

004365

# 武汉建工

1952—1982

武汉市建筑工程局编

# 武 汉 建 工

1 9 5 2—1 9 8 2

武汉市建筑工程局编

1348-3

# 武 汉 建 工

1952—1982

\*

武汉市建筑工程局编

湖北省滠水印刷厂印装

印刷日期：1986年11月

## 编写说明

1980年冬，武汉市人民政府决定编写武汉市地方志，武汉市建筑工程局遂于1981年4月成立地方志编纂领导小组，由范正国书记任组长，张干臣、郑光华、戴行孝任副组长。同时设立地方志编写办公室，开始工作。

局志办成立后，拟定收资提纲，其上限为1952年，下限为1982年，开始收集资料。先后在市档案馆、市统计局、市工商联、本局及下属公司档案室、西安市建二公司档案室，查阅收集文字资料约计120万字；并查阅整理了市建工局历年计划统计及财务年报，核实各类数据；查阅局各业务科室保存的上级规定、制度文载资料；引用局下属单位所编基层志资料；还得到有关同志提供或撰写的专题材料，较为完整地弄清了市建工局系统三十年来的演变和成就。经过反复讨论研究，并多次修改，从而拟定了编写提纲，开始分头执笔撰写，1984年10月撰成初稿，打印分发，征求意见。嗣后在征求意见的基础上，又对局志初稿进行修改补充，于1985年10月又撰成市建工局志的修改稿，再次打印分发征求意见。1986年元月，由市建工局地方志编纂领导小组主持，召开分条目的讨论座谈会，出席会议的，有市建工局系统历届党政领导、科室负责人及技术主管人员，共60余人，提出意见和建议归纳为94条。局志办根据所提意见，对局志修改稿再一次补充和修改，并于1986年4月完成送审稿。送审稿于1986年5月14日经市建工局编纂领导小组扩大会议审查并通过，定稿付印。

武汉市建筑工程局局志系按志书体例规范，横排纵写，用条目式。全书分成组织机构、职工队伍及工资福利、施工技术、建安施工和生产、经营管理五大条目，其下再设子目，各自记述其发生、发展、变化

和现状，首尾分明，自成段落，并以图表及照片作补充，如实反映了武汉市建筑工程局系统三十年来的方方面面，前有概述后列附录，全书总计约20万字。

三十年来，武汉市建工局为改变武汉城市面貌，扩大生产能力，改善人民物质文化生活作出了应有的贡献，除在概述中概括叙述市建工局的现状，成就及发展演变经过，给读者一个完整的轮廓概念以外，另就三十年来承担的几千个施工项目中择其有代表性的工程，开列清单，载入附录，藉以管窥全貌。

修志写史，目的在经世致用，温故知新，继往开来。特别是在改革的年代里，尤须回顾过去，为四化建设提供服务，而且志书为传世之作，自应慎重从事。然而，以建工事业为内容编写志书，毕竟还是第一次，毫无成例可资借鉴，同时也限于水平，可能还有不当之处，希读者指正。

在整个工作过程中，范正国书记亲自主持，各级领导关怀倍至，都费了不少心血，同时参加志办工作的同志能齐心协力，始克有成，值此印行之际，合并说明，以表微忱。

编者

1986年5月

# 目 录

概述.....	( 1 )
组织机构.....	( 7 )
〔 简述 〕.....	( 7 )
〔 武汉市建筑工程局机关 〕.....	( 7 )
1. 行政机构	
2. 党的机构	
工会	
共青团	
人民武装部	
〔 建筑安装企业 〕.....	( 15 )
1. 建筑公司	
建筑公司的建立	
建筑公司的发展	
建筑公司的精简调整	
建筑公司改变建制	
建筑公司的恢复和现状	
2. 安装公司	
3. 机械化施工公司	
〔 附属企业 〕.....	( 22 )
1. 武汉市建筑工程构件一厂	
2. 武汉市建筑工程构件二厂	
3. 武汉市建筑工程木材加工厂	
4. 武汉市建筑机械修配厂	
5. 武汉市建筑工程局材料供应处	
〔 其他事业单位 〕.....	( 30 )
1. 武汉市建筑工程科学研究所	

2. 武汉市建工局职工大学

3. 武汉市建工局幼儿园

附：武汉市建筑工程局历年机构变化简表

**职工队伍及工资福利..... ( 35 )**

〔简述〕..... ( 35 )

〔职工队伍〕..... ( 36 )

1. 干部队伍的形和现状

附：1982年底干部状况表

2. 干部的任免

3. 工人队伍的形和现状

附：1982年底全民固定工人状况表

4. 几种用工制度

5. 工人的调配与管理

6. 定员定编

附：1982年年底人员分类及比例表

〔职工教育〕..... ( 46 )

1. 初期分散办学

2. 开办职业技术教育

3. 职工教育向全员培训发展

附：1982年底职工文化构成状况表

〔职工工资〕..... ( 48 )

1. 工人工资制度

附：建筑工人工资标准表

2. 干部工资制度

附：1952年行政人员工资标准表、技术人员工资标准表

1956~1962年国营建筑安装企业行政管理、工程技术人员工资标准

1962~1982年国营建筑安装企业行政管理、工程技术人员工资标准

3. 工资调整

附：历年职工人数及工资统计

4. 工资形式

5. 津贴

回民津贴

夜班津贴

营养津贴

交通津贴

工具津贴

附：1952年6月中国人民解放军陆军津贴标准

1952年7月公布的各级人民政府供给制津贴标准

1956年调整的工具津贴标准

1981年各工种工具津贴标准

职责津贴

大车司机津贴

学徒津贴

附：1953、1956、1964年津贴标准

〔职工的生活福利〕..... (59)

1. 职工住宅及其他福利设施

附：1982年底住宅及其他福利设施状况表

2. 职工的劳保

3. 职工的文体活动

4. 职工的补助

施工技术..... (75)

〔简述〕..... (75)

〔基础工程〕..... (76)

附：历年完成打桩工程量及劳动生产率表

〔主体结构工程〕..... (79)

1. 用流水作业法组织施工的实践

2. 脚手架

3. 砌砖法的改进

双手挤浆法

活动模板砌墙法

双面推尺铺灰砌墙法

电动挤浆砌墙机

4. 施工现场水平与垂直运输

附：1982年拥有塔吊数量表

5. 大面积现浇钢筋混凝土无梁楼盖

〔屋面工程〕..... (85)

1. 双曲砖拱屋面

2. 折板屋面

3. 扭壳屋面

4. 28米跨钢丝网水泥波型拱屋面

5. 网架屋盖

〔装饰工程〕..... (89)

1. 内墙饰面施工

内墙机械抹灰

内墙涂料饰面

内墙裱糊饰面

2. 外墙镶贴饰面施工

〔混凝土、钢筋混凝土工程〕..... (94)

1. 预制构件生产和运输

2. 预应力钢筋混凝土

先张法的应用

电热法的应用

后张法的应用

〔厂房结构吊装〕..... (103)

1. 吊装技术的应用

用扁担法一次吊装六块槽瓦

预制框架结构吊装

五机平行吊装法

两点吊装法

桩架吊

钢屋架组装起吊滑行法

大跨度门式钢架吊装

2. 结构吊装安全技术应用

柱位无缆风校正

屋架校正器

高空作业安全桩

〔建筑工厂化施工技术〕.....(107)

1. 滑升模板施工

2. 升板施工

附：历年升板工程表

3. 砌块住宅

4. 装配式钢筋混凝土大板住宅

〔工业设备安装技术〕.....(113)

1. 工业厂房成套设备安装

电解铝厂安装工程

葛店化工厂四大动力站安装工程

2. 顶管施工

3. 特种设备安装

150吨桥式起重机整体吊装

2500立方米/小时大型空压机安装

80米火炬塔整体吊装

球罐制作与安装

110千伏变电站安装

3000立方米金属罐采用“充气顶升”法安装

30000立方米金属罐采用“水浮顶升”法安装

〔科研工作〕.....(120)

建筑安装施工和生产.....(122)

〔简述〕.....(122)

〔三十年来完成的房屋建筑〕.....(124)

附：市建工局1953~1982年竣工各类房屋建筑面积表

市建工局历年竣工各类结构建筑面积表

1. 工业建筑

2. 住宅建筑

3. 仓库建筑

4. 教育卫生及其他公用建筑

5. 设备安装

附：市建工局历年安装工作量、劳动生产率完成项目表

〔施工计划和统计工作〕.....(152)

1. 施工准备

2. 现场设施

3. 计划的编制和完善

4. 计划和指标完成情况

附：1982年各类建筑工期表

市建工局历年主要指标完成统计表

5. 统计工作

〔物资机具供应〕.....(164)

1. 供应体制的演变

2. 主要材料供耗

3. 混凝土预制构件及木材加工品供应

附：构件一厂历年产品产量表

构件二厂历年产品产量表

1966~1982年木材制品产量表

4. 周转材料的改进与供应

5. 机械工具供应

〔工程质量管理 and 安全施工〕.....(174)

1. 工程质量管理

2. 创全优工程活动

附：市建工局1980~1982年全优工程一览表

3. 质量事故损失

附：市建工局1958~1982年工程质量情况表

4. 安全施工

附：1956~1982年安全事故表

经营管理.....(186)

〔 简述 〕	.....	(186)
〔 经营方式的演变 〕	.....	(189)
1. 承建工程方式的演变		
2. 企业经营方式的演变		
〔 经济责任制和经济承包 〕	.....	(192)
1. 经济责任制		
2. 经济承包		
〔 工程预算和竣工结(决)算 〕	.....	(197)
1. 预算定额的采用		
2. 取费标准		
3. 工程预算		
4. 工程结算		
〔 建安财务和工程成本 〕	.....	(201)
1. 财务管理		
附：施工管理费控制指标(1979年执行)		
2. 资金管理		
附：市建工局1960~1982年固定资产变动表		
专用基金变动情况表		
3. 工程成本核算		
附：1952~1982年市建筑安装工程成本分析表		
4. 利润		
5. 会计工作		
6. 清产核资		

## 附录

〔 武汉市建筑工程局1952—1982年承担施工部分工程 一览表 〕	.....	(217)
〔 武汉市建筑工程局1961年度质量大检查情况 〕	.....	(229)
〔 市建工局党委历届书记、副书记 〕	.....	(231)
〔 市建工局历届局长、副局长 〕	.....	(233)

〔市建工局历届总工程师、副总工程师〕……………	(235)
〔历年出国援外人员名单〕……………	(235)
〔历届劳模先进人物名单〕……………	(239)
〔1986年1月21日座谈会部分影录〕……………	(245)
〔历年市建工局办公大楼影录〕……………	(250)
〔市建工局修志办公室工作人员合影〕……………	(251)

# 概 述

## (一)

解放以前，武汉建筑业都是私营的，1949年有大小营造厂368户，以承发包方式承建各类工程，工人不固定，受雇于营造厂及包工头，解放时，共有建筑工人35000余人，大部分处于失业或半失业状态。

1949年5月，武汉解放，人民政权建立。12月市人民政府财政局组建了国营武汉市建筑公司，从而出现了全民制施工企业。1950年2月市人民政府建设局组建了江汉工程公司，8月两个公司合并成立国营武汉工程公司，由建设局领导。1951年5月全市建筑业进行民主改革，整顿了建筑队伍，打击了封建包头和行帮势力，同年冬及次年春，开展了“三反、五反”运动，结束阶段，国营武汉工程公司接收营造厂13户，留用员工308人。

1952年初，上级决定成立武汉市建筑工程局，5月中央人民政府政务院任命了武汉市人民政府建筑工程局局长、副局长，7月1日市建筑工程局正式成立，年末市建工局直辖五大公司：工程公司、水电公司、砖瓦公司、设计公司、包工公司、职工全员5540人。

1952年末，市建工局将武汉工程公司三个工地扩大成为三个工区，1953年5月又扩大成为三个建筑工程公司，并开始固定工人，1954年开展劳动保险登记，参加职工达13,178人，加强了组织建设，5月参加武汉市防汛抗洪斗争，自5月29日至10月10日，共计104天，守卫在汉口集稼嘴至丹水池、张公堤以及武昌大堤口沿江堤岸，高潮时工地停工，全部上堤，为确保武汉市人民生命财产作出了重要贡献，并涌现了大批防汛功臣。通过防汛斗争的考验，从工人中提拔干部462人，充实了基层。

组织。与此同时市政府决定将武汉市修建公司交由建工局领导，改称为武汉市第四建筑工程公司。

1955年春，省市建工局合并，市局代行省局职能，同年冬支援汉江分洪工程建设，1956年市政府决定市第三建筑工程公司全建制调往西安，支援大西北建设，调去干部480人，流动资金102万元，特种资金16.7万元。

1957年全面开展整风，后期精减机构，下放干部去东西湖围垦开荒。1958年省市建工局分设，9月组建武汉市工业设备安装公司，并将局试验室扩大为科学技术研究所。初期，武汉市建工局具有双重职能，一是对全市公、私营建筑行业实行行政管理，发布有关命令和规定；二是组织领导直属建安企业承担工业与民用建筑的施工任务，嗣后，随着武汉地区建筑业的发展，中央、中南、省属建筑队伍的迅猛增加，市建工局的职能逐步转变为直属建安企、事业的领导机关。

1961年贯彻中央“调整、巩固、充实、提高”的八字方针，实行整厂减人，一、二公司抽调人员去东西湖种菜，后修筑汉丹铁路并转为修水库，成立水利六公司；市四公司上调水利厅，支援水利建设。1962年大力进行精简，4月，市委精简领导小组决定，市建工局与市建材局合并，7月市一、二建筑工程公司合并。1963年4月水利六公司返汉，仍分设一、二公司，1964年7月建工建材两局分开，设计院调出，成立技工学校、吊装队，归并充实预制厂、木材加工厂。

1964年冬，“四清”运动开始，次年7月结束，市建工局改为企业局，一、二公司撤销，改为六个工区，实行两级管理，两级核算。1966年春市建工局正式改为武汉市工业建筑公司，从此完全成为企业。文革期间，十年动乱，虽然在1973年又改为武汉市革命委员会建筑工程局，并恢复三个土建公司建制，但其职能仍为局属企、事业的领导机关。

1982年末，武汉市建工局下属企事业单位有武汉市第一、二、三建筑工程公司，市工业设备安装公司，市建筑机械化施工公司，市建筑工

程科学研究所，市建筑工程局职工大学，市建筑工程一、二构件厂，市建筑工程木材加工厂，市建筑工程局材料供应处，全员职工15224人，固定资产3656.49万元，流动资金4174.31万元，施工机械1944台（件），形成了综合生产能力。

## (二)

三十年来，随着经济建设的发展和市区范围的扩大，广大职工栉风沐雨，不避寒暑，先后承担了武钢，武汉大桥初期筹建基地的开发建设，承担了武东、葛店、关山、青山、余家头、汉阳、易家墩、唐家墩、堤角、戴家山等各主要工业区，及市区各主要干道两侧的重要工程的建设。广大建筑职工转战武汉三镇，一座座工厂，一幢幢楼房，拔地而起，为武汉城市建设作出了光辉卓越的贡献。

此外，还支援了北京国庆十周年的十大工程的建设，1969年以后，又参与了宜都、阳新、咸宁等地的大小三线工程建设，并先后有69人次去十一个国家参与援外工程工作，均按期完成，载誉归来。

三十年来完成各类工程大致如下：

工业项目200余个，包括冶金、电力、交通、能源、纺织、机械、化工等行业，面积202.87万平方米，如武东船用特机厂，葛店化工厂、石油化工厂、抗菌素厂、制药厂、制漆厂、天一印染厂、国棉二厂、桥梁机械厂、探矿机械厂、青山船厂、武汉水泥厂、汉阳钢厂、薄板厂、钢丝绳厂、拖拉机厂、6803厂、824厂，武汉手表厂、新华印刷厂等项。有的一次建成，有的一再扩充，进进出出，先后十余年。

承建大专院校七所，中专二十五所，中小学三百余所，遍布三镇，竣工面积98.32万平方米。如华中农学院，华中师范学院，中南民族学院，武汉体育学院，东湖中学、水果湖中学、中北路中学、唐家墩中学等项。

完成仓库、冷库共83.52万平方米，有59个是钢筋混凝土框架结构，升板施工工艺也是从仓库工程开始的。

新建、改建了八个自来水厂，新建、扩建的医院占全市医院总面积的41.5%，新建的办公楼及公用设施共160万平方米，如武汉展览馆，武汉剧院，手工艺大楼，广播大楼，中南局大楼，洪山宾馆，汉口饭店，汉阳百货公司，硃口百货公司，中南商业大楼，黄鹤楼等工程的施工任务。

三十年来，武汉市建工局所属施工企业累计完成建安工作量10.94亿元，占全市同期完成量的14.8%，竣工面积934万平方米，占全市同期完成量的24.12%，相当于武汉市解放前夕所有房屋建筑面积1,200万平方米的79%。建成了一大批工业与民用建筑，为改变武汉城市面貌，增加生产能力，充分发挥大城市的功能，改善人民物质文化生活条件作出了应有的贡献，在全市人民心目中赢得了赞誉。

### (三)

武汉市建筑工程局的发展，是颇为曲折的。1952年，国家财委公布了“基本建设工作暂行办法”，规定了各项工作的程序手续，这是指导设计和施工的主要法规，对组织大规模经济建设起到了良好的作用。1953年企业内部开始建立以计划管理为中心的各项制度。1954年防汛后，推行计件工资，实行三单，逐步推行三级管理两级核算制度。其时，集体住宿在现场工棚，朝夕相处，关系融洽，业余开展多样文娱活动，学文化，学技术，欣欣向荣，心情舒畅。1956年，各项制度渐趋定型和成熟，技术后方则已有预制厂、加工厂及机修车间。

1958年大跃进，施工任务陡增，应接不暇，开始时基本章法未变，只以加班加点方式超额完成任务。随后又开展大破大立，鼓吹高计划、