

015519

莱钢志

炼钢厂志

1996 ~ 2000

五洲传播出版社

莱钢志

炼钢厂志

1996—2000

辽海传播出版社

《莱钢炼钢厂志》编纂委员会

主 任 陈向阳
副 主 任 李淑华 宋道平 刘希祥 邱现金 翟所慧
吕 铭 付 博
委 员 姚建平 纪信栓 孙继先 孟宪俭 孟召来
焦爱国 冯占兵 林 宏 王冠飞 杨明华
刘德义 吕富强

《莱钢炼钢厂志》编纂办公室

主 任 姚建平
主 编 吕微青
编 辑 郇 森 彭久铭 吴钦林 刘世平 石 妍
制 图 王 忠 彭久铭
摄 影 朱甲鹏 惠花林 武传亮

《莱钢炼钢厂志》编纂委员会

主 任 陈向阳
副 主 任 李淑华 宋道平 刘希祥 邱现金 翟所慧
吕 铭 付 博
委 员 姚建平 纪信栓 孙继先 孟宪俭 孟召来
焦爱国 冯占兵 林 宏 王冠飞 杨明华
刘德义 吕富强

《莱钢炼钢厂志》编纂办公室

主 任 姚建平
主 编 吕微青
编 辑 郇 森 彭久铭 吴钦林 刘世平 石 妍
制 图 王 忠 彭久铭
摄 影 朱甲鹏 惠花林 武传亮

撰稿人员

吕微青	郁 森	彭久铭	吴钦林	刘世平
李柱军	刘德义	张跻国	李勇实	夏 中
黄国威	李秀芳	张灿孝	魏 华	陈绪海
杨明华	单传宏	沈惟桥	孙青海	亓训笃
矫建东	邢志刚	侯艳玲	亓 斌	李淑华
牛 芳	王 昕	狄玉坤	张国宏	鞠丽华
朱晓兵	费 燕	温 亮	胡 浩	赵冬敏
张艳阳	武光君	马 霄	马国章	王月聪
高玉琦	陈永康	张喜红	张克代	杨西银
侯光合	吕海新	程长健	张爱婷	周怀斌
雷风梅	田云红	张广杰	宋文芳	王成林
宫玉萍	宋其云	刘艳芹	王新鸾	杨翠敏
王玉春	马庆海	裴 雍	张 蕾	黄 健
孙吉才	任晓华	吴俊启	周茂林	郭爱民
刘 凯	吴 强	孙学军	马金营	

编纂说明

根据莱钢集团有限公司的部署，炼钢厂编纂了断限为 1996 年至 2000 年的《莱钢炼钢厂志》，与断限为 1986 年至 1995 年的《莱钢炼钢厂志》相衔接，是《莱钢志》第四卷系列分卷之一。

本志书坚持辩证唯物主义、历史唯物主义的观点和实事求是的原则，力求全面、系统、客观地记述炼钢厂 5 年间在生产建设、科技创新、精神文明建设和企业文化建设等方面取得的新成就和正反两方面的经验。努力做到思想性、科学性和资料性的统一。

本志书在承袭上一《莱钢炼钢厂志》脉络的基础上，重点突出时代特征和新时期炼钢厂特点。总述中增加了组织机构沿革；正文增加企业文化篇；篇首前增加了导读语。卷首设总述、大事记，单列于篇章之外，卷末设附录。主体部分以事类从，设生产工艺、钢区工程和基本建设改造、科技进步与创新、企业管理、职工、党群工作、企业文化、人物等 8 篇 68 章 192 节，全志书共 50 万字。

本志书采用记述体、语体文，述而不作，力图用简洁平直的文字客观的再现历史横断面。资料来源于档案、报刊及各车间、科室提供的试写稿，其中各项数据来源于档案、生产计划科和各业务科室。

1996年至2000年,正值国家第九个五年计划建设时期,故本志部分篇章中采用了“九五”期间的说法。本志称谓用该历史阶段当时称谓,在篇章中第一次出现用全称,以后用简称。在概述、概况中对1999年5月前的莱芜钢铁总厂,之后的莱芜钢铁集团有限公司统用简称莱钢。莱芜钢铁总厂炼钢厂于1997年8月21日更名为莱芜钢铁股份有限公司炼钢厂,本志中均简称为炼钢厂。

本志标点符号、数字的使用,执行国家标准1995年《标点符号用法》和《出版物上数字用法的规定》,计量单位以国家规定的计量单位为准。

在编纂过程中,得到莱钢集团有限公司办公室史志编辑科的及时指导,得到炼钢厂各级领导的重视和关怀,以及工程技术人员、广大职工的积极支持和热心帮助,部分科室、车间领导积极参与撰稿,有关领导反复予以审核,在此一并致谢。

本志书的编纂工作2001年12月全面铺开,2002年7月定稿,历时8个月,是《莱钢炼钢厂志》三卷编纂之中历时最短、篇幅最长的一次。由于经验不足,受时间、资料、编辑人员学识等方面局限,难免有讹误疏漏之处,敬请读者批评指正。

炼钢厂厂志编纂办公室

2002年8月

目 录

总述.....	1
大事记.....	15

生产工艺篇

第一章 概述	41
第二章 炼钢原料的加工、准备、供应	44
第一节 概况	44
第二节 铁水预处理	44
第三节 铁水管理	44
第四节 废钢管理	45
第五节 合金管理	46
第六节 耐火材料管理	46
第七节 散装料管理	46
第八节 渣场	47
第三章 转炉炼钢生产	47
第一节 概况	47
第二节 炼钢生产组织	48
第三节 炼钢生产设备	48
第四节 工艺简介	48
第五节 炼钢生产管理	49
第四章 模注生产	52
第一节 概况	52
第二节 生产工艺	53
第三节 生产管理	54
第五章 精炼生产	55
第一节 概况	55
第二节 设备管理	56
第三节 生产管理	56
第六章 连铸生产	57

第一节	概况	57
第二节	设备工艺	57
第三节	1号、2号、3号连铸机生产管理	58
第四节	4号连铸机生产管理	60
第七章	炉料生产与管理	61
第一节	概况	61
第二节	冶金石灰生产	62
第三节	耐火材料生产	63
第四节	生产管理	64
第八章	辅助生产	65
第一节	砌筑车间	65
第二节	机修车间	67
第三节	运转车间	70
第四节	电修车间	73
第五节	行车车间	74
第六节	综合利用车间	77
第七节	制修建安车间	77
第八节	工艺监督站	78

钢区工程和基本建设改造篇

第一章	概述	81
第二章	改扩建钢区工程指挥部及工程概况	82
第三章	4号连铸机工程	82
第四章	热送辊道工程	84
第五章	钢区五项工程竣工验收	84
第六章	厂区环境改造工程	91
第七章	2号连铸机高效改造工程	92
第八章	3号转炉抢修工程	93
第九章	转炉煤气回收续建工程	94
第十章	其它工程	95

科技进步与创新篇

第一章	概述	97
第二章	技术管理	98
第一节	管理机构与任务	98
第二节	日常技术业务工作	98

第三章 新产品开发	99
第四章 技术攻关与创新	100
第一节 转炉技术攻关与创新	100
第二节 连铸技术攻关与创新	101
第三节 精炼浇钢技术攻关与创新	103
第四节 耐火材料技术攻关与创新	104
第五节 技术项目鉴定	105
第五章 专利工作	109
第一节 概况	109
第二节 专利的申请与实施	109
第六章 节能工作	110
第一节 概况	110
第二节 主要节能工作	111
第七章 科技效益承包	113
第一节 概况	113
第二节 1996年科技效益承包	114
第三节 1997年科技效益承包	115
第四节 1998年科技效益承包	115
第五节 1999年科技效益承包	116
第六节 2000年科技效益承包	117

企业管理篇

第一章 生产计划统计管理	119
第一节 概况	119
第二节 机构与职责	120
第三节 生产经营(作业)计划	121
第四节 生产调度工作	122
第五节 统计管理	123
第六节 成本管理	125
第二章 现代化管理	127
第一节 概况	127
第二节 经济责任制考核	127
第三节 现代化管理工作	128
第四节 生产现场管理	134
第三章 安全管理	136
第一节 概况	136

第二节	安全管理机构沿革	136
第三节	制度建设	137
第四节	3.10 事故揭查整改	139
第五节	安全教育与培训	141
第六节	安全管理活动	142
第七节	安全检查与监督	145
第八节	劳动保护	146
第九节	重大伤亡事故	146
第四章	环保管理	148
第一节	概况	148
第二节	制度建设	148
第三节	“三废”治理工作	149
第四节	创建清洁工厂	151
第五章	机动设备管理	152
第一节	概况	152
第二节	机构设置	153
第三节	设备管理	153
第四节	在用设备与工业建筑管理	155
第五节	外委工程管理	159
第六节	设备维修、检修	159
第七节	备件管理	160
第八节	设备技术革新改造	161
第九节	设备与工业建筑大、中修	163
第十节	工业用水管理	165
第十一节	电力管理	174
第十二节	煤气、氧气、蒸汽的使用与管理	174
第十三节	物资材料管理	176
第十四节	固定资产产权划分及设备转让	177
第六章	计量管理	179
第一节	概况	179
第二节	计量管理工作	179
第三节	计量标准及量值传递	180
第四节	计量设备设施改造	180
第七章	质量管理	181
第一节	概况	181
第二节	质量教育	181
第三节	QC 小组活动	181

第四节	质量月活动	183
第五节	贯彻 ISO9002 标准工作	186
第八章	计算机管理与软件开发	187
第一节	概况	187
第二节	机构沿革和职责	188
第三节	计算机培训工作	188
第四节	软件开发与管理	188
第五节	微机在生产中的应用	189
第九章	仪表自动化与厂内通讯	191
第一节	概况	191
第二节	仪表自动化	192
第三节	厂内通讯	193
第十章	劳动工资管理	193
第一节	概况	193
第二节	劳动工资计划管理	194
第三节	劳动组织管理	196
第四节	定员定额	196
第五节	工资与津贴	200
第六节	劳动保险	202
第七节	劳动制度改革	203
第十一章	治安保卫工作	205
第一节	概况	205
第二节	队伍建设	205
第三节	基础管理与预防工作	206
第四节	打击违法犯罪	211
第五节	户籍管理	212
第六节	2000 年炼钢厂社会治安综合治理大会	213
第十二章	档案管理	215
第一节	概况	215
第二节	基础业务建设	216
第三节	提供利用服务	218
第四节	档案现代化管理与编研开发	218
第十三章	行政管理	220
第一节	管理沿革	220
第二节	文秘工作	220
第三节	信访民调工作	221

第四节	保密工作	222
第五节	行政服务	223
第十四章	计划生育工作	224
第一节	概况	224
第二节	组织建设	224
第三节	宣传教育	225
第四节	计划生育政策实施	226
第五节	计划生育管理	226

职工篇

第一章	概述	229
第二章	职工队伍	230
第一节	队伍构成	230
第二节	职工队伍素质	232
第三章	人力资源管理	233
第四章	干部管理	236
第五章	工人技师评聘工作	238
第六章	职工档案管理	240
第七章	职工教育	242
第一节	概况	242
第二节	基础设施建设	242
第三节	干部培训	243
第四节	工人培训	244
第五节	职工素质教育	245
第六节	理论研究	246
第八章	离退休职工管理	246

党群工作篇

第一章	概述	249
第二章	党的组织工作	251
第一节	概况	251
第二节	组织建制	251
第三节	党的代表大会	252
第四节	组织与干部工作	253
第五节	思想政治工作创新	259
第三章	党的宣传工作	259

第一节	概况	259
第二节	干部理论教育	260
第三节	职工思想政治教育	263
第四节	宣传报道工作	265
第五节	精神文明建设	266
第六节	民主法制建设	268
第七节	统战工作	270
第四章	纪检监察工作	271
第一节	概况	271
第二节	纪律检查委员会	271
第三节	党风廉政教育	271
第四节	党风廉政制度建设	273
第五节	领导干部廉洁自律	273
第六节	执法效能监察与关键重点部位监督管理	275
第七节	信访举报工作	275
第五章	人民武装工作	276
第一节	概况	276
第二节	机构与任务	276
第三节	民兵工作	277
第四节	全员军训	278
第五节	兵役工作和拥军优属	278
第六节	防洪防汛	279
第六章	工会工作	279
第一节	组织建制	279
第二节	职工民主管理与民主监督	280
第三节	劳动竞赛	285
第四节	劳动保护	287
第五节	班组建设	288
第六节	文体活动	290
第七节	女工工作	293
第七章	共青团工作	296
第一节	共青团组织建设	296
第二节	制度建设与思想建设	296

企业文化篇

第一章	概述	301
第二章	组织建立与职能	301

第三章 创建学习型工厂	302
第一节 引入学习型组织管理模式	302
第二节 创办新世纪大学	304
第四章 理念识别系统	305
第一节 概况	305
第二节 主要价值观	305
第三节 管理思想体系	307
第四节 思想政治工作体系	307
第五章 视觉识别系统	308
第一节 企业形象	309
第二节 产品形象	309
第三节 环境形象	309
第四节 升国旗活动	313
第五节 文化长廊	313
第六节 园艺博览会	313
第七节 文化品牌	314
第八节 背景音乐	315
第六章 企业道德	315
第一节 概况	315
第二节 职业道德教育	315
第三节 职工文明守则	316

人物篇

第一章 炼钢厂行政领导成员	317
第二章 中共莱钢总厂炼钢厂第四届委员会	318
第三章 莱钢先进模范	319
第四章 炼钢厂先进模范	321
第五章 炼钢厂受聘高级、中级专业技术职务人员	328
第六章 炼钢厂科(部)室、车间负责人	332

附录

重要文件选	343
莱芜钢铁总厂关于组建“莱芜钢铁股份有限公司”的通知	343
山东省冶金工业总公司关于莱芜钢铁总厂4号连铸工程初步设计的批复	344
工作报告	345
艰苦奋斗 保莱钢生存和发展 躬背而行 向21世纪献厚礼	

——张胜生在莱钢股份有限公司炼钢厂九届三次职代会上的 工作报告·····	345
曾经的辉煌留给历史 明天的巅峰我们跨越 让我们满怀信心迎接新世纪 的朝阳	
——陈向阳在莱钢股份有限公司炼钢厂九届五次职代会上的工作报告·····	360
团结创新 拼搏奋斗 全面提高政治工作水平 将全国同类企业第一的 炼钢厂带入新世纪	
——李淑华在莱钢股份有限公司炼钢厂政治工作会议上的讲话·····	379
炼钢经验·····	393
莱芜钢铁集团有限公司 中共莱钢集团有限公司委员会关于 全面学习推广炼钢经验的决定·····	393
炼钢厂经验调查报告·····	397
《炼钢颂》组歌·····	407
丰碑·····	408
炼钢雄风·····	409
炼钢，你好·····	410
绣炼钢·····	411
安全谣·····	412
冶炼太阳的人·····	413
蓝色团队·····	414
辛苦了，我的好姐妹·····	415
新世纪大学之歌·····	416
祝福明天·····	417
图表索引·····	418
后记·····	421

总述



2001年6月，莱钢召开学习推广炼钢经验动员大会。图为会议现场