

003308

南通市工会志

南通市工会志编纂委员会

江苏科技出版社

南通市工会志

南通市工会志编纂委员会

(1993年7月—)

主任 戈雪芬
副主任 陈心万 羌步蟾 张祖民
顾问 孟桂林 俞 隐 程俊贤 徐 蔚
施志方 冯学一 徐泽霖
委员 戈雪芬 陈心万 陆玉明
秦炳龙 程佩芬 羌步蟾
张祖民 祁采平 汤广伦
束志生 洪祖蔷 朱淑娟
徐爱云 姜德基 张爱平
朱晓明 戴 芸

南通市工会志编纂委员会办公室

主任 姜德基 黄 培
副主任 朱江波

主 修 戈雪芬
协 修 陈心万

主 编 羌步蟾
副主编 杨晔鹃 陆伯明

南通市工会志编纂委员会

(1993年7月—)

主任 戈雪芬
副主任 陈心万 羌步蟾 张祖民
顾问 孟桂林 俞 隐 程俊贤 徐 蔚
施志方 冯学一 徐泽霖
委员 戈雪芬 陈心万 陆玉明
秦炳龙 程佩芬 羌步蟾
张祖民 祁采平 汤广伦
束志生 洪祖蔷 朱淑娟
徐爱云 姜德基 张爱平
朱晓明 戴 芸

南通市工会志编纂委员会办公室

主任 姜德基 黄 培
副主任 朱江波

主 修 戈雪芬
协 修 陈心万

主 编 羌步蟾
副主编 杨晔鹃 陆伯明

序 言

戈雪芬

盼望已久的《南通市工会志》与大家见面了，这是一件值得庆贺的事。

南通是我国现代轻纺工业出现较早的一个城市，第一批产业工人队伍诞生于18世纪90年代末。随着航运事业的兴起，通州师范、女子师范学校的创办，又陆续出现了航运工人、搬运工人和教职员队伍。哪里有压迫，哪里就有反抗。南通工人阶级早在大革命时期就出现了自发的罢工运动。以后，在中国共产党的领导下，发展为有组织经济斗争，并逐步和政治斗争、武装斗争结合起来，为打倒帝国主义、封建主义、官僚资本主义三大敌人，夺取新民主主义革命的伟大胜利进行了英勇的斗争。

中华人民共和国成立后，在我市的社会主义革命和社会主义建设事业中，在中共十一届三中全会之后的改革、开放和现代化建设中，南通工人阶级都发挥了主力军作用，作出了重大贡献。

南通早在民国16年（1927年）就有了中国共产党领导的工会组织，工会工作具有光荣的革命斗争传统。建国后，全市各级工会组织作为职工群众的重要代表者，在国家政治、经济、社会生活中，认真履行“维护、建设、参与、教育”四项主要社会职能，积累了正反两方面的经验，努力发挥党联系群众的纽带，政府、行政的支柱和职工学习共产主义学校的作

用。这些作用在改革开放中，随着工会自身改革的展开，工作不断地开拓创新而更加显著。

《南通市工会志》比较全面、系统地记述了南通近代产业工人队伍诞生至1989年工人运动、工会工作的历史及现状，特别是着重记述了党的十一届三中全会以来工会工作健康发展的新阶段。它对我们借鉴历史，研究历史，使工人运动和工会工作适应当前形势，深化改革，扩大开放，促进发展，保持稳定，加快建设有中国特色的社会主义具有积极意义。它将在对我市广大工会干部和职工进行工人阶级革命传统教育和爱国主义、集体主义、社会主义教育中发挥积极作用。

《南通市工会志》在资料收集和编写过程中，得到南通市地方志办公室、中共南通市委党史工作委员会、江苏省档案馆、南通市档案馆、南通市图书馆、南通市劳动局、《南通日报》社及众多单位的指导、帮助和支持，在此专致谢意，并向为此书付出辛勤劳动的同志表示敬意和慰问！

凡 例

一、本志以辩证唯物主义和历史唯物主义观点，记述南通市的工人运动和工会工作，力求思想性、科学性、资料性的统一。

二、本志上限自清光绪二十一年（1895年），下限断至1989年。大事记延至1993年。图照延至截稿。

三、本志记述范围为1989年南通市行政区域，总揽全市，详记市区。文中1983年以后的“全市”包括市区和如东、海安、海门、通州、如皋、启东六县（市），“市区”指城区和郊区。

四、本志以志为主，述、记、图（照）、表、传、录诸体并用。层次为章、节、目。大事记以编年体结合记事本末体，行文用语体文。

五、本志“工人运动”一章记述至民国38年（1949年）2月南通城解放，以后的历次运动散记于大事记、专记、附录及有关章节。

六、本志历史纪年，中华民国成立前采用朝代年号，括注公元年；辛亥革命后，采用民国纪年，括注公元年；1949年10月以后采用公元纪年。“解放前”、“解放后”以民国38年（1949年）2月2日南通城解放为界。

七、人物传坚持“生不立传”的原则，立传人物以本籍人士为主，兼顾客籍人士，排列以卒年为序。

八、本志资料大部分来源于南通市档案馆、市图书馆、市博物苑、市总工会档案室，部分采用调查口碑资料，一般不注明出处。

九、本志统计数据以南通市统计局公布的数字为准。部门统计数字，以单位统计部门核定的为准。数字书写和计量单位的使用执行国家有关规定。

目 录

综述	(1)
大事记	(9)
第一章 工人运动	(93)
第一节 经济斗争	(93)
第二节 政治斗争	(95)
第三节 武装斗争	(96)
第二章 工会组织	(98)
第一节 自发性的工会	(98)
第二节 国民党控制的工会	(99)
第三节 中国共产党领导的工会	(100)
第四节 南通市总工会	(101)
第五节 江苏省总工会南通地区办事处	(124)
第三章 组织建设	(127)
第一节 会员发展	(127)
第二节 积极分子工作	(128)
第三节 干部管理	(129)
第四节 组织整顿	(130)
第五节 “三资”工会组建	(132)
第四章 群众生产	(134)
第一节 劳动竞赛	(134)
第二节 劳动保护	(139)
第三节 合理化建议、技术革新和技术革命	(141)
第四节 职工技术协作	(143)
第五节 班组工作	(144)
第六节 劳动模范管理	(146)
第五章 宣教文体	(150)
第一节 思想政治教育	(150)
第二节 文化技术教育	(153)

第三节	职工读书活动	(157)
第四节	职工文体	(158)
第六章	民主管理	(164)
第一节	工厂管理委员会和劳资协商制度	(164)
第二节	职工代表大会制度	(166)
第三节	共保合同制度	(170)
第四节	恳谈会制度	(170)
第七章	职工生活	(172)
第一节	生活福利事业	(172)
第二节	职工工资	(175)
第三节	劳动保险	(177)
第四节	职工疗养休养	(180)
第五节	物价监督	(180)
第八章	信访与法律工作	(182)
第一节	法律工作组织	(182)
第二节	普法教育	(183)
第三节	调处劳动争议	(184)
第四节	参与制订政策、法规	(186)
第五节	法律服务	(187)
第六节	信访工作	(187)
第九章	女职工与家属工作	(189)
第一节	女职工特殊权益保护	(189)
第二节	女职工教育	(193)
第三节	幼托事业	(193)
第四节	家属工作	(194)
第十章	退休职工工作	(196)
第一节	管理机构	(196)
第二节	退休职工服务	(197)
第三节	权益维护	(198)
第十一章	工会财务	(199)
第一节	工会经费	(199)
第二节	财务监督	(203)
第十二章	调研 统计 信息	(205)
第一节	调研	(205)

第二节	统计	(207)
第三节	信息	(207)
第四节	其他	(208)
第十三章	人物	(209)
第一节	传略	(209)
第二节	简介	(218)
第三节	名录	(230)
专记		(259)
附录		(267)
编纂始末		(347)

综 述

(一)

南通市地处长江三角洲，是以轻纺工业闻名全国的港口城市。清光绪二十五年（1899年），随着张謇创办的大生纱厂（今南通第一棉纺织厂）建成投产，南通产业工人队伍也随之诞生。大生纱厂初建时，有工人3250多名，以后大生纺织二厂、三厂和副厂、资生冶厂、广生油厂、大达公碾米厂、复新面粉厂、通燧火柴厂、通明电气公司、阜生蚕茧公司、大达轮步公司、新通贸易公司及港口、码头、市内电话等27个工厂、企业陆续建成投产，至解放前夕，南通工人阶级队伍发展到23000余人。

解放前，南通工人阶级深受帝国主义、封建主义和官僚资本主义三重压迫，饱受资本家的剥削和欺凌。工人劳动时间长。纺织厂长达12小时，最长达16~18小时。其他厂（场）一般均在11小时左右，且没有工休天。商业、服务业从开门到打烊，每天工作在12小时以上。工人长时间地从事繁重的体力劳动，人身安全却得不到任何保障。大生各厂对保护机器和厂房有明文规定，违者处以罚款或开除，而对工人在生产中的安全与健康却没有一条规定。其他厂（场）劳动条件更差，工伤事故屡屡发生，而工人一旦致伤致残不能干活，就被解雇，赶出厂门。工人为资本家创造了大量财富，但他们的工资收入低微，连最起码的基本生活都难以维持。大生一厂在清光绪二十五年至民国10年（1921年）间，获纯利11,610,155.797规元两，同期，工人所得工资仅占纯利的1.01%。解放前，南通纺织企业大量使用女工、童工。光绪二十五年，大生纱厂开工时，童工占到1/3，他们遭受的剥削更为深重。

南通工人在经济上受到残酷剥削，在政治上也受到难以想象的沉重压迫。资本家为了维护残酷的剥削制度，除了靠国民党政府保护外，企业本身订有超经济的极其苛刻并带有侮辱性的章法。大生各厂自建厂之日起，便对工人实行“罚”（扣工资）、“革”（开除）、“搜”（搜身）制度。另设有武装，名为护厂，实为镇压工人反剥削、反压迫运动的工具。直到解放前夕，大生公司的实业保安总队尚有官兵995人，分驻各厂。

(二)

南通工人阶级从诞生那天起就开始了对于压迫者和剥削者的反抗。

民国8年(1919年)“五四”运动以后,在全国工人运动(以下简称“工运”)的影响下,南通工人中各种形式的自发斗争进一步掀起。民国9年(1920年)复兴面粉厂扛运工人、如皋打丝线工人举行罢工,要求增加工资。民国10年(1921年)6月10日(农历端午节),大生一厂4500名工人罢工,迫使资本家答应每人每天增加二分钱工资。民国11年(1922年)5月,吕四渔业工人为反对敲诈勒索痛打国民党缉私队。

民国15年(1926年),中国共产党在南通建立组织后,派出党员到工人中做宣传和组织工作,推动了工人运动的发展。党组织引导工人逐步地将自发的经济斗争和有领导、有组织的政治斗争、武装斗争结合起来。民国14年(1925年)“五卅”惨案的消息传到南通,激起了工人的极大愤怒,广大工人纷纷参加集会,游行示威,带头捐款,支援上海罢工工人。民国15年(1926年)初,中共南通独立支部书记邱会培在唐闸举办工人夜校,通过夜校向工人进行阶级教育。5月22日,南通、海门、如皋汽车业工人联合拒绝领执照时向国民政府缴纳税款。民国16年(1927年),大生一厂工人在中共江浙区委特派员陆景槐的帮助下,正式建立了工会。如皋县工人也在共产党员刘君霞的帮助下,成立了县总工会筹备处,并陆续建立了黄包车、理发、浴室、成衣、打丝线等行业工会。从此,工会发动、组织工人开展的罢工斗争一浪高过一浪,工人在斗争中经受了锻炼和考验,同时也充分显示了有组织工人运动的巨大力量。

民国16年(1927年),大革命失败后,中共通如海启党组织转入地下,秘密地在基层建立支部,发展工人党员,加强工运工作。民国17年(1928年)3月13日,大生一厂工人建立罢工委员会,3000多名工人为反对无故开除工人举行全厂大罢工。在这次斗争中,中共南通县委书记陆景槐和工人积极分子张招姑等51人被捕。民国18年(1929年)5月至民国20年(1931年)期间,中国工农红军第十四军(以下简称“红十四军”)建军前后,大生一厂清花间工人陆门四等人积极参加红军队伍。民国22年(1933年)4月30日,大生一厂8000名工人在中共南通中心县委领导下举行大罢工,反对资本家大批裁减工人,降低工资。厂方勾结国民党当局,开除工人1200名,并派“实警队”拘捕了17名工人。5月14日,大生一厂、广生油厂、复兴面粉厂、阜生茧厂举行同盟罢工,并组成千人请愿团从唐闸出发前往县政府请愿。南通县县长叶震东慑于群众的声势,不得不释放被捕工人。当晚请愿工人回到唐闸,遭到大生实业警察大队和江苏省保安一团开枪扫射,大生一厂女工、孕妇顾王氏死亡,7名工人受重伤。

民国27年(1938年)3月17日,南通城沦陷,不久日军占领各厂并对大生厂实行军管。同年10月,中共江北特委委员陈伟达首先发展大生一厂工人孟桂林入党,布置他

在厂建党的任务。以后，又先后发展了邵野、宋祖望等人入党，由俞清、孟桂林、邵野三人重新组建了中共大生一厂党支部，做工人工作，激发民族仇恨。工人们不甘当亡国奴，积极投身抗日救亡活动，开展了各种形式的斗争。大生一厂、广生油厂工人采取关停机器、减慢车速等办法进行怠工，使生产效率降低了30~50%。民国27年（1938年）11月，根据中共江北特委的指示，唐闸地区组织了一支以城区、唐闸产业工人为主参加的抗日游击队，他们时现时隐，灵活巧妙地打击日伪军，频频取得战果，有力地配合了反“清乡”斗争。抗日民主根据地的余西、三余、金沙等区，相继成立了工抗会，向工人宣传抗日救亡道理，发动工人参加抗战。民国34年（1945年）8月，日本侵略军宣布无条件投降后，南通各厂工人在党的领导和组织下，积极采取各种措施保护工厂免受破坏。

解放战争时期，中共南通地下党加强了对工人运动的领导，注重在工人中发展党员和壮大积极分子队伍，发动工人反迫害、反饥饿，不断开展罢工斗争。民国35年（1946年）12月，大生一厂工人因要求发年终奖，举行全厂大罢工。经坚持与厂方和县政府斗争，最终迫使厂方答应给工人发一个月工资的年终奖。民国36年（1947年）5月2日，南通城内、唐闸等地二万多工人反对国民政府冻结生活指数，要求增加工资，举行罢工。民国37年（1948年）冬，物价飞涨，资本家又不顾工人死活，克扣工资，大生一厂8000多工人再次举行大罢工。10月20日，唐闸镇投机粮商囤积居奇，有米不卖。愤怒的5000多工人分三路奔向各粮店开展“和囤”斗争（将元麦、小麦、赤豆、黄豆、大米混和一起）。“和囤”斗争打击了投机粮商，打击了腐败的国民党反动政府。

南通解放前夕，濒于垮台的国民政府和军队企图破坏工厂，有的资本家也打算向台湾迁厂。大生一厂、复新面粉厂及天生港电厂等以中共地下党员和工人中的积极分子为骨干，秘密组成工人纠察队或护厂队，保厂、保桥、保码头，最终粉碎了国民党的破坏阴谋。

（三）

民国38年（1949年）2月2日，南通解放，南通工人阶级从此扬眉吐气，由被统治阶级成为国家的领导阶级，成为社会主义革命和建设的主力军。

南通一解放，中共南通市委（以下简称市委）职工部即组成职工工作队分赴工厂、码头、企业、工地帮助职工筹建工会组织。民国38年（1949年）4月9日，南通大生一厂工会筹备委员会成立，4月12日召开厂工会成立大会。同日，唐闸复新面粉厂、广生油厂、资生冶厂、通成纸厂工会正式成立。1949年10月25日，南通市召开首届职工代表大会，选举产生了南通市总工会（以下简称市总）第一届执行委员会，宣布南通市总工会成立。市委副书记赵琅兼任市总主席。同期，市纺织、搬运、海员、食品、手工、教

育、财政金融、店员、医务等产业工会和 35 个基层工会也相继成立。至 1949 年底，全市 23235 名职工中 18598 人参加了工会组织。各级工会组织协助政府接管官僚资本企业，使之改变为社会主义的国营企业；发动私营企业职工，主动团结资方克服困难，复工复产；开展以增产节约为主要内容的爱国主义生产（业务）竞赛，搞好生产、经营，使南通市的国民经济迅速得到恢复。

为了巩固新生的人民政权和工人阶级的领导地位，市总和基层工会在市委和各级党委领导下，发动职工开展了民主改革运动。在纺织厂废除了抄身制和指导工制；在码头及建筑行业废除了封建把头制，建立了工人自己管理自己的制度；商业服务业革除了陈规陋习，改革了工时制度。历时两年的民主改革，从根本上摧毁了封建把头的统治势力，纯洁了工人阶级队伍，加强了工人阶级的内部团结，工人当家作主的意识大为增强。全市工人纠察队由解放前夕的 60 多人发展至 1200 多人。队员积极参加放哨巡逻、编查户口、反奸、肃毒、除特等活动，为搞好社会治安做了贡献。广大职工投入了镇压反革命运动，协助专政机关挖出了一批暗藏的特务分子和反革命分子。三反（反贪污、反浪费、反官僚主义）、五反（反行贿受贿、反偷税漏税、反偷工减料、反盗窃国家财产、反盗窃国家经济情报）运动和抗美援朝运动中，二千多工人、店员参加了三反打“虎”队和五反检查队。他们团结、带领广大职工一道揭发贪污分子、不法商人的不法行为，促使三反、五反运动全面深入地展开。41 名青年职工参加军事干校学习，一批汽车司机和医护人员组成运输队、医疗队，先后奔赴朝鲜战场参战。职工界在全市人民中率先超额完成了捐献购买飞机大炮款的任务。

这个时期在工会干部、积极分子和广大职工中还广泛开展了学习贯彻《工会法》活动，组织职工学政治、学文化，努力提高职工的阶级觉悟和文化水平。开展向东北第五机床厂（后为齐齐哈尔第二机床厂）马恒昌小组学习的竞赛活动，掀起了学习先进经验的热潮。郝建秀工作法、五一织布工作法、苏长友瓦工小组砌砖法，高速切削、多刀多刃、先进翻砂造型、调整负荷、快速检修、满载快运、快卸等先进经验分别在纺织、建筑、机械、电业、运输等系统推广，有效地调动了广大职工的创造积极性，提高了操作技术水平和劳动生产率，改进了产品质量，降低了产品成本。保证了全市财政经济状况的根本好转，为开展大规模经济建设创造了条件。与此同时，工矿企业工会协助行政，推动资方在发展生产的基础上，兴办工人食堂，修建工人宿舍，实施劳动保险条例，有 12740 名职工享受劳动保险待遇。市总举办了工人医院、工人休养所（后改名为工人疗养院），建造了劳动人民文化宫，开展了职工家属工作等等。这一切为今后的工运事业发展打下了坚实的基础。

在社会主义改造时期，为了完成国家第一个五年经济建设计划，南通市各级工会围绕中国工会第七次全国代表大会（以下简称工会七大或工会×大）提出的“以生产为中心，生产、生活、教育三位一体”的工作方针，积极主动地发动职工开展增产节约运动，将劳动竞赛逐步由提合理化建议与推广先进经验，引导到以革新技术和改进劳动组织为

主要内容的方向上来。1954年，全市参赛职工增加到18590人。1955年又在全市各行各业广泛深入地开展了先进生产者运动，各个行业由厂内竞赛发展到厂际之间竞赛，以厂际竞赛促进厂内竞赛的深入开展，厂内竞赛保证厂际竞赛目标的实现。全市参赛职工达到职工总数的90%。1956年初，在党的政策感召下和广大职工的推动下，南通市私营工商业全部实行了公私合营。各级工会发动公私合营职工开展劳动竞赛，改善经营管理，努力搞好生产、经营，巩固社会主义改造成果。经过广大职工努力奋斗，全市全面提前完成了第一个五年计划。

全面建设社会主义时期，由于党的工作在指导方针上有过“左”的错误，经历了曲折的发展过程，工人运动和工会工作也同样遭到了一些挫折。1957~1958年之间，全市各级工会在职工中广泛宣传“鼓足干劲、力争上游、多快好省地建设社会主义”的总路线，深入发动职工群众投入“大跃进”行列，掀起了大办工业的浪潮，商业、教育、农村、街道也都办起了工厂，一个多门类的工业骨架从此形成。但在大办工业的几年中，由于“左”的错误影响，提出了一些不切实际的口号，瞎指挥，高指标，浮夸风，给经济建设带来了严重的损失，也给工人运动和工会工作带来很大影响。尤其是1958年5月26日至8月5日，全总党组第三次扩大会议错误批判已故主席赖若愚等人“严重右倾机会主义、宗派主义”和“反党、反人民、反社会主义的”错误，要求全国各级工会整风，拔白旗，肃影响以及后来刮起的“工会消亡”风，对工会工作的影响更大。1959年4月，市委决定市总、市妇联、市劳动局合署建立市委劳动工资部。市总人员大大减少，对外保留名义，对内是市委劳动工资部的工会办公室。基层工会组织力量也大大削弱，直至1961年1月，市总才恢复独立办公。尽管如此，工会在组织广大职工群众开展劳动竞赛，完成党交给的各项任务方面仍做了大量工作。

1961~1963年6月，全市各级工会认真贯彻中央对国民经济实行“调整、巩固、充实、提高”的八字方针和全总颁发的《国营企业基层工会工作条例》草案（简称工会工作五十条），切实转变作风，发扬群众路线的优良传统，大兴调查研究、参加劳动、串连走访与群众交朋友的风气，密切了工会干部与职工群众的关系。协助政府和企事业单位行政精减城镇人口，支援农业生产。组织职工学雷锋，学铁人，学王杰，宣传发扬“公”字当头的马富精神，广泛开展创“五好”企业（政治工作好、计划完成好、企业管理好、生活管理好、干部作风好）、“五好”班组（思想工作好、任务完成好、组织学习好、关心生活好、团结协作好）、争当“五好”和“六好”职工（政治思想好、任务完成好、经常学习好、遵守纪律好、团结互助好，财贸职工增加一条服务态度好，完成任务好改为执行政策好）活动。“一帮一，一对红”增产节约竞赛活动以及关心职工生活等都取得了较好的成绩。

1965年5月开始的“文化大革命”给工会带来了极大灾难。许多工会干部、积极分子和劳动模范遭到打击和迫害。组织解散，房屋被占，财物分光，档案烧毁，职工队伍分裂。在帮派组织的基础上成立的“工代会”取代了各级工会，全市工会工作被迫中断。

1973年，根据中共中央重新整建工会组织的决定，市总恢复，并陆续建立了局工会，全面整顿、恢复了基层工会，各级“工代会”从此解散。

1976年10月，粉碎了江青反革命集团，“文化大革命”动乱局面结束。各级工会围绕党的中心，发动工会干部、积极分子和广大职工揭批江青反革命集团分裂工人阶级队伍，破坏工人运动和工会工作的罪行，深入开展学大庆、赶韩桥（煤矿）、创“百日红”竞赛活动，涌现出一批先进集体和先进人物，再次显示了工人阶级在拨乱反正、恢复发展生产中的主力军作用。

（四）

党的十一届三中全会和中国工会“九大”以后，广大工会干部精神振奋，工人运动和工会工作进入了伟大的历史转折时期。随着党和国家工作重点的转移，全市的工会工作也转到以“四化”为中心的轨道上来。1982年12月召开的市总第七次代表大会，向全市职工发出了“为开创一个新的经济振兴时期，把南通市建成以轻纺工业为主的工业城市和港口城市，为完成与超额完成国家‘七五’计划而奋斗”的号召。1983年8月，南通市实行市领导县新体制，全市工会工作区域和范围亦随之扩大。各级工会干部自觉议大事，懂全局，管本行，深入生产一线，充分发动职工群众，坚持以经济建设为中心，坚持四项基本原则，坚持改革、开放，工会工作在各方面有了新的突破。

工会群众生产工作实现了劳动竞赛由生产型向生产经营型的转变。由单纯的赛产量转到更注重赛品种、赛技术进步、赛质量、赛经济效益、赛精神文明；由只重视一线生产工人转到同时重视发动科技人员、管理人员和服务人员投入竞赛。竞赛形式打破了单一的固定模式，围绕经济中心，将赛社会主义物质文明建设和社会主义精神文明建设更好地结合起来，探索新形式、新路子，广泛动员、深入发动，将一线工人、科技人员、经营管理人员、后勤服务人员的积极性、创造性都调动起来，努力完成各个时期社会主义物质文明和精神文明建设任务。并改革了竞赛奖励办法，将竞赛奖励与经济承包责任制挂钩，体现出奖罚分明，立功者受奖，立大功者多奖的原则。这一时期先后开展了为“四化”立功、为振兴南通达标夺魁、为实现“七五”计划建功立业、“两个一”（每人提一条合理化建议，增收节支100元）及十大窗口行业优质服务等竞赛，以及以“双增双节”为主要内容的先进生产者运动。仅1989年全市就出现了500多种形式的竞赛，共提合理化建议97456条，采纳实施70541条，完成技改项目1万余项，创经济效益1.06亿元。

全市各级工会以培养建设有理想、有道德、有文化、有纪律的职工队伍为目标，加强了职工思想政治工作，先后在职工中，尤其在青年职工中进行了系统的爱国主义、集体主义、社会主义和共产主义的基本知识教育，党的基本路线、改革形势、理想、纪律

等教育,开展了“五讲四美”文明礼貌和振兴中华读书活动、兴趣小组活动,活跃了职工文化体育生活。市劳动人民文化宫创办了“濠滨夏夜”,唐闸工人文化宫创办了“天乐之夏”等活动。一些局和基层工会也举办了各具特色的寓教于乐的系列活动。通棉二厂职工自己创作的话剧《典型问题》被邀请到全国思想政治工作会议上演出。在江苏省第二届工人运动会上,市工人足球队荣获冠军,田径总分列第二名。与此同时,职工教育得到全面的恢复,至1989年止,自办各级职工学校18所(含职工业余大学),专职教师126人,兼职教师221人,共办各种班级6313个,在校学员306513人。同时分层地参与了职工教育管理以及以转轨变型为主要内容的改革。

工会在推行厂长负责制过程中,按照《中华人民共和国全民所有制工业企业法》和《职工代表大会条例》的要求,坚持全心全意依靠工人阶级的指导方针,通过办班培训、组织工会干部中的市人大代表和政协委员持证视察、进行知识竞赛及开展依靠职工民主管理企业的竞赛等活动,推进了企业的民主管理,使企业民主管理朝着网络化、制度化、规范化方向发展。从1988年开始,推广共保合同制。至1989年底,全市共有259家承包租赁企业签订了共保合同。近年来,还出现了“民主管理信息员”、“经营管理沙龙”、“恳谈会”等新颖的民主管理形式,吸引了更多的职工直接参加民主管理活动。

在关心职工生活方面,集体福利事业规模扩大,数量增多,标准提高,生活服务工作一条龙竞赛更加深入广泛,群众性的生活互助互济活动更有成效。工会在参与工资改革、协助行政建房及住房分配等工作中,敢于和善于为职工说话。1979年到1990年,全市共新建城市住宅262.39万平方米,投资5.931亿元。城市居民人均住房面积达8平方米。1984年4月市退休职工管理委员会建立。市退委会围绕“老有所养、老有所医、老有所乐、老有所学、老有所为”的方针,努力做好退休职工的管理服务工作。1985年创办全国第一个全市性的“尊老互助储金会”,对社会补充保险途径进行了有益的探索。同时,各级工会更加重视维护女职工的特殊利益,1988年在全国率先实行了女职工生养基金社会统筹。

工会在发动职工积极投入经济体制和政治体制改革的同时,也积极稳妥地进行了自身的改革。1984年下半年,各级工会按照全总和省总的要求和部署,围绕改革,结合企业整顿,开展了整顿基层工会,组织、建设“职工之家”活动。2383个基层工会分三批进行。到1987年7月上旬止,基本上完成了整建任务,有2220个基层工会验收为合格“职工之家”。工会整建活动,促进了各级工会领导班子建设,带动了工会各项工作的开展。1988年下半年,市总制定了机关和中间层次工会自身改革的总体方案,按照民主化和群众化的要求,把改革的重点放在搞活基层工会上。截止1989年底,全市共有3354个基层工会组织,1944个车间(科室)工会,42442个工会小组,2410名工会专职干部,93228名工会积极分子,会员增加到676137人。1988年初,市总党组确立了以工会文化事业单位改革为先导,市、县同步,带动工会企事业全面改革的工作思路,市、县总工会都将竞争机制引入工会所属事业单位,进行领导体制和管理体制的改革。通过招标、投标、职