

长沙市物资局 轻化公司志

1960—1985



长沙市轻化材料公司编印

1987.9

长沙市物资局 轻化公司志

1960—1985

长沙市轻化材料公司编印

1987.9

本志编辑人员

主 编：关自宣

副主编：黄谷山

主 笔：黄谷山（兼）

编 辑：张玉书

周国云

开本：787×1092大32开 228,000字

五丰印刷厂承印

前 言

党的十一届三中全会后，拨乱反正，力挽狂澜，春风化雨，人心振奋，各条战线都在为祖国社会主义四个现代化建设开拓前进。政治、思想路线的端正，经济体制改革的成就，出现了政治上的安定团结，经济上的繁荣活跃。物阜民康、万新气象，是历史上所罕见的。盛世修志，自古已然。全国陆续开展地方志的编纂，我市于一九八五年成立市志办，号召基层抓紧编辑工作。同年六月局志办拟订《长沙市物资局志》目录，九月对基层志作了具体布置，从而全面迅速展开。

我司于一九八五年九月开始研究，提出了资料整理类目，由经营管理科具体负责。开始收集整理公司成立以来的历史资料，着手编印《经营管理资料汇编》（于一九八六年六月完成，计六十四万字）。一九八六年三月成立《化轻材料志》编纂领导小组，由关自宣、谢桂南、邓万贵、曾海华、曾岳俊、黄谷山、黄杏元、何德泉、曹栋仪、葛唯、曹允杰、刘阜南、余宗凡、魏天爵组成，关自宣任组长。并设置编辑室，关自宣任主编，黄谷山任副主编兼主笔，张玉书、周国云任编辑。收集整理资料，近两百万字。查阅了公司全部文书档案，汇编了财务、业务、计统、储运、人事等方面的历史资料，走访了公司离、退休人员及有关单位。一九八七年四月开始编写，六月底完成初稿，九月份经局志办审定后付印。

全书共分十八章，十个专题材料，采取章节横排，按节直叙，记

述了解放后轻化工材料流通市场状况,物资体制变革、供应政策执行情况 & 公司发展经过。为使一些较重大改革过程及所取得的经验教训有一个系统概念,故编写了专题材料,作为史料的补充。编写中陆续将稿件复印,分送各部门及离、退人员征求意见。特别得到市志办与局志办的指导和支持,使工作进展较为顺利。

由于受“文化大革命”的破坏,资料多有失散,使收集整理工作遇到很大困难,经过多方查找,甚至从帐表凭证中重新汇集素材,才得以较为系统完整。为避免章节重复,往往经过多次重写方能定稿。编辑人员的勤奋刻苦,三个月编写完二十余万字的志书,付出了辛勤劳动。关自宣同志因病住院,仍十分关心编辑工作,带病修改稿件。

第一章至第九章、第十六章,专题材料之三至之十及全部附录资料,由黄谷山执笔编写,第十一章由周国云执笔,第十六章由曹允杰执笔,第十、十二、十三、十五、十七、十八章,及专题材料之一、之二由张玉书执笔。完稿后由公司党总支部书记谢桂南亲自审阅。并邀请了公司历届领导及老职工与离、退休人员,分别进行座谈,再次征求意见。付印前又根据局志办和各方面的意见,由关自宣、黄谷山负责全面修改校订。

在编纂过程中,承公司各部门和离、退休职工,已离任的历届领导同志,积极收集、回忆、提供了较重要的史料,特此表示感激。但时间短促,加上我们编辑人员水平有限,错漏之处在所难免,请读者提出宝贵意见,待将来续志时再作补正。

《化轻志》编辑室一九八七年九月

目 录

第一章 概述	(1)
第二章 组织机构沿革	(5)
第三章 供应体制与政策	(8)
第一节 统一分配 归口安排.....	(9)
第二节 集中统一 分级管理.....	(11)
第三节 开放搞活 形成网络.....	(14)
第四章 轻化工材料流通市场	(18)
第一节 解放前夕的状况.....	(18)
第二节 五十年代的兴起.....	(20)
第三节 计划市场的建立.....	(21)
第四节 开放搞活的进展.....	(22)
第五章 业务经营	(24)
第一节 经营范围.....	(24)
第二节 供应方式.....	(26)
第三节 服务项目.....	(27)
第四节 进销进度.....	(29)
第五节 商品资金.....	(30)
第六节 供求矛盾.....	(31)
服务队的作用与效果 (专题材料之一)	(34)
一、组织形式.....	(34)

二、做法与效果.....	(37)
三、上门服务的尝试.....	(40)
社会物资节约 (专题材料之二)	(42)
一、节约利废的途径.....	(43)
二、主要方法与效果.....	(44)
第六章 经济效益	(51)
第一节 增长速度.....	(51)
第二节 内部挖潜.....	(52)
第三节 外部条件.....	(54)
第七章 计统及信息管理	(56)
第一节 计划编制.....	(56)
第二节 申请订货.....	(57)
第三节 合同管理.....	(58)
第四节 信息管理.....	(58)
第五节 统计核算.....	(59)
第八章 财务管理	(60)
第一节 财政隶属关系.....	(60)
第二节 核算体系变革.....	(61)
第三节 健全基础工作.....	(62)
第四节 改善帐务核算.....	(63)
第五节 微机开发应用.....	(64)
第六节 经济档案管理.....	(64)
第七节 提高业务素质.....	(65)
建立月度经济活动分析制 (专题材料之三)	(66)
一、摸清脉搏 探索规律.....	(66)

二、从粗到细 逐步完善	(68)
三、改进工作 效益明显	(70)
四、致力改革 重在坚持	(72)
固定资产管理 (专题材料之四)	(74)
一、全面清查	(74)
二、财产分类	(75)
三、建立制度	(79)
四、加强核算	(80)
五、使用维护	(80)
六、革新改造	(82)
七、效用考核	(82)
流动资金管理 (专题材料之五)	(84)
一、资金变化	(84)
二、加快周转	(86)
三、加强商品管理	(87)
四、往来帐款控制	(88)
五、资金效益提高	(88)
商品包装物管理 (专题材料之六)	(92)
一、包装物的特殊性	(93)
二、加强管理的办法	(94)
三、建立核算制度	(96)
四、认识与经济效益	(100)
商品流通费用管理 (专题材料之七)	(103)
一、构成	(103)
二、水平	(104)

三、控制	(106)
四、效用	(108)
第九章 物价管理	(109)
第一节 物价政策	(109)
第二节 建立档案	(115)
第三节 调整控制	(116)
第四节 测算检查	(117)
第五节 完善制度	(118)
第十章 储运管理	(120)
第一节 仓储管理	(120)
第二节 运输管理	(123)
第三节 基建管理	(124)
仓库管理 (专题材料之八)	(130)
一、仓库的布局	(130)
二、制度的建立	(131)
三、物资的进出存	(133)
四、人员的配备	(134)
五、安全的管理	(135)
仓储建设 (专题材料之九)	(137)
一、库房设备	(137)
二、储罐设备	(139)
三、配套设施	(140)
四、装卸机械	(141)
五、消防设备	(141)
运输管理 (专题材料之十)	(143)

一、外地调运	(143)
二、市内运输	(144)
三、汽车管理	(145)
四、自运效益	(146)
第十一章 劳动人事管理	(147)
第一节 职工队伍状况	(147)
第二节 政治思想教育	(148)
第三节 劳动工资管理	(150)
第四节 人事档案管理	(153)
第十二章 文书档案管理	(156)
第十三章 精神文明建设	(160)
第一节 思想政治工作	(161)
第二节 集体荣誉	(165)
第三节 先进个人	(169)
第十四章 党团组织	(172)
第一节 组织建设	(172)
第二节 思想建设	(173)
第三节 党对共青团的领导	(175)
第十五章 职代会与工会	(177)
第一节 职工代表大会	(177)
第二节 工会组织	(180)
第十六章 职工生活福利	(186)
第一节 新建宿舍	(186)
第二节 改善食堂	(187)
第三节 物质奖励	(188)

第四节 医疗福利·····	(189)
第十七章 各级负责人员的更迭·····	(191)
第十八章 大事记 (1960年至1985年) ·····	(199)

附录:

1. 主要经济指标完成情况表(1961—1985)·····	(218)
2. 历年销售计划完成情况表(1971—1985)·····	(222)
3. 历年进货计划完成情况表(1971—1985)·····	(223)
4. 统配化工产品申请、分配、经营情况表(1980—1985) ·····	(224)
5. 库存物资周转情况表(1971—1985)·····	(228)
6. 经营化工产品库存结构ABC分析(1982·1985) ···	(230)
7. 历年盈亏情况分析表(1971—1985)·····	(232)
8. 销售利润分析表(1985)·····	(234)
9. 保本分析(1985)·····	(236)
10. 物资流转费用表(1971—1985)·····	(238)
11. 费用分析表(1985)·····	(240)
12. 劳动生产率及人平创利额表(1971—1985)·····	(244)
13. 历年末资金来源状况表(1961—1985)·····	(246)
14. 历年末流动资金占用情况表(1961—1985)·····	(248)
15. 固定资产分类汇总表(1985)·····	(252)
16. 固定资产效用考核表(1971—1985)·····	(254)
17. 流动资金效用考核表(1971—1985)·····	(256)
18. 专用基金历年末余额表(1961—1985)·····	(258)
19. 工资统计表(1971—1985)·····	(260)

-
20. 历年储运科直接办理港站物资入库图…………… (264)
 21. 历年代运物资一览表…………… (265)
 22. 历年就站就港直拨物资图…………… (266)
 23. 人员分布表 (1985)…………… (267)
 24. 组织系统图 (1985)…………… (268)
 25. 本届公司领导及部门负责人名单…………… (270)
 26. 公司现任党、团、工会负责人名单…………… (271)
 27. 一九八五年实际经营产品目录…………… (272)
 28. 机构分布图…………… (275)
 29. 公司办公楼 (照片)…………… (276)
 30. 麓山经营部 (照片)…………… (276)
 31. 六〇一库 (照片)…………… (277)
 32. 三〇八库 (照片)…………… (282)
 33. 碱库 (照片)…………… (286)
 34. 职工宿舍 (照片)…………… (290)
 35. 历届公司经理及副经理照片…………… (292)
 36. 历届公司党支部及党总支书记照片…………… (296)
 38. 编志人员合影…………… (298)
 39. 通讯地址…………… (299)

第一章 概 述

解放前我国是一个受帝国主义压迫，处于半殖民地和半封建的国家，经济十分凋敝，民族工商业濒于破产。党领导全国人民，赶走侵略势力，推翻国民党反动统治，建立中华人民共和国，实行了社会主义工业化的政策。解放初期提出“发展生产、繁荣经济”的号召，到1952年完成了国民经济恢复和发展阶段。工农业总产值比1949年增长77.5%，其中现代工业增长178.6%。长沙市工农业总产值达到4.21亿元，比1949年增长84.6%。民族工商业得到振兴，为社会主义建设打下了物质基础。

在以国营为主体，五种经济并存的情况下，通过发展国民经济第一个五年计划，执行了“发展主体，改造两翼”的方针。取得了巨大成就，顺利地实现了生产资料公有制。

到1957年完成第一个五年计划时，长沙市工农业总产值达到7.71亿元，比1952年增长83.1%，比1949年增长2.38倍，把一个消费城市转变为工业城市。社会生产率得到迅速发展，到1985年全市工农业总产值已上升到60.29亿元，比1949年增长25倍，其中轻工业产值已占23.88亿元，比1949年增长49倍。大部分产品都是从无到有，而且有了基础化学工业和有机合成化学工业，新兴工业都是解放后新建立起来的。截至1985年末，全市轻工生产企业由解放前的159家增加到1,357家，纺织工业由56家发展到64家，化学工业由十个小厂扩充到100家。绝大多数是由落后的小手工生产转变和新

建的现代化机械生产，门类齐全，规模已具。给一个破烂不堪的文化古城，披上新装。人口近百万，步入全国大中城市行列。

解放前长沙市轻化工原料流通市场，在官僚买办势力的操纵下，横遭巧取豪夺，残酷压榨。以致财匱力尽，民不聊生，民族商业已奄奄一息。解放后通过对私改造，扶植民族工商业，才改变了资本主义盲目自由竞争状态，结束了衰落凋敝，凄凉萧条的景象。由国营经济领导整个市场，工业生产突飞猛进，商品流通日渐扩大。随着社会主义计划经济体制的建立，生产资料供应贯彻了“集中统一，分级负责”的方针。1960年成立“长沙市轻化材料公司”，担负起统配、部管、省管化工、轻工产品的调拨与供应。在第二至第六个五年计划期间，起了供应主渠道作用，促进了工农业生产的健康发展。尽管十年动乱中遭受严重破坏，但生产力的发展速度和物资流通量的增长，仍然是我市历史上所仅有的。

在党的领导下“长沙市轻化材料公司”自身的成长与完善也是较快的，从1961年至1985年的情况看（实际经营时间为22年）：年销售额由1,963万元，增长到4,960万元，平均年递增率4.3%；进货额由1,395万元，上升到5,368万元，平均年递增率6.3%；盈余额由12.6万元，达到146.3万元，平均年递增率11.75%；定额流动资金周转期由85.2天，加快到71.1天；费用水平由8.52%下降到5.56%，平均年递减率1.9%，成绩十分显著。

业务经营方面：除搞好计划分配物资的调拨供应外，大力组织计外资源，缓和了供需矛盾；开展上门服务活动，及时解决生产困难；对液体烧碱供应，采取按用量定期包送到厂的办法，以缩小社会库存量，充分发挥了物资效用；为生产企业推销产品，配合厂矿单位抓好化工产品的节约和综合利用；成立“化轻产品贸易中心”，加强

了市场调节作用；都取得了明显的社会效益。

公司规模已在不断壮大，到1985年底拥有流动资金1,278万元（其中自有流动资金占414万元），固定资产原值387万元。下设三〇八库、六〇一库、碱库、三角塘库等四个仓库，占地面积144,851平方米。建筑面积58,073平方米，其中库房占20,415平方米，各种储罐19个，容积为4,317立方米，可储液体产品5,848吨，除盐酸外液体产品储存已基本实现储罐化和装卸机械化。轮胎、橡胶制品做到存放架子化，自备载货汽车十辆（内专用槽车四部）。目前在全省物资系统仓储设备条件上居于首位，在中南地区也是屈指可数的。

多年来由于一直重视经营管理的改进，健全了财会管理和经济核算。加强了财产的使用维护和商品、包装、物料的储运保养，以及物价管理等方面的工作，成效显著。十一届三中全会后，全体职工在党的正确路线指引下，政治思想觉悟有新的提高，建设社会主义四个现代化的积极性有了更大的发挥。先后被评为全省、全国物资系统物价管理先进单位，全省财务、物价工作先进单位，全省物资系统“红旗”仓库，市物资局系统业务工作先进单位。

以全民带集体的形式，成立“堆码维修队”，独立核算，自负盈亏。于1978年底招收了社会劳动力52人，现已增加到69人。为了保证长沙市区和京广铁路的安全，于1984年将火工产品转移给宁乡县物资局经营后，五〇一库改由集体建立“包装维修厂”。1982年起先后设立待业知青经营点三个，安置31人。

到1985年末在册全民职工188人（不包括离、退休人员），集体职工69人（不包括待业知青），共计257人；其中党员39人，团员45人；干部68人，工人120人；具有大专文化程度的7人，中专17人，高中36人，初中34人；正在电大培训的11人，在物校学习的6人；已

授职称的5人；建立了一支物资专业队伍。

回顾二十五年来，各项工作都得到了持续进展，特别是通过1983年企业全面整顿，1984年9月验收合格，企业经营管理大为改观，出现了新的局面。

在经济体制改革中，推行了经理负责制，落实了经济责任制，企业获得了自主经营权。这对搞活物资流通，更好地为生产和人民生活服务，创造了有利条件。利用全民企业的优势，抓好两个文明建设，进一步提高经营管理水平。将成为我市化工、轻工生产资料供应的大本营，为“四化”建设作出新的贡献。

第二章 组织机构沿革

自长沙市轻化材料公司组建以来，随着物资供应体制和供应政策的变化，组织机构有过几次变更。为适应各个时期经济发展需要，内部分工也作了多次调整，现将变化情况分述如下。

“长沙市轻化材料公司”经中共长沙市委和市人委批准，于1960年12月1日创立。由长沙市轻工业局、化工业局、手工业局三个供销经理部合并组成，属市物资管理局与市轻化工业局共同领导。公司设于校正街，经营轻化工行业生产企业所需各种原材料。设置化工、轻工、计财、人秘、储运等五个课室。有校正街、伍黑路陡岭、浏正街、潮宗街等四个仓库，由储运课管理，库容面积约3500平方米。

由于原手工业局供销经理部属集体所有制，于1961年底将资金、财产、商品、人员划还市手工业局。公司迁至五一路，改设业务、计财、储运、人秘等四个课室，有职工三十八人。

1962年2月公司迁至解放路，与市轻化工业局供销科合署办公，调整为业务一、业务二、计统、财务、人秘、储运等六个课室，增设中山路门市部，有伍黑路陡岭、三角塘、浏正街等三个仓库，面积很小，收购物资大部分寄存于生产厂。

“中国化工轻工公司湖南省长沙支公司”物资供应体制实行按经济区划组织供货，1964年8月改为长沙支公司，属长沙市物资管理局与省化轻公司双重领导，专业经营统配、部管、省管化工、轻工