

哈爾濱市皮毛廠誌



1948—1984

哈爾濱市皮毛廠廠志辦公室編

哈尔滨市皮毛厂志

(初稿)

1948—1984

主 笔：刘洪杰

哈尔滨市皮毛厂厂志办公室编

一九八四年十二月

前 言

我国地方志历史悠久，长盛不衰，但在种类繁多的旧志中，未曾见过工厂志。而在今天修志的热潮中，它却如雨后春笋。特别是在党的十一届三中全会以来，国家兴旺，社会安定，经济建设成为全社会的中心。随着现代化工业的飞速发展和经济体制的改革，厂志为适应一定的社会政治经济和文化发展的需要也应运而生，成为研究办好社会主义现代化企业不可缺少的一门学问。因此，编写工厂志是历史赋予我们的一项承前启后，继往开来的千秋大业，它对于促进社会主义现代化建设，有着十分重要的现实意义和深远的历史意义。

厂志，是对一个工厂的生产、经营、管理、政治、生活、福利等及其它方面情况的记载，是“一厂之总览”，并从工厂的经济实体出发，反映生产和非生产两个方面的历史和现状，全面系统地、科学准确地记载，成为工厂的“小百科全书”。

《哈尔滨市皮毛厂志》全面记述了工厂三十六年来的沿革及现状，如实地反映出本企业在党的领导下，从无到有，从小到大的发展过程；记述了历年来广大干部，职工坚持自力更生，艰苦奋斗，奋发图强，白手起家的艰苦创业精神。

本志在编纂过程中，以辩证唯物主义和历史唯物主义观点为原则，努力做到资料翔实可靠，真实地展现历史事实。通过全面挖掘整理自建厂以来的历史资料，追溯本行业的起源，弄清工厂的来龙去脉和毛皮行业不断发展的悠久历史。总结经验教训，探索企业的经济发展规律，为企业生产和改革提供借鉴，为全厂职工进行革命传统教育，提供教材。

编纂厂志，尚系初探，知识贫乏，水平有限，本志难免谬误百出，殷望有识之师，不吝赐教。

编 者

一九八四年五月

凡 例

一、《哈尔滨市皮毛厂志》是根据省、市有关指示精神，按照市二轻工业局的安排部署，在市皮革鞋帽工业公司史志办的具体指导下和工厂党委直接领导下，抽调专职干部，建立机构——厂志编纂办公室，进行编写的。

二、本志以“略古详今、立足当代，回首过去，放眼未来”为原则，力图反映本企业的特点与发展规律。

三、本志的体例为通纪体，横排竖写、以类系事、纵横结合，以横为主，以生产为中心，经济为主线，全面记载本企业的发展历史。

四、本志的文体为语体文，各篇均按记叙文的基本要素进行记述，力求准确、清楚、通俗、易懂。

五、本志的断限，上限力求追溯行业之起源，下限断至一九八四年末。其分六篇十三章四十四节。

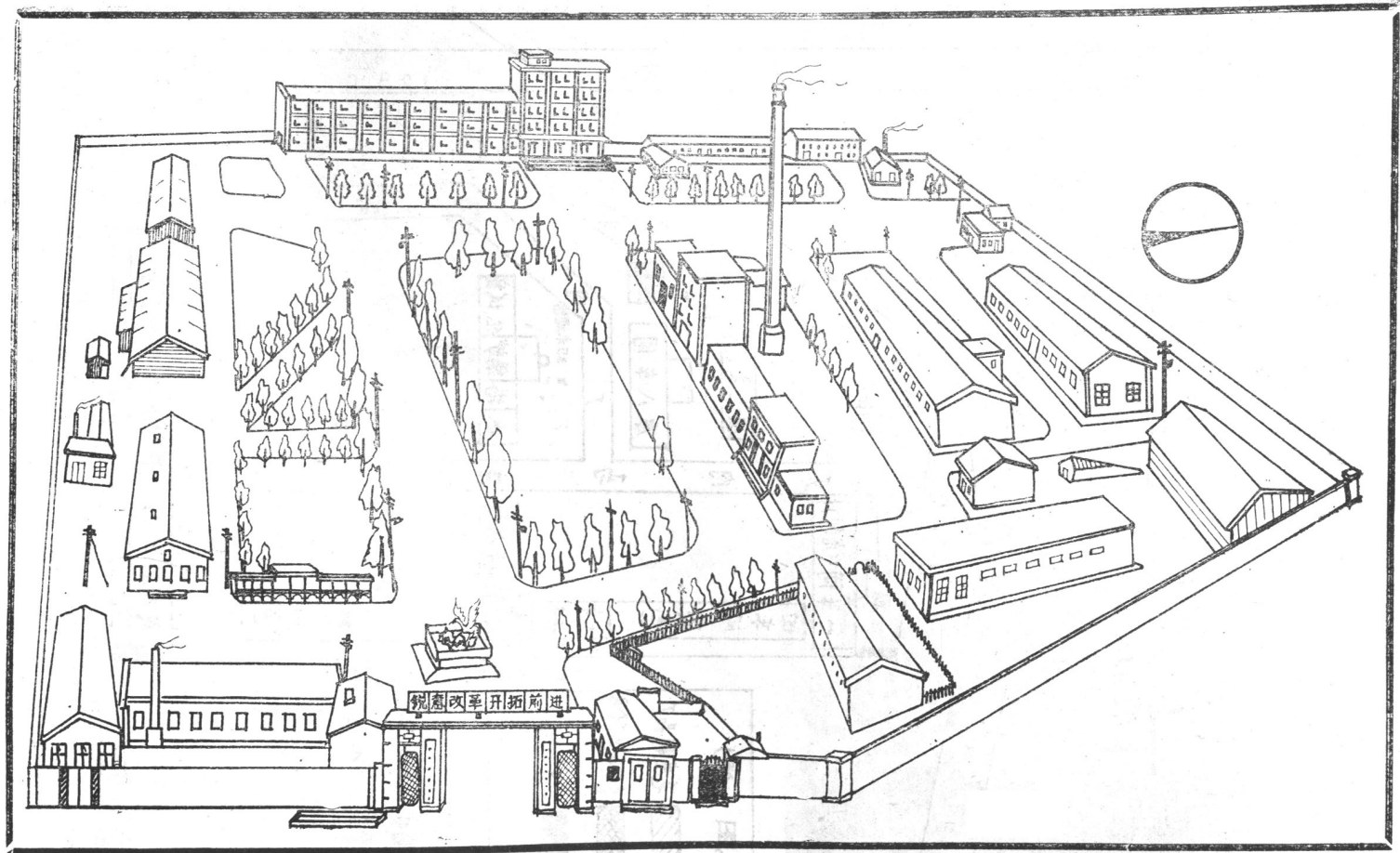
六、本志篇首设“大事记”（1948—1984），为全书之经，记述工厂从始建到现在的大事。

七、本志有关篇章冠以“小序”，为正文之概况。

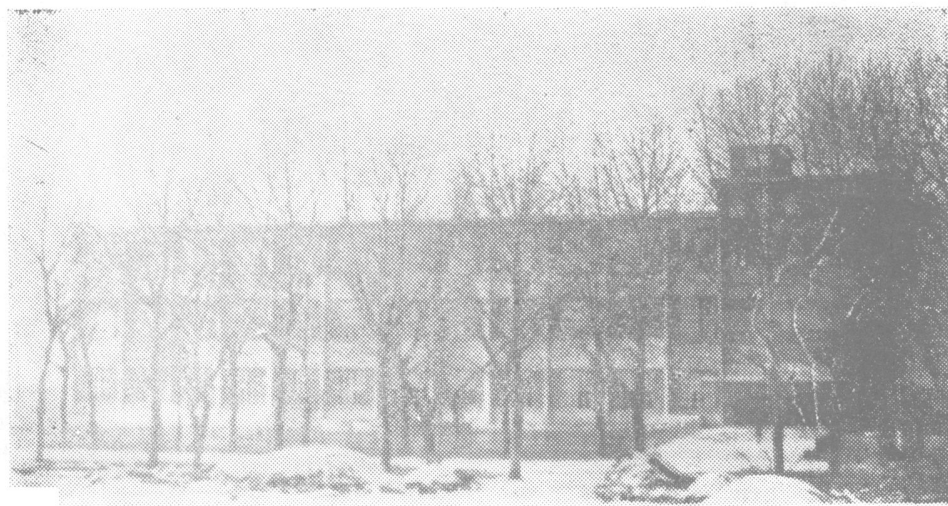
八、本志坚持实事求是的原则，具体问题做具体分析，不拔高不溢美，不贬低，不苛求，其功过是非均寓于事实记述之中。



哈尔滨市毛皮厂



哈尔滨市皮毛厂鸟瞰示意图



出口车间大楼



毛皮裁制生产图照

部份产品图照



灰鼠皮翻毛衣服



← 艾虎皮女短衣服



狐狸皮鑲型女围脖 ⇒



獾子皮女皮长衣服



貉子皮女短皮衣服(右)





黄鼠狼皮平排女长衣服



狗皮串刀女长皮衣服



厂志编纂领导机构

组 长： 刘国盛

副 组 长： 刘志刚

成 员： 杨凤敏 高日新 崔杰臣 刘洪杰 才广智

主 笔： 刘洪杰

插 图： 刘洪杰

摄 影： 苏景成

封面设计： 刘洪杰

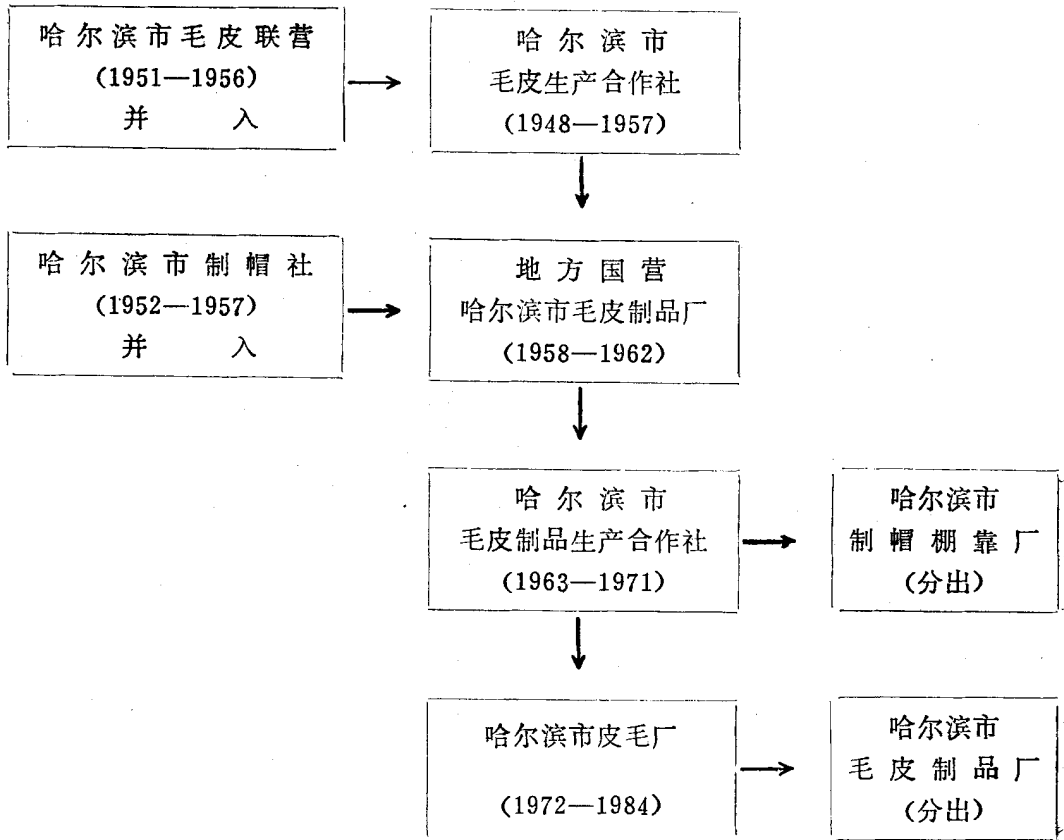
封面题字： 李福臣

审定单位： 哈尔滨市皮革鞋帽工业公司史志办

责任编辑： 周家文

哈尔滨市皮毛厂历史沿革图

(1948—1984)



目 录

前 言	
凡 例	
哈尔滨市皮毛厂鸟瞰示意图	
厂区分布平面图	
部分产品图照专页	
厂志编纂领导机构	
哈尔滨市皮毛厂历史沿革图	
第一篇 概 述	1
一、区 域.....	1
二、归 属.....	1
三、现 状.....	1
附：1 机构设置与人员配备情况.....	3
2 全厂各车间、人员配备、技术等级、生产情况一览表.....	4
3 主要产品产量完成情况分析表.....	5
4 工业总产值及主要产品产量统计表(76—83).....	6
四、行业起源概要.....	7
五、行业演变简述.....	8
第二篇 大 事 记	9
(1948—1984)	14
第三篇 建 置 沿 革	14
第一章 哈尔滨市皮毛厂的创建与发展.....	14
第一节 毛皮生产合作社的创建.....	14
一、从酝酿到组建.....	14
二、依靠加工 简单生产.....	14
三、合作社的初迁.....	15
四、维持生产 进山打样子.....	16
五、生产军需产品 支援解放战争.....	17
六、建国初期的毛皮生产合作社.....	18
第二节 组织起来 走合作化道路.....	18
一、毛皮联营始末.....	19
附：道外十六道街厂区分布平面图(1956)	19
部分个体毛皮手工业者负责人一览表(1956)	20

二、齐心协力 发展生产	21
三、第四次迁厂	21
第三节 在“大跃进和调整”中的毛皮生产合作社	21
一、饲养场	22
二、石棉耐火材料厂	22
三、耐火砖厂	22
四、附属化工厂	23
五、“大棚事件”的教训	23
六、贯彻八字方针 坚持实事求是	24
七、执行“行业归口”原则 与制帽社分家	24
八、加强技术后备力量招收新工人	24
第四节 在“十年动乱”中 维持生产	25
第五节 进入新时期 开创新局面	25
一、拨乱反正 落实政策	26
二、企业的全面整顿、改革	26
第二章 党、政、群、团工作	28
第一节 党的建设和发展	28
一、首届党员大会纪实	29
附：首届党员大会图照	30
历年党组织领导人员名单	33
二、党支部与思想政治工作	29
附：基层党支部组织机构表（1983）	33
党委领导下的厂长行政指挥系统示意图	32
全厂党员入党时间统计表	34
三、输送干部	31
附：历年输送干部统计表	35
第二节 行政管理机构	37
一、行政机构的变迁	37
附：行政管理机构程序图（1983）	37
二、厂长负责制	38
附：1980年八项经济指标完成情况表	38
历年行政领导人员名单	39
第三节 工 会	39
一、工会的成立和发展	40
附：历年工会主席配备情况	41
分会组织情况（1983）	41
工会经费收支决算表	42
历年出席二轻局先进集体、个人名录	45

二、职工代表大会	43
附：历届职工代表大会召开情况表	44
三、劳动竞赛	44
附：哈、长、沈三市皮毛厂技术表演赛情况表	45
赴沈阳皮毛厂参加表演赛全体成员照	45
四、宣传鼓动	46
五、职工退休情况	46
附：退休职工基本情况表	46
第四节 共青团	46
一、团组织的发展与建设	46
二、团的工作情况	47
三、加强对失足青年的思想转化工作	47
四、团组织活动情况	47
五、历年团组织获奖情况	48
附：历年团组织领导人员名录	49
车间团支部组织机构	49
第五节 治安保卫	50
一、治安机构与工作概况	50
二、防火组织机构的作用	51
三、工厂要害部位的分布	51
附：厂内要害部位、人员配备情况（1983）	51
防火设施方位图	52
第六节 民兵与武装	53
第七节 人防工程与山建	53
一、人防工程	53
二、山 建	53
第八节 知青点的建设与撤销	54
一、巴彦知青点	54
二、东风青年点	54
附：知青点代队干部名单	54
第四篇 企业管理	55
第三章 各主要阶段管理工作的演变	55
第一节 合作社初期到合作化时期	55
第二节 “大跃进”与国民经济调整时期	55
第三节 “文化大革命”期间	56
第四节 现阶段管理概况	56
第四章 企业管理分述	57
第一节 计划管理与生产管理	57