

国营白沙农场志

主 修：邢贻标 陈所豪

副主修：卢木生 官金生 王茂青 林方瑞

修编工作室人员：温为平 吴国政 吴海江

主编：温为平



国营白沙农场编

固磬白沙农场志

主 修：邢贻标 陈所豪

副主修：卢木生 官金生

王茂青 林方瑞

修编工作室人员：温为平 吴国政 吴海江

主 编：温为平

固磬白沙农场编

春蚕至死丝方尽

蜡炬成灰泪才干

致李继槐同志
温为平自勉

国营白沙农场志编委会

顾问：

毛 平(海南省人大原秘书长 退休)

李养圃(海南省史志办原主任 退休)

黄华春(建场初期的党支部书记 省侨办离休干部)

林 红(海南农垦总局白沙办事处原主任)

主 任：邢贻标

副主任：陈所豪

成 员：唐 岷 张誉福 符志高 王朝坚

刘荣祖 符国胜 廖 斌 曾世强

郑重华 袁金南 吴庆年 王大明

主 编：温为平

总策划：邢贻标 温为平

题写书名：林红

为本志提供资料人员：陈绍和 卢佐鹏 区东泉 蒙辉林

孙丞伟 方鹏明 劳乃健 刘洽秀

区沐莲 韩浦桐 梁广俊 张美甜

王慧棋 区达民 莫翠桃 路桂英

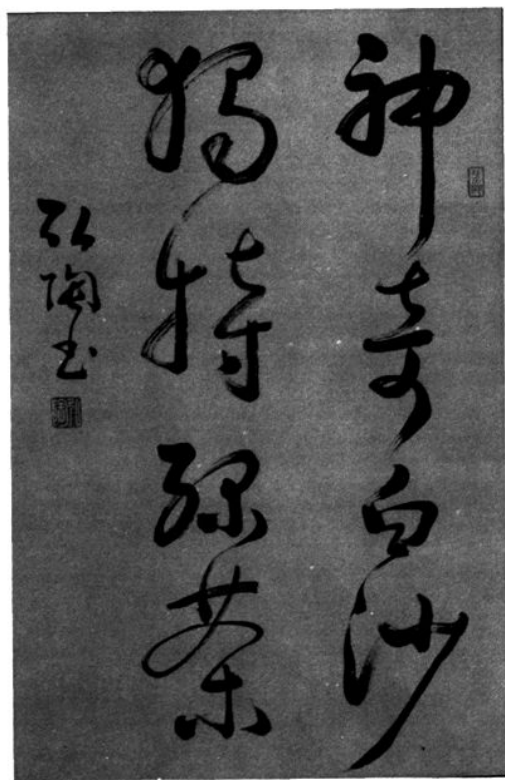
陈达洲 吴达民

开篇语

白沙茶业发展简介

海南省国营白沙农场，基础产业是橡胶和茶叶。现有橡胶面积2.604万亩(其中开割胶园1.742万亩)、茶叶面积2873亩(其中开采茶园2663亩)，原来是海南农垦白沙垦区最贫困的农场之一。2004年实行茶业产业化改革以后，农场逐年富裕。2006年，农场工农业总产值4793万元，茶叶收入1253万元，职工工资总额1365万元，胶工年平均工资1.7万元，茶农年茶青收入1.1万元。从此，国营白沙农场开始迈进了海南垦区的先进行列。

20世纪60年代，白沙农场开始种茶，俗称白沙茶场。种茶四十多年来，茶叶产业发展几起几落。种植初期，发展迅速。1968年茶园面积就达到1200多亩。兵团成立后，毁茶种胶。1970年，茶园减少到600多亩。八十年代中期发展最快，开采茶园面积达到5600多亩，年产干毛茶280多吨，这一时期是农场茶叶产业发展的黄金时期。七十年代末八十年代初，白沙绿茶曾经在当时的广东农



弘陶 (省委宣传部长周文彰笔名)

试读结束，需要全本PDF请购买 www.ertongbook.com

垦举办的茶叶评比中荣获7次第一名。进入九十年代后,由于没有足够的资金进行茶园改造和更新种植,大量的茶园老化,茶叶品质越来越差,产量越来越低,农场经济效益急剧下滑,茶农收入明显降低,大部分茶农的年平均收入不足3000元。茶园面积由此逐年减少,1999年开采茶园仅存2303亩。为了重振白沙茶业,保住“白沙绿茶”品牌,农场对茶业生产,开始全面改革,寻找出路。

1999年9月,白沙农场决定将茶叶产业退出国有经营领域,将茶园划小评估,把国有资产的产权,以现金结算,全部转让给职工,实行以职工家庭经营为基础,“经营、责任、风险、盈亏”四到户和“生产经营费用、职工生活费用”两费自理的双层经营体制;明确了企业与职工双方的责、权、利,经营权转让期限30年。至2000年3月,开采茶园350个岗位,全部竞价拍卖给职工,拍卖总额271.6万元。

茶园经营权转让后,极大地调动了职工的生产积极性。2000年,全场生产干毛茶21.1吨,比1999年增加2.5吨,增长率达12.5%;茶叶总产值比上年增长22万元,增长4.8%;平均单产从上年的74公斤提高到92公斤,增长24.3%;茶农平均收入达到4707元,增长65.7%。

茶园经营权转让,改变了茶叶种植、管理、采摘等环节的经营机制,但加工及销售机制没有变,产品价格低,生产成本低,转让制度不完善,造成农场背上了沉重的经济包袱,而且逐年加重。2003年,白沙茶叶产业又陷入了低谷。为了改变“生产者与经营者、经营者与销售商的利益关系分离,市场开拓能力不足,产业效益低,茶农利益受损,农场负担越来越重”这一状况,新上任的场领导班子,决定走茶业产业化道路。将茶业生产过程的诸环节联结为一个完整的产业系统,实行种植、加工、销售一体化的经营制度,把茶农与市场联结起来,实现生产者与经营者、

经营者与销售商联结为“风险共担,利润共享,利益相关”的共同体。

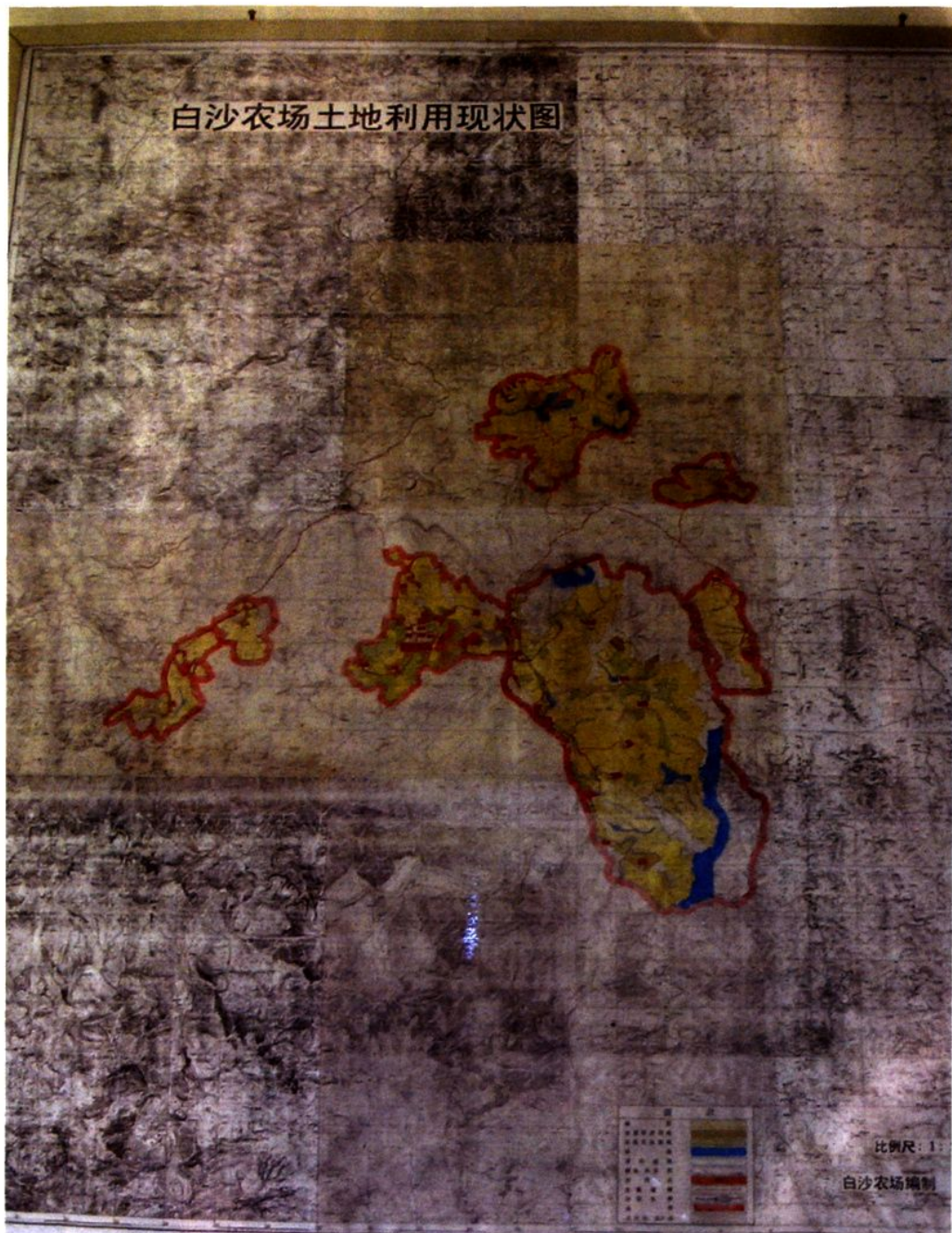
2004年3月开始,茶业产业化经营制度进入实践和探索阶段。农场新一届领导班子对白沙绿茶产地环境和产品市场进行全面细致的考察,对白沙绿茶产业发展历史经验和教训进行了深刻反思,在对白沙绿茶产业历史及现状进行重新认识和认真思考以后,制定出《海南省国营白沙农场关于发展壮大白沙绿茶产业的意见》。针对白沙绿茶产业亟待解决的经营理念 and 经营体制,不能适应现代化社会主义市场经济发展需要;对白沙绿茶产业是白沙农场的支柱产业认识不足;对白沙绿茶产品定位不准和中高档产品开发不到位,没有充分利用白沙绿茶的品牌效应;没有抓住白沙陨石坑这一白沙绿茶的产地特色等问题,摆开宣传和推介白沙绿茶的阵势。促进干部、职工正确认识白沙绿茶产业在农场经济中的地位、正确选择白沙绿茶产业的经营模式、正确进行白沙绿茶产品的定位、严格把握白沙绿茶的产品质量关、更新营销理念,改变白沙绿茶营销策略、积极推进茶叶产业经营的发展战略,扎扎实实地实施:1、转换经营机制,增强企业活力;2、强制推进无公害标准化生产,强化生产管理,提高产品品质;3、研发新产品,提高产品档次;4、培育市场,提高产品的市场占有率;5、抓住“对白沙陨石坑”这一白沙绿茶产地特色的宣传和推介,提升产品品牌的地域特色价值;6、申请原产地保护,确保产品品牌权益;7、进行ISO9000认证,让白沙绿茶获取走向国门的通行证;8、参与国内外有影响的产品展销和公认的品质认证,将白沙绿茶培育成为享誉中国乃至世界的名牌产品;9、提升白沙绿茶的品牌价值,发挥白沙绿茶的品牌效益;10、积极推进茶叶产业经营的产业化,努力提高茶叶产业化水平和白沙绿茶产业的效益等十项具体措施,实现了白沙绿茶产业“一年扭亏,两年产值翻翻,三年成为与橡胶产业并驾驱的

支柱产业”和“继续把白沙绿茶产业做精、做强、做大”的战略目标。2006年是白沙农场茶叶产业发展最快的一年，茶叶销售收入突破千万元大关，达到1261万元，亩产值达到4735元，茶农茶青年平均收入达到1.1万元，首次突破海南农垦茶农年茶青平均收入超万元的顶界限。获得了：“全国企业文化建设先进单位”；“全国茶叶行业百强企业”，销售额排列全国茶叶企业95名；“全国用户满意产品”；“海南省用户满意产品”等荣誉。还在海南省的质量兴省活动中获得“质量兴省质量奖”。2006年是白沙茶业产业化制度实行三年中，经营效益最好的一年，也是知名度迅速提高，获得荣誉最多的一年。（编者摘录农垦2007年工作会议文件）

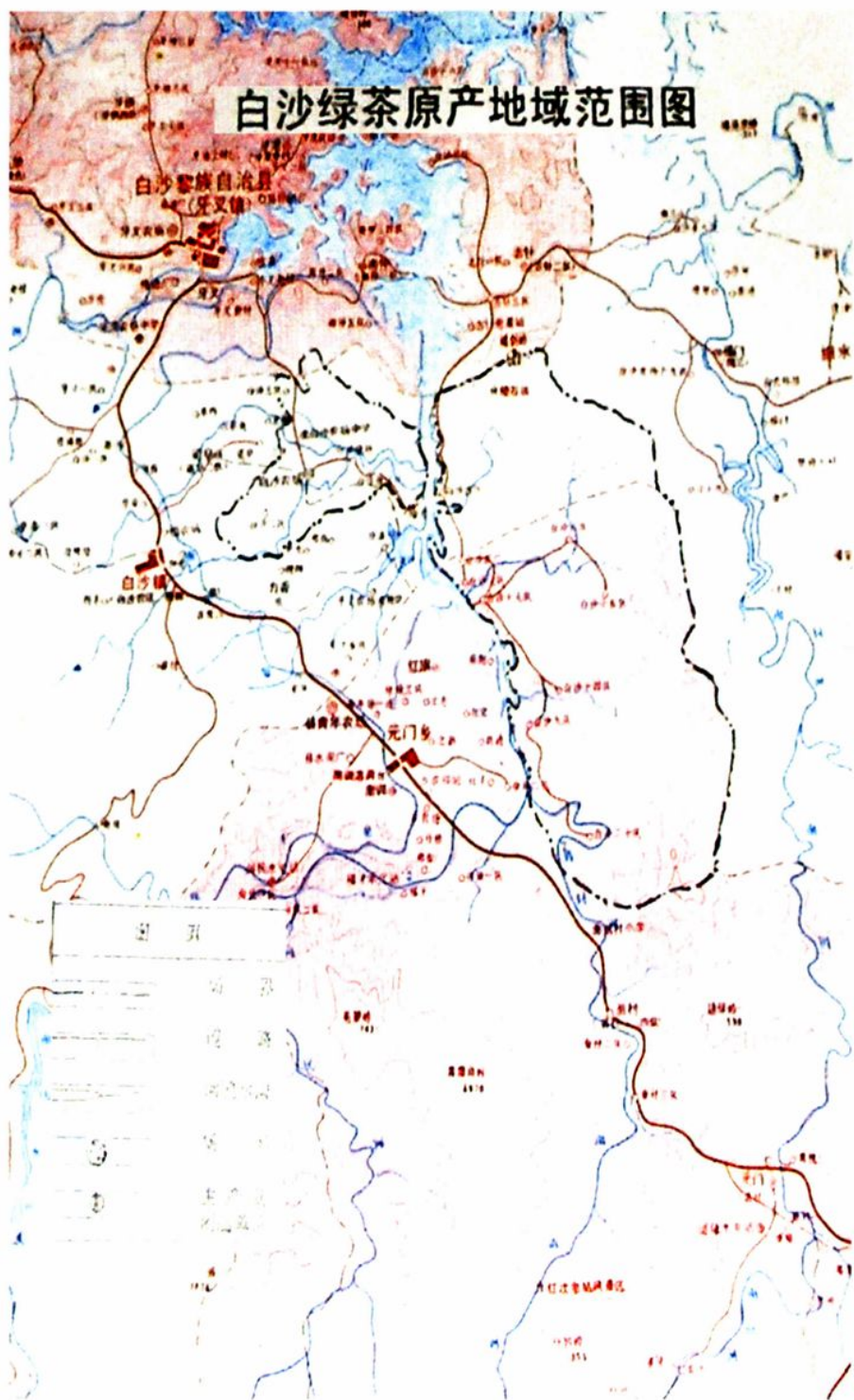


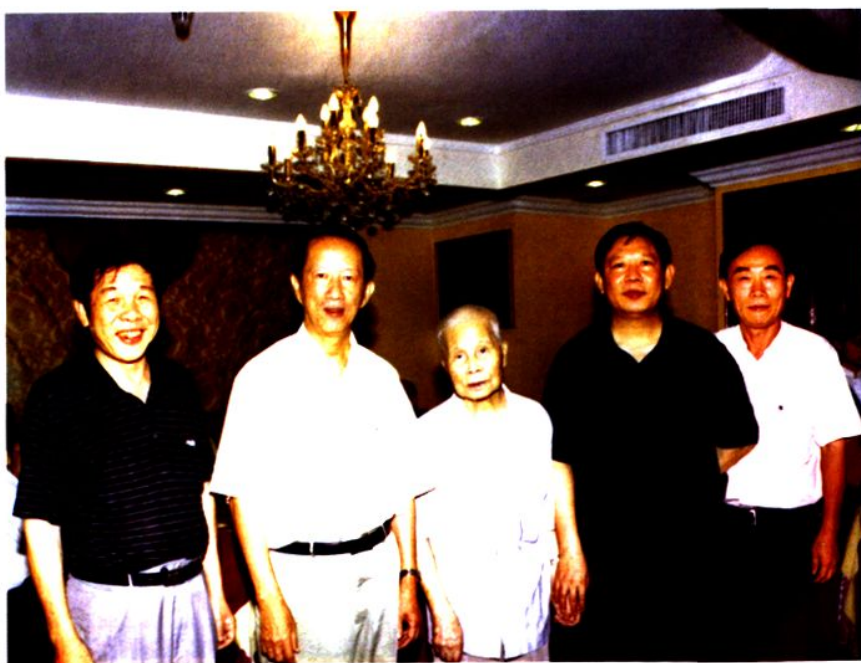
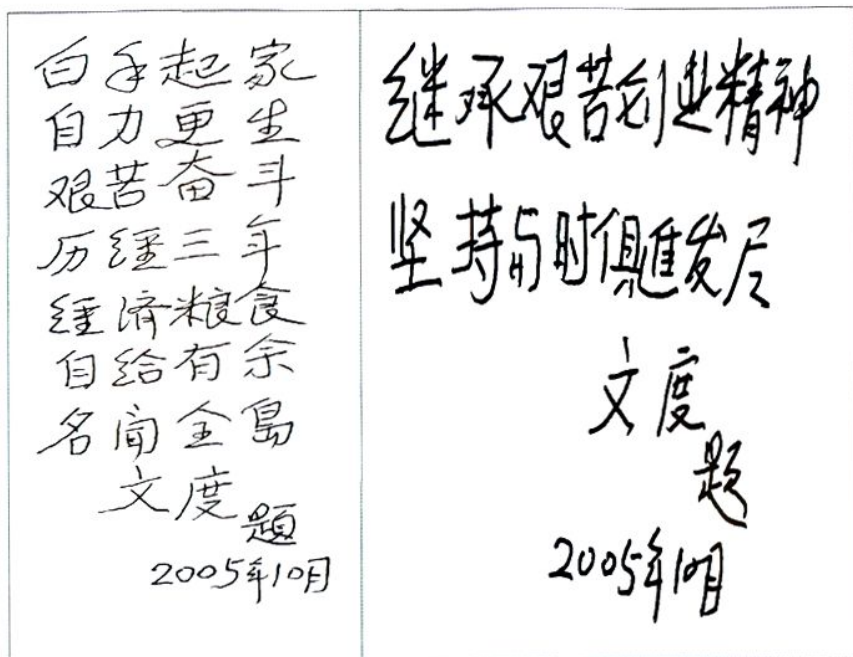
2006年8月，中国农业科学院在杭州审定白沙绿茶系列标准，左排右起：中国农业科学院茶叶研究所所长杨亚军、中国工程院院士陈宗懋、华南农业大学教授王登良；右排左起：白沙农场场长邢贻标、海南质量监督局标准化处处长邢玉燕。

白沙农场土地利用现状图



白沙绿茶原产地域范围图





2004年文度(中)返琼时,省政协副主席周松(左2),省农垦总局党委书记张力夫(左4)、副局长符孟彪(左1),海南革命史研究会名誉会长李养国前往探望时合影。

2006年哈尔滨国际农产品交易现场会



中华人民共和国农业部部长杜青林(左2)在北京第二届国际农产品交易会上,视察《白沙绿茶》展销专柜。陪同人员:海南省农业厅长林玉权(前右1)、省农垦总局局长吴亚荣(前右2)白沙农场场长邢贻标(左1)。



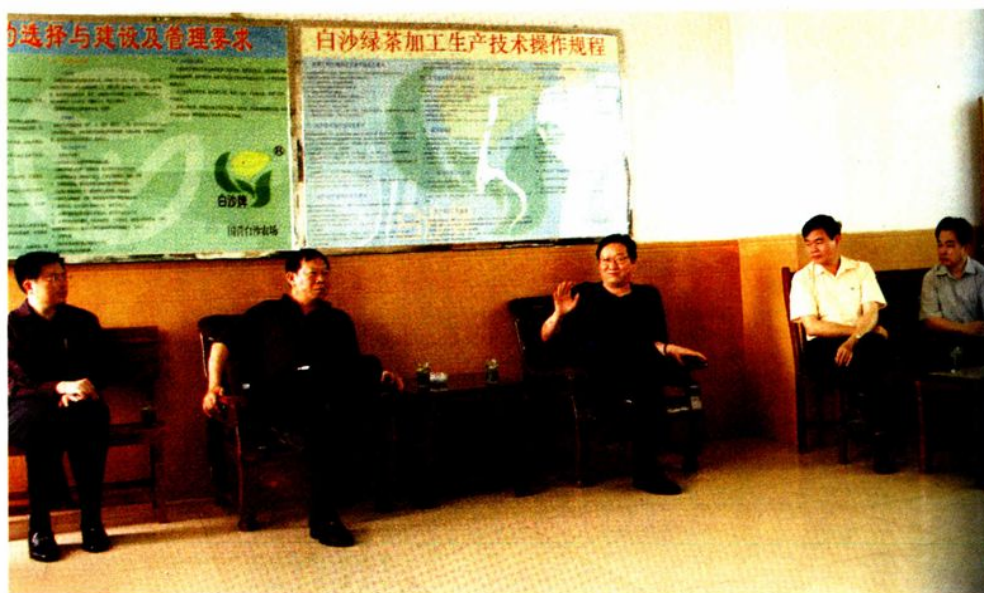
国家农业部副部长张宝文(左2)视察白沙绿茶精品



海南省委副书记、省长罗保铭(右2)在中国(海口)冬交会上视察《白沙绿茶》展销柜



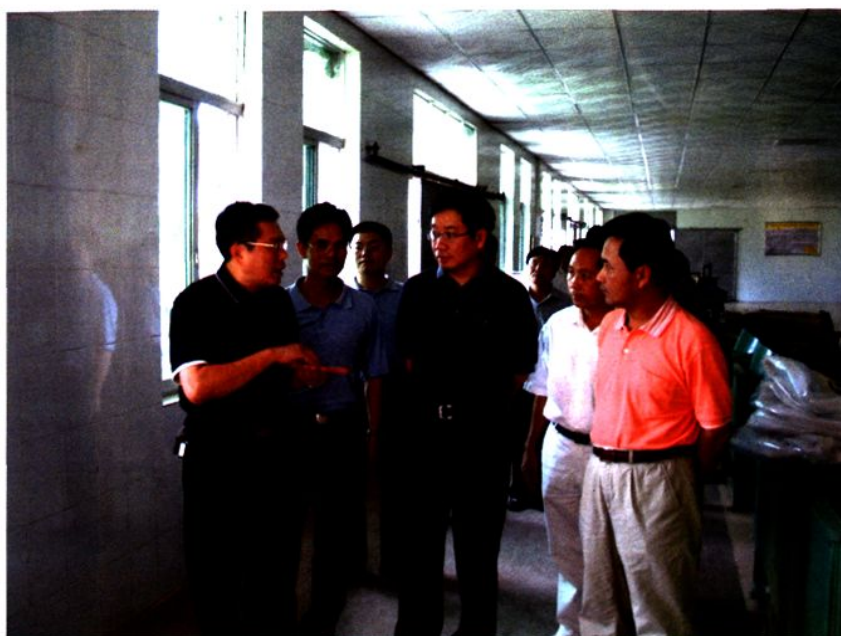
海南省省党委副书记于迅(中)在第四届北京国际农交会上视察白沙绿茶展柜



2005年4月20日省委常委三亚市委书记江泽林(左3)在总局党委书记张力夫(左2)、总局局长吴亚荣(右2)的陪同下,深入白沙农场调研指导工作。



海南省副省长陈成(前中),在成都第二届泛珠江三角洲区经贸洽谈会上,听取省农垦总局局长吴亚荣(前左)介绍高档白沙绿茶。



上图:海南省委常委组织部长刘琦(中),在省发展改革委厅长林回福(右1)、白沙县委书记王积权(2排左1)、县长吉明江(右2)的陪同下考察白沙绿茶加工厂。

下图:考察后听取白沙农场场长邢贻标汇报做强做大白沙绿茶的实施方案。





省委常委宣传部长周文彰(左3)2007年3月8日考察白沙农场。陪同人员:王职权(左2)、邢贻标(右1)、陈所豪(左1)



海南农垦总局党委书记张力夫(左1)听取场长邢贻标介绍《白沙绿茶》



《白沙绿茶》系列产品

2006年哈尔滨国际农产品交易现场会



国家农业部农垦局长杨绍品(中)视察白沙绿茶展销现场



海南省农垦总局局长吴亚荣以白沙绿茶为礼品与外国友人互赠