

009285

# 九江市第五、六纺织厂志

九江市第五、六纺织厂志编纂委员会

# 九江市第五、六纺织厂志



九江市第五、六纺织厂志编纂委员会

# 序

值此喜迎中华人民共和国成立四十三周年和中国共产党第十四次全国代表大会召开之际,《九棉五、六厂志》与大家见面了,这是本厂的一件大事。

二十三年来,在上级党委和政府的正确领导下,经过全厂职工同心同德,团结奋斗,勤俭创业,开拓进取,企业的生产规模不断扩大,设备技术逐步更新,企业管理日臻完善,经济效益日益提高,发展成为江西省中型纺织工业企业。为社会主义建设事业和改善丰富人们的物质生活作出了应有的贡献。

在建厂创业的过程中,老一辈职工以巨大的热情和献身精神,自力更生,艰苦奋斗,奉献出自己的心血和汗水,立下了不可磨灭的功绩;在改革开放的大潮中,新一代青年职工继往开来,拼搏创新,贡献出美好的青春年华,建立了引人注目的业绩。历史不会忘记他们,我们不会忘记他们。

“功成撰史,盛世修志”,《九棉五、六厂志》以马克思主义、毛泽东思想为指导,以“资治、教化、存史”为宗旨,以生产建设为中心,对九棉五、六厂的基本建设、生产经营、设备技术、财务核算、人事教育、党群工作、生活福利等各方面的发展变迁历史,进行实事求是的全面记述。主线突出,脉络清晰,融思想性、科学性、资料性于一体。历史是一种宝贵的财富,温故而知新。通过

《九棉五、六厂志》可以了解历史的过去，吸取失误的教训，教育年轻的一代，增强我们的信念，拓展成功的道路，发扬“团结、务实、开拓、创新”的精神，用自己的聪明才智去谱写出光辉灿烂的历史新篇章。

寥寥数语，权以为序。

厂 长 张伟民

党委书记 雷勉金

一九九二年九月廿八日

# 目 录

凡 例 .....	1
概 述 .....	2
大 事 记 .....	11
企业部份荣誉 .....	46
<b>第 一 章 基本建设</b> .....	<b>52</b>
第一节 建 厂 .....	52
第二节 扩建万锭 .....	55
第三节 扩建织部 .....	57
第四节 增设针织 .....	58
第五节 增建试纺 .....	59
第六节 引进转杯纺机 .....	60
第七节 引进剑杆织机 .....	61
第八节 新增万锭 .....	63
第九节 辅助工程 .....	64
<b>第 二 章 设 备</b> .....	<b>73</b>
第一节 主 机 .....	74
第二节 辅 机 .....	91
第三节 设备管理 .....	101
第四节 更新改造 .....	105
<b>第 三 章 生 产</b> .....	<b>110</b>
第一节 组 织 .....	110
第二节 产 品 .....	116

第三节	计划统计	.....	120
第四节	生产调度	.....	124
第五节	安全生产	.....	128
<b>第四章</b>	<b>技    术</b>	.....	135
第一节	工    艺	.....	135
第二节	操    作	.....	140
第三节	产品开发创优	.....	143
第四节	标准化管理	.....	144
第五节	全面质量管理	.....	148
第六节	质量监督	.....	153
第七节	革新与改造	.....	158
第八节	计    量	.....	160
<b>第五章</b>	<b>经    营</b>	.....	175
第一节	销    售	.....	175
第二节	供    应	.....	184
第三节	运    输	.....	194
<b>第六章</b>	<b>劳动工资</b>	.....	201
第一节	机构沿革	.....	201
第二节	职工队伍	.....	202
第三节	劳动管理	.....	209
第四节	工    资	.....	217
第五节	劳保退休退养	.....	232
<b>第七章</b>	<b>财    务</b>	.....	236
第一节	固定资产	.....	238
第二节	流动资金	.....	240
第三节	专用基金	.....	243
第四节	会计核算	.....	245

第五节	经济效益	.....	247
第六节	厂内银行	.....	248
<b>第八章</b>	<b>教 育</b>	.....	<b>251</b>
第一节	职工教育	.....	251
第二节	子弟教育	.....	261
<b>第九章</b>	<b>整 改</b>	.....	<b>263</b>
第一节	企业整顿	.....	263
第二节	经济责任制	.....	266
第三节	企业升级	.....	268
<b>第十章</b>	<b>行政工作</b>	.....	<b>270</b>
第一节	体 制	.....	270
第二节	事务工作	.....	284
第三节	档 案	.....	290
第四节	治安保卫	.....	297
<b>第十一章</b>	<b>党委工作</b>	.....	<b>304</b>
第一节	组织建设	.....	304
第二节	宣传教育	.....	326
第三节	纪律检查	.....	333
第四节	日常事务	.....	336
第五节	落实政策	.....	338
<b>第十二章</b>	<b>群众团体</b>	.....	<b>339</b>
第一节	职工代表大会制	.....	339
第二节	工会委员会	.....	344
第三节	共青团	.....	352
第四节	民兵组织	.....	357
第五节	学术团体	.....	361

5

<b>第十三章</b>	<b>生活福利</b>	.....	364
第一节	职工食堂	.....	364
第二节	住    宅	.....	369
第三节	医疗卫生	.....	374
第四节	幼    托	.....	381
第五节	综合服务	.....	385
<b>第十四章</b>	<b>社会服务</b>	.....	389
第一节	计划生育	.....	389
第二节	环境绿化	.....	394
第三节	家属工作	.....	397
第四节	社会事务	.....	398
第五节	劳动服务公司	.....	401
第六节	批  发  部	.....	403
第七节	纺织器材厂	.....	404
<b>第十五章</b>	<b>人    物</b>	.....	406
<b>附    录</b>		.....	456
一、部分重要文件		.....	456
二、职工须知		.....	469
《九江市第五、六纺织厂志》编纂委员会		.....	472
《九江市第五、六纺织厂志》编纂办公室		.....	472
《九江市第五、六纺织厂志》编辑人员分工		.....	473

# 凡 例

1、本志全称“九江市第五、六纺织厂志”，简称九棉五、六厂志。

2、本志编纂以马列主义、毛泽东思想基本原理为指导，以“资政、教化、存史”为宗旨，力求做到真实地记述建厂二十一年来建设发展情况，总结经验教训，探索发展规律，为企业物质文明建设和精神文明建设服务。

3、本志上限始于1969年9月，下限止于1990年12月31日。

4、本志由概述、大事记、专志、附录四部分组成。专志按章、节、目结构设计，共有15章71节260目，约35万字。章、节均加标题，目加鱼尾符号(【】)标明。

5、本志不设人物传记，凡涉及人物处，均以时系事，以事系人。

6、本志对历次政治运动，本着“宜粗不宜细”的原则，只作简述。

7、本志的计量单位均按《中华人民共和国法定计量单位》的规定表述，并另加注明。

8、本志引用的资料，主要来源档案记载，少量来源于实物资料和有关人员的口碑资料。

# 概 述

九江市第五纺织厂(以下简称九棉五厂)、九江市国棉六厂(以下简称九棉六厂),座落在九江市西南的茅山头,位于东经 $116^{\circ}57'30''$ 、北纬 $29^{\circ}42'28''$ ,海拔高度25米,占地面积22.7万平方米。东联长江毛纺织有限公司(江西毛纺织厂)、西濒七里湖、南靠京九大铁路、北临七里湖人工运河。北有沥青公路(2.8公里)直达市区,东有砂石公路(3公里)与十里铺工业区相联。厂内装有程控电话总机与市局电话总机联网。位置适中,水源充足,运输便利,通讯快捷。

九棉五厂创建于1969年9月。1970年3月,经市革委会“抓革命、促生产”指挥部批准,定名九江市向阳织布厂,隶属九江市国营向阳综合垦殖场(以下简称向阳垦殖场,现为九江市国营茅山头综合垦殖场),单独核算,统一盈亏。1979年4月,改名九江市第五纺织厂。1982年1月,经中共九江市委、市革委批准,升为县级企业。党的关系归口市委工交政治部,产供销归口市纺织工业局。企业性质不变,经济实行独立核算。1982年10月,成立厂党委,隶属中共九江市郊区委员会。1984年9月,转属中共九江市庐山区委员会。1988年5月,经市政府批准,人财物归市林业局管理,产供销归市纺织工业公司实行行业管理。1989年7月,人财物转归市国营垦殖场管理局管理。同年10月,党的关系

隶属中共九江市国营垦殖场管理局机关党委，归口中共九江市直属机关工作委员会。

1982年11月，经市经字(82)第73号文件批准，九江市纺织工业产品研究所实验工厂迁入九棉五厂，由九棉五厂负责管理。1986年8月，经市政府批准，改名九江市国棉六厂，隶属九江市纺织工业公司，列入市财政预算内企业。1987年9月，成立中共九江市国棉六厂委员会，隶属中共九江市纺织工业公司委员会。九棉五、六厂实行两块牌子、一套班子、统一管理。

## (一)

回顾二十一年来的生产基本建设历程，展示了团结、务实、开拓、创新的创业精神。

建厂之初的1969、1970年，自己动手挖山平地，开挖土方4500立方米，筑窑烧砖兴建厂房1728平方米，自制铁木络筒机、导纬机、整经机，改制捻线机等配套设施。凭借外单位调入的破旧淘汰设备，1970年6月，安装投产4台铁木织机，生产被单布。10月，安装投产1600锭纺纱设备，生产58号(10支)副牌棉纱。1971年1月，淘汰4台铁木织机，安装投产20台1511M型织机，生产27.8号(21支)/2×27.8号(21支)/2纯棉帆布，产品列入国家生产计划。此后，运用滚雪球的方法，集腋成裘，聚集企业自有资金，坚持不懈的将有限的财力投入生产基本建设。1974年投资3.2万元扩建厂房320平方米。1975年投资15万元

扩建厂房 1040 平方米。先后购置梳棉机、细纱机、并线机、捻线机、织布机、验布机、折布机、打包机等设备。1977 年底，拥有纱锭 2000 枚，线锭 3120 枚，1511M 型织机 64 台。固定资产 131.06 万元。

党的十一届三中全会以来，积极贯彻执行“以经济建设为中心，坚持四项基本原则，坚持改革开放”党的基本路线和“把工作重点转移到社会主义现代化建设上来”的战略决策，紧紧抓住对外开放、对内搞活的有利时机，连续进行几次较大规模的生产基本建设。1978 年 5 月，经省轻化工业局和轻化工业部批准，投资 117 万元扩建纱锭 8000 枚。兴建砖木结构的简易车间 2450 平方米，迁装准备、织布设备 88 台(套)。并增添供暖、除尘、空调设施。1979 年 7 月 1 日，扩建工程竣工投产。做到边迁装边施工、边安装边生产，施工生产两不误。1980 年，自筹资金 43.2 万元，淘汰 5 台萨克洛细纱机，更新补齐 10 台 A513C 型细纱机。1982 年，果断接受市纺织工业产品研究所实验工厂迁入。腾出准备车间底层的仓库和木工房(共 1394 平方米)用做生产场地，迁装针织缝纫设备 71 台。1983 年，投资 17.64 万元购置针织染整设备 8 台(套)，形成年产针织内衣 100 万件的生产线。同年，自筹资金 57.53 万元，自行设计，兴建单层锯齿形厂房 3760 平方米。1984 年 4 月基建工程竣工。9 月，采取“外引内联、横向联营”的方法，与中国银行南昌分行信托部(现中国银行江西分行信托部)、江西省出口商品基地建设公司、江西省纺织品进出口公司联合投资 350 万元，成立九江市新竹纺织有限公司。以 309 万港元的价格引进 1400 头捷克产 BD--200M--1 型转

杯纺机(7台)和前纺的梳棉机、并条机等设备。1985年1月,组织技术力量在港方技师的指导下进行设备安装,7月1日安装竣工投产。1985年11月,为了发挥自产转杯纺纱的优势,生产市场畅销紧缺的83号(7支)×83号(7支)纯棉靛蓝牛仔布,以租赁方式由中国银行南昌分行信托部提供外汇贷款50.1万美元,引进30台金鸡牌300C--2型剑杆织机。1986年1月,设备运抵九江,6月,安装竣工投产。1986年4月,投资69.47万元续建厂房3876平方米。1987年7月,经省经委、纺织工业局批准,自筹资金746万元扩建纱锭1万枚,配置精梳机2套。全部工程分两期施工,自行组织技术力量设计和安装。第一期工程从1987年11月至1988年3月,扩锭4992枚。第二期工程从1988年8月至1989年3月,扩锭4160枚。1990年8月,投资200万元,填平补齐纱锭3360枚。在不花国家一分钱投资的情况下,依靠企业的自我积累和自筹的资金进行扩大再生产。生产规模由建厂初期的1600枚纱锭、20台1511M型织机发展为26496枚纱锭、1400头转杯纺、80台1511M型织机、年产100万件针织内衣生产线。固定资产由32.68万元增值到2022.07万元,增长61倍。1990年1月,经江西省经委、江西省统计局批准,上升为中型企业。

## (二)

二十一年来的生产和管理保持着向前发展的趋向,经历了艰

难曲折的历程。

1970年至1977年,在实行计划经济的条件下,限于企业体制的原因,企业的生产设备破旧,生产品种单一,管理方式落后,经济效益低下。全厂职工克勤克俭、奋发拼搏,生产建设有所发展。然而,从全局来看仍处于徘徊缓慢发展时期。1977年底,仅有纱锭2000枚、织机64台,产品品种除了96号(6支)棉纱和27.8号(21支)/2×27.8号(21支)/2纯棉帆布外,主要产品为58号(10支)副牌棉纱。年产纱量119吨,年工业总产值206万元、利润9.4万元。

1978年至1981年,坚持走拾遗补缺之路,以产品开发为龙头,带动企业的各项工作的起飞。1977年,获悉外省停供我省出口针织腈纶内衣的用纱,省内尚无厂家接产的信息后,抓住这一有利机遇,积极主动向省、市纺织工业局请求承担研制腈纶纱的任务,组织技术人员外出考察学习,进行研制技术攻关,改革清花机头成卷装置、并条机圈条加压装置和细纱机成纱装置,经过反复探索、精心研究,1978年6月,试纺成功18.5号(32支)腈纶纱。9月,正式生产供货,产品列入国家生产计划。1979年扩建一万枚纱锭工程竣工后,专纺腈纶纱,形成当家的拳头产品。随着新产品的开发生产,企业的生产规模迅速扩大,企业管理逐步走上正轨。1980年,建立职工代表大会制度,实行民主管理。推行全面质量管理,实施全员教育和培训。1981年,成立工会和团委,设置较为健全的科室职能管理机构,制订一系列企业管理的规章制度。企业的经济效益显著增长。1981年,生产腈纶纱1848.96吨、棉布217.8万米,完成工业总产值2045.38万元,利

润 141.38 万元,上交税收 159.51 万元。职工发展到 1006 人,全员劳动生产率达 2.06 万元。成为九江市纺织行业的支柱企业之一。1982 年 1 月,经中共九江市委、市革委批准,升为县级企业。

1982 年至 1990 年,在改革开放大潮的推动下,不断深化企业内部改革。1984 年,经省、市政府批准,实行厂长负责制。1987 年,率先实行厂长承包经营责任制。1988 年,公开招标选聘企业经营管理者,实行“两保一挂”(保上交利润、保固定资产增值、工资总额与经济效益挂钩)经营承包责任制。企业内部先后推行经济承包责任制、资产承包责任制、费用定额承包责任制、定额成本承包责任制等多种形式的生产经营责任制。进一步完善了企业生产经营的机制,激发了职工的生产积极性。

引进先进的生产设备和技术,研制开发新产品,拓展外贸出口产品市场,促进企业转轨变型。1984 年以来,先后引进转杯纺纱设备和技术,剑杆织机新型织布设备和技术,研制开发新产品 8 个,其中获省优秀新产品奖 5 个。外贸出口产品的品种、数量不断增多。1990 年出口产值 620.11 万元,占工业总产值的百分之十六。1987 年 12 月,经江西省人民政府批准,为江西省出口商品生产基地企业。1988 年 1 月,经纺织部、经贸部、财政部批准,为纺织品重点出口企业。

强化企业基础性管理,推行现代化的科学管理方法,开展职工教育培训,开发技术人才,保证企业在日益激烈的市场竞争中立于不败之地。1982 年开始有计划有步骤的进行企业的全面整顿工作。1984 年,经省政府批准,获企业整顿合格证。1980

年,推行全面质量管理,坚持开展群众性的QC小组活动和产品创优活动。实行计量管理、标准化管理。1983年获省全面质量管理合格证。1985年获省企业标准化管理合格证、三级计量管理合格证。1986年获省科技档案整顿合格证、1988年获二级计量管理合格证。1989年获省企业标准化管理复查合格证、省级先进企业档案管理合格证。1982年至1990年,发表QC成果150个,其中:国优秀QC成果1个、省优秀QC成果6个。获部优质产品奖2个、省优质产品奖7个、省质量奖产品2个。1988年,优质产品产值占工业总产值的百分之五十三点三。获省质量管理奖。1989年11月,经江西省人民政府批准,获省级先进企业称号。

1982年至1990年,共计生产棉纱21723.69吨,是1982年前棉纱产量总和的5.16倍。棉布2085.37万米,比1982年前棉布产量总和增长百分之三十七点一。针织内衣折合678.93万件。完成工业总产值23956.63万元,是1982年前工业总产值总和的4.31倍。实现利润1468.93万元,是1982年前利润总和的3.58倍。上缴税收1684.07万元,是1982年前上缴税收总和的4.2倍。1982年至1990年,固定资产增值1610.81万元,占1990年底固定资产的百分之八十。企业逐步由生产型转变为经营型,由计划内向型生产转向市场外向型生产。初步形成适应市场的生产经营机制。

### (三)

坚持物质文明建设和精神文明建设一起抓,把职工的思想政治工作贯穿于经济建设之中。建厂初期,运用回忆对比、树立榜样、家访谈心、启发引导的方法,开展学大庆、学王进喜的“双学”活动,进行自力更生、艰苦奋斗、勤俭创业、奋发图强的教育,创建了一支敢于打硬仗、善于攻难关的职工队伍。进入八十年代的改革开放时期,充分利用广播、闭路电视、幻灯等宣传工具,深入持久地宣传党的基本路线和改革开放的方针政策,进行“爱党、爱国、爱厂、爱岗”、“五讲四美三热爱”、“学雷锋、树新风”、“普及法律常识”等教育,举办各种类型的专题知识竞赛、义务为民服务等活动,进一步培育出一支有理想、有文化、有知识、有纪律的职工队伍,发展党员 85 人,发展团员 357 人。精神文明建设获得巨大的成就。1988、1989、1990 年连续获江西省纺织工业局授予的江西省纺织系统双文明建设优秀企业称号。

在发展生产建设的同时,职工的集体福利事业得到显著的发展。进入八十年代,企业投入大批资金兴建职工宿舍,解决职工住房难的问题,现有职工宿舍 18 栋 375 套,总建筑面积 21835.7 平方米,人均住房面积 19.63 平方米。建立起医务所、幼儿园、图书室、影剧院、闭路电视、开水房、浴室、粮站、职工食堂、液化气供应站等生活文化福利设施,坚持开展“血吸虫病”、“妇科病和妇科防癌”、“肺结核病”、“饮食、保育人员身体健康”等普查工作