

# 凡口铅锌矿志

第三卷

(1991—1995)

凡口铅锌矿志编写组

内部资料  
注意保存

# 凡口铅锌矿志

第三卷

(1991—1995)

凡口铅锌矿志编写组

1997年9月



常务副矿长  
刘侦德同志



副矿长  
赖堂桂同志



副矿长  
陈先舜同志



矿长兼中共凡口矿  
党委书记  
冯秋明同志



兼工会主席  
1993.2—党委副书记  
兼党委副书记  
1991.1—1993.2副矿长  
龚天培同志



副矿长  
张拥军同志



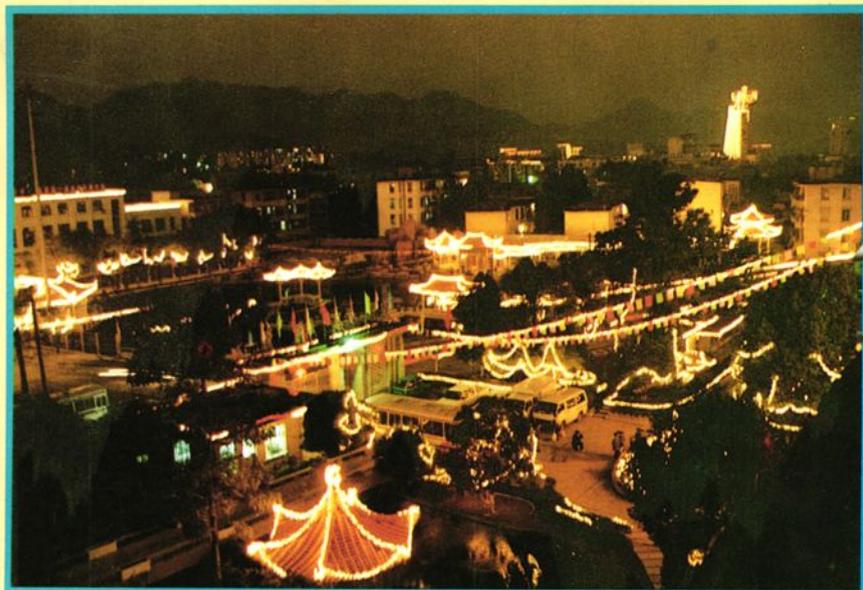
副矿长  
周加和同志



矿纪委书记  
陈呈培同志

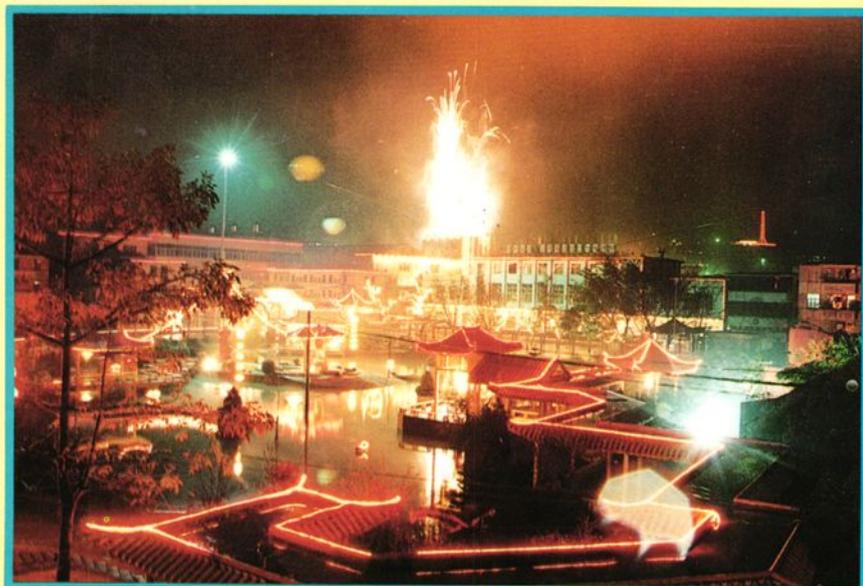


副矿长  
贺辉远同志



矿山夜景

矿山夜景



矿山节日之夜



五一劳动奖状



中国行业一百强



海关信得过企业



节能先进企业



绿化达标



八五期间计划生育



全国思想政治工作优秀企业



全国思想政治工作优秀企业



文明单位

文明单位



中共广东省委员会  
广东省人民政府  
一九九五年十二月



中国共产党凡口矿第六次代表大会

中共凡口矿第七次代表大会

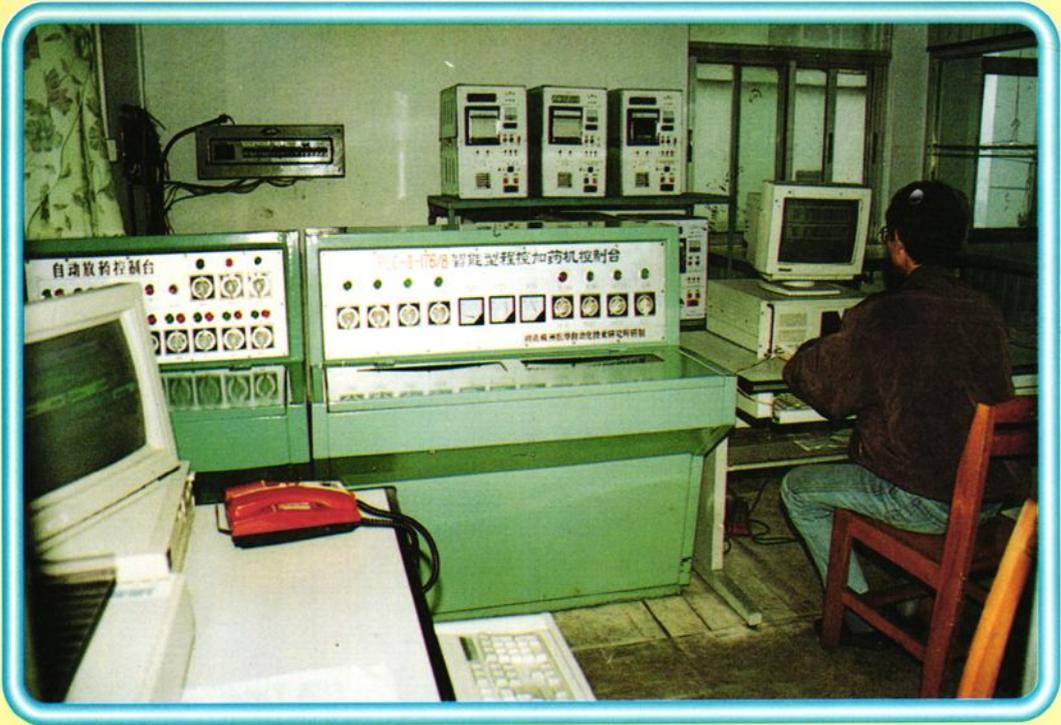


凡口矿十三届职工运动会

全国有色金属工业纪检先进集体

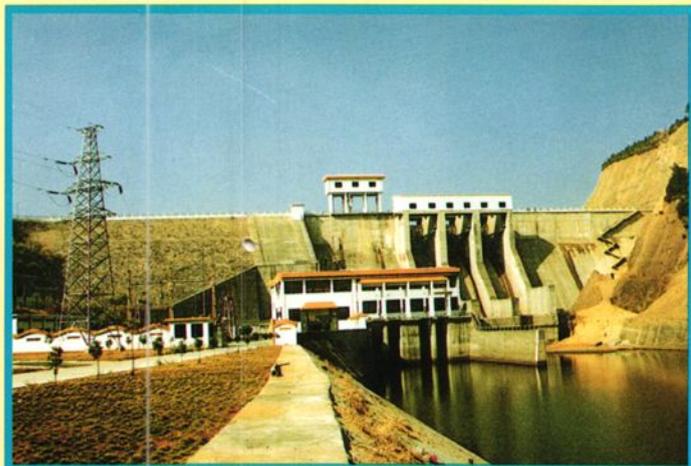


选厂 PLC 程控给药机

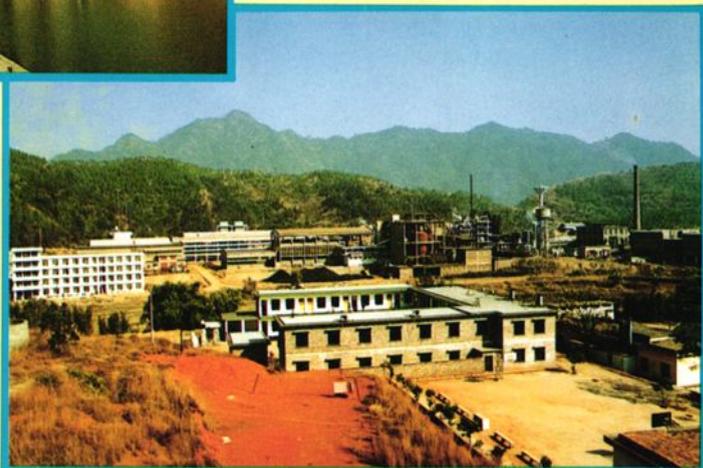


选厂陶瓷过滤机



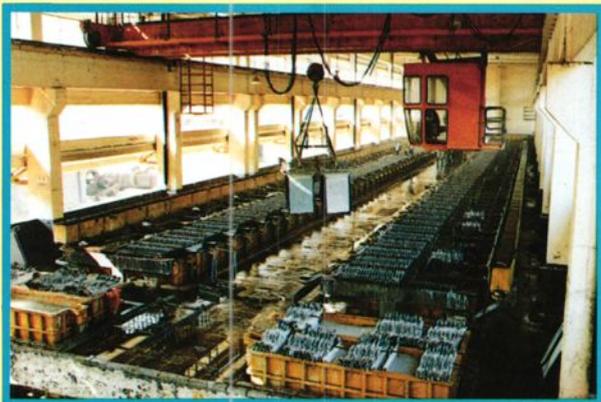


凡口金狮集团与仁化县  
合建的锦江电站



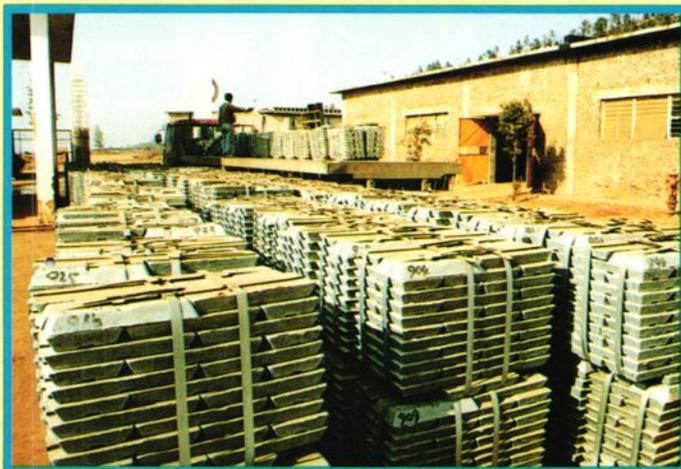
金狮冶化公司厂区全貌

金狮冶化公司电解车间



韶关六公里开发区厂房

金狮冶化公司锌锭成品库





矿信息中心

电话总机室



凡口矿职工医院



凡口科技大楼



# 序

“八五”期间，凡口矿认真贯彻党的十三届七中全会通过的《中共中央关于制定国民经济和社会发展十年规划和“八五”计划的建议》，全矿职工以国家一级企业的新姿态，发扬“改革、求实、奉献、创一流”的精神，在全面走向市场经济中，面对新形势、新政策、新机遇、新困难，大胆探索和实践，转换经营机制，建立现代企业制度，进行人事、工资、劳动制度为重点的企业内部改革，开展“安全、稳产、高效益”活动，取得了物质文明和精神文明同步发展的可喜成绩。

铅锌金属含量：601935 吨  
35%硫精矿： 1842903 吨  
精矿含银： 351620 公斤  
普通水泥： 469430 吨  
工业总产值： 203280 万元（90年不变价）  
实现利税：53150.57 万元  
上交税金：28705 万元  
上交利润：10186.72 万元  
人平上交利税：43000 元。

转机制、抓管理、练内功、增效益。我矿认真总结“七五”期间吨矿工资为主体的计件承包经验，全面推行了工资总额与经济效益（利润或成本费用指标）挂钩承包，从而激发了矿属各单位自我制约，自我发展，有力地推动了增收节支活动，使生产成本在材料、能源不断涨价的情况下，得到了有效的控制。同时，也促进了班组建设和现场管理。

强化劳动人事工资管理，提高劳动生产率。在“三项制度改革”中，我矿推行了全员劳动合同制，打破了干部工人界限，增强了职工的风险意识，实现了由职工选择企业到职工与企业双向选择的转变，90%以上职工与企业签订了长期合同，稳定了职工队伍，理顺了分配制度和人事管理制度的各种矛盾，调动了职工安心矿山、服务矿山的积极性。

依靠科技进步，推动生产发展。凡口矿坚持走科技兴矿之路，紧紧围绕采选工艺关键技术难题，积极与科研院校密切合作，开展科技攻关，加速科技成果转化为生产力，提高了企业经济效益和竞争能力，共完成了71项生产中急需解决的重要课题，有26项具有全行业推广价值的重要科技成果。其中《混合用药快速浮

选新工艺》和《高浓度全尾砂胶结充填新工艺和装备研究》两项获得国家科技进步奖，13项获得有色总公司科技进步奖。五年中，企业投入科技经费1405万元，获得直接经济效益2600万元。凡口矿采选工艺和产品质量均达到国内先进水平。产品销往全国各地近百个厂家，并出口日本、朝鲜、俄罗斯等10个国家，综合经济效益在全国有色行业中名列榜首。

《矿志》翔实地记载了全矿干部职工在“八五”期间群策群力、团结奋斗，在采选生产、安全环保、科研文教、社会治安、生活福利等方面取得的丰硕成果。回顾过去，总结经验，展望未来，鼓足干劲，让我们共同在“九五”征途上，为实现“奋斗10年，再造凡口”的宏伟目标，开拓进取，再创佳绩。

刘汝德

## 编者名单

编辑组长 贺辉远

编辑副组长 张玉祥

编 辑 梁强思 蔡道存 黄 彪 张俊堂 张玉祥

主要审核人员 刘侦德 陈呈培 陈先舜 张拥军 庄述贤

马国秋 林绍标 刘克斌 夏 阳

摄 影 陈 强

资料来源 矿属各单位、有关驻矿单位

# 编写说明

“八五”期间，凡口矿在邓小平同志建设有中国特色的社会主义方针的指引下，进一步深化改革、锐意创新、团结一致、努力拼搏、克服各种困难，逐步走向社会主义市场经济轨道，在各方面取得了可喜的成绩。为了认真总结这一时期的经验，如实记载这一时期我矿物质文明、精神文明建设的奋斗历程，1996年7月13日，矿以中共凡字(1996)17号文决定成立矿志第三卷编写组撰写矿志三卷。矿志三卷是编写组根据矿属各单位及驻矿有关单位提供审核的资料进行编辑。

一、矿志第三卷记述始于1991年，1995年为下限。撰写自始至终按《广东省新编志书质量标准（试行）》要求进行，经三次修改后定稿。

二、矿志第三卷是二卷之后又一部反映凡口矿生产、建设、科研、经营等发展情况的资料性工具书，是“八五”时期凡口矿生产建设的客观反映，可为后人提供借鉴。

三、“三卷”突出了凡口矿以生产经营管理为中心，精神文明建设为保证，力求简明精炼。“三卷”只设章节、图文结合。全书共分七章（机构设置、地测工作、生产建设、广东凡口金狮企业集团、企业管理、党群工作、生活福利）及矿山概述，约22万余字。但水泥厂、机修厂、大修厂、工程公司原全民所有制单位改革时租赁给凡口金狮集团，编排时，根据以往习惯和需要，仍排在生产建设一章。

四、“三卷”反映了凡口矿是如何由过去的计划经济转变为社会主义的市场经济，矿山企业如何由生产型转变为经营型，如何发展“第三产业”，为企业增强后劲，着眼凡口矿未来的发展历程。

五、“三卷”编写过程中，得到矿党政领导及各单位，驻矿单位，以及有关专家和工作人员的大力支持，热情帮助。在此，我们编辑组对他们表示衷心的感谢！由于我们水平有限，错误在所难免，希批评指正。

矿志第三卷编写组  
一九九七年七月

# 目 录

矿山概述	1
大事记	7
第一章 机构设置	11
第一节 行政机构	11
第二节 党群机构	19
第二章 矿山地测工作	25
第一节 深部地质勘探	25
一、驻矿地质队工作	25
二、深部矿体基本情况	25
三、深部勘探设计	25
四、深部勘探的目的和任务	29
五、深部勘探完成的工作量	29
六、深部地质特征	30
七、勘探成果	31
八、审批与评价	31
第二节 地质管理	36
一、矿山生产探矿	36
二、矿量管理	36
三、采场开采地质管理	38
四、中段关闭工作	39
五、计算机在地测工作中的应用	39
第三节 矿山测量工作	39
一、控制测量	39
二、地形测量	41
三、地面工程测量	41
四、矿井工程测量	43
五、地压与地表变形观测	44
第四节 矿区水文工程地质工作	44
一、疏干排水	44
二、长期观测	46
三、塌陷治理	46
四、深部水文工程地质勘探	47
五、岩土工程工作	49

第五节 矿山钻探工作 .....	51
一、矿山钻探队伍的编制 .....	51
二、钻探装备及钻探队的任务 .....	51
三、“八五”期间完成工程量及技术指标 .....	52
第六节 地测机构的设置 .....	52
<b>第三章 生产建设 .....</b>	<b>55</b>
第一节 采矿坑口 .....	55
一、概况 .....	55
二、采矿新工艺及技术改造 .....	55
第二节 选矿厂 .....	60
一、概况 .....	60
二、工艺流程 .....	60
第三节 水泥厂 .....	71
一、概况 .....	71
二、技术进步 .....	71
第四节 机修厂 .....	73
一、概况 .....	73
二、设备能力及生产情况 .....	74
第五节 铲运机汽车大修厂（大修厂） .....	76
一、概况 .....	76
二、生产情况 .....	76
第六节 水电车间 .....	79
一、概况 .....	79
二、矿区供电及供电管理 .....	80
三、矿区供水管理 .....	82
第七节 运输处（车间） .....	82
一、简况 .....	82
二、运输管理 .....	82
三、车辆维修及线路保养 .....	83
四、管理工作效果 .....	83
第八节 深部开拓工程 .....	85
一、深部开采工程的提出与立项 .....	85
二、深部开采工程各主要项目情况 .....	86
<b>第四章 广东凡口金狮企业集团 .....</b>	<b>87</b>
第一节 凡口金狮企业集团 .....	87
一、概况 .....	87
二、机构设置及变动情况 .....	88
三、集团历年产值利税情况 .....	89
四、集团对外联营企业概况 .....	89

第二节 集团所属各主要企业生产经营情况 .....	91
一、仁化金狮冶化公司 .....	91
二、凡口有色金属工贸总公司 .....	97
三、劳动服务公司 .....	98
四、建筑安装公司 .....	100
<b>第五章 企业管理</b> .....	103
第一节 行政管理 .....	103
一、矿办工作变化 .....	103
二、驻外办事机构 .....	104
第二节 工农关系 .....	105
一、简况 .....	105
二、土地征购、农业赔款 .....	106
第三节 计划统计管理 .....	107
一、机构变动情况 .....	107
二、计划统计管理 .....	107
第四节 生产技术管理 .....	108
一、机构变动情况 .....	108
二、总工程师室 .....	109
三、采矿技术管理 .....	110
四、选矿技术管理工作 .....	111
第五节 调度管理 .....	112
一、调度工作的发展 .....	112
二、调度系统人员编制及管理网络 .....	112
第六节 技监管理 .....	114
一、机构变动情况 .....	114
二、技监工作 .....	114
三、产品质量 .....	114
第七节 安全生产管理 .....	117
一、简况 .....	117
二、安全管理工作 .....	118
三、通风防尘工作 .....	121
第八节 设备与能源管理 .....	122
一、机构变迁 .....	122
二、机动管理工作 .....	122
三、能源管理 .....	124
第九节 物质管理 .....	125
一、简况 .....	125
二、物资供应工作 .....	126
三、锯材供应 .....	127