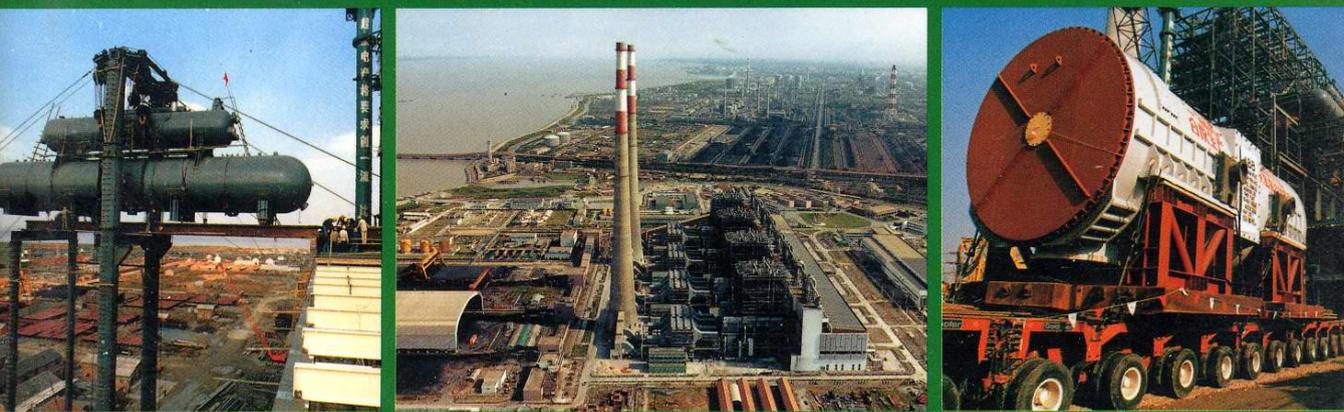


018250

中 国
电力工业志丛书

上海电力建设局

电力建设志



水利电力出版社

中国电力工业志丛书

上海电力建设局
电 力 建 设 志

《上海电力建设局电力建设志》编委会

水利电力出版社

(京)新登字 115 号

内 容 提 要

本书是《中国电力工业志》丛书中的一个分册,记载了1953~1990年上海电力基本建设的发展概况。全书有承建工程、机械装备、科技与教育、机构与队伍、施工管理、经营管理、基地与生活、党群组织等八篇,还列入了重要人物简介和上海电力基本建设大事记。书中附有大量照片。

本书可供从事历史研究人员、电业部门领导以及广大电业职工阅读。

中国电力工业志丛书

上海电力建设局电力建设志

《上海电力建设局电力建设志》编委会

*

水利电力出版社出版、发行

(北京三里河路6号)

各地新华书店经售

北京地矿局印刷厂印刷

*

787×1092毫米 16开本 20.5印张 450千字 12插页

1994年6月第一版 1994年6月北京第一次印刷

印数 0001—2040册

ISBN7-120-02028-5/TM·547

定价 78.00元

中国电业史志编委会

主任委员 史大桢
副主任委员 张彬 张凤祥
编委 (按姓氏笔画排序)

王文泽	王宏超	王佩文	王建忠	王鉴三
王镇德	齐明	许英才	刘忠恕	刘振鹏
朱成章	朱敬德	芦元荣	肖根兴	汪恕诚
沈根才	陆延昌	陈望祥	张全	孟昭明
周小谦	郑焕祯	夏美秀	唐仲南	黄金凯
游吉寿	谢绍雄	董希文	程忠智	潘海潮
主编 张彬	齐明			
副主编 肖根兴	董希文			

中国电业史志 编辑室

肖根兴 丁燕芳 易云
董希文 刘藜光 奚迎春

中国电业史志编委会

主任委员 史大桢
副主任委员 张 彬 张凤祥
编 委 (按姓氏笔画排序)

王文泽	王宏超	王佩文	王建忠	王鉴三
王镇德	齐 明	许英才	刘忠恕	刘振鹏
朱成章	朱敬德	芦元荣	肖根兴	汪恕诚
沈根才	陆延昌	陈望祥	张 全	孟昭明
周小谦	郑焕祯	夏美秀	唐仲南	黄金凯
游吉寿	谢绍雄	董希文	程忠智	潘海潮

主 编 张 彬 齐 明
副 主 编 肖根兴 董希文

中国电业史志 编辑室

肖根兴 丁燕芳 易 云
董希文 刘藜光 奚迎春

《上海电力建设局电力建设志》 编纂委员会

主任 华林裕
副主任 李照宝
顾问 于光
委员 吴宣武 陶洪基 刘正明 朱惠友 郭鉴新 陈超

《上海电力建设局电力建设志》 编纂人员

主 编 朱惠友
副 主 编 张慧芬
修志办公室主任 朱惠友
副 主 任 张慧芬 陈源
编 辑 王肖梅 徐霞霖 许荣熙 孟昭训
照 片 编 辑 黄惟壮 孙建中 葛伟元
工 作 人 员 谢琴芳

《上海电力建设局电力建设志》 编纂委员会

主任 华林裕
副主任 李照宝
顾问 于光
委员 吴宣武 陶洪基 刘正明 朱惠友 郭鉴新 陈超

《上海电力建设局电力建设志》 编纂人员

主 编 朱惠友
副 主 编 张慧芬
修志办公室主任 朱惠友
副 主 任 张慧芬 陈源
编 辑 王肖梅 徐霞霖 许荣熙 孟昭训
照 片 编 辑 黄惟壮 孙建中 葛伟元
工 作 人 员 谢琴芳

总 序

中国的电力工业，从1882年在上海大马路第一次装机发电以来，至今已有一百余年的历史。在这百余年中，电力工业几经兴衰起落，不断发展壮大，对中国社会生产力的发展，促进社会的进步起了很大的作用。

在百余年的中国电业发展史中，新中国的建立是中国电力工业迅速兴起的里程碑。在新中国建立以前的60多年里，电力工业的发展极其缓慢，技术装备十分落后，到1949年底全国发电装机容量为185万千瓦，年发电量仅43亿千瓦·时，在世界各国分别被排列在第21位和第25位。新中国建立以后，经过40余年的努力，电力工业得到迅速发展，到1990年底，全国发电装机容量达到13500万千瓦，年发电量为6180亿千瓦·时，跃居世界各国的第4位。电力事业兴旺发达，成绩辉煌。

旧中国的电业史，是一部被列强掠夺、饱受战争创伤的辛酸史。从过去的文献档案上，虽然可以查到一些片断的史料记载，但没有一部系统记录旧中国电业的史书或志书。

新中国的电业史，是一部艰苦奋斗、欣欣向荣的社会主义创业史。自1949年以来，虽然历史文献很丰富，也有一些专门论述新中国电业史的著作，但没有一部系统记叙电力事业发展的专业志书。

中国电力工业百余年的历史，凝聚着广大电业工作者的智慧和奉献，渗透了他们的血汗，业绩昭昭，不可泯没。为了更深入、全面地理解电力行业艰苦奋斗的历程，以求在当前与未来的发展与改革事业中得到更多的启迪，我们有责任把中国电力工业的创建与发展，把各个时期的经验与教训，如实地记录下来，永载史册，以使后人“前有所稽，后有所鉴”，有益当代，惠及子孙，起到“资治、教化、存史”的作用。

盛世修志。中共十一届三中全会以来的大好形势，给我们创造了编纂电力工业志的良好条件。从80年代以来，我们成立了中国电业史志编委会，领导编史修志工作。各网、省（直辖市、自治区）电力局也成立了相应组织，在配合部和地方编纂《当代中国》丛书的同时，相继开始编纂各自的电力工业志。为了推动和组织这一工作，自1986年起，我们每年召开一次全国性的电业修志工

作会议。各次会议的主要议题，基本上是结合各网、省（直辖市、自治区）电力局编纂电力工业志的实际，探讨并明确了修志中的有关问题，推动了修志工作的进程。通过历次会议的学习、交流与研讨，在各级领导的关怀、支持下，各修志人员经过不懈的努力，从编拟提纲到收集资料、检索档案、反复考证，以新的观念和新的方法，融资料性、思想性、科学性、指导性为一体，经过精心编纂，一部部新的电力工业志陆续付梓，终于与广大读者见面了。

编纂电力工业志是一项前所未有的工作，它是以马克思主义、毛泽东思想为指导，以辩证唯物主义和历史唯物主义为准则，来记叙电力专业的史实。它是为电力行业立言、存史的。它不同于旧的地方志，是一项新的专业志。电力工业志力求资料真实，重点突出，繁简得当，皆有备述，能符合时代的要求。但电力工业志毕竟是史志类书开辟的一个新领域，有许多问题还需要不断地探索、研究和创新。这一次的编纂工作仅仅是一个开端，不当之处在所难免。随着社会生产力和四化建设的不断发展，电力工业的历史还将继续发展下去，电力工业志的编纂工作也将延续，并将越来越完善。我们相信电力工业志将会受到广大读者的欢迎，并希望它对中国电力事业的发展，以及史志学的发展作出应有的贡献。

中国电业史志编委会

1991年10月

序 言

编纂志书是中华民族文化的优良传统。通览《上海电力建设局电力建设志》，浮想联翩，掩卷深思，不禁唤起对电力建设历史发展的深情回忆。

当新中国进入第一个五年计划经济建设时期，于1953年1月21日，在华东大地上诞生了第一支电力建设专业队伍——中央燃料工业部华东电业管理局修建工程局。在电力建设历史发展中，管理机构几经变革，直至中共十一届三中全会后，于1980年恢复建立华东电力建设局，1983年改称上海电力建设局。我们较早参加电力建设的同志都亲经这个演变过程，既分享过她胜利发展的喜悦，也经历过她经受曲折、干扰的忧虑，更为她在新的历史时期奋发振兴而激励。

忆往昔，峥嵘岁月稠。38年来（1953~1990年），广大电力建设职工在艰难中奋斗，在曲折中前进，在改革开放中腾飞。共累计修复和承建了47座发电厂，完成安装发电机组143台，总容量672.815万千瓦，为中华人民共和国建立前华东三省一市发电设备容量的16.78倍，其中上海装机总容量425.63万千瓦，为建国初期上海发电设备容量的16.6倍。还承担相应的输变电工程项目，7个国外电力工程项目，以及许多外系统有影响的工程项目。特别在国家改革开放政策指引下，上海电力建设进入兴旺发达时期，承建的华能上海石洞口第二电厂引进的2台超临界参数60万千瓦发电机组和上海首次用世界银行贷款的吴泾热电厂2台30万千瓦发电机组工程，标志着电力建设进入新阶段。

上海电力建设发展的历史，凝聚着广大电力建设职工的智慧和奉献。《上海电力建设局电力建设志》是一部再现电力建设职工为发展国民经济，促进社会进步，艰苦奋斗，四海为家，积极进取，为电拼搏的历史。业绩昭昭，可歌可泣。

盛世修志。“治天下者以史为鉴，治群国者以志为鉴”。自1987年8月开始，修志办公室的同志，在上级和有关部门大力支持和关怀下，搜资于文卷，掘材于群众，奔波于基层，埋头伏案，精心编纂，六易篇目，四改志稿，《上海电力建设局电力建设志》终于同广大读者见面了。它运用马克思主义的唯物史观，秉笔直书，记叙广大电力建设者在社会主义建设事业中的光辉业绩，以及在党的领导下，上海电力建设的发展变化和巨大成就。全书图（表）文并茂，资料翔实，内容丰富，突出专业特点，重点记叙承建工程、机械装备、科技与教育、机构

与队伍、施工管理、经营管理和思想政治作为主要内容的类目，既有成功的经验，也有失败的教训。书是历史，是用文字记载岁月的。真实的记叙，既是昨天的再现，又是今天的借鉴。只有知之愈，才能感之深。它将作为我们企业最真实的历史教课书，在当前与未来的发展和改革中给予启迪，以使有益当代，惠及子孙，起到“资治、教化、存史”的作用。无疑，编纂《上海电力建设局电力建设志》是对社会主义精神文明建设的一大贡献。

编纂电力建设专业志毕竟是一件具有开拓性的工作，体例形式、资料运用，尚在发展和探索中，不当之处在所难免，望广大读者、行家、专家批评指正。

具有光荣历史的电力建设职工，在新的征途中，必将继往开来，开拓进取，在改革开放和社会主义建设中谱写出更加绚丽的篇章。

丁耀祖

1992年11月

凡 例

一、《上海电力建设局电力建设志》是一部以记载上海电力建设专业为主的专志。

二、本志编纂以马克思主义、毛泽东思想为指导，以中国共产党十一届三中全会以来的路线、方针、政策为指针，坚持辩证唯物主义与历史唯物主义的观点。

三、记述范围以各个时期管辖企业为依据，即1953~1958年为华东地区，1962~1970年为上海市、江苏省、安徽省地区，其余时期为以上海市地区为主的火电、送变电施工企业。

四、上限始于1953年1月华东电业管理局修建工程局成立，下限迄于1990年12月，个别记事内容有所延伸。

五、本志由卷首、专篇、人物、大事记、附录等五部分组成。卷首含有序、凡例、概述；专篇分设承建工程、机械装备、科技与教育、机构与队伍、施工管理、经营管理、基地与生活、党群组织共八篇；附录辑存重要文献和修志始末，全志以述、记、志、传、图、表、录为表达形式。

六、专篇按“事以类从，类为一志，横排门类，纵述历史”为原则，详近略远，讲求特色，突出重点，分篇、章、节、目四个层次，以志为主，辅以图表，分别穿插在有关章节之中或附后，以求图（表）文并茂。

七、大事记采用以编年体撰写为主，同一事情发生在跨年度，则用记事本末体的形式，完整地加以反映。

八、全志语言采用语体文，除概述叙议结合外，其余均用记述体。叙事信实，叙而不议，寓褒贬于史实之中。正文一律用第三人称。

九、文字及标点符号以国家语言文字委员会1986年10月10日重颁的《简化字总表》和国家出版总局1990年公布的《标点符号用法》为准；数字用法参照国家语言文字工作委员会颁发的《关于出版物上数字用法的试行规定》执行，计量单位采用国务院1984年编制的《法定计量单位》；行文规范与格式执行中国电业史志编辑室拟定的《关于编写电力工业志行文规范与格式的若干统一要求》及《关于编写电力工业志行文规范与格式的若干补充要求》。

十、资料大部分录于档案资料，部分来自口碑资料、局机关各部门和基层单位提供的资料。统计资料以上海电力建设局和华东电业管理局计划处统计报表为准，一般不注明出处。

目 录

总 序	
序 言	
凡 例	
概 述	1

第一篇 承建工程

第一章 电厂工程	8
第一节 5万千瓦及以下汽轮发电 机组	10
一、淮南田家庵发电厂4台6000 千瓦机组	10
二、望亭发电厂4台2.2万千瓦机组	12
三、上海闵行发电厂第一期工程	14
四、渡口发电厂3台1.2万千瓦机组	15
五、上海市发电厂5万千瓦机组	16
第二节 10~20万千瓦汽轮发电 机组	25
一、上海吴泾热电厂1台10万千瓦 机组	25
二、上海闵行发电厂6台12.5万千瓦 机组	27
三、上海闸北发电厂2台12.5万千瓦 机组	30
四、海口发电厂2台12.5万千瓦机组	31
第三节 30万千瓦及以上汽轮发电 机组	35
一、望亭发电厂2台30万千瓦机组	35
二、上海宝山钢铁总厂自备电厂2台35 万千瓦机组	36
三、上海石洞口发电厂4台30万千瓦 机组	39
四、华能上海石洞口第二电厂2台60万	

千瓦机组	42
五、上海吴泾热电厂2台30万千瓦 机组	43
第二章 输变电工程	46
第一节 35~110千伏输变电工程	47
一、35千伏胶县—高密输电线	47
二、35千伏台门—虾峙输电线	48
三、110千伏马鞍山—铜官山输电线	49
四、110千伏苦竹溪变电站	50
第二节 220千伏输变电工程	53
一、220千伏新安江—杭州二回路输 电线	53
二、220千伏宣威—昆明输电线	54
三、220千伏闵行—周家渡、闵行—金山 输电线	55
四、220千伏长龙山—芜湖—宁国输电 线	56
五、220千伏松江变电站	57
第三节 500千伏输电线	59
第三章 援外工程和部外系统工程	62
第一节 援越工程	62
一、越池发电厂	62
二、太原发电厂	63
三、北江氮肥厂自备热电厂	63
四、太原—东英输电线	63
第二节 部外系统工程	64
一、上海炼油厂热裂化车间扩建工程	64
二、上海焦化厂15万米 ³ 煤气柜工程	65
三、梅山炼铁厂鼓风机工程	65
四、上海汽轮机厂高速动平衡工程	66
五、上海大众汽车有限公司油漆车间 工程	66
六、上海造币厂镍包钢工程	67
第三节 多种经营	69

一、组织演变	69
二、经营范围	70
三、经济效益	70
第四章 工程调试	72
第一节 组织管理	72
一、调试队伍	72
二、管理方式	72
第二节 承担任务	73
一、承担调试项目	73
二、调试技术成果	75
第三节 典型调试工程	75
一、淮北发电厂2台20万千瓦机组调试工程	75
二、谏壁发电厂3台30万千瓦机组调试工程	76
三、上海石洞口发电厂4台30万千瓦机组调试工程	77
四、平圩发电厂1台60万千瓦机组调试工程	77
* * * * *	
第二篇 机械装备	
* * * * *	
第一章 装备配置	80
第一节 施工机械装备	80
一、机械发展	80
二、机械现状	81
第二节 施工机械类型	82
一、建筑机械	82
二、安装机械	84
三、起重机械	86
四、运输机械	86
第三节 机械管理	88
一、管理形式	88
二、专业管理	89
第二章 典型工程机械装备	91
第一节 宝钢自备电厂工程机械装备	91
一、机械化水平	91
二、主要机具配备	92

第二节 上海石洞口发电厂工程机械装备	93
一、机械化施工	93
二、主要机具配备	94
第三节 500千伏输变电工程机械装备	95
一、500千伏输电线工程机械装备	95
二、500千伏变电站工程机械装备	96
* * * * *	
第三篇 科技与教育	
* * * * *	
第一章 科学技术	100
第一节 技术进步	100
一、装备机械化	100
二、新工艺	101
三、新材料和新产品	102
四、计算机应用	103
第二节 科技成果	103
一、获1978年全国科学大会重大科技奖	105
二、获部级科技进步奖	105
三、获市级科技成果奖	108
四、获局级科技成果奖	109
第三节 科技情报	109
一、情报机构	109
二、情报交流	110
三、情报刊物	110
第四节 科技管理	111
一、科技机构	111
二、科技制度	111
第二章 教育培训	113
第一节 教育管理	113
一、教育机构	113
二、管理制度	113
第二节 职前教育	113
一、技工学校	113
二、培训班	114
三、职业班	115
第三节 在职培训	115

一、工人技术培训	115
二、干部专业培训	116
第四节 文化教育	118
一、文化学校	118
二、委托外校办班	118
三、文化补课	119
<div style="border: 1px dashed black; padding: 5px; margin: 10px auto; width: 80%;"> <p>第四篇 机构与队伍</p> </div>	
第一章 机构设置	122
第一节 机构沿革	122
一、华东电业管理局修建工程局	122
二、电力工业部上海基本建设局	122
三、上海电业管理局基本建设公司	123
四、华东电业管理局电力建设局	123
五、水利电力部华东电力建设局	124
六、上海电力建设公司	125
七、华东电力建设局	125
八、上海电力建设局	125
第二节 局属单位	127
一、施工企业	127
二、修造企业	130
三、培训基地	132
第三节 领导体制	132
一、党委领导下的厂长(经理)负责制	132
二、厂长(经理)负责制	133
第二章 职工队伍	134
第一节 队伍变化	134
一、组建	134
二、发展	134
第二节 队伍结构	136
一、分类结构	136
二、文化、年龄结构	139
第三节 队伍分布	140
一、建筑	140
二、安装	140
三、送变电	140
四、机械、修造	141

五、其他	141
------------	-----

第五篇 施工管理

第一章 承包体制	144
第一节 承包方式	144
一、甲乙双方关系	144
二、施工总承包	144
第二节 组织形式	145
一、现场工程处(公司)	145
二、工程指挥部(组)	145
三、项目工程部	147
四、工程承包公司	147
第二章 技术管理	149
第一节 施工组织设计	149
一、总体设计	149
二、专业设计	151
第二节 规程制度	151
一、制度建立	151
二、制度实施	152
第三节 技术档案	154
一、档案管理	154
二、竣工档案	155
三、档案利用	156
第三章 质量管理	157
第一节 组织建设和思想建设	157
一、质量管理机构	157
二、质量教育	157
第二节 质量措施	158
一、质量规程制度	158
二、质量标准	159
第三节 质量管理方法	159
一、质量检验	159
二、质量统计管理	160
三、全面质量管理	160
四、推行国家标准	160
第四节 质量评定	161
一、优质工程和优质产品	161
二、重大质量事故	163

第四章 安全管理	165	第三节 利润与税金	193
第一节 安全教育	165	第三章 物资管理	196
一、思想教育	165	第一节 材料供应	196
二、培训教育	166	一、物资计划	196
三、事故教育	166	二、采购供应	198
第二节 安全措施	167	三、外协加工	198
一、组织措施	167	第二节 代办成套设备	199
二、安全规程	167	一、国内成套设备	199
三、安全检查	168	二、国外成套设备	200
四、安全竞赛	169	第三节 物资运输	200
第三节 现场治安	169	一、陆上运输	200
一、现场保卫	169	二、水上运输	201
二、消防措施	170	第四节 仓储管理	201
第四节 安全记录	171	一、中心仓库	201
一、无事故记录	171	二、现场仓库	201
二、事故统计	171	三、仓库清查	202
三、重大火灾事故	174	第五节 管理方法	202
第六篇 经营管理			
第一章 计划管理	178	一、物资管理形式	202
第一节 计划编制和实施	178	二、物资管理制度	203
一、施工计划	178	三、指标考核	203
二、经营计划	179	四、库存物资管理	204
三、更新改造计划和大修计划	179	第四章 劳动工资管理	205
四、自身基建计划	180	第一节 劳动组织	205
第二节 合同与预算	180	一、组织形式	205
一、合同	180	二、用工制度	205
二、预算	181	第二节 工资管理	206
第二章 财务管理	183	一、工资制度	206
第一节 成本	183	二、工资水平	209
一、核算形式	183	三、百元产值工资含量包干	211
二、预测与控制	185	第三节 奖金与津贴	213
三、核算与分析	186	一、奖励制度	213
四、节约措施	187	二、津贴(补贴)制度	214
第二节 资金管理	187	第四节 劳动保护	215
一、流动资金	187	第五节 职工退休	215
二、固定资金	189	第五章 定额管理	217
三、专项资金	191	第一节 施工定额	217
		一、专业施工定额	217
		二、班组施工定额	217
		三、企业定额	218

第二节 预算定额 218

第三节 定额实耗 219

一、劳动定额实耗 219

二、材料消耗定额 221

第六章 整顿 224

第一节 企业整顿 224

第二节 企业升级 225

第七篇 基地与生活

第一章 基地建设 230

第一节 局机关基地 230

第二节 加工基地 231

一、机械加工基地 231

二、修造加工基地 231

三、保温产品基地 231

第三节 综合基地 232

一、吴中路基地 232

二、隆昌路基地 232

三、友谊西路基地 232

四、朱行基地 232

五、吴泾基地 233

第二章 生活福利 235

第一节 生活管理 235

一、福利设施 235

二、职工住房 236

三、生活水平 239

第二节 医疗卫生 239

一、医疗设施 239

二、疾病防治 240

三、休养疗养 240

四、计划生育 241

第八篇 党群组织

第一章 党组织 244

第一节 党的建设 244

一、组织机构 244

二、党员队伍 247

三、思想建设 249

四、党风建设 251

第二节 干部管理 253

一、管理体制 253

二、干部队伍 254

三、培养选拔 255

四、职称评定 256

五、落实政策 257

六、干部离休 258

第三节 思想政治教育 259

一、形势任务教育 259

二、施工中思想教育 261

三、经常性思想教育 262

第二章 群众组织 265

第一节 工会 265

一、组织沿革 265

二、民主管理 266

三、劳动竞赛 266

四、文体体育 270

第二节 共青团 271

一、组织建设 271

二、思想教育 273

三、突击手活动 275

第三节 学会与协会 278

一、上海电力建设职工思想政治工作研究会 278

二、上海电力建设企业管理协会 279

三、中国电机工程学会施工专业委员会 280

四、全国火电施工企业经理联谊会 280

人物 282

一、已故局级党政领导干部传略 282

二、局级党政领导干部简历 284

三、全国劳动模范和先进生产者简介 290

大事记 (1952~1990年) 292

附录 306

一、华东电业管理局修建工程局成立大会记录 306