,以身殉职,后被追认为中共党员、麻醉科医师。

(3) 1972 年,创作独幕话剧“无影灯下颂银针”,热情歌颂本院针刺麻醉的成功,先后在院内外演出 50 多场。

### 第四节 20 世纪 80 年代(1980~1989)

20 世纪 80 年代,医院认真贯彻党的十一届三中全会关于“把全党的工作重点转移到社会主义现代化建设上来”的决定,医院各项工作呈现出新的发展态势,在改革开放政策逐步深入的大好形势下,尤其是 1981 年 7 月医院整体搬迁至现址、1988 年 7 月医院成为原上海第二医科大学教学医院,这些都为医院的总体发展打下了良好的基础及注入了新的活力。

#### 1. 加强医院管理与改革

1980 年,医院贯彻“调整、改革、整顿、提高”的八字方针,实行党总支领导下的院长负责制和科主任负责制;并以组织实施各级各类人员的岗位责任制及加强考核为重点,着力加强基础管理,期间还落实副主任医师每周参加门诊,进一步提高了门诊质量。

1981 年,医院迁至淮海西路现址,在落实硬件建设的同时,医院组织对全院规章制度的修订,包括奖惩制度、会议制度、请示汇报制度、接待人民来信来访制度、行政总值班制度、外事接待规定及医务人员外出管理等,以进一步强化医院的各项管理。

1982 年,按《全国医院工作条例》的有关精神,医院成立了整顿办,有领导、有计划、有步骤地开展有关工作,并狠抓以整治院容院貌、院风院规为重点的医院管理,其间进一步修订、编印了《胸科医院规章制度》、《病房护理工作制度》、《肺内科操作规程》、《胸外科操作规程》、《胸科护理手册》、《手术室工作手册》等。1984 年医院又制订了《医技岗位责任制》、《行政岗位责任制》及《后勤岗位责任制》,使各项制度更趋完善,各项工作有章可循;同时通过努力使各病区设施达到统一规格。

1985 年医院开始实行干部聘任制,完成了职能科室中层干部的聘任工作;1986 年又相继完成了业务科室正副主任的聘任工作,并增设院退休职工管理委员会。

1986 年,医院先后与新华路地段医院、上海航道医院开设联合病房,主要收治肺癌化疗病员,既缓解住院难的矛盾,又帮助下级医院提高专业水平。

1987 年,医院制定“奖金发放、考勤请假、奖惩制度暂行办法”及“两级考核奖金发放办法”,建立一整套考核标准,并在院内推行院科两级考核制,每月由院文明建设领导小组采取不同形式对各科进行考核,同时实行以科室为单位的奖金承包制,奖金按人员编制发至科室,月评月发,院科考核结果与奖金分配密切挂钩。

同年还建立健全以医疗服务质量为中心的各项管理制度,包括病史质量、医生值班交接班、查房、重危病人抢救、病例讨论、差错事故登记报告处理及专家门诊暂行办法等,由医务科



组织自查,互查及每月抽查,每半年还组织病史质量评比及优秀病史奖励活动。

1987年下半年起,医院先后在部分临床、医技科室及后勤部门实施超劳务补贴办法,在一定程度上调动了医务人员及医院职工的工作积极性。

为加强民主管理,医院建立了职代会制度,并于5月成功召开首届职工代表大会。

同年7月,党总支改为党委。

1988年下半年起,医院与原上海第二医科大学缔结教学医院关系,并接受见、实习医师的带教及临床课程的讲授任务。

同年5月,医院开设专家门诊,满足了广大病员的多层次医疗需求,深受病员的欢迎。

1989年,医院建立了院周会制度。

## 2. 完成医院整体搬迁

1981年7月,经上海市卫生局批准,医院从原址北京西路361号搬迁至现址淮海西路241号。为确保此项历史性任务的顺利完成,医院制定了细致详尽的搬迁计划,并在院内广泛动员,精心组织,尽量减少外科停刀和影响医疗业务的时间,并确保病人的医疗安全。经过全院职工的共同努力,从6月15日搬迁手术室、6月20日停止收治病人,到7月3日开始收治病人、7月6日恢复外科手术,安全、顺利、圆满地完成了整体搬迁工作。

## 3. 建立与调整部分设置

1982年初,医院设立同位素室。

同年4月,医院利用地下人防工事,开设中西医结合病房,增设床位35张,主要收治普肺、肺部肿瘤及冠心病病人。

1983年,为进一步促进学科发展,医院将原胸外科分为心外科、胸外科、麻醉手术科三个科室。

1984年6月,医院设立以肺癌诊治为研究方向的上海市胸科医院肺癌研究中心。

1986年9月,受中国癌症研究基金会委托,上海市胸科医院肺癌研究中心承担“中国癌症研究基金会上海市肺癌咨询中心”的任务。

同年设立档案室。配备专职人员一名,并配有专门的档案库房,把过去分散在各相关科室的科研、基建、设备、声像档案逐步归入档案室;同时制订《文书立卷类目》及《文书档案管理制度》,实现了对各类档案的集中统一管理。

1987年,为有效解决病人住院难矛盾,通过医院的积极争取,被批准增设床位30张,使总床位数达458张。

## 4. 开展文明建设

1982年,在院内开展医学伦理道德教育活动,举办全院性医德讲座十讲。

1983年,医院制订了《各科室文明细则》。

1987年,医院结合开展文明建设、创建文明医院活动,调整充实了院科文明建设领导小组,重视开展以医德医风教育为主要内容的职业道德教育,包括在全院开展“迎春优质服务活动”;统一制订“文明服务守则”,试行挂牌服务;护理部建立“一迎三送”(迎入院、送特种检查、手术、出院)制度;门诊延长挂号时间,对七十岁以上老人实施优先就诊、收费、配药;放射科提供门诊看湿片、满足病人需求;并组织较大型的星期日义务咨询活动,走出院门为社会服务。

1988至1989年间,医院主要开展以“廉洁行医、文明服务”为中心的文明建设活动,制定了“上海市胸科医院廉洁行医规定”及“院科党政干部发扬廉洁作风规定”,同时在院内设立廉