

013343

丽江地区烟草志

LIJIANGDIQUYANCAOZHI



云南民族出版社

丽江地区烟草志

丽江地区烟草专卖局（公司）编
丽江地区地方志办公室

云南民族出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

丽江地区烟草志 / 丽江地区志办编. ——昆明: 云南民族出版社, 2004. 5

ISBN 7-5367-2910-3

I. 丽... II. 丽... III. 烟草工业 - 概况 - 丽江地区 IV. F426. 89

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 040180 号

责任编辑: 张东平

出版发行: 云南民族出版社

云南省昆明市环城西路 170 号云南民族大厦 5 楼

邮编: 650032

<http://www.ynbook.com>

ynbook@vip.163.com

印 制: 深圳市普加彩印务有限公司

开 本: 787mm × 1092mm 1/16

印 张: 20.75

字 数: 470 千字

版 次: 2004 年 5 月第 1 版

印 次: 2004 年 5 月第 1 次

印 数: 1-1000

定 价: 120.00 元

书 号: ISBN7-5367-2910-3/k·742

编委名单

主 编：和如坚

副 主 编：张卫国 张树锋 毛天有 和慧军

编 委：和如坚 张卫国 张树锋 毛天有 和慧军

杨瑞波 梁光明 陈其昌 俞向前 方建民

毛加林 杨金锋 杜天华 许 跃 钱 进

赵志明 李文树 曾建萍 董建国 杨 成

年跃伟 闫兴科 刘 宪

总 纂：张雪英

副 总 纂：和成军

撰 稿 人：张雪英 和成军 和文银 和秉智 李德静

和兴凤

图片编辑：张雪英 和成军

图片摄影：梁光明 和如坚 唐新华 李德静 张中贤

封面题字：梁光明

2

编纂说明

丽江地区的烟草事业从无到有，从小到大，发展迅猛，成为区内一大支柱产业，为全区社会经济的发展发挥了重要作用。为将丽江地区的烟草事业载入史册，丽江地区烟草公司和丽江地区地方志办公室经协商决定共同编纂出版《丽江地区烟草志》，通过双方经一年半的共同努力，现已完成。

《丽江地区烟草志》的编纂工作始于2002年7月，丽江地区烟草公司和丽江地区地方志办共同成立了编纂委员会，由双方主要领导担任主编，副主编，由丽江地区烟草公司科室领导担任编委。机构成立后，先由地方志办公室拟定篇目，送编委审定。2002年9月，丽江地区烟草公司专门召开会议，专题研究了《丽江地区烟草志》的篇目，经讨论修改确定后，由丽江地区地方志办编纂人员有计划有目的的搜集资料，烟草公司则安排专人为编纂人员提供资料。

丽江地区的烟草行业，由于发展迅猛，科技含量高，专业性强，搜集难度大，但编纂人员克服重重困难，不怕辛劳，其间共查阅档案300多卷，2万余份资料，摘录各种资料3000余份，复印档案5000多份，共搜集整理资料达60余万字，搜集各个历史时期照片近百余幅。在搜集资料进行分析研究的基础上，严格筛选资料，认真组织编写。志稿编写出来后，实行三审定稿，在志稿的篇目设置、体例、编排、文字修改等方面由志办把关，志稿中资料史实取舍，由烟草公司领导把关。从初稿到最后定稿，烟草公司领导及各科室人员为修改志稿都提出很多宝贵意见，提供许多珍贵的材料。

本书共计十一章，撰稿分工：和成军、张雪英负责第二章、第三章、第四章、第六章、第九章、概述、大事记。和文垠负责第五章、第七章、第八章，和秉智负责第一章、第十章、第十一章。李德静负责第二章中的第五节。

由于编者水平有限，错漏难免，祈望读者批评指正。

编者

2003年5月

凡 例

一、本志以马列主义、毛泽东思想、邓小平理论及江泽民同志“三个代表”为指导，用辩证唯物主义和历史唯物主义的立场、观点、方法、以丰富翔实的资料，客观地论述了本区发展烤烟生产的历史与现状，体现“资治、育人”的功能。

二、本志采用章节目录结构，横排竖写，设述、记、志、图、表、人物和附录。

三、本志上限不限，尽量追溯了区内各县种植烤烟（草烟）的历史，下限至2002年12月，部分内容下限至2003年12月。

四、本志行文一律采用现代语体文，按述而不论的方式记述，力求严谨、朴实、简明、规范。

五、志书中“建国前”、“建国后”指“中华人民共和国建立前、建立后”。

六、为启迪后人，推动丽江烤烟产业的发展，本志中有重点地收录了地区专卖局（公司），关于专卖管理、烤烟收购等方面的重要政策措施。施肥、病虫害防治、烘烤等方面的试验示范结果，对今后的烤烟生产具有重要的指导意义。

七、本志资料来源，由丽江地区烟草专卖局档案室提供。

序 一

和如坚

《丽江地区烟草志》的出版，是全区烟草行业的一件大事。它总结了丽江烟草行业发展进程中兴衰起伏的历史，为我们“资政、教化、存史”提供了翔实的资料和借鉴的基础。

丽江山水秀美，土肥地沃，人民勤劳，产业众多。近十八年来，我区烟草事业从无到有，从小到大，蓬勃兴起，迅猛发展。在党的路线方针之指引，国家政策之倾斜，各级领导之重视，有关部门之支持，广大烟草职工之努力下，丽江烟草事业历经曲折发展，成为丽江地区的一大产业。

天堑且能变通途，我自扬鞭待奋蹄。在地局党委及领导班子的带领下，丽江烟草系统广大干部职工以江泽民同志“三个代表”重要思想和党的十六大精神为指针，坚持“狠抓基础，稳中求进”的指导思想，紧扣“一要规范、二要改革、三要创新”的工作重点，狠抓科技兴烟和卷烟销售网络建设。解放思想，努力拼搏，开拓进取，较好地完成了各项经济指标，实现了企业持续、健康、协调、稳步发展的目标。尽管丽江烟草的任务艰巨繁重，尽管丽江烟草目前还面临着诸多的难关，但是我们有一支吃苦耐劳的职工队伍，有一套行之有效的管理体系，更重要的是我们有省局（公司），地委、行署以及各级党委政府的大力支持，这些构成了丽江烟草牢不可破的基础。

《丽江地区烟草志》上溯烟草于丽江种植之肇始，下至烟草事业发展之今日。分门别类，上下贯通，以时代叶脉空间变化为经络，集沿革史实资料数据于一身，客观记叙，详述劳动人民之辛勤业绩，行业发展之变化兴衰。

盛世修志，其意大焉。值此丽江烟草事业方兴未艾，呈现跨越式发展态势之际，宜抚今追昔，温故知新，继往开来，除弊兴利。欲求丽江烟草事业之更大发展，当识时通变，居安思危，慎终如始，奋斗不已。

2003年5月12日于丽江

12

序 二

张卫国

《丽江地区烟草志》的出版，填补了丽江地区烟草企业修志的空白，可喜可贺！值此，我谨代表丽江地区烟草公司向所有为《丽江地区烟草志》问世作出辛勤劳动的各位领导、专家和工作人员表示衷心感谢和诚挚的问候。

烟草产业在丽江地区已获得了稳定健康的发展。丽江地区烟草公司自1985年成立以来，在丽江地委、行署和省烟草专卖局（公司）的领导下，立志发展丽江地区的烟草产业，全区烟草企业上下讲团结、顾大局、思发展、兴改革，艰苦奋斗创新业，经过近十八个春秋的辛勤耕耘，终于使烟草产业在丽江这片充满希望的土地上得到了稳定健康协调的发展。一个以卷烟销售为主，大力发展高品质烟叶生产，适度发展第三产业的产业结构体系已初现雏形，经济实力不断增强，精神文明建设取得了丰硕成果，为丽江地区社会经济发展作出了应有的贡献。

实现丽江地区烟草产业发展目标还任重道远。烟草产业虽然取得了可喜的发展，但离发展大烟草，建设大产业的差距甚远。面对入世挑战和卷烟销售市场的激烈竞争，行之有效的应对措施还不多，各项改革措施的配套组合还有待于进一步完善。这些问题，既是发展丽江烟草产业的难点，同时也是今后工作的重点，在今后工作中，面对困难，迎接挑战，全力攻坚，长期奋斗，才能求得烟草产业在丽江的更大发展。

丽江烟草产业发展前景总体看好。尽管丽江烟草产业在发展中还存在不少困难和问题，但是有利于烟草产业发展的有利条件也很多。地委、行署和省烟草专卖局（公司）的坚强后盾，是我们加快发展的关键，丽江丰富的资源是我们加快发展的基础，一支素质较高的烟草产业队伍和全区广大干部的热情支持，是我们加快发展的保障，改革开放是我们加快发展的巨大动力。我们的任务是率领全区烟草系统的广大职工，与全区广大人民群众一道，团结拼搏，锐意进取，进一步深化企业改革，着力于体制创新，紧紧抓住发展丽江地区大烟草、大产业这个中心，最大限度地调动广大干部职工的积极性和创造性，建立完善、科学、规范、合法有序、有效的卷烟销售机制，做精做强烟叶产业，提高第三产业的质量和效益。真正使丽江地区烟草系统实现一个干部职工团结拼搏，改革整体推进，产业结构多轮驱动，烟草产业兴旺发展，人和业兴的崭新局面。

2003年5月12日于丽江

目 录

概述	1
大事记	5
第一章 组织机构及队伍建设	8
第一节 地级机构	8
一、地区烟草专卖局	8
二、地区烟草公司	10
第二节 县级机构	13
一、丽江县烟草专卖局	13
二、永胜县烟草专卖局	15
三、华坪县烟草专卖局	16
四、宁蒗县烟草专卖局	18
五、烟叶复烤厂	18
第三节 职工队伍	19
一、队伍结构	19
二、职工教育	21
第四节 党群组织	23
一、中国共产党组织	23
二、工会组织	30
三、共青团组织	32
四、协会学会	32
第二章 烤烟种植及规划	35
第一节 自然环境	35
一、气候	35
二、土壤	37
三、水利	38
四、灾害	39
第二节 区划	45
一、烤烟适生类型划分标准	45
二、烤烟种植区划	46
三、布局 and 面积	49
第三节 烤烟种植沿革	50
一、土烟	50

123

二、烤烟	50
第四节 烤烟栽培及科技应用	55
一、籽种	55
二、育苗	60
三、移栽	64
四、施肥	66
五、大田管理	73
六、烤烟综合试验示范	84
七、烤烟科技管理	90
第五节 奖售扶持政策	94
一、优质烟基地扶持	94
二、烟水配套建设费补助	96
三、优质烟补贴	98
四、科技扶持	99
五、烟用物资补贴	100
第三章 烟叶采烤收购	101
第一节 烤房建设及改造	101
第二节 烟叶采烤	105
一、采收	105
二、编烟、装烟	106
三、烟叶烘烤	106
四、分级扎把	115
第三节 烟叶收购	115
一、烟叶站(点)建设	115
二、择纯和预验级	119
三、烟草价格	120
四、收购数量、质量、资金	125
五、收购管理	126
第四章 烟叶加工及销售	134
第一节 复烤加工	134
一、复烤企业	134
二、复烤企业管理	137
第二节 烟叶调运销售	140
一、交通	140
二、仓储	140
三、初烟调运及销售	141
四、复烤烟调运及销售	143

五、烤烟调拨价格	144
六、烟叶调拨管理	157
第三节 烟叶经营效益	162
第五章 卷烟生产经营	166
第一节 玉峰烟委托加工	166
第二节 卷烟经营	172
一、经营体制	172
二、卷烟购销	173
三、效益	180
四、价格	182
五、网点	184
第六章 烟草行政管理	194
第一节 机构及队伍建设	194
一、地、县烟草专卖局	194
二、烟草检查室	195
三、烟草稽查队	195
四、基层烟草专卖管理所	195
第二节 烟草行政管理	196
一、许可证核发及管理	196
二、准运证核发及管理	201
三、零售户日常管理	203
第三节 烟草行政执法	204
一、队伍培训	204
二、法律宣传	206
三、路检路查	209
四、专项治理	210
五、烟草行政处罚	212
六、烟草行政复议	216
第七章 内部管理	217
第一节 劳动人事	217
一、制度	217
二、工资分配	223
三、社会保障	231
第二节 财务管理	235
一、管理体制	235
二、财务制度	236

14

三、资产管理	239
第三节 财务监督	241
一、财务审计	241
二、稽核检查	242
第四节 信息化建设	248
一、电子计算机化	248
二、办公自动化	250
第五节 安全管理	251
一、安全治保	251
二、安全生产	251
第六节 统计管理	254
第八章 经营业绩与考核	257
第一节 经济效益和社会效益	257
第二节 成本费用控制	260
第三节 国有资本增值保值	262
第九章 三产企业	268
第一节 机构	268
第二节 经营内容及资产状况	270
第三节 经营状况	272
第四节 管理	276
第十章 精神文明建设	278
第一节 思想政治教育	278
第二节 精神文明硬件建设	281
第三节 社会治安综合治理	282
第四节 文体体育活动	285
第五节 专项活动	285
第十一章 人物	288
第一节 丽江地区烟草专卖局(公司)历任局长经理名录	288
第二节 丽江地区烟草专卖局(公司)历任局长经理简历	288
第三节 丽江地区烟草专卖局(公司)科室、部门领导名录	290
附录	296

概 述

丽江地区位于云南省西北部,处在横断山脉东部,金沙江中游,地跨东经 $99^{\circ} 23'$ ~ $101^{\circ} 31'$ 、北纬 $25^{\circ} 59'$ ~ $27^{\circ} 56'$ 之间。东接四川省凉山彝族自治州和攀枝花市,南连大理白族自治州,东南与楚雄彝族自治州隔江相望,西北分别与怒江傈僳族自治州、迪庆藏族自治州毗邻。丽江地区行政公署所在地大研镇到省会昆明市599公里,全区东西最大横距为212.5公里,南北最大纵距213.5公里。幅员面积20 603.74平方公里。山峦重叠,江河纵横,群山环抱,盆地、湖泊点缀其间,素有“一山有四季,十里不同天”的立体气候特征。山地面积占92.3%,坝区面积仅占7.7%。全区辖丽江纳西族自治县、永胜县、华坪县、宁蒗彝族自治县,共有69个乡镇、446个行政村(办事处)。2002年末全区总人口为112.7万人,其中少数民族人口为62.9万人,占总人口的55.8%。区内世居民族有汉、纳西、彝、傈僳、白、普米、傣、苗、回、藏、壮等10余种。

丽江地区历史悠久,历代中央王朝先后在这里设置铁桥节度、茶罕章管民官、丽江宣慰司、丽江路军民总管府、丽江路宣抚司、丽江府、北胜府、澜沧卫、永北府、厅、永宁府、蒗蕓州等行政机构。因丽江地处滇、川、藏交汇处,是古代“南方丝绸之路”、“茶马古道”的必经之地。民族文化荟萃,有世界文化遗产丽江古城,国家级风景名胜玉龙雪山,省级旅游度假区泸沽湖早已闻名遐迩;灿烂的东巴文化和纳西古乐被誉为活着的象形文字和音乐化石,神奇的各民族风情与秀美的自然景象交相辉映,吸引着越来越多的中外游客到此游览观光。

丽江地区种植烤烟的自然条件优越。在境内大部地区9月份平均气温 17°C 以上,且温度年差小,日差较大,有利于烟叶干物质的积累,给烤烟生产单产、质量的提高创造了优越的自然条件。同时,区内土地资源丰富。在现有的156万亩耕地面积中,宜烟面积达88.9万亩,占总耕地面积的56%,其中最适宜区32.3万亩,适宜区14.12万亩,次适宜区42.5万亩。最适宜区和适宜区面积46.42万亩,占总耕地面积的26.83%,加上可开垦利用的宜烟荒地5.6万亩。丽江发展烤烟的前景非常广阔,且烟叶质量较好。丽江的烟叶已行销全国20多个省、市、自治区。烤烟产业已成为丽江地区的一大支柱产业,为区内的经济发展作出了贡献。

丽江地区发展烤烟起步较晚,建国前只有零星种植,建国后直到1985年以前也只有小范围种植。上世纪80年代中期到90年代中期,是云南烟草业腾飞的黄金时期。在改革开放的大潮中,期待发展的丽江人终于抓住了这一难得的机遇。1985年丽江地区烟草公司和永胜县烟草公司成立,标志着“两烟”产业从此在丽江悄然兴起。是年,在永胜县试种烤烟2 684.4亩,收购烟叶4 536.66担,单产达1.69担,初试获得成功。1988年以后相继在丽江、华坪、宁蒗三县的金沙江河谷区试种成功并逐步发展,为全区农村产业结构调整迈出了可喜的一步。1990年全区烤烟发展到10 983.6亩。这一时期是区内烤烟种植的试验示范摸索阶段,总体上看是有发展的,但步子不大。其主要原因是各级干部对调整产业结构,发展商品生产认识不足,受旧观念影响较深,放不开手脚,加之政策不够配套,措施不够有力,生产技术水平低,特别是科技投入不够,服务工作跟不上,使烤烟发展多年徘徊不前,未能形成大的产业规模,失去了一次

难得的发展机遇。

1990年底,地委、行署把烤烟生产列入了重要议事日程,作出了关于进一步加快全区烤烟生产的决定,实行资金、政策双倾斜,制定了更加宽松、优惠的8条政策,从人、财、物等方面加大对烤烟生产的投入,加强产前、产中、产后的系列化服务。各级各部门从提高思想认识入手,明确了烤烟生产支柱产业的地位,狠抓落实,终于迈出坚实的一步。1991年全区种植烤烟41 363亩,为年度计划的137.9%,实际投烤37 158亩,收购烟叶74 812担。1992年全区种植烤烟84 152.89亩,收购烟叶162 491担。1993年全区烤烟发展到15.4万亩,前期长势良好。然而,当年的烤烟遇到了历史罕见的自然灾害,烟农和企业都受到了深深的内伤,给烤烟企业带来惨重的损失。尽管这样,丽江的烤烟业仍然有了发展。1994年丽江烤烟生产的发展处于低速状态、徘徊阶段。从1985~1996年的12年间,全区累计种植烤烟53.9万亩,生产烟叶92.5万担,烟农收入4.6亿元,财政税收1.5亿元,为促进区内经济发展和产业结构的优化配置起到了重要作用。1996年,丽江经历了百年不遇的“2·3”大地震,80%以上的烤房被震毁,但全区仍然种植烤烟65 453亩,实际投烤55 572亩,收购烟叶100 566.98担,实现烟农收入4 441.8万元,农特税(含地县优补证税)1 505万元。12年间,丽江人在发展烤烟的道路上,享受过成功的喜悦,也经历了失败的辛酸。

“九五”期间丽江烟草企业健康稳步发展。在省局(公司)和丽江地委、行署的正确领导下,地局党委积极率领全区烟草系统广大干部职工,面对烤烟“双控”政策的压力,卷烟价格下滑、销售网络滞后、市场管理不善,行业内部无序竞争等一系列问题,采取各种有效措施,攻克制约烟草企业发展的各种难点,终于扭转了市场带来的被动局面,企业的经济运行终于走出低谷,烟农收入逐年增加。丽江烟草业步入健康稳步发展的轨道。

改革取得新突破。通过认真学习贯彻国家局“一要改革,二要规范,三要创新”的工作方针,转变观念,不断创新,坚定战胜困难的信心。同时大胆改革用人机制,实行双向选择、竞争上岗,在岗职工减少(含内退)5%;人员、工资、奖金向一线倾斜并实行工效、绩效挂钩,员工的积极性、创造性日益高涨。

烟叶基础地位得到加强,整体种植水平提高,质量上升。在坚持“双控”政策的同时,把优化布局和科技兴烟作为烤烟生产的重中之重来抓,加大科技投入力度。解放思想,转变观念,推广优良品种、漂浮育苗、改造烤炉,测土配方施肥等各种措施;层层签订科技承包责任状,层层举办综合示范区;使区内烟叶生产盲目发展的势头得到有效控制,烟叶质量和等级合格率稳步提高。烟叶种植面积从1997年的8.5万亩稳定在2000年的9.5万亩左右。“九五”累计收购烟叶41 874.45吨,比“八五”累计增收9 540.55吨,增幅29.5%;“九五”累计实现农特税8 491.70万元,烟农累计收入2.98亿元,比“八五”期间净增1.86亿元,增幅为166.07%。其中1999年收购烟叶17.14万担,中上等比例为67.75%。进入“十五”以后,丽江的烤烟种植又有了新的进步,特别是中上等烟叶的比例明显提高。2001年全区收购烟叶18.17万担,中上等占90.21%;烟农收入实现7 706万元,农特税及附加1 700万元,比1999年分别增长18.66%和19.5%,3 000亩省级优质烟基地,收购烟叶7 770担,中上等烟比例达100%,担均价479.05元,烟农户均收入1 245.7元。在省公司组织的大田

期检查考评中,获全省第3名。实现农特税1 605万元。从“九五”期间的1998~2002年,全区五年累计种植烤烟424 424.16亩,生产烟叶915 877.58担,烟农收入35 445万元,农特税收入7 921.11万元。种植面积只是前13年的65%,而烟农收入却是前13年的90%,农特税收入也是前13年的90%。实现了由数量效益型向质量效益型的转变。由于观念的更新,保证了烤烟企业持续健康发展,也使烟农真正得到了实惠,亩收入从以往的300多元,提高到现在的1 000多元,一些重点乡(镇)达到1 500多元。2002年,全区种烟农户25 872户,户均烟叶收入2 804元,人均600多元。几个重点乡(镇)户均烟叶收入6 000多元,人均达1 200多元。

加强了烟叶站点建设,逐步实现了标准化条件。全区烟叶站点建设从无到有,从小到大,至2002年,全区有11个烟站具备了标准化烟站的条件,4个烟站顺利通过省公司验收。全面推行了烟叶预验制度,密码封闭验收和内部质量责任追究制,使收购工作走上了科学化、规范化轨道,通过这些措施,使区内的烟叶质量效益有了长足发展,中上等烟叶比例由以往的70%左右,上升到90%,而且烟叶等级合格率经省抽检全面达到要求。

坚定不移地实施科技兴烟战略,实现了烤烟生产增长方式的根本改变。通过10多年的摸索,使丽江人深深认识到没有科技投入,就没有烤烟的增产高效。借助“双控”政策,认真抓好择优布局,“四个集中”。把烤烟科学合理地布局在境内24个最适宜乡(镇),涌现出了巨甸、金庄、石鼓、片角、顺州等6个万担以上烟叶乡(镇),每年6个乡(镇)的产量及收入都超过了全区烟叶收购量和农民烟叶收入的50%以上。在科技投入上狠抓了实用技术的推广,良种率达100%,漂浮育苗刚推广就达41%,高于全省水平,测土配方施肥率达85%以上,同时改造烤房24 518座,使立式炉新烤房达到87%。科技的推广应用,烟叶单产由前13年的平均每亩78公斤,上升到近5年的108公斤,增长38.5%;平均亩收入由前13年的381.73元,上升到近5年的835.73元,增长118.78%;农民烟叶总收入由前13年的平均每年1 916万元,上升到近5年的平均每年7 089万元。

卷烟市场销售网络建设初具规模。1985~1997年,作为营销主体的地县烟草公司,实行的是专卖专销,统一批发,分散零售的营销政策。从1998年开始,根据国家专卖局和省局的要求,在整顿净化区内卷烟市场的基础上,地、县烟草专卖局大力开展城乡卷烟网络建设,全区共建起31个乡、镇批发部,结束了每个公司只有一个县城批发部的历史。卷烟销售在区内的市场占有率从1997年的60%左右提高到1999年的70%。1999年下半年把全区31个批发网点合并为16个,并配备了18辆送货车,每个点人员从2~3人增至6~7人,访销人员总数从68人增至117人。全面开展送货服务,变坐商为行商,用真情服务打牢市场根基。2000年,全区销售卷烟39 103箱,送货率从上年的15%上升到61%,毛差1 983万元,同比增长5.4%,毛差率从上年的6.01%增至7.96%。2002年全区共完成销售卷烟43 018.2箱,完成年计划的130.36%,同比增长18.74%;实现毛差3 834万元,同比增长30.81%;访销面达98%,送货率达95%,零售入网率达100%,同比增长5%、3%、8%。

专卖管理和企业管理全面加强。从1985年至2000年,专卖工作在不断完善和改进中得到加强,2001年开始,地、县烟草专卖局(公司)坚持“内管外打、守土有责”的方针,建章

立制，内部管住经营违规行为，外部打击违法经营，规范了经济运行秩序，流通秩序进一步规范，市场环境有了较大改善。全面推行和完善烟草专卖“户籍”管理，全面推行一户一证、一户一号、一户一档、一户一卡、一户一书的动态管理，增强市场管理力度，做到持证经营率保持100%。同时，加强专卖稽查队伍建设，全区建立了一个稽查支队，4个稽查大队，12个基层专卖管理所。配备专卖稽查人员91名，并通过专职培训，办理了《行政执法证》。在全区烟草企业深入开展“企业管理年”活动，强化企业内部管理，挖潜节支，使企业内部管理和自我发展能力得到加强。

税利稳步增长，企业实力不断增强。1999年全区烟草企业实现税利3 723.01万元，2000年实现税利4 172.36万元，2001年实现税利6 490万元。“九五”期间累计实现税利21 591万元，比“八五”增加10 016万元，增幅为86.53%，到2002年末，企业资产总额达49 200余万元。

信息化建设和财务规范化建设稳步推进，办公自动化、财务电算化、销售和专卖管理网络化全面铺开，不良资产大幅度减少，资产状况大大改善，资产负债率逐年下降。

强化了财务管理，实行预算制度，控制费用、控制成本、盘活资产，增产节支等活动，财务运行趋于良好。

加强内部管理，各科室均实行费用包干，节约归公，管理上纵向到边，横向到底的内部运行规则。

坚持两手都要硬，两个文明建设都重要的工作方针，1997年制定丽江地区烟草系统精神文明建设发展规划，这几年按照这个规划，使精神文明建设取得了显著的发展，不断取得新成果。通过烟草系统全体员工的积极努力，树立了全区烟草企业良好的社会形象。至2002年，全系统6个主业法人单位，有一个获省级文明单位，两个获地级文明单位，两个获县级文明单位。

大事记

1944年，永胜县梁官区三友乡满茂忠试种烤烟8亩，获得成功，修建烤房一座。

1945~1947年，永胜县梁官、兴文、四维、西湖等乡种植烤烟60余亩，收购烟叶8 000余斤，调往昆明。

1963年，丽江县祥云吉祥村试种烤烟10亩，亩产干烟叶160公斤。

1985年4月1日，丽江地区烟草专卖局正式成立。

1985年4月10日，丽江地区烟草公司正式成立。从此正式建立了丽江地区烟草专卖体制，为全区域城乡卷烟市场供应和烤烟生产的发展发挥了重要的作用。

1985年4月，地区烟草公司成立，次月公司召开第一届工会会员大会，民主选举产生第一届丽江地区烟草公司基层工会委员会。

1985年5月，成立丽江地区烟草专卖局（公司）团支部。1991年至1993年各县烟草公司也先后成立团支部。

1985年7月1日，永胜县烟草专卖局（公司）成立。并于1986年1月1日上划云南省烟草公司归口管理。

1985年，区内开始在永胜县种植烤烟3 645亩，产量61.09万斤，收购烟叶421 200公斤。

1985年，丽江地区专卖局、烟草公司成立后，积极开展烟草专卖工作，并认真贯彻执行《烟草专卖条例》，颁发烟草专卖许可证工作。

1987年，区内开始推广烤烟营养袋育苗技术。

1988年，地区烟草公司在丽江县金山乡试行烤烟大棚育苗获得成功。

1989年1月，丽江地区烟草专卖局制定了丽江地区烟草专卖《准购证》及变更登记表收费标准。

1989年11月，地区专卖局委托区内各综合检查站，加强“外烟”和各种违章卷烟贩运的截堵，路检路查工作。

1991年1月，丽江地区烟草专卖局设立烟草专卖局行政复议委员会，由1名主任，4名委员组成。

1991年7月，大理州人民政府、大理州烟草公司、丽江地区行政公署，在省烤烟收购检查监督协调组的协调下，经共同协商，于曲靖达成《关于处理省内毗邻地区烟叶收购中有关问题的协议》。

1992年1月，建立永胜县复烤厂，先后累计投资额达2 545万元。2002年6月，永胜复烤厂关闭。

1992年2月，华坪县烟草专卖局（公司）正式成立。

1992年5月，成立丽江地区烟草系统职工政研会。

1992年8月，丽江县烟草公司正式成立。12月，丽江县烟草专卖局正式成立。

1992年12月，成立丽江复烤厂。1993年8月定名为“云南丽江烟叶复烤厂”。资产总额为4 760万元。2003年4月，根据省文件精神关停。