

000760

南宁工商银行志

南宁工商银行志编纂委员会编

南宁工商银行志

主 编：赵玉山

副主编：莫一毅

曾 立



南宁工商银行志编纂委员会

主任委员：杨学全

副主任委员：罗莉玲 凌端女 赵玉山

委 员：杨学全 罗莉玲 凌端女

赵玉山 卢恒英 周炼红

韦孟涵 任建成 肖石安

陈宁孙 陈国金 陈志彪

罗少勤 杨琳璞 赵桂芳

黄 敏 黄碧秋 黄海源

龚之毅 谭仕宁 莫一毅

曾 立

编纂分工表

类别		作者
序		杨学全
编写说明		曾立
概述		莫一毅
第一章 机构		曾立
第二章 存款	第一节 企业存款	曾立
	第二节 城镇储蓄存款	莫一毅
第三章 贷款	第一节 工业贷款	莫一毅
	第二节 商业贷款	曾立
	第三节 技术改造贷款	曾立
第四章 会计业务		张志清
第五章 出纳业务		张志清
第六章 信托投资业务		曾立
第七章 经济信息及咨询业务		张志清
第八章 代理业务		莫一毅
第九章 监察稽核		孔德钧
第十章 职工队伍建设	第一节 思想政治工作	龙恩锡
	第二节 共青团工作	黄晓威
	第三节 职工教育	孔德钧 徐耀南
第十一章 科技开发		黄海源
牡丹信用卡业务部简介		谭仕宁
大事年表		曾立
总纂主笔		赵玉山

序

方志在我国源远流长。春秋、战国之交，各诸侯国产生的“一国史”是最早的方志。广西自明代中叶以来，就有地方行政长官主持修志的惯例。方志的盛衰与国力的强弱关系很大；方志蓬勃发展之时，必是国家繁荣强盛之日。当今全国普修方志，正是我国社会主义事业欣欣向荣的具体表现。

党的十一届三中全会以来，南宁市迈开改革开放的步伐，经济建设进入了一个历史最好的时期。1985年至1992年间，南宁市社会总产值、国内生产总值、国民收入等各项主要指标及人均指标都以两位数的高速度持续增长，不少指标实现翻番。1992年6月，国务院决定南宁市进一步对外开放，实行沿海开放城市政策，给南宁市提供了更为开放和发展的良好机遇。随着世界经济增长重心向亚太地区转移，中国对外全方位开放新格局的开展，大西南开发战略的形成，使南宁市具有一种特殊的地缘战略地位。今后南宁市将会连同钦州地区一起纳入东南亚经济圈，从而将成为大西南的交通枢纽，成为连接第二条欧亚大陆桥的中转站，成为面向东南亚的地区性国际大都市。国民经济建设的发展前景，给社会主义金融事业发展注入了勃勃生机和新鲜活力。南宁市工商银行正是在这昌荣盛世下成立和发展起来的。为了总结南宁市工商银行成立以来的历史发展，为社会主义两个文明建设提供城市金融发展方面的科学依据和历史借鉴，很有必要编写《南宁工商银行志》。

南宁市工商银行成立时，按照分工，衔接承办原人民银行南宁市支行的全部经营性重头业务，诸如储蓄、工商信贷、对公会计出纳以及与之相关的其他业务等等。这些业务的发展历史都要追溯到中华人民共和国开国伊始。在任务上，工商银行依照国家法令、政策和宏观金融决策，筹集社会闲散资金，用好管好信贷资金，支持工商业和地方经济发展，推动技术进步和技术改造，发挥金融事业在经济建设中的资金调节和再分配的作用。

《南宁工商银行志》围绕自身专业设立篇目，着重记述本专业应该记述和其他专业行不便记述的内容。本着管什么，做什么，修什么的原则，采取领导、编写专业人员、现职工作者三结合的方法进行编修，按篇目分工写出试写稿，然后综合编纂成志。

纵观南宁市经济建设的发展趋势，南宁市工商银行今后的任务更为繁重和艰巨，改革开放的路子会越来越宽。通过编写《南宁工商银行志》，总结经验，吸取教训，不断探索金融体制改革的新路子，开拓新的领域，以新的姿态更好地为建设有中国特色的社会主义服务。

杨学全

1994年4月

目 录

编写说明	(1)
概述	(3)
第一章 机构	(14)
第一节 行政机构	(14)
机构设置及沿革	(14)
历任行长	(27)
历年在册人数	(29)
第二节 党、团、工会组织	(39)
第二章 存款	(51)
第一节 企业存款	(51)
第二节 城镇储蓄存款	(56)
各个时期储蓄工作和余额变化	(56)
储蓄种类	(72)
储蓄利率	(79)
储蓄机构网点	(90)
宣传与服务	(94)
第三章 贷款	(107)
第一节 工业贷款	(107)
第二节 商业贷款	(124)
第三节 技术改造贷款	(138)
第四章 会计业务	(144)
第一节 结算方式	(144)
建国初期的转帐结算	(144)
异地结算	(145)
同城结算	(151)
第二节 票据清算	(155)
第三节 帐户管理	(159)
第五章 出纳业务	(167)
第一节 发行人民币与禁用银元	(167)
第二节 点钞方法	(171)

钞票平摊	(171)
点钞技术	(172)
点钞工具	(175)
双人临柜, 复收复付	(177)
第六章 信托投资业务	(179)
第一节 业务种类	(179)
信托存款	(179)
信托放款	(179)
信托投资	(179)
委托贷款	(180)
委托投资	(180)
金融租赁	(180)
代理收付	(180)
第二节 经营情况	(180)
第三节 业务效果及作用	(186)
第七章 经济信息及咨询业务	(187)
第一节 信息网络	(187)
第二节 信息搜集、传递及运用	(188)
第三节 经济信息咨询	(190)
第八章 代理业务	(193)
第一节 人民胜利折实公债	(193)
第二节 国家经济建设公债	(194)
第三节 国库券	(196)
第九章 监察稽核	(200)
第十章 职工队伍建设	(212)
第一节 思想政治工作	(212)
第二节 共青团工作	(214)
第三节 职工教育	(216)
电大金融班	(216)
输送代培	(216)
电子计算机操作、管理人员培训	(217)
金融专业培训	(217)
第十一章 科技开发	(219)

机构设置.....	(219)
电子化应用水平.....	(220)
电子化建设的投资及成果.....	(220)
附录：牡丹信用卡业务部简介.....	(222)
大事年表.....	(224)

编写说明

工商银行南宁市分行(1992年12月31日以前称市支行)于1987年参加南宁金融各行、司联合成立的南宁市金融志编纂委员会,进行《南宁市金融志》的合编工作。

南宁市金融志编委会先后不定期地出版了《南宁市金融志资料》(内刊)共十一期,刊载中、长篇专题资料157篇,57万字。工商银行南宁市分行从收集到的第一手资料(130多万字)中为南宁市金融志编委会提供20多万字的专业资料,在各期资料内刊上发表了中、长编专题文稿24篇,其中形成试写体裁的长篇17篇。

在参与编写《南宁市金融志》的同时,工商银行南宁市分行于1991年下半年着手组织撰写本行专业志,即《南宁工商银行志》。本着略古详今原则,在原有资料基础上,掌握自身专业特点,较详细、全面、系统地阐述工商银行南宁市分行成立以来的业务发展和金融体制改革等历史状况,用新方志和史体相结合的形式如实反映出来。结构为章节体裁,共十一章二十三节,分门别类,横排纵写,顺序叙述。

根据南宁市地方志编纂办公室1991年2月最后确定的编志时限要求,《南宁工商银行志》的重点章节,如第一章“机构”,第二章“存款”,第三章“贷款”及第十章“代理业务”的下限时间为1990年12月,其他部分基本上只到1988年12月;人、工两行分设后,原人民银行南宁市支行的大部分业务,如储蓄、各项存贷款、会计、出纳及代理业务等均由工商银行南宁市分行衔接承办,因此撰写这些部分的上限时间也就延伸至1950年1月,其他部分基本上从市分行成立时的1985年1月开始。另外,第十一章“科技开发”中阐述的科技工作,发展很快,成为市分行业务发展必不可少的关键性的重要工作,因此将其下限时间与“大事年表”同步延至1993年。1991年4月1日,市分行增设牡丹信用业务部。这是颇具规模的新兴部门,成立两年来业务发展也很快,为此,特将其发展状况简介于章节之后。

邕宁、武鸣两县支行因参与县志编修,其金融史料除一些业务数据需要一起统计和个别相关的业务活动之外,其他方面不再纳入《南宁工商银行志》范围以内。

工商银行南宁市分行的雷时刚、吴明秋、周琪玫、覃峻峰先后担任过南宁市金融志编委会的领导工作并分管《南宁工商银行志》编写组;张从一、孔

德钧、张志清及黄翠群参加过修志的采写工作。

在采集资料和编撰工作中，得到南宁市地方志编委会和南宁市金融志编委会的关心指导，市档案馆、区人民银行及工商银行档案室的大力支持以及市分行有关部门的积极配合。均此深表谢意！

概 述

南宁市于1949年12月4日解放。1950年1月1日中国人民银行广西省分行由桂迁邕，同年1月21日广西省分行营业部正式对外营业。南宁市是省分行所在地，不另设支行，一切金融业务由分行营业部办理，直至1956年3月1日，为了适应形势发展的需要，加强对各项工作的领导，将省分行营业部改为中国人民银行南宁市支行。1970年11月21日，经南宁市革委会批示，将市财税局、建设银行和人民银行合并成财政局，实行“五统一”和“一元化”领导，至1972年12月29日市财政局（包括税务局、建设银行）同中国人民银行南宁市支行分家，重新恢复原有机构。1985年1月1日，根据国务院《关于人民银行专门行使中央银行职能的决定》，中国人民银行南宁市支行分设为中国人民银行南宁分行和中国工商银行南宁市支行。经广西区人民银行批复同意，中国工商银行南宁市支行于1992年12月31日更名为中国工商银行南宁市分行。

1950年至1952年是国民经济恢复时期，由于南宁市是一个解放较晚的城市，工业没有基础，商业也很落后，解放初期，物价波动，人心对货币持观望态度，因此金银成为货币形式在市场上流通，黄金、银元、港币、西贡钞占绝对统治地位，给银行发行人民币造成了不少困难，为扫除这个障碍，提高人民币的信誉，1950年2月市人代会通过明令禁止金银外币在市场上流通，并采取措施，对一些扰乱金融的金银贩子进行严厉的打击。同时，推销公债开展汇兑，办理折实存款，支持贸易公司收购，开展货币市场，从而使人民币占领流通领域，随之贯彻执行统一财经政策，实行现金管理，将各机关企业的现金全部集中到国家银行，使现金收支达到了平衡，物价得到稳定。在这基础上，进行了大量的工商业贷款，对公营放款21.8亿元（旧版，1万元等于新版1元。下同）。私营放款93.1亿元，农业放款1亿元，促进了城乡内外物资交流，满足了国营企业与合作社扩大生产商品流转的资金需要，从而保证社会主义经济成份不断增长，安定民生，巩固工农联盟。1951年随着经济的繁荣，治安的稳定，进一步加强了现金管理，建立金库，实施货管，组织划拨清算，开展私营存汇业务，年末存款总额为2126亿元，其中公营存款余额1985.5亿元，私营存款余额41亿元，储蓄存款余额99.5亿元。年末放款总额1039亿元，其中公营放款791.9亿元，私营放款245亿元，农业放款2.2亿元。1952年上半年搞“三反五反”运动，对如何开展业务考虑很少，货

管外勤工作停止，私商经营消极，市场陷于半停顿状态，银行业务也停止不前。“三反五反”运动结束后，为迅速恢复市场，繁荣经济，遵照广西省分行指示，积极发放应急贷款，第一次 30 亿元，第二次 20 亿元，共 50 亿元。年末贷款余额 2 332 亿元，比上年增加 122.13%，其中公营放款 2 133.5 亿元，私营放款 196.4 亿元，农贷 2.1 亿元。年末存款余额 2 798.4 亿元，比上年增加 31.64%，其中公营存款 2 549.6 亿元，私营存款 42 亿元，储蓄存款 207 亿元。

1953 年是我国第一个五年计划建设的第一年，为满足社会主义经济建设资金需要，对国营企业实行计划管理，推行经济核算制，改进贷款管理制度，信贷逐级下推。对国营商业，先后进行核资，取消了金库回笼制，实行经济核算制，改变过去“上贷下管”的做法。推行八种结算，协助企业加速资金周转，同时执行现金出纳计划考核办法，巩固现管，加强资金积累。配合国营加强对私人资本主义的领导，带动私资活跃城乡交流，促进工农业生产发展，扶助手工业生产，从联产联营走上互助合作道路。由于以充分资金支持国营贸易、合作社对农产品的收购与工业品的掌握，因而保证市场金融物价的稳定，发挥过渡时期国家银行应有的作用。年末存款余额 3 882.4 亿元，比上年增加 1 083.6 亿元，其中公营存款余额 3 543 亿元，私营存款余额 49.3 亿元，储蓄存款余额 290 亿元，年末放款余额 7 251.8 亿元，比上年增加 4 919.8 亿元，其中公营放款余额 6 986.5 亿元，私营放款余额 258.5 亿元，农业放款余额 6.8 亿元。1954 年加强对单位资金的监督和服务工作，推行分旬（月）算账方法，及时掌握单位资金动态，商流计划完成程度及存在问题。下半年根据国营、合作社城乡分工及国营商业机构下推情况逐步按系统推展了同城异地间的各种结算办法，尤其着重推展了提高单位资金运用计划性的托收承付结算方式，加强了单位资金管理和银行信贷资金的掌握作用。八月截止，通过托收承付结算清算的贷款达 15434 笔，金额 23 797 亿元，比 1953 年（3 月开始办理）11031 笔，金额 8 817 亿元有显著增长。支持手工业完成生产计划及合作化运动的发展，今年对手工业贷款 8.3 亿元，对公私合营贷款 7.6 亿元，资本主义工商业贷款 8.3 亿元。通过资金调剂与监督，对手工业和资本主义工商业的社会主义改造工作起到积极作用。年末存款余额 4 387 亿元，比上年增加 504.6 亿元。其中财政性存款 3 146 亿元，占 71.71%；国营企业合作社存款 872 亿元，占 19.88%；储蓄存款 314 亿元，占 7.16%；合营企业存款 7 亿元，占 0.16%；私营企业存款 48 亿元，占 109%。年末放款余额 17 018 亿元，比上年增加 9 766.2 亿元，其中对公放款 16 797 亿元，占

98.7%；资本主义工商业放款1亿元，占0.01%弱（比去年底3.6亿元显著减少），说明社会主义经济日益壮大，资本主义经济逐步受到限制的必然趋势。1955年3月1日起，将发行业务由现行的银行现金调拨办法，改为现金调剂办法。自去年7月份推行银行现金调拨办法后，对有计划调剂货币流通，保证国民经济发展的现金需要，加以新的联行往来制度自3月1日起推行，更给推行现金调剂办法创造了有利条件。推行发行现金调剂办法，其内容的变动主要有：（1）行库会计合一，改变了过去行库两套账，造成人力物力浪费的现象。（2）发行基金由现金出纳计划部门掌握，发行基金调拨计划由现金出纳计划部门编制，改变了过去行库分开编的办法，统一了调拨。今年在国营商业实行了新贷款办法，在桂西北区森林工业局实行了工业部门的林业贷款办法，推行了新结算制度，如新支票，新汇兑和异地托收承付结算，举办了结算贷款，加强了信贷监督，协助企业进行商业信用清理。1956年“三大改造”取得了全面胜利，国民经济更以飞跃的速度向前发展，商品流通扩大，市场呈现淡季不淡，旺季更旺的一片繁荣景象。国营商业实行对工业和手工业的产品全部包下来的办法，这种办法，对促进改善经营，提高质量，增加花色品种等方面产生消极作用，造成某些商品积压和个别品种脱销的现象，产、供、销关系不平衡。今年11月间在国家统一的社会市场领导下的自由市场开放后，对于刺激生产，扩大商品流转，满足人民生活需要方面，都发生了极为有利的作用。在信贷资金供应上，按照不同系统，分别掌握，首先对粮油等国家掌握物资所需资金，不受指标限制，充分予以供应；其次对国营商业及合作社除大力支持其计划内进货（生产）资金需要外，并从实际出发，保证其因满足市场迫切需要而增加的超计划进货资金；对公私合营商业及手工业贯彻从宽从简精神，结合实际充分满足其扩大生产或购销的资金需要。年末放款余额8558万元（新版，1元等于旧版1万元。下同），其中国营商业放款3025万元，比去年增加27.68%；合作放款220万元，比去年增加117.39%；对外贸易放款4852万元，比去年增加8.82倍；中央工业放款144万元，比去年增加18.96%；地方工业放款115万元，比去年增加75.79%；合营工业放款41万元，比全行业合营前增加41倍；手工业放款47万元，比合作化前增加233.89%；合营商业放款120万元，比去年增加30倍。年末存款余额4807万元，比上年增加11.77%。1957年是我国第一个五年计划最后一年，中央提出“继续发展，适当调整”的方针。对小商小贩的贷款仍继续贯彻“三包”政策，采取“商提行贷”的作法；对工业生产企业，主要对增加生产所需要原材料储备的资金需要，支持企业增产；对合营工业和手工业

的放款，则根据其原料有来源，产品有销路的原则给予贷款，避免新的积压。年末存款余额 5 577.8 万元，比上年增长 132.6%。放款余额 7 638.5 万元，比上年减少 16.23%，但商业部门的贷款是增加，年末比年初增加 19.67%，支持了企业扩大商品流转和增加储备资金需要。从今年四季度初，选择了地方国营砖瓦厂、人民印刷厂试点推行国营工业新放款办法。

1958 年，党中央提出“鼓足干劲，力争上游，多快好省地建设社会主义”的总路后，出现了以钢铁生产为中心的工农业生产全面大跃进，对钢铁生产所需信贷资金积极主动地供应，除铁工厂、农械厂、联社钢铁厂等大厂给贷款指标外，对生产耐火材料所需的耐火材料及焦煤等地方国营或民办工厂均给予贷款支持。为贯彻桂林信贷现场会议，及时有效地支持地方工业的发展和商业大购大销，解放思想，破除迷信，对那些妨碍生产的规章制度进行了大胆的改革，适应大跃进的需要。市医药站、人民制药厂、经建制药厂、国药总店、回民社等推行了“工商信贷一条龙和城乡信贷一条龙”的做法。取消了会计出纳复核制度，实行会计出纳混合小组制，砍掉了表外科目核算，革新结算和同城票据清算办法，托收承付结算的金额起点在区内取消，区内外 100 元降为 50 元，同城三种结算 30 元的起点额一律取消。企业每天收到的同城票据过去三时半以后送开户行的次日才收妥抵用，使企业每天有部分资金不能当天运用，经过改革，打破先付后收的常规，实行由贷方专柜用借报代付，即时收入存款单位帐，当时使用，避免积压单位的资金。年末存款余额 20 507 万元，比上年增加 14 929 万元。其中企业存款余额 2 110 万元，比上年增加 898 万元，财政性存款余额 17 390 万元，比上年增加 13 567 万元，年末放款余额 6 814.8 万元，比上年减少 823.7 万元。工业增加，贸易减少，农业增减不大。其中工业放款余额 564.7 万元，比上年增加 225.7 万元，地方工业放款余额 289 万元，合营工业放款余额 142.9 万元，比上年增加 73.7 万元，增长 106.6%，手工业放款余额 155 万元，比上年增加 107.7 万元，增长 227.5%。1959 年中央将财政信贷体制作了重大的改变，管理权下放地方，采取差额包干的办法，平衡使用，财政收入增加，就可以多搞基本建设，信贷资金充实，就可以更多地满足企业生产与商品流转中的资金需要。过去国家对流动资金是采取由财政和银行分管的办法，为适应工农业生产飞跃发展的需要，国务院公布了改革资金管理规定的规定，国营企业（包括已实行定股定息的公私合营企业）的自有流动资金，全部转给人民银行，作为人民银行的贷款，今后所需要的流动资金一律由银行统一供应，统一管理。今年是实行全额信贷的第一年，采取了一系列措施，从清转流动资金开始，贯彻使用

流动资金的三项原则，处理遗留问题，实行新放款办法，协助企业核实资金定额，挖掘物资和资金潜力，满足企业对流动资金的实际需要。柳州会议以后，积极促进工业企业贯彻“二参一改三结合”的工业管理宪法，实行资金定额下放分管和建立制度，加强财务成本管理，商业零售部门核定库存资金定额。年末存款余额 31 316 万元，比上年增加 20 570 万元，比 1958 年增长 191.4%。年末放款余额 14 736 万元，比上年增加 6 756 万元，比 1958 年增长 84.73%。1960 年高举总路线、大跃进、人民公社三面红旗，积极贯彻“以农业为基础，以粮为纲，大办农业，大办粮食”的方针，大力支持工业生产发展，开展送资金、送情况、送经验的“三送”运动，帮助企业大搞“四化，”大搞原材料生产，大搞综合利用，大攻高、大、精、尖新产品。支持商业供销系统大购大销，促使工商贷款大幅度上升。由于盲目投放，贷款失控，贷款资金被占用积压。年末地方工业放款余额为 4 572 万元，比上年增加 1 696 万元，商业放款余额为 10 344 万元，比上年增加 2 301 万元。1961 年贯彻中央关于控制投放，组织回笼，加强信贷资金计划管理，清理不合理的占用等规定，认真把口堵漏。从 7 月 1 日起，对国营工业企业流动资金实行的供应办法（定额内 80% 由财政拨款，主管部门作企业自有流动资金，20% 由银行贷款），取消原来由银行全额贷款的办法。年末存款余额 30 921 万元，比上年减少 9 529 万元。年末放款余额 17 460 万元，比上年减少 1 230 万元。总的存大于放 13 461 万元。工业放款年末余额 4 312.2 万元，比上年减少 2 226 万元，其中地方工业下降 1 712.8 万元，中央工业下降 1.6 万元，地方物资局下降 256.4 万元，中央物资局下降 158.2 万元，手工业下降 97 万元。1958 年—1961 年这四年间，工商信贷工作经历三个阶段。1958 年至 1959 年 6 月这个阶段主要是破除迷信，跳出单纯业务圈子，参与生产与购销；1959 年 6 月以后，到 1960 年 8 月，这个阶段主要是根据上海财金会议，开展大搞群众理财运动，把银行内部竞赛与外部群众理财运动相结合；1960 年 8 月到 1961 年这个阶段主要是贯彻党的“调整、巩固、充实、提高”的方针，把好银行口子。

1962 年初，中央提出了“当年平衡，略有回笼”的要求，3 月又作出了“关于切实加强银行工作的集中统一，严格控制货币发行”的决定后，又面临一项“卡紧信贷，暴露矛盾，控制投放，促进调整”的急要任务。根据农、轻、重安排的原则，对确保的企业采取积极的态度。到 11 月底止，轻工业贷款比重由 1961 年的 42.2%，上升到 45.8%；重工业贷款比重则由 24.7%，下降为 20.7%。全市货币流通量由 1961 年底的 797 万元，压缩到 1962 年底的 420 万元，降幅为 47.33%。由于市场票子减少和工农生产发展及市场供应工作的

改善，物价逐步下降。1963年由于协助企业改善经营管理，降低成本，亏损减少，盈利增加，资金周转加快。工业贷款周转率由1962年的1.07次，加快到1963年的1.37次，比1962年加速了28.04%。年末工业贷款余额为4160.6万元，比上年增加1226.6万元，增长41.8%。全年共发放工业超额贷款541笔，金额达4778万元，比上年发放笔数增加88.5%，发放金额增加88.44%。商业贷款全年除按计划供应正常需要的资金外，还发放临时贷款4244万元，促进商业企业超额完成总购进计划。全年购进总值比1962年增长18%，社会商品零售额比1962年增长0.9%。费用降低，不合理占用减少，加上全年核拨国营商业“三清”损失669万元和增拨自有资金324万元，冲减贷款的因素，因而国营商业贷款比1962年减少907.6万元，供销合作贷款减少260万元，而商品库存则比1962年增加958万元。1964年通过清仓排队，组织交流，成龙配套，返工复制等办法，推销处理了各种新老积压商品（物资）918万元，其中物资局系统825万元，解放了大批资金，保证了正常生产的资金需要。全年各项存款比上年增加2738万元，放款减少1423万元，以商业贷款减少741万元最大，其次工业贷款减少413.2万元，供销合作与外贸贷款亦分别减少313.3万元和206.3万元。全年对中央、区、市和手工业企业发放了贷款3570万元，其中地方工业贷款1772万元，比上年增长27.6%。商业贷款由于商品购销扩大，商品下摆增加，商业贷款大幅度下降，不少商品销售比上年有了大量的增长，商品库存总值比上年略为减少，年末为6133万元，比上年减少0.2%。1965年经中共中央和国务院批准，在工业、交通部门建立12个托拉斯。在国家统一计划下独立的经济核算单位和计划单位，是我国工业管理上的一个重大改革，对于加强集中领导，合理地组织生产，管好用好物资和资金都是有利的。在12个托拉斯中与银行有业务联系的有：汽车工业、烟草公司、盐业、医药工业、橡胶工业等公司，这些公司都是全国性的，它们的核算体制，有的是总公司集中核算，有的是两级核算或三级核算。年末存款余额43870.6万元，比上年增长44.07%。各项贷款余额13562万元，比上年增加23.27%。工业贷款比上年增加428.4万元，其中中央工业增加613.1万元，物资局增加344万元，地方工业减少516.4万元，手工业减少12.8万元。商业贷款也大幅度增长，国家掌握的物资增加。年末商业贷款余额7668.8万元，比上年增加2054万元。其中地方商业增加593万元，供销合作增加558万元，粮食增加903万元，各站、司全年购进总值达25.907万元，超额29.37%完成年度计划，比上年增长23.95%。

1966年开展所谓的无产阶级文化大革命，对各项规章制度进行“改革”，

储蓄开办无息存款，储蓄所取消综合账卡，会计取消在异地结算凭证第二联上盖公章和私章，还提出“信贷是管、卡、压，应该取消”的错误做法。1967年出现了群众与群众，学生与学生的大规模武斗，致使许多商店和工厂无法开门营业和进行生产，全市国民经济处于半瘫痪的状态。为了国家金库的安全，把解放路，灭资路（即民生路）中山路等办事处的账款搬到共和路办事处照常营业，保证全市货币的流通。根据当时中央《紧急通知》精神。对各单位在银行1967年年底应当冻结的存款，实行冻结，不再动用。1968年所谓的无产阶级文化大革命取得“全面胜利”，实行所谓的“革命大联合”和“革命三结合”。但是，银行还是坚持为工农兵服务，为社会主义服务的方向。

1971年我国开始了第四个五年计划建设，国民经济进入了大发展的新时期。1972年由于企业管理水平跟不上生产发展，产值资金占用水平较高，流动资金周转慢。原因是：（1）积压物资处理缓慢，超额储备过大。盲目采购，宁多勿少，产品未试制就大批备料。（2）产大于销，商品销售收入减少，成品资金增加。因此，工业生产企业贷款增加较大。年末贷款余额为3431万元，比上年增加518万元，加上工业企业增拨流动资金收回工业贷款1101万元的部分，实际工业贷款比上年增加1619万元。1973年根据国家计委、财政部“关于切实加强流动资金管理的通知”精神，坚决克服过去由于受反革命修正主义路线的影响，贷款不管用途，要钱就给的“大撒手”的倾向，积极协助企业改善经营管理，加强经济核算，合理使用资金。一年来对生产发放贷款589笔，金额4921万元，有力地支持工业生产的资金需要。1974年工商信贷的特点是：加强了调查研究，积极参与生产，配合有关部门开展调查的就有30次以上。如“春耕生产资料的调查”，“小农具生产供应的调查”，“插秧机的推广使用问题的调查”，“四季豆豆篱供应问题的调查”等等。1975年深入开展工业学大庆，农业学大寨群众运动，生产发展，市场繁荣，物价稳定，在71个国营工厂经济活动情况进行分析，得出结论是：今年资金占用过多原因（1）超储积压物资多，（2）产品不及时出厂，（3）在产品，半成品资金占用增多。年末存款余额89199万元，比上年增加15272万元，年末贷款余额34770万元，比上年增加3280万元。工业贷款余额17369万元，比上年增加2178万元。其中地方工业生产企业增加220万元，是1971年以来增加最少的一年。工业供销物资部门贷款10531万元，比上年增加1699万元，是“四、五”计划期间最多的一年。物资供销部门贷款增加，是由于物资储备增多，生产企业贷款减少，主要是在生产体系逐步完善及加强产销平衡后，产品销售加快，节约了资金。集体工业增加269万元。商业贷款余额