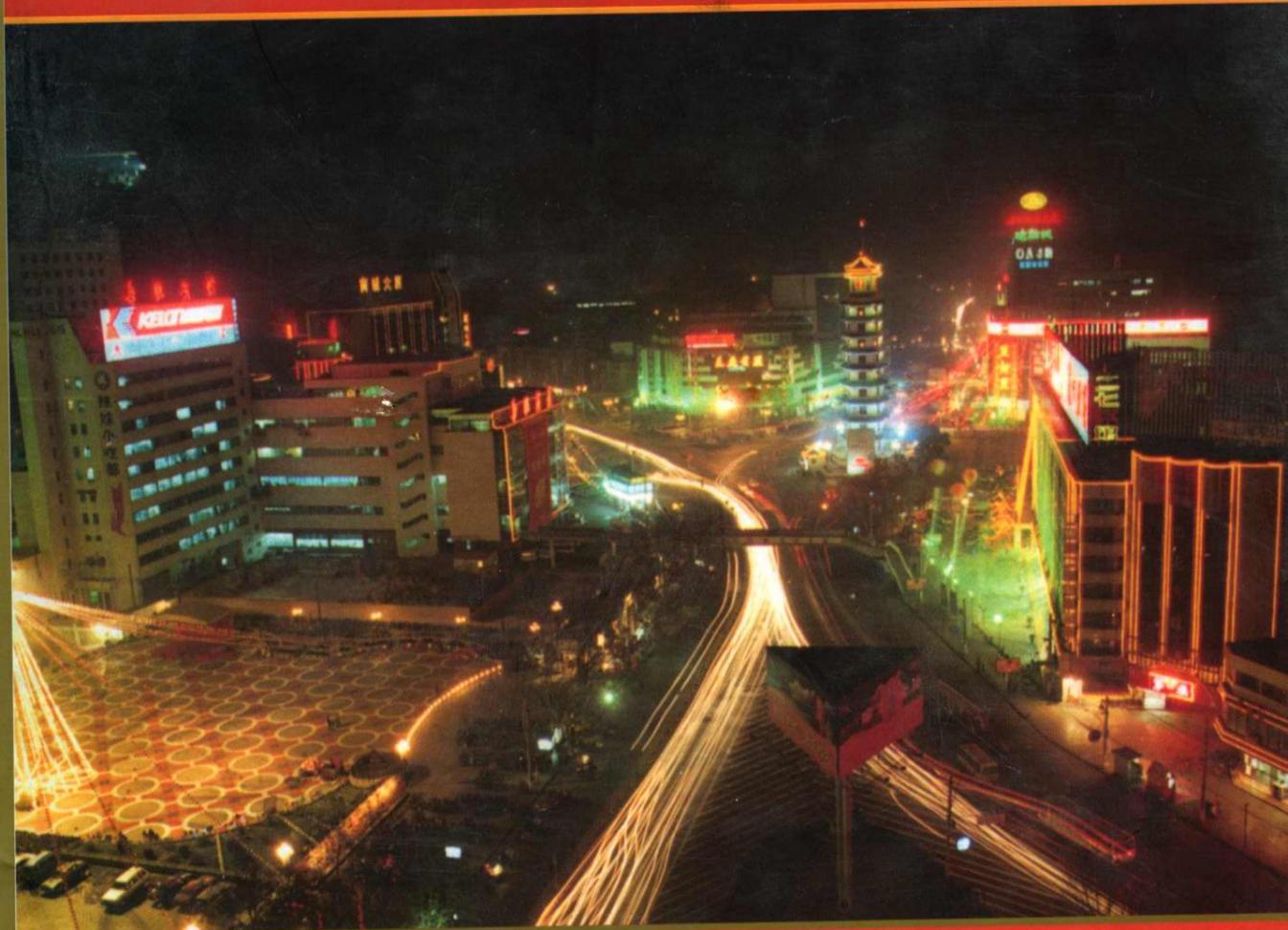


019077

 交通銀行 郑州分行
BANK OF COMMUNICATIONS ZHENGZHOU BRANCH

交通銀行郑州分行志



《交通銀行郑州分行志》編纂委員會

C743749

交通银行郑州分行志

交通銀行



中華民國二十四年十一月一日發行



壹

《交通銀行郑州分行志》編纂委員會

《交通银行郑州分行志》编纂委员会

主 编 邓世敏

副 主 编 樊 力 赵 宽 李恒义

特约编审 程履仁 崔云才 王松林 江镇滨

编纂委员 李爱琴 苗 力 张华宇

丁智勇 关兴社 钟军来

范年文 王 锦 魏晓伟

袁文霞 周 根 赵建廷

责任编辑 邓 军

校 对 赵武才 张晓英

序

盛世修史，以存得失，资教化，前事不忘，后事之师，意义弥远。党的十一届三中全会以来的二十年间，随着经济建设的蓬勃发展，我国的金融事业也发生了天翻地覆的变化。置身其间，躬逢其盛，我们有责任如实详尽地把这一段历史记录下来，于是，受全行上下委托，我有幸主持编纂了《交通银行郑州分行志》，以记述1997年底以前的郑州分行的历史。依靠行内外的密切协作和有关部门的共同努力，郑州分行志终于付梓刊行，对此我深感欣慰。

交通银行成立于清光绪三十四年（1908年），是我国银行业中最早成立的全国性大银行之一，为交通邮电事业和民族工商业的发展发挥过重要作用。旧中国的交通银行经历了清朝、北洋政府、国民政府三个政权的更迭，目睹了辛亥革命、北伐、抗日和解放战争等中国近现代史上的诸多重大历史事件，它与中央银行、中国银行、中国农民银行并称为旧中国的四大银行，在中国金融史上书写了不可或缺的一页。

交通银行成立之初，于1912年在河南设置了开封分行，同年，隶属于开封分行的交通银行郑州汇兑所宣告成立，从此直至新中国成立的几十年间，郑州地区的交通银行机构或称办事处或称支行，或隶属于开封或归天津、西安等地管辖，其屡经更迭，成败兴衰，成了内忧外患、政局动荡，国命岌岌，民生日蹙的缩影。

新中国成立后，交通银行被改组为办理基本建设投资和长期贷款的专业银行，郑州交行奉命除按政策办理上述主要业务外，

还负责清理企业中的公股公产，以及管理公私合营企业财务。1957年，根据当时政治、经济形势的需要，交通银行的内地业务分别并入中国人民银行与中国人民建设银行，郑州交行也随之于同年6月并入中国人民建设银行郑州支行。1986年7月，国务院批准重新组建交通银行。1988年，经交通银行总行批准，郑州交行正式重新组建。从此，郑州交行一步一个脚印，由小到大，由弱变强，走过了十年光辉的历程。

从1988年12月开业至今，郑州交行经历了支行和三级分行、直属分行、管辖分行三个时期，走过了创业（1988—1992）、发展（1992—1994）、飞跃（1994—1998）三个阶段，到1998年6月底，郑州分行资产规模达132亿元，各项人民币存款114.1亿元，在郑州市场占比达15%，其中公存市场占比23.4%，排名第一；各项人民币贷款余额70.6亿元，资产质量在交行管辖分行中排名第一，并高于河南同业的平均水平，为促进地区建设和经济发展发挥了重要作用。在抓紧规模扩张和效益增长的同时，郑州分行按照人本管理的思想，确立了系统的企业文化建设内容，并以企业文化统揽内部管理，由表及里，标本兼治，大力推进精神文明建设。目前，郑州分行的业务开展在整个交行系统位居前列，规范化管理正在向深层次推进，企业文化建设正在发挥越来越大的优势作用。近几年来先后获得交总行、人行、地方党政机关所授予的多项荣誉称号，被誉为交通银行系统及省内同业的一面旗帜。

所有这些成绩的取得，离不开总行和地方党政机关的正确领导，离不开分行党组及全体员工的辛勤努力。本志按照详今略古的原则，如实详尽地记述了以上历史，目的在于加深对交通银行历史的了解，继承和发扬交通银行的优良传统，振奋精神，进一步拓展交通银行事业，在新世纪的经济建设和与国际金融接轨的进

序

程中发挥更大的作用。

由于交通银行在郑州地区的分支机构及人事屡经变迁，时间相隔久远，一些重要的档案资料和业务数据已无从检索，更因时间仓促，水平有限，行文之间，舛错必多，欢迎方家，不吝赐教。

是为序。

A handwritten signature in black ink, appearing to be '李敏' (Li Min), written in a cursive style.

一九九八年十一月

凡 例

一、《交通银行郑州分行志》的编纂以马克思主义、毛泽东思想、邓小平理论为指导，遵照实事求是的原则，以交通银行郑州分行本部为主，记述其历史、现状及发展变化，其辖属范围延伸至外地者，则作略记。

二、本志是全面、系统地记载交通银行在郑州地区活动的历史文献，为社会各界了解研究郑州交行服务。

三、本志取事，坚持立足当代，详近略远，客观全面，秉笔直书。断限时间，上限自交通银行在郑州地区设立机构之日起，下限断至 1997 年末。

四、本志篇目按时代特点、地方特点和金融专业特点设置，采用章节体，设编、章、节三个层次。

五、本志采用述、记、志、图、表、录诸体，以志为主。概述列全书之首，为全书之纲；大事记以编年体为主，辅以记事本末体，为全书之经；专业志为全书之纬；图、表、录分别应用于全书之中。

六、本志采用语文体、记述体。文字、标点、数字、计量均按国家语言文字工作委员会的有关规定书写。

七、本志称谓，因历史上其机构迭次更改，故统一口径：1992 年 8 月 3 日以前，称“郑州交行”，1992 年 8 月 3 日以后，以及行文涵盖 1992 年 8 月前后的，称“郑州分行”。交行领导人 1994 年 7 月 1 日以前称总经理、副总经理，1994 年 7 月 1 日以后称行长、副行长。

八、本志资料来源于各类档案、图书、旧志、文件以及调查采访实录等，为节省篇幅，一般不注明出处，不加注释。

概 述.....	(2)
----------	-------

第一编 建国以前 (1912—1949)

第一章 机构.....	(8)
第一节 沿革.....	(8)
第二节 机构.....	(9)
第三节 历任经理.....	(9)
第二章 业务经营.....	(11)

第二编 建国初期 (1949—1957)

第一章 机构.....	(14)
第一节 沿革.....	(14)
第二节 机构与人事.....	(14)
第二章 业务经营.....	(17)
第一节 拨款与投资.....	(17)
第二节 其他业务.....	(18)

12

第三编 重组以后

(1988—1997)

第一章 概述	(22)
第二章 重新组建	(25)
第一节 批准筹建	(25)
第二节 筹备过程	(26)
第三节 开业	(27)
第三章 机构	(28)
第一节 支行和三级分行时期(1988—1995)	(28)
第二节 直属分行时期(1995—1996)	(30)
第三节 管辖分行时期(1997年以后)	(30)
第四节 历任行级领导干部	(36)
第四章 资本金	(53)
第一节 概况	(53)
第二节 股息	(54)
第五章 存款与存款管理	(55)
第一节 企事业单位存款	(55)
第二节 储蓄存款	(61)
第六章 贷款与贷款管理	(67)
第一节 业务概况	(67)
第二节 贷款业务管理	(70)
第三节 信贷资产质量管理与风险防范	(74)
第四节 流动资金贷款	(77)
第五节 固定资产贷款	(92)
第七章 外汇业务及管理	(94)
第一节 沿革	(94)
第二节 外汇信贷	(95)
第三节 贸易结算	(96)
第四节 非贸易结算	(98)

第五节 外汇会计	(98)
第八章 计划管理	(101)
第一节 信贷收支计划管理	(101)
第二节 利率管理	(103)
第三节 统计管理	(107)
第四节 资产负债比例管理	(109)
第五节 现金管理及工资基金管理	(111)
第六节 同业资金拆借	(112)
第九章 财务管理	(115)
第一节 概况	(115)
第二节 资金	(117)
第三节 成本	(120)
第四节 效益	(122)
第五节 资产、负债与损益	(124)
第十章 结算	(128)
第一节 概况	(128)
第二节 结算	(129)
第三节 联行往来	(132)
第十一章 信用卡业务	(133)
第一节 太平洋卡业务	(133)
第二节 神通卡业务	(134)
第三节 自助银行	(137)
第十二章 劳动人事与教育培训	(138)
第一节 人事管理	(138)
第二节 干部管理	(141)
第三节 教育培训	(142)
第十三章 计算机开发与应用	(148)
第一节 计算机软件开发与管理	(148)
第二节 计算机应用	(150)
第三节 计算机管理	(154)

第十四章	研究开发与信息工作	(156)
第一节	调查研究与学会活动	(156)
第二节	信息开发与应用	(158)
第十五章	其他金融业务	(160)
第一节	信托业务	(160)
第二节	证券业务	(162)
第三节	房地产业务	(165)
第四节	保险业务	(166)
第十六章	安全保卫、监察与稽核	(168)
第一节	安全保卫	(168)
第二节	监察	(169)
第三节	稽核	(173)
第十七章	党政工团及其他	(179)
第一节	党团活动与思想政治工作	(179)
第二节	保密工作与文档管理	(181)
第三节	后勤保障	(183)
第四节	工会活动	(185)

第四编

人物传	(190)
-----------	-------

第五编

大事记	(200)
-----------	-------

第六编

重要文件选辑	(234)
--------------	-------

- 1、交通银行郑州分行员工行为规范····· (234)
- 2、交通银行郑州分行信贷、会计、出纳、储蓄专业服务禁语····· (240)
- 3、交通银行郑州分行会计、出纳、储蓄三专业等级上岗考核暂行办法
····· (244)
- 4、交通银行郑州分行资产负债比例管理实施办法····· (249)
- 5、交通银行郑州分行人民币信贷计划管理办法····· (254)
- 6、交通银行郑州分行人民币信贷资金管理办法····· (257)
- 7、交通银行郑州分行贷款第一责任人管理办法····· (261)
- 8、交通银行郑州分行贷款审查委员会工作细则(修订)····· (264)
- 9、交通银行郑州分行贷审分离操作规程(试行)····· (268)
- 10、交通银行郑州分行财务管理办法····· (273)
- 11、交通银行郑州分行客户终端管理办法····· (281)
- 12、交通银行郑州分行稽核项目负责人制度(暂行)····· (285)
- 13、交通银行郑州分行柜员制储蓄所管理暂行办法····· (286)
- 14、交通银行郑州分行外币储蓄业务管理办法····· (293)
- 15、交通银行郑州分行自动柜员机(ATM)管理暂行办法····· (296)
- 16、交通银行郑州分行干部管理暂行办法····· (300)
- 17、交通银行郑州分行实行劳动合同制实施细则····· (304)
- 18、交通银行郑州分行行员奖惩暂行办法····· (310)
- 19、交通银行郑州分行监察工作暂行办法····· (314)
- 20、交通银行郑州分行安全保卫工作运作规范····· (319)

概 述

交通银行是我国银行业中最早成立的全国性大银行之一。清光绪三十四年(1908年),清政府为了赎回京汉铁路路权和经理铁路、轮船、邮政、电讯四个部门的款项收解业务,允准邮传部奏章,在大清银行之外另设官商合股性质的交通银行。交通银行产生、发展、变化的全过程,在近代中国金融史上占有重要的地位。旧中国交通银行经历了三个政权(清朝、北洋政府、国民政府)和四次大的战争(辛亥革命、北伐战争、抗日战争、解放战争)。中华人民共和国成立后,交通银行又经历了接管、整顿改组、复业、撤销、重新组建等几个阶段。至今时间跨度已有90年。

交通银行成立后,于1912年在河南设立了开封分行,同年,隶属于开封分行的交通银行郑州(郑州早年依行政区划又称郑县)汇兑所成立。1917年设立郑州支行,1922年初被裁撤。

1931年重新设立郑县办事处,1933年7月改设为郑县四等支行,隶属天津分行管辖。

1934年9月,郑县四等支行升格为郑县二等支行,直属总管理处管辖。下辖西安三等支行、陕州四等支行、渭南五等支行、开封六等支行(此前已由分行改支行)以及洛阳办事处、彰德(今安阳市)办事处、灵宝办事处,以后又调整为下辖陕州、开封、保定、石家庄、张家口五个支行以及潼关、灵宝、洛阳、彰德四个办事处,并暂时代管归绥(今呼和浩特市)、包头两行处,经营地域延及数省,可称得上是解放以前郑州交行的全盛时期。

1938年郑州被日本侵占前,郑州交行向大西南撤退,先后在重庆、成都、贵阳维持营业,并改为四等支行,转受已升格的西安分行管辖。

抗日战争胜利后,1946年元月,郑州交行返郑复业,直到1948年10月郑州解放前夕歇业,归汉口分行管辖。

中华人民共和国成立后,1951年元月,汉口分行派出驻豫工作组,来郑

州清理交行资财并协助筹建郑州交行的新机构，同年5月交通银行郑州支行正式成立，6月改名河南支行并迁往开封，在郑州另成立郑州办事处，1952年郑州办事处又升格为郑州支行，隶属已升格的河南分行管辖，主要业务是管理基本建设拨款和清理企业中有公股公产。

1954年9月，根据国务院的批示，郑州交行机构撤销，所有干部、资财和业务，都移交给新成立的中国人民建设银行郑州市支行。

1956年5月，根据上级指示，又重新组建了交通银行郑州支行，归河南分行管辖。受财政部门委托，郑州交行负责管理全市的公私合营企业财务。1957年6月，郑州交行又被裁撤。

1986年7月，为适应经济发展和体制改革的需要，国务院颁发《关于重新组建交通银行的通知》。1987年4月1日，交通银行总管理处正式开业并开始筹建各分支机构。1988年5月，经批准，郑州市政府开始筹备重新组建交通银行郑州支行，隶属武汉分行管辖。经过半年的积极努力，报请交通银行总管理处批准，12月27日，交通银行郑州支行正式对外试营业。

1989年，郑州交行确立了“大力组织存款，优化信贷结构，强化管理机制，严格执行制度，积极增设网点，稳步开拓业务”的业务指导思想和“增强团结，提高觉悟，廉洁奉公，遵守纪律，学比先进，争创一流”的工作指导方针。依靠全体员工，克服困难，迈出了重组开业后的第一步。年末，资产总规模达到22936万元，各种存款为12246万元，全年累计发放贷款36825万元，年终余额为15578万元，货币净回笼5136万元，实现利润982万元，人均创利9.63万元。

1990年，郑州交行继续贯彻“紧缩银根，稳定金融”的指导方针，大力组织存款，认真开展清贷，优化整顿贷款结构，以一流的服务质量，一流的工作效率，一流的银行信誉为目标，努力开拓和稳步发展各项业务，全行年底资产总规模突破5亿元大关，达到52339万元，各项存款26726万元，各项贷款余额25806万元，挖潜搞活资金2422万元，实现利润1236万元，人均创利7万多元。先后开设了紫荆山、铁道两个办事处和一个储蓄所，与1500余家企业建立了业务往来关系。除存、放、贷传统业务外，还开办了证券、房地产、信息咨询、担保等非银行业务。

1991年，郑州交行以管理求发展，以整顿促提高，深入开展“三查四防”和教育、清理、整顿活动。一手抓管理，一手抓业务开拓，取得了较好的经济和社会效益。年末，全行资产总规模已达73829万元，各项存款44089万元，

其中储蓄存款 3960 万元,超额完成总管理处下达的存款任务,各项贷款余额 37388 万元,回笼现金 12840 万元,实现利润 1683 万元,各项经济指标均提前达到或超额完成全年计划任务。同时,还开办了保险业务,成立了太平洋保险公司郑州代理处,成立了房屋投资开发公司和申请成立证券营业部。

1992 年 8 月,郑州交行被批准升格为三级分行。这一年,郑州分行在激烈的金融竞争中,充分发挥股份制商业银行的优势,勇于创新,锐意改革,大胆探索社会主义商业银行的发展道路,各项业务取得了大跨度的发展。年末,资产规模由上年末的 7.38 亿元升至 20.94 亿元,净增 1.77 倍。各项存款由上年的 4.4 亿元升至 16.3 亿元,净增 2.7 倍,其中储蓄存款由 3960 万元升至 13579 万元,净增 2.9 倍。各项贷款由上年的 37388 万元升至 59332 万元,全年新增贷款全部实现“二无”,原有的有问题贷款由原来的 8.1% 下降为 3.53%,全年实现利润 2430 万元。人均创利水平、人均存款增长额、信贷资金效益,均居河南金融系统之首。营业网点由上年的 3 个增加到 16 个,建立了豫通房地产开发投资公司、华通塑胶有限公司、证券交易部、国外业务部、黄河实业公司,初步形成了全方位、全过程、配套化的金融服务体系。

1993 年,由于宏观经济形势的变化及居民投资渠道的多元化,郑州市资金紧张,分流严重,金融秩序一度恶化。郑州分行知难而上,奋勇拼搏,不仅巩固了阵地,还取得了较大的成绩。年末,资产规模达到 31.1 亿元,较上年净增 48.8%,各项存款 24.4 亿元,净增 49.7%。各项贷款余额 12.9 亿元,全年实现利润 5600 万元。创河南省金融系统人均存款、贷款、资产规模、利润、现金回笼五个第一。营业网点增加到 49 个,并新组建了中原国际租赁有限公司、银通咨询公司、信用卡部,综合性业务得到全面发展。同时,电子化建设取得突破性发展,储蓄、对公及主要业务处室的运作基本实现了电脑化,工作效率大幅度提高。

1994 年,郑州分行审时度势,在分析国家经济形势和金融竞争态势的基础上,提出了“突出一个中心,创造两个环境”的工作指导方针,并按照实事求是、努力进取的精神制定了 1994—1996 年第一个三年业务发展规划。据此,郑州分行以规范化商业银行为改革方向,强化内部管理,逐步营造起了一个敬业、务实、严谨、和谐的工作环境和干事创业的氛围。以存款为立行之本,实行存款目标管理。同时,以强化信贷资产质量管理为重点,建立

健全信贷资产风险的防范、监测、化解机制,积极提高资金运用效益。年末,资产规模达到 54.7 亿元,人民币各项存款余额达到 43.6 亿元,其中,储蓄存款余额 9.1 亿元。各项贷款年末余额达 21.3 亿元,各项信贷资产质量指标均达到和超额完成交总行下达的目标任务。外汇存款余额达 1636 万美元,国际贸易和非贸易结算完成 1.55 亿美元。全年实现利润 1.04 亿元,人均实现利润 18.57 亿元。同年,郑州分行加大电子化建设力度,储蓄电子化率达到 100%,初步实现了办公自动化,并在全市推出和实现了电话银行。

1995 年,郑州分行继续按照第一个三年业务规划目标,遵循对本外币传统业务“上规模、保质量、要效益”的要求,全行自上而下把工作的着力点和全部精力放在发展传统业务、强化管理、提高效益上来,从而实现了规模、质量、效益的大跨度发展。年末,全行人民币资产规模突破 80 亿元,比年初增长 47.74%,新增人民币存款 18.7 亿元,存款余额达到 62.3 亿元,其中,储蓄存款余额 15.3 亿元,占比由年初的 20.9% 提高到 24.5%,存款结构得到改善。信贷资产质量进一步提高,各项信贷资产质量指标均达到交总行要求,其中,有问题贷款率为 3.63%,较年初下降 2.34 个百分点,逾期贷款率为 2.30%,较年初下降 2.28 个百分点,呆帐贷款率为 0.06%,较年初下降 0.17 个百分点。外汇存款由年初的 1636 万美元升至 3148 万美元,增长了 92.4%,其中,丙种存款 512 万美元;国际结算量达到 3.3 亿美元,较上年增长 120%,其中贸易结算量完成 2.4 亿美元,非贸易结算量完成 0.8 亿美元。全年实现利润 1.82 亿元,人均利润达到 28 万元。1995 年 5 月,郑州分行在全国率先开通了全储种通存通兑网络系统,将全行下属网点联结为一个整体,为储蓄业务的发展提供了更大的空间。1995 年 3 月,经交总行董事会议通过,郑州分行由三级分行升为二级直属分行。9 月和 11 月,河南省政府和交总行又分别将郑州分行提升为副厅级单位,属地管理方式由郑州市改为河南省。

1996 年,郑州分行继续全方位推进本外币存贷款业务的发展。年末,全行资产规模达到 108.1 亿元,各项人民币存款余额达到 87.1 亿元,其中储蓄存款余额 21.9 亿元,各项外币存款达到 4883 万美元。各项人民币贷款余额达到 53.8 亿元,各项外币贷款达到 1497 万美元。全行拥有企业客户达到 1.8 万户,其中基本户 5050 户。国际贸易、非贸易结算达到 42111 万美元。在致力于规模发展的同时,郑州分行通过完善和严格规章制度,加强管理和稽核检查力量,加大有问题贷款清收力度等手段,确保了业务高质量发展。1996 年全行有问题贷款比例为 3.53%,比交总行的规定低 5.97 个百分