

1979 - 1988



MAGANG

JIANGDONGGONGSI

ZHI

馬鋼江東公司誌

馬鞍山鋼鐵公司  
江東企業公司

1979-1988



MAGANG

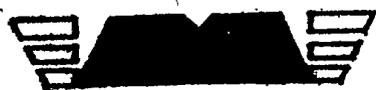
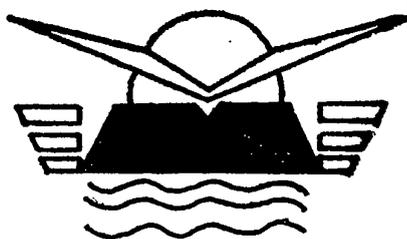
JIANGDONGGONGSI

ZHI

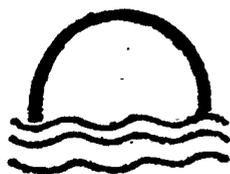
馬鋼江東公司誌

馬鞍山鋼鐵公司  
江東企業公司

# 马钢江东企业公司 徽 标



表示马钢。它奠定了整个集体企业的经济基础。



由马钢职工子女创办的集体经济，犹如初升的太阳，前程似锦。



海鸥。显示出集体企业有着旺盛的生命力。它和全民长期共存，比翼双飞。

# 前 言

当值马钢江东企业公司成立10周年之际，第一部《马钢江东公司志》编纂出版了。这是我们在喜庆日子里向二万多名集体职工以及那些为马钢集体企业奠基的人们献上的一份礼物。

马钢江东企业公司是马钢公司为解决职工子女及家属就业问题而创办起来的集体所有制经济组织。它是在马钢公司的正确领导和各处室、厂矿的大力支持下，伴随着党的十一届三中全会的春风诞生，伴随着改革、开放而蓬勃发展，已成为马钢公司一支重要的方面军。回首往事，为江东公司建功立业的人们永远也不会忘记，当时的道路是多么崎岖。昔日几把铁锹组织起来的“家属厂”、“知青队”是那样的简陋！然而经过10年创业，如今的马钢江东企业公司作为一个全民所有制与集体所有制联合建立的公有制经济组织，耸立在江淮大地。它拥有200多家独立核算企业，形成以工业生产为主，建筑安装、商饮服务业和从事劳务为辅的完整体系。10年来，江东企业公司累计安置2.9万多职工子女及家属就业，实现利润总额达1.6亿元，上交国家各种税金总额达1.2亿元。同时，集体职工也在改革、开放中茁壮成长，有1400多人走上了企业领导岗位或管理岗位。可以说，江东10年，是艰难跋涉的10年，是改革开拓的10年，是博击奋进的10年，是人才辈出的10年！

盛世修志，是中华民族的优良传统，是一项服务当前、惠及子孙后代的大事。《马钢江东公司志》以“求实、创新”为宗旨，记载了马钢集体经济风雨10年的历史进程，展示了马钢集体企业当代风姿。《马钢

《马钢江东公司志》在各级领导、集体企业管理处机关各科室和各集体企业的大力支持下,经修志办全体人员的努力,对全部史料进行了全方位收集整理。鉴于志书格局的规定,《马钢江东公司志》结合集体企业的特点,删繁就简,举要提纲,着重编成一本以资料为主,文字严谨朴实的史料汇集。我们相信,这部志书的出版,其价值将远远超过志书本身,它是我们在职工中开展“我爱江东”教育的一部教材。如果它能为繁荣集体经济有所启迪的话,那将使我们更感慰藉。

马钢江东企业公司有着一个光荣而值得骄傲的过去,也必将有一个美好而绚丽多姿的未来。广大集体职工应当珍惜这来之不易的今天,并为明天马钢集体经济的腾飞作出更大的贡献。

《马钢江东公司志》编委会

一九八九年七月五日

# 编 辑 说 明

1、本书是以资料性为主的记述体史料汇集，重在史实，以顺叙为主，着重记述了江东企业公司十年来的生产建设 and 发展的历史。全书约50万字，分6篇、80章、57节。目录依次为：概述篇、企业篇、管理篇、党政篇、大事记、附录。在章节内容的编排程序上，则根据江东企业公司的特点各有侧重。旨在为江东企业公司的未来提供可借鉴的资料和依据。

2、本书的时限。上限溯源到1975年，下限截止到1988年底。

3、本书引用的总体数据，以江东企业公司的年度报表为准，以保证数据的连续性和准确性。文中计量单位的表称，遵从《计量法》。

4、1984年，江东企业公司曾成立修志办，对集体企业在1975~1983年的生产建设与发展情况进行了全面调查。在原有资料的基础上，我们又对1984~1988年的有关资料进行调查、整理，汇集成书。

5、由于受各种因素的影响，本志书未编印照片。准备在今后适当的时候，编辑一本《马钢江东公司画册》，与本志书配套。

6、我们在编志过程中，由于自身水平有限，加上时间仓促，资料不全，因此，本志书难免存在缺点错误，望读者赐教、指正。

《马钢江东公司志》编辑室

一九八九年七月五日

## 《马钢江东公司志》编纂委员会

主任委员：于德江

副主任委员：周嘉禄 章荣玺

总编辑：华锡安

编委（以姓氏笔划为序）：丁行珠、于德江、马占元、王延玺、王金根、王相保、王勇刚、华锡安、刘福礼、任大凯、李保田、张传增、汪敦佩、苏子健、赵兴银、陈庆璞、陈其才、周嘉禄、姚庆礼、荣玉宝、胡长生、梁成（特邀）、章荣玺、章大琦、湛本爱、滕庆祝

## 《马钢江东公司志》编辑室

主编：杨治泰（特邀）、廖信宝、郑荣奎、刘皖辉、张桂山、李晋凡

编辑：李文照、张敦传、乔世萍、许延平、王胜福、蓝雅蓉、侯光云、高斌、蔡慧

## 《马钢江东公司志》编纂委员会

主任委员：于德江

副主任委员：周嘉禄 章荣奎

总编辑：华锡安

编委（以姓氏笔划为序）：丁行珠、于德江、马占元、王延玺、王金根、王相保、王勇刚、华锡安、刘福礼、任大凯、李保田、张传增、汪敦佩、苏子健、赵兴银、陈庆璞、陈其才、周嘉禄、姚庆礼、荣玉宝、胡长生、梁成（特邀）、章荣奎、章大琦、湛本爱、滕庆祝

## 《马钢江东公司志》编辑室

主编：杨治泰（特邀）、廖信宝、郑荣奎、刘皖辉、张桂山、李晋凡

编辑：李文照、张敦传、乔世萍、许延平、王胜福、蓝雅蓉、侯光云、高斌、蔡慧

## 目 录

## 第一篇 概 述

第一章 江东公司现貌·····	( 3 )
第一节 地理环境·····	( 3 )
第二节 性质、地位和作用·····	( 3 )
第三节 现状·····	( 4 )
一 企业及人员的构成·····	( 4 )
二 主要生产技术装备·····	( 5 )
三 主要工业产品及产量·····	( 5 )
四 主要经济技术指标·····	( 6 )
五 集体企业名录·····	( 7 )
第四节 江东公司机关组织机构·····	( 16 )
一 管理机构及人员·····	( 16 )
二 江东公司的管理职能·····	( 16 )
三 现任领导成员名单·····	( 17 )
第二章 江东公司沿革与发展·····	( 18 )
第一节 “知识青年”下乡与回城·····	( 18 )
第二节 马钢家属工厂·····	( 20 )
第三节 马钢生产服务公司·····	( 25 )
第四节 马钢江东企业公司·····	( 26 )
一 名称的由来·····	( 26 )
二 管理机构及管理职责的变革·····	( 26 )
三 历届领导班子及领导干部的组成与变动·····	( 36 )
第五节 集体经济的发展·····	( 38 )

第六节 江东公司历年主要经济技术指标..... ( 46 )

## 第二篇 企 业

第一章	江东轧钢厂.....	( 59 )
第二章	江东电焊条厂.....	( 63 )
第三章	江东石灰厂.....	( 68 )
第四章	江东住宅装饰公司.....	( 72 )
第五章	江东第一综合厂.....	( 76 )
第六章	江东托辊制造厂.....	( 79 )
第七章	江东钢窗厂.....	( 83 )
第八章	江东高频焊接管厂.....	( 89 )
第九章	江东第三综合厂.....	( 95 )
第十章	江东焊接管厂.....	( 99 )
第十一章	江东拉丝厂.....	( 103 )
第十二章	江东第二轧钢厂、江东冷拔加工厂.....	( 106 )
第十三章	江东金属切割厂.....	( 114 )
第十四章	江东异型轧钢厂.....	( 117 )
第十五章	江东金属制品厂.....	( 120 )
第十六章	江东耐火材料综合厂.....	( 123 )
第十七章	江东塑料综合厂.....	( 127 )
第十八章	江东电器制造厂.....	( 131 )
第十九章	江东铸造厂.....	( 138 )
第二十章	江东铁路构件厂.....	( 144 )
第二十一章	江东机械厂.....	( 148 )
第二十二章	修建部集体企业管理科.....	( 152 )
第二十三章	江东建筑材料厂.....	( 155 )
第二十四章	江东第二冷拔加工厂.....	( 158 )

第二十五章	江东通用电器修配厂	( 161 )
第二十六章	江东无缝钢管厂	( 165 )
第二十七章	江东三叶文印技术服务部	( 168 )
第二十八章	江东医疗队	( 170 )
第二十九章	江东南山生产服务公司	( 172 )
第三十章	江东第五综合厂	( 178 )
第三十一章	江东羽绒厂	( 182 )
第三十二章	江东第七综合厂	( 186 )
第三十三章	花山矿预制厂	( 189 )
第三十四章	江东第二拉丝厂	( 191 )
第三十五章	江东供销服务部	( 196 )
第三十六章	江东第三拉丝厂	( 200 )
第三十七章	江东电器开关厂	( 202 )
第三十八章	江东运输机械修配厂	( 205 )
第三十九章	江东设备修配厂	( 208 )
第四十章	江东建筑安装工程公司	( 211 )
第四十一章	江东机修厂	( 217 )
第四十二章	江东消防器材厂	( 219 )
第四十三章	江东第十四综合厂	( 222 )
第四十四章	江东锅炉安装检修队	( 224 )
第四十五章	江东绝热板厂	( 226 )
第四十六章	江东造漆厂	( 228 )
第四十七章	江东生活用品经营部	( 232 )
第四十八章	江东钢窗附件厂	( 233 )
第四十九章	江东预制构件厂	( 235 )
第五十章	江东第十二综合厂	( 238 )
第五十一章	江东商场	( 241 )
第五十二章	江东经理部	( 243 )

第五十三章	江东金属压延厂	( 246 )
第五十四章	江东中岗商店	( 249 )
第五十五章	江东机电商行	( 251 )
第五十六章	江东综合维修队	( 252 )
第五十七章	江东综合商店	( 253 )
第五十八章	江东满园春餐厅	( 255 )
第五十九章	江东物资中转站	( 257 )
第六十章	江东服装公司	( 259 )
第六十一章	江东供销经营部	( 261 )
第六十二章	江东腾达商行	( 262 )
第六十三章	江东硬线加工厂	( 263 )
第六十四章	江东气体综合厂	( 265 )

### 第三篇 企业管理

第一章	计划管理	( 269 )
第一节	管理机构及管理职责	( 269 )
第二节	计划管理	( 270 )
第三节	统计工作	( 271 )
第二章	技术管理	( 273 )
第一节	管理机构及管理范围	( 273 )
第二节	主要工作及成果	( 273 )
第三章	财务管理	( 276 )
第一节	管理机构及管理职责	( 276 )
第二节	资金管理	( 277 )
第三节	成本和价格管理	( 279 )
第四节	处机关管理费用的收支与管理	( 279 )
第四章	质量计量管理	( 280 )
第一节	管理机构及职责范围	( 280 )

第二节 管理内容及方法·····	( 281 )
第三节 主要工作·····	( 285 )
第四节 管理成果·····	( 289 )
第五章 设备能源管理·····	( 290 )
第一节 管理机构及管理职责·····	( 290 )
第二节 主要工作及成果·····	( 293 )
第六章 物资管理及产品销售·····	( 297 )
第一节 管理机构及管理范围·····	( 297 )
第二节 物资的采购、供应与管理·····	( 298 )
第三节 产品销售及合同管理·····	( 307 )
第四节 铁路运输·····	( 307 )
第五节 江东物资供销站的经济状况·····	( 308 )
第七章 商业管理·····	( 309 )
第八章 劳动工资管理·····	( 311 )
第一节 管理机构及管理范围·····	( 311 )
第二节 劳动组织管理·····	( 313 )
第三节 待业人员安置·····	( 313 )
第四节 工资基金管理·····	( 315 )
第五节 奖励与津贴·····	( 319 )
第六节 “双退”职工管理及劳保金的统筹·····	( 323 )
第九章 安全管理·····	( 324 )
第一节 管理机构与管理范围·····	( 324 )
第二节 安全管理工作·····	( 326 )
第三节 环境保护工作·····	( 330 )
第十章 职工教育管理·····	( 331 )
第一节 机构设置及职责范围·····	( 331 )
第二节 主要工作·····	( 332 )
第三节 教育经费收、支情况·····	( 335 )

第十一章 工民建管理	( 336 )
第一节 管理机构及管理职责	( 336 )
第二节 民用设施建设	( 337 )
第三节 行业管理	( 339 )
第四节 工业建筑和商店的建设	( 340 )

## 第四篇 党政工作

第一章 党政工作	( 345 )
第一节 党的组织建设	( 345 )
第二节 整党及端正党风工作	( 348 )
第三节 职工思想政治工作	( 349 )
第四节 宣传工作	( 352 )
第五节 武装工作	( 352 )
第二章 行政工作	( 354 )
第一节 人事管理工作	( 354 )
第二节 监察审计工作	( 360 )
第三节 办公室工作	( 364 )
第四节 法律事务工作	( 366 )
第五节 保卫工作	( 368 )
第六节 行政福利工作	( 369 )
第七节 房产管理工作	( 370 )
第三章 工会和共青团工作	( 372 )
第一节 工会工作	( 372 )
第二节 共青团及青年工作	( 383 )

## 第五篇 大事记

1975—1988年大事记	( 389 )
---------------	---------

## 第六篇 附 录

## 一、重要文件

- 1、冶金部下发《关于冶金企业发展集体经济，安置城镇职工子女就业若干问题的意见》的通知……………（411）
- 2、冶金部印发《关于冶金系统集体企业经济改革若干问题的意见》的通知……………（415）
- 3、中共马鞍山市委、马鞍山市人民政府《关于放宽集体经济政策，改善集体经济管理试行规定》……………（420）
- 4、马鞍山市人民政府《关于搞活集体工业企业的若干意见》……………（424）
- 5、中共马鞍山市委《关于转发马钢“关于发展集体经济若干问题的暂行规定的报告”》……………（426）
- 6、中共马鞍山市委《关于马钢党委、马钢公司“贯彻省委17号文件、实行经济改革的两个报告”的批复》……………（432）
- 7、马钢党委、马钢公司《关于贯彻省委17号文件和市委11号文件，进一步搞活集体经济的若干规定（试行）》……………（433）
- 8、马钢党委、马钢公司《关于加强集体企业工作若干问题的决定》……………（436）

## 二、领导讲话

- 1、王家齐同志关于集体企业青年工作的三点意见……………（442）
- 2、王天九同志在马钢集体企业整顿检查验收经验交流会上的讲话……………（443）
- 3、陈明仁同志在集体企业干部会议上的讲话……………（447）
- 4、贾邦宁同志在江东公司1984年度“双先”大会上的讲话……………（449）
- 5、傅锡寿同志在公司集体企业工作会议上的讲话……………（452）
- 6、肇秉哲同志在集体企业1987年度总结表彰大会上的讲话……………（462）
- 7、杭永益同志在江东热轧带钢工程奠基仪式上的讲话……………（464）
- 8、王秀智同志在马钢九届一次职代会报告中关于集体企业的讲话……………（465）
- 9、王树珊同志在马钢江东公司1988年总结表彰大会上的讲话……………（466）

## 三、调查与专论

- 1、《莫把“财富”当“包袱”》——马钢知青集体企业的初步调查……………（468）

- 2、《集体企业财务管理亟待整顿和加强》——公司34个集体厂的情况调查…… ( 472 )
- 3、《整顿集体企业,搞活集体经济》…………… ( 476 )
- 4、《在安置中进行整顿,在整顿中搞好安置》…………… ( 485 )
- 5、《安置征迁农民的一种好形式》——利民企业公司的调查…………… ( 489 )
- 6、《全民带集体,发展靠自己》——马钢江东企业公司发展集体企业的调查…………… ( 494 )
- 7、《开拓第三产业,发展集体经济》…………… ( 501 )
- 8、《江东公司发展状况亟待解决的几个问题》…………… ( 505 )
- 9、《关于集体企业干部体制问题的探讨》…………… ( 509 )
- 10、《马钢集体企业情况的调查》…………… ( 512 )
- 11、《运用工业普查资料,分析集体经济,促进江东腾飞》…………… ( 518 )
- 12、《浅析集管处党风的现状对策》…………… ( 528 )
- 13、《关于发展马钢集体经济的几点建议》…………… ( 537 )
- 14、《冶金系统厂办集体企业计量管理工作的探讨》…………… ( 544 )
- 15、《实行“一体两制”,走企业集团道路的初步实践与探索》…………… ( 550 )
- 16、《谈谈加强领导、更新观念、搞活经济的问题》…………… ( 556 )
- 17、《加快企业内部二级承包步伐,实现指标层层分解全员承包》…………… ( 561 )
- 18、《对马钢集体企业的现状分析及今后发展的意见》…………… ( 566 )
- 19、《浅论“厂办集体经济”的性质》…………… ( 572 )
- 20、《论“厂办集体经济”的生存与发展》…………… ( 574 )
- 21、《说三道十话改革》…………… ( 578 )
- 22、《认清质量形势,提高质量意识,锐意改进质量工作》…………… ( 581 )

#### 四、报刊文汇

- 1、《安徽青年报》:《莫把财富当包袱》…………… ( 584 )
- 2、《人民日报》:《帮助办厂创业,安置征迁农民》…………… ( 585 )
- 3、《集体经济报》:《马钢江东欢乐商店以诚招客做活生意》…………… ( 587 )
- 4、《集体经济报》:《桃冲矿矿办企业增强“造血”功能迅速起飞》…………… ( 588 )

- 5、《安徽日报》：《马钢江东第一服装厂承包一个月扭亏盈利四千元》……（589）
- 6、《冶金报》：《马钢七家亏损集体企业推行租赁承包经济效益迅速提高》……（589）
- 7、《冶金报》：《马钢集体企业掌握市场信息开发新产品》……（590）
- 8、《集体经济报》：《江东高频焊接管厂更新观念发展集体经济》……（591）
- 9、《冶金报》：《集体企业应大力普及法律知识》……（593）
- 10、《冶金报》：《马钢江东铁路中转站社会效益高经济效益好》……（594）
- 11、《冶金报》：《全民带集体，发展靠自己》——马钢兴办集体企业的调查……（595）
- 12、《冶金工业通讯》：《马钢集体经济在深化改革中发展》……（597）
- 13、《集体经济报》：《江东高频焊接管厂在市场竞争中越办越活》……（600）
- 14、《冶金报》：《马钢集体企业管理处兑现承包合同》……（600）
- 15、《冶金报》：《集体企业必须增强商品经济观念》……（601）
- 16、《冶金报》：《马钢江东企业公司承包工作更加扎实》……（603）
- 17、《集体经济报》：《把“双增双节”同深化改革结合起来》……（604）
- 18、《冶金报》：《马钢集管处分期分批轮训班组长》……（605）
- 19、《中国劳动人事报》：《建议对“厂办集体”实行优惠和有偿政策》……（606）
- 20、《集体经济报》：《江马钢东电焊条厂狠抓产品质量效益显著提高》……（607）
- 21、《集体经济报》：《马钢江东商场承包经营的调查》……（608）
- 22、《冶金报》：《深化改革，发展厂办集体经济》……（610）
- 23、《冶金报》：《马钢集体企业15个技改项目竣工投产》……（611）
- 24、《冶金报》：《马钢江东电焊条厂狠抓产品质量赢得市场》……（612）
- 25、《党员生活》：《对集体企业青工发展党员状况的思索》……（612）
- 26、《冶金工业通讯》：《警惕企业内亏》——马钢部份集体企业情况调查……（614）