

邯邢冶金矿山志

1986—1995

《第二卷》

邯邢冶金矿山管理局
《邯邢冶金矿山志》第二卷编辑委员会

邯邢冶金矿山志

1986—1995



《第二卷》

邯邢冶金矿山管理局

《邯邢冶金矿山志》第二卷编辑委员会

重 印 说 明

《邯邢冶金矿山志》第二卷是 1997 年编纂印刷的，记述的是从 1986 年至 1995 年邯邢冶金矿山管理局持续发展的简要过程。本书的编印，对于整理和保存那一段珍贵的历史资料，总结企业改革发展和经营管理的成功经验，弘扬矿山人开拓创新、拼搏自强的宝贵精神，汲取在探索和前进中的不足和教训，都起到了巨大作用。

从 1951 年到 2011 年，邯邢矿山企业已走过了 60 年的发展历程。在邯邢冶金矿山管理局完成了整体改制，以新的姿态庆祝建矿 60 周年之际，局决定组织力量编写《邯邢冶金矿山志》第三卷（从 1996 年至 2002 年）和第四卷（从 2003 年至 2010 年），并重印《邯邢冶金矿山志》第一卷（从 1951 年至 1985 年）和《邯邢冶金矿山志》第二卷，四卷成套印发，以系统展示邯邢矿山 60 年的风雨历程，为企业今后更好更快地发展提供经验和借鉴。为保证重印的质量，局组织力量对《邯邢冶金矿山志》第二卷的原稿进行了审定，对原稿中的差错和表达不准确之处进行必要的修改。由于原稿记述的内容距今较远，在审定中难免有疏漏之处，敬祈指正。

《邯邢冶金矿山志》第四卷编委会办公室

2011 年 6 月

《邯邢冶金矿山志》 第二卷编辑委员会

主任：贺怀森

副主任：段太翔 张玉龙

编委：(姓名笔画为序)：

王国成	王荣林	田山河	李久芳	李培玉	佟伯涛
张清	张金铎	张洪喜	张新华	段计廷	管文礼
姚念章	宣善升	徐汉章			

总编：段太翔

矿志编辑室人员：

总纂：李久芳

编辑：王元钦 张新玉

编 辑 说 明

《邯邢冶金矿山志》第二卷，经过几年的努力，现在出版了。本书是第一卷的延续，时限为1986—1995年，共计十年。这十年是我国经济体制改革不断深入，由计划经济向社会主义市场经济转变的十年。也是邯邢矿山局企业内部改革不断深入，生产经营得到发展的十年。十年伊始，企业面临诸多困难，除原计划经济体制不适应外，最大的困难是铁矿石资源迅速衰减，老矿山相继采完闭坑，新建矿山接续不上。全局铁矿石产量由1979年的最高年产量489万吨，下降到1986年的260万吨，减少了46.8%。当时的全局最大矿山——西石门铁矿尚未正式竣工投产，其余的玉石洼铁矿、符山铁矿、矿山村铁矿、玉泉岭铁矿和马甲瑙铁矿，除玉石洼铁矿外，其余4个矿山已进入末期开采，即将先后采完闭坑，数千名职工难以安置。在严峻的形势面前，局各级党政领导班子和全体职工，在邓小平建设有中国特色社会主义理论指引下，积极探索、勇于创新、自力更生、努力奋斗。特别是广大职工群众，发挥主人翁精神，敬业爱岗、苦干实干、齐心协力、共度难关。全局二万名职工的共同奋斗，谱写了企业历史新篇章。由于千方百计挖掘资源潜力，到1995年全局铁矿石和铁精矿产量比1986年均有明显提高。积极转产自救，多种经营形成一定规模，职工生活水平有了提高，并为企业的生存和发展奠定了基础。本书依据有关资料和客观实际，较详细地记载了这十年的奋斗历程。

江泽民同志指出：“编写社会主义新方志，是两个文明建设的组成部分，是社会主义文化建设的系统工程，是承上启下、继往开来、服务当代、有益后世

的千秋大业。”企事业单位的志书，是地方志的重要组成部分，同样具有“资政、存史、教化”的作用。在编辑过程中，我们力求客观、真实，不溢美，不隐过。但由于历史条件的局限，对许多问题的认识还在逐步深化，所以只是如实记载了已发生的一些事实，作为“昨天的见证，今天的镜子，明天的参谋，”提供给读者，以便从中汲取经验教训。文中有些当时的提法虽不大符合已经变化了的实际情况，但为尊重历史，也仍予以保留。

本书的形成，大致经历了3个阶段：一是研究框架。根据局有关领导的意见，参考了一些企业的志书，先后4次调整结构，定为5篇20章82节，另有“邯邢矿山第一”等附录。二是收集资料。编辑人员共查阅档案1080多卷，其它文件、简报等资料1000多份，还从局属各单位征集资料100多份。三是组织编写。除局矿志编辑室3人主笔外，还有局机关有关部门、基层单位的近50人参加编写，是“众手成书”。四是审核修改。初稿编出后，打印成册，分送局领导和各编委、局机关各部门、实体公司及各基层单位，进行审查和征求意见。收集反馈的情况中，从结构、观点和事实等方面共提出修改补充意见300多条，经逐一斟酌修改200多处。最后成书40多万字，是集体辛勤劳动的成果。在此，我们向在编写过程中给予大力支持的局各级领导、机关部门和基层单位及有关同志，一并表示诚挚感谢！

编写志书是一项浩繁的系统工程，由于缺乏经验和水平所限，体例编排、内容处理和文字写作方面，难免有错漏和不妥之处，敬请读者批评指正。

矿志编辑室

1997年5月

企业简介

邯邢冶金矿山管理局，前身是河北省属磁山铁矿，成立于1951年7月14日。随着生产规模扩大，1958年1月1日，改名为邯郸冶金采矿公司，1966年3月，冶金部1028号文通知，“经国家经委批准，兹决定撤消井巷总公司和河北邯郸冶金采矿公司，合并组成邯郸冶金矿山公司，直属冶金部领导，公司设在邯郸市”。1973年根据国务院、中央军委4月10日国发42号文同意建立邯邢基地的精神，冶金部、河北省和邯郸市共同研究决定，撤消邯郸冶金矿山公司，成立邯邢冶金矿山管理局（以下简称邯邢矿山局），仍为部属企业。并于1973年7月29日在市工人剧院召开了成立大会，企业名称延续至今。

邯邢矿山局，是全国黑色金属矿山采选大型企业。局机关位于邯郸市中华北大街54号，下属16个基层单位。有西石门、符山、玉石洼、矿山村、玉泉岭、团城六座铁矿和选矿厂、马甲瑙铁矿、钢铁厂等8个生产单位；有机械总厂、建安公司、地岩公司、汽车队、冶金仓库、设计研究院等6个辅助生产单位；有职工总医院、中心学校等服务单位；还有亨运汽车修配公司等经济实体。除机关和服务单位在市区外，基层单位都位于太行山东麓的武安市、沙河市和涉县境内，绵延百里。1995年末全局共有职工19734名，其中各类专业技术人员3128名。技术人员中，享受国家特殊津贴的16名，具有高级职称的184名（教授级12名），具有中级职称的865名。另有离退休职工3500名。企业现具有年产300多万吨铁矿石和200多万吨铁精矿的生产能力。铁精矿为国家优质产品。有“七五”以来建成的108m³、120m³高炉各1座、7.8m³吹氧转炉2座的钢铁厂，具有年产生铁14万吨和炼钢12万吨的能力；还有年产2万吨的硫酸厂

1座。在1994年度中国500家最大工业企业评价中，局被国务院发展研究中心等部门评为第438位；中国黑色金属矿采选业最大企业第1位；中国黑色金属矿采选业最佳经济效益企业第5位；中国河北最大工业企业第20位。

从邯邢地区第一座铁矿—磁山铁矿建立起，40多年来，一直受到党和国家及地方各级政府的重视和关怀。1959年6月5日，敬爱的周恩来总理，在省、市领导陪同下，视察了局属矿山村铁矿。在采场周总理看到职工自力更生建成的坡度自动滑车道时，连声称赞干得好，鼓励工人多出铁矿，好多炼钢铁。在冶金部和省、市正确领导下，广大矿山职工自力更生、艰苦创业，使邯邢矿山发生了深刻变化。从原来一个手工开采的小型露天矿山，发展成现在的以井下开采为主、采选结合、全部机械化生产的大型矿山企业。先后相继建成了磁山、西石门等14座铁矿和8座选厂，形成采、选规模947万吨和645万吨。累计完成固定资产投资11.8亿元，形成固定资产5.16亿元。截至1995年末，共生产铁矿石11400万吨，铁精矿3372万吨，高炉粉矿4923万吨。尽管矿山历来是微利行业，还是累计实现利税6.48亿元，为我国钢铁工业发展做出了应有的贡献。1970年2月1日，《人民日报》头版头条发表了题为“多快好省建设矿山的榜样”的长篇调查报告，对全局职工艰苦创业的精神给予了高度赞扬。1975年5月，中共中央、国务院关于搞好钢铁生产的13号文件中，点名表扬的全国十几个单位中也有邯邢矿山局。改革开放以来，在由计划经济向市场经济转变的过程中，局在搞好老矿挖潜的同时，大力发展多种经营。精简机构，分流人员，兴办经济实体和第三产业，到“八五”期末，多种经营产值占企业总产值的约四分之一，为老矿山增添了新的活力。1995年在资金十分紧张的困难条件下，全局仍实现利税总额6188万元。

随着不断开采，原有矿石资源相继衰减和消失。先后有磁山、固镇等6座矿山闭坑停产，綦村等三座矿山划归地方，共消失采、选规模700和100多万

吨，全局面临富余人员安置问题，建设新矿山势在必行。国家计委于“八五”期间批准了恢复北洛河铁矿建设。该矿位于武安市西北 8 公里，为地下矿山，地质储量 7909.71 万吨，分为 8 个矿体，平均品位 49.78%，是局的重要后备矿山。1975 年曾经国家计委批准开工建设，1979 年因国家压缩基建项目停建。这次国家批准的北洛河恢复建设工程，设计规模为年产铁矿石 180 万吨，总投资 69704 万元，建设周期 5 年。通过近年的多方努力，现已办完各种复建手续，现场已实现水、电、风、路和通讯“五通”，只待资金到位，即可组织施工。该矿的建成投产，将为全局铁矿石的生产增加后劲。

目 录

第一篇 企业改革

第一章 企业发展与产品结构调整.....	1
第一节 西石门铁矿的“中间”交接和续建投产.....	1
第二节 玉石洼铁矿续建.....	13
第三节 收购加工群采矿石.....	16
第二章 建设多种经营支柱产业.....	21
第一节 建设钢铁厂.....	21
第二节 建设硫酸厂.....	29
第三节 建设养鸡场.....	31
第四节 建设啤酒厂.....	32
第五节 辅助生产单位走向市场.....	33
第六节 机械总厂走向市场谋发展.....	34
第七节 建安公司转换机制增效益.....	37
第三章 劳动、工资、人事制度改革.....	41
第一节 领导体制改革 实行局长负责制.....	41
第二节 机构改革.....	44
第三节 人事制度的改革.....	48
第四节 用工制度改革.....	53

第四章 经营承包	65
第一节 投入产出承包	65
第二节 “一体两翼”承包和搞活企业的决定	72
第三节 “两挂六考核”承包和利润分档承包	80
第四节 进一步完善承包办法	86
第五节 单项经营承包	93

第二篇 挖潜增效

第五章 老矿挖潜	101
第一节 挖掘矿石资源潜力	101
第二节 双增双节	105
第六章 科技进步	116
第一节 管理体制	116
第二节 组织攻关	117
第三节 技术革新和合理化建议	117
第四节 科研成果	117
第五节 对外技术交流	118
第七章 企业管理	123
第一节 企业升级工作	123
第二节 财务管理	124
第三节 审计工作	129

第四节 物资管理	134
第五节 设备管理	137
第六节 设备租赁维修公司	140
第七节 劳动工资管理	143
第八节 安全环保管理	153
第九节 能源动力管理	155
第八章 医疗卫生 房产管理	158
第一节 医疗卫生管理	158
第二节 总医院的医疗工作	159
第三节 计划生育工作	161
第四节 房地产管理	163
第九章 公安保卫	167
第一节 组织概况	167
第二节 要害部位的保卫	168
第三节 案件的侦破查处	169
第四节 消防工作	171
第五节 爆炸物品管理	172
第六节 交通治安管理	173

第三篇 党群工作

第十章 党建工作	175
-----------------------	------------

第一节	组织工作	175
第二节	技术干部管理	179
第三节	宣传工作	184
第四节	纪检监察工作	190
第五节	保密和信访工作	197
第十一章	群众工作	201
第一节	工会工作	201
第二节	共青团工作	206
第三节	民兵及武装部工作	210

第四篇 新建单位概况

第十二章	西石门铁矿	213
第一节	概况	213
第二节	历史沿革	215
第三节	生产工艺流程	217
第四节	机构设置及职工队伍状况	222
第五节	生产经营的发展	222
第十三章	团城铁矿（第二综合厂）	235
第一节	原技工学校的迁并	235
第二节	第二综合厂时期	235
第三节	恢复团城铁矿	236

第十四章 北洛河铁矿（筹建处）	242
第一节 概况	242
第二节 设计沿革	243
第三节 矿山现状	244
第四节 矿床简介	245
第五节 北洛河铁矿筹建处	246
第十五章 钢铁厂	251
第一节 概况	251
第二节 标准化与全面质量管理	254
第三节 精神文明建设	258
第十六章 设计研究院	261
第一节 沿革与发展	261
第二节 现状	262
第三节 主要工作和科研成果	263
第十七章 中心学校	269
第一节 概况	269
第二节 普通教育	271
第三节 技工教育	273
第四节 校办产业	276
第五节 职工培训	277
第六节 全局普通（基础）教育	278
第十八章 东方开发总公司和亨运汽车汽配公司	283

第一节	东方开发总公司概况	283
第二节	经营状况	285
第三节	主要工作	286
第四节	亨运汽车修配公司	290

第五篇 附 录

第十九章	大事记	293
第二十章	人员名单	479
	“邯邢矿山第一”征文选载	555



1991年8月13日，中国职工思想政治工作研究会会长、原国家经委主任袁宝华（前右二）来局视察，在西石门铁矿2号副井与矿领导交谈。

1996年2月13日，冶金工业部部长刘淇专程驱车来到西石门铁矿慰问困难职工。图为刘部长（右二）在离休干部刘福田家中慰问。



1991年7月14日，局建矿40周年庆祝大会在矿山宾馆举行，有关领导出席。主席台左起：局长孔庆夫、邯郸市长白录堂、原局党委书记，后调任保定市委书记赵仲云、原冶金部副部长、中国冶金职工政研会会长马明、邯郸市委书记宁全福。



局党政领导班子全体合影。前排左起：张玉龙、段太翔、贺怀森、潘世良、于会斌；后排左起：宣善升、王荣林、张志忠、刘湖渊、戈羽歧、王国成。

■ 在岗、在职领导



贺怀森

曾任符山铁矿党委书记、矿长，1989年10月任局长助理，1991年9月任副局长，1995年6月任局长。



潘世良

1983年8月任副局长，1985年4月任局党委书记。