

复 旦 大 学 附 属 儿 科 医 院 院 庆 六 十 周 年 丛 书

# 儿科医院志

复旦大学附属儿科医院 编纂委员会



复 旦 大 学 附 属 儿 科 医 院 院 庆 六 十 周 年 丛 书

# 儿 科 医 院 志

复 旦 大 学 附 属 儿 科 医 院 编 纂 委 员 会





责任编辑 肖英 肖芬  
封面设计 孙喆

ISBN 978-7-309-09294-3



9 787309 092943 >

定价：92.00元

[www.fudanpress.com](http://www.fudanpress.com)

**图书在版编目(CIP)数据**

儿科医院志/复旦大学附属儿科医院编纂委员会. —上海:复旦大学出版社,2012.11  
(复旦大学附属儿科医院院庆六十周年丛书)

ISBN 978-7-309-09294-3

I. 儿… II. 复… III. 儿童医院-概况-上海市 IV. R197.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 242207 号

**儿科医院志**

复旦大学附属儿科医院编纂委员会  
责任编辑/肖英 肖芬

复旦大学出版社有限公司出版发行  
上海市国权路 579 号 邮编:200433

网址:fupnet@fudanpress.com <http://www.fudanpress.com>

门市零售:86-21-65642857 团体订购:86-21-65118853

外埠邮购:86-21-65109143

江苏省句容市排印厂

开本 890 × 1240 1/16 印张 28.25 字数 849 千

2012 年 11 月第 1 版第 1 次印刷

ISBN 978-7-309-09294-3/R · 1281

定价:92.00 元

---

如有印装质量问题,请向复旦大学出版社有限公司发行部调换。

版权所有 侵权必究

# 《儿科医院志》编纂委员会

**主任** 黄国英 徐虹

**委员** 曹莲华 王艺 郑珊 盛锋 周文浩 张瑾

## 《儿科医院志》编写组

**组长** 曹莲华 张瑾

**组员** (以姓氏笔画为序)

马瑞雪 马巍 王中林 王立波 王传清 王达辉 王炫 王晓川  
王素娟 冯志敏 史惟 汤毅 朱元强 朱雅卿 刘芳 孙颖华  
华海梅 毕允力 许政敏 肖现民 吴小沪 吴静燕 张公惠 张玉侠  
张冰峰 张志豪 张晓波 张崇凡 杨红 杨晨皓 杨毅 汪永红  
陈兴龙 陈红娟 陈莲 陈超 陆忠 陆国平 陆铸今 陆毅群  
李昊 李智平 沈国妹 岑培民 罗飞宏 罗伟奋 帕米尔 周水珍  
周利军 周莲宝 周蓓华 郑珊 俞建 俞蕙 赵瑞芳 高玉萍  
高怡瑾 高鸿云 徐秀 徐锦 贾兵 顾莺 钱莉玲 曹云  
黄青菁 黄瑛 葛小玲 彭咏梅 董岚然 韩春林 翟晓文

## 《儿科医院志》秘书组

翟晓文 钱玉萍 刘桦



## 编者按

悠悠岁月,弹指挥间,历练艰辛,甲子回眸。

《儿科医院志》在建院六十周年完稿,志在回眸历史,弘扬医院精神,传承医院文化,留给后人记忆。六十年蹉跎岁月,凝聚着儿科几代人的心血和汗水,记载着医院发展历史,勾画出医院快速发展的疾驶足迹。

本志编写以记、述、图、表等体裁,共十四篇,下设章、节、子目,横写门类,纵写史实。采用规范体例,记述、直叙其事,不作评述。人物称谓直呼其名,必要时加以冠名。

本志基本以自1952年起至2011年止。建院之初的原始材料,得到朱珊琴、张善通、刘美华等多位老同志10年前的收集和整理,以及现任各部门负责人的大力支持和配合。在此,一并表示感谢!

编纂中,由于先期档案资料的不完整,使部分内容存在描述不清的情况,以至仅能作为追溯来记述。愿《儿科医院志》给儿科人带来新的启迪。

《儿科医院志》编纂委员会

2012年8月



# 目 录

<b>第一篇 历史沿革</b> .....	1	第四章 护理管理	60
第一章 建院初期(1952~1962年)	1	<b>第四篇 临床科室和医技科室</b> .....	75
第二章 20世纪下半叶(1963~1999年)	4	第一章 临床科室	75
第三章 自21世纪以来(2000~2011年)	9	第一节 儿保科	75
<b>第二篇 组织机构</b> .....	19	第二节 新生儿科	82
第一章 医院组织机构	19	第三节 呼吸科	92
第一节 党务部门	19	第四节 心血管中心	97
第二节 行政管理机构	21	第五节 肾脏风湿科	108
第三节 医疗结构图	22	第六节 血液科	115
第二章 历任党政领导一览表	25	第七节 神经科	123
第三章 中国共产党组织	27	第八节 内分泌遗传代谢科	129
第一节 党委组织	27	第九节 消化科	134
第二节 纪委组织	31	第十节 感染传染科	140
第三节 党支部组织	33	第十一节 重症医学科	150
第四节 党员管理	36	第十二节 外科	157
第五节 干部管理	37	第十三节 骨科	173
第四章 统战工作	39	第十四节 泌尿外科	176
第五章 群众团体	42	第十五节 耳鼻喉科	179
第一节 工会	42	第十六节 麻醉科	183
第二节 共青团	45	第十七节 眼科	185
第三节 妇委会	48	第十八节 口腔科	187
第四节 退管会	49	第十九节 皮肤科	189
<b>第三篇 医疗质量与安全管理</b> .....	52	第二十节 中医科	192
第一章 概述	52	第二十一节 康复科	196
第二章 医疗质量管理	52	第二十二节 心理科	200
第一节 概况	52	第二十三节 临床免疫科	203
第二节 医疗管理制度	53	第二十四节 特需诊疗中心	206
第三节 医疗安全防范工作	54	第二章 医技科室	210
第四节 医疗事件的处理	55	第一节 放射科	210
第五节 公共卫生突发事件的处置	55	第二节 药剂科	215
第三章 门急诊管理	55	第三节 检验科	221
		第四节 核医学科	224



第五节 B超室 .....	228	第四章 举办国际、国内学术会议 .....	322
第六节 病理科 .....	232	<b>第九篇 医院管理</b> .....	324
第七节 营养室 .....	235	第一章 党务管理 .....	324
<b>第五篇 医学教育</b> .....	238	第一节 党委办公室 .....	324
第一章 概述 .....	238	第二节 宣传办公室 .....	326
第二章 儿科学系 .....	238	第二章 行政管理 .....	331
第三章 本科生与研究生教学 .....	246	第一节 院长办公室 .....	331
第四章 住院医师规范化培养 .....	251	第二节 医院管理质量考核办公室 .....	333
第五章 继续医学教育 .....	252	第三节 人力资源部 .....	335
第一节 外派进修学习 .....	252	第四节 财务部 .....	335
第二节 接受进修人员 .....	252	第五节 医务部 .....	339
第三节 举办继续医学教育学习班 .....	253	第六节 护理部 .....	339
第六章 重点学科建设 .....	254	第七节 门急诊办公室 .....	339
<b>第六篇 科学研究</b> .....	255	第八节 医院感染控制与防保办公室 .....	339
第一章 概述 .....	255	第九节 物流中心 .....	344
第二章 科研机构 .....	255	第十节 后勤保障部 .....	346
第一节 儿科研究所 .....	255	第十一节 科教部 .....	350
第二节 转化医学中心 .....	263	第十二节 设备管理中心 .....	350
第三节 新生儿重点实验室 .....	263	第十三节 社会发展部 .....	353
第四节 呼吸急救实验室 .....	263	第十四节 信息中心 .....	354
第三章 科研成果 .....	265	第十五节 档案室 .....	359
第四章 论文著作 .....	283	第三章 其他部门 .....	362
<b>第七篇 人力资源管理</b> .....	288	第一节 开发公司 .....	362
第一章 概述 .....	288	第二节 编辑部 .....	364
第二章 人事变化信息 .....	289	<b>第十篇 医院公益性建设及精神文化发展</b> .....	369
第三章 专业技术队伍 .....	293	第一章 慈善基金公益活动 .....	369
第四章 学术团体和杂志任职 .....	296	第一节 慈善基金 .....	369
第五章 出访学术交流 .....	314	第二节 公益活动 .....	370
第六章 学术骨干遴选和人才培养 .....	315	第二章 精神文明和医院文化建设 .....	375
第七章 援外援疆扶贫工作 .....	316	<b>第十一篇 基本建设与规划</b> .....	383
<b>第八篇 对外交流和合作</b> .....	319	<b>第十二篇 儿科医院大事记</b> .....	385
第一章 合作交流机构和模式 .....	319	<b>第十三篇 历年局级以上先进集体和先进个人</b> .....	440
第一节 国际合作 .....	319	<b>第十四篇 附录</b> .....	444
第二节 国内合作 .....	320		
第二章 友好往来交流 .....	321		
第一节 外宾来访 .....	321		
第二节 内宾来访 .....	322		
第三章 聘请海内外专家 .....	322		

# 第一篇



## 历史沿革

### 第一章

#### 建院初期(1952~1962年)

##### 一、概述

1952年4月17日,经华东军政委卫生部批准,由西门妇孺医院、中国红十字会第一医院和中山医院儿科合并建成上海第一医学院儿科学院,当初以位于肇嘉浜路西门妇孺医院分院(妇产科医院)为院址,首任院长陈翠贞教授(儿科学一级教授),副院长朱涛、刘斌、刘湘云、石美森。首任党支部书记李新,副书记朱涛。建院之初仅有病床80张,设儿内科,同时开设隔离病区 and 相应传染病门诊,医技部门有药房、化验室、放射科和营养室,全院职工164人,其中医生24人,护士49人。建院初期药房简陋,只有一个药架,几十种药品,为适应病房、门急诊患儿的需要,在张爱知主任的努力下,药品很快增加到300多个品种。由于医疗业务的发展,日均门诊达200人次以上,不久床位增至120张。

1953年,华东卫生部拨给基建经费1 328 400元,在枫林路183号新建一所设备新型的儿科医院,占地面积33亩,建筑面积11 236.8 m<sup>2</sup>。1954年7月新院建成,实际投资1 393 000元,同年迁入新院,工作人员增长至246人,全年门急诊96 280人次。1955年6月1日,医院更名为上海第一医学院附属儿科医院。至1956年,床位增至190张,至1958年底,病床增至300张。1958年陈院长病逝后,1960年姜明接任院长。1962年6月1日医院召开建院10周年庆典大会,总结建院10年来的发展成果。

这一时期,经过1957年的整风、1958年的大跃进等运动,医务职工得到锻炼和成长,队伍不断壮大。1958年大跃进年代里,行政人员鼓足干劲,自行设计,自办材料,自己施工,为医院建造了传染病隔离门诊诊查室、动物房(1959年建成)、家具库房、技工间、汽车间等房屋,建筑面积达543 m<sup>2</sup>,并对搅面机、切菜机、电钻机、电锯机等10个生活生产用品进行了革新改造。期间,为贯彻劳逸结合、丰富职工文娱生活,医院为职工开办了托儿所,60年代初设立同仁保健门诊,为职工解决了后顾之忧,职工精力充沛,工作热情高涨。1961年开设保健食堂及同仁肝炎病房,保证病患职工的治疗及休养。

1962年成立清仓核资小组,总结建院10年资产管理工作,并开展被服中心供应工作。10年间,全院经费支出总数为5 968 935元,其中投资于建院落基本建设经费共为1 393 000元;用于置办各项贵重仪器及医疗设备的亦达40多万元。千元以上的设备仪器已有31件之多。由于管理水平的逐渐提高,向上级领取的补助经费也逐年减少,如1952年每床单位支出平均为6 278元,至1961年每床单位仅为2 297元,下降63%。1952年上级补助经费平均每床单位为3 246元,1961年每床单位平均只有298元,下降90%。

10年间,全院获先进工作者177名,先进集体17个,其中全国先进工作者2人,市先进工作者4人,市的先进集体1个,上海第一医学院的先进工作者15人,先进集体7个。



## 二、医疗工作

1952年,开业当年门诊达23 800人次,至1961年已达211 723人次,增加了9倍。1953年,全院病死率为14.1%,至1961年已下降至4.13%,其中消化不良、肺炎、菌痢、急性肾炎、麻疹等几个常见疾病的病死率下降较为明显。

1953年,在陈翠贞院长的主持下,为加强小婴儿的医疗和生活管理,由金汉珍医生负责组建新生儿病房,收治3个月内小婴儿。1954年,营养室由提供一般普食到以注意提供色、香、味提高小病人的食欲的膳食,并开发各种乳类食品如脱脂奶、酸奶,以及创建人乳库等,满足临床小婴儿的饮食需求。1956年营养室获上海市卫生系统先进单位。

1954年,成立儿童保健科,由段恕诚、李季明医生等负责组建,陈翠贞院长亲自担承顾问。1955年开展了地段儿童保健教学工作。1956年较早创设评价生长发育的婴儿体格五线图,在国内推广使用,深受欢迎。1954年起,建立门急诊预检制,开设留察床位,接受留察病人。1955年成立出入院卫生室和病理专业,开设传染病病房。

1956年,开展心血管疾病临床工作,应用心电图、心音图、心导管、心血管造影等新技术诊断疾病。在国内首先开展了心导管和心电图等小儿先天性心脏病(简称先心病)及心律失常的临床诊断工作,并完成国内第一本《小儿先天性心脏病》专著。心血管造影及染料稀释曲线等新技术的应用,使诊断正确率达98%,同期我院的心脏病理亦处于国内领先,同年,引进老中医顾文华和徐迪三,开设中医门诊及病房工作,以及开设生化检验、细菌检验、病理解剖、血液病检验等,并于1957年组建心血管专业病房。1958年,外科、口腔、针灸、推拿、理疗等专业相继成立,并先后开设肾炎、结核病、风湿性心脏病、先天性心脏病、血液病、内分泌、神经病、肝炎等专科门诊,为医院业务领域的拓展奠定了基础。

1958年起医院的检验部门在原有项目的基础上又开展了生化、细菌、病毒、遗传、病理等临床实验室,并且每个专业都配备一名内科医生,使辅助部门与临床科室联系更加密切,检验质量有了明显提高。以后又增设了血库、理疗室、灭菌制剂室及中药房等部门,保证医疗、科研工作顺利开展。1961年起临床应用超声波检查,提高了诊断正确率。

1958年7月1日小儿外科专业正式成立,同时建立小儿外科门诊、病房、手术室、麻醉室。起初由中山医院普外科王赞尧、王馨生医师任顾问,1960年始由中山医院金百祥医师任顾问,并于1963年正式调任我院担任小儿外科主任。先期,只能解决小儿外科常见病的诊治和内科病人的会诊,一年后顺利施行第1例疝气修补手术,接着又开展阑尾切除、肠套叠复位、睾丸固定等手术。随着学科的发展,自20世纪60年代初,小儿外科已能全面地开展小儿普外科、新生儿外科、泌尿外科与骨科的常见手术,完成了大量危重、急、难的病儿的诊疗任务,对新生儿肠闭锁、先天性巨结肠、肛门直肠畸形、胆总管囊肿、肾盂积水、输尿管异位开口、尿道下裂、髋关节脱位、儿麻后遗症等儿童特有疾病的诊治达到了国内同期先进水平。1958~1961年间,小儿外科在改进手术治疗方面亦有所提高,如新生儿肠道闭锁17例的手术存活率为53%,采用非手术综合治疗法治疗胆道蛔虫,治愈率达96.6%。小儿麻醉后并发症控制在0.04%。

1958~1960年之间,上海市正面临中毒性菌痢、乙型脑炎、脊髓灰质炎、麻疹等小儿传染病大流行,其中麻疹约有50万小儿患病,病死率高达10%以上,医务人员不仅全力以赴投入救治工作,且及时总结抢救麻疹的经验,并编著了《麻疹》一书公开出版发行。之后,与上海市防疫站及上海生物制品所共同着力于研究麻疹减毒活疫苗,于20世纪60年代初开始临床应用。在诊治脊髓灰质炎中,中西医结合抢救治疗,总论文多篇,并协助上海及全国生物制品所共同研制脊髓灰质炎减毒活疫苗,试制成功后于60年代初试用于临床,其总结的论文于1964年在印尼召开的第二届亚洲儿科会议上发表,属发展中国家自制脊髓灰质炎疫苗的领先者。1962年成立血液实验室并配有2名专职技术员,使实验室有了专业分工,大大提高了工作效率。

建院10年间,医院实施病室负责制、门诊预诊制,开设了简易病床和留察室,以及传染科病房,解决了传染病患儿隔离消毒的问题。同时在儿内科的基础上,增设儿外科、中医科、口腔科等,不断完善了新生儿、血液病、心血管疾病、肾病、营养不良等疾病的治疗和护理方案。建立了各种交接班制、值班制、病史讨论会、

疑难病例讨论、死亡病例讨论、医疗事故检查等工作制度,使医疗工作的质量得到保证。

### 三、教学工作

1952年,上海第一医学院儿科教研室成立,顾庆祺任主任,负责儿科教学工作,教研组内部分教师参加了全国医疗系《儿科学》、《系统儿科学》及《实用儿科学》的编写工作。1953年,儿科学系成立(1960年撤销),教研组各级教师分工编制了一整套儿科基础、系统儿科、临床儿科、小儿传染病等讲义,拟定了教案和实习计划,编写了有关教材。1953年开始招收第一届儿科学系学生,并从医本科中抽调部分学生组成儿科专修班,于1956年毕业;1955~1960年共完成三班儿科学系学生的教学任务,毕业生181名;1957年后,在保证继续完成上海第一医学院各系儿科教学任务的基础上,教研组抽调了几乎半数的师资支援重庆医学院建系工作。1952~1962年的10年间共接受全国各地进修生115名。1959年开办了儿科专业夜大学,招收50名学生。1955年开始研究生教育工作,1958年陈季方(导师陈翠贞)、1959年许积德(导师顾庆祺)为我院最早毕业的两位研究生,授予副博士学位。至1962年招收研究生梁明,1965年招收研究生4名:夏绿蒂、林其珊、金勤立、郑幕时。1966年“文化大革命”开始,研究生教育被迫中断。20世纪50年代,在北京举办全国儿科学学习班,由苏联专家讲课,我院曾派金汉珍、沈锦、徐谷参加。1962年2月拟定了儿外科、儿内科、护士的培养计划,住院医师各科轮转期为4年,为以后培养专业人员奠定了基础。

1958年暑期成立附设护士学校,9月19日开学上课,护士学校除接收原上海第一医学院附设护士学校转来的学生外,分别于1959年和1960年各招收二个班的新生(每班40人),至1962年共有95名毕业生分配至全国各地工作。1962年8月根据(62)卫教字第27号决定,撤销儿科医院附设护士学校,1962年10月合并为中山医院护士学校。

10年内,儿科学系(教研室)主要涵盖儿科学各专业,承担医学院管辖范围的医学生的基础和临床教学任务,还担任部分院外的讲课,如铁道医学院、卫生干部进修班等,参加上海第一医学院讲学团至江西、云南、四川等地讲学。完成的教学任务共有儿科学系、医疗系、卫生系、工农卫生系、儿科专修班、工矿班及业余夜大学等共36个班级。

### 四、科研工作

10年间,全院医护人员进行了科学研究,共发表论文65篇(不包括尚未发表的论文)。1958年在抢救暴发型菌痢方面所获得的成绩,鼓舞并坚定了医务人员破除迷信、发奋图强、进一步攻克医学科学堡垒的信心与决心。10年间所进行的科学研究工作有以下几个方面:

1. 先天性心脏病的研究 采用各种新技术,提高诊断正确率,并进行了我院临床疾病资料的积累工作。
2. 风湿病的研究 1956年起开设随访门诊,与市内有关单位协作进行了集体儿童的普查,并在小学校进行链球菌带菌者季度阳性率的调查。
3. 消化不良的研究 进行了病原及病理方面的研究,初步制订了液体疗法的方案,并总结了中西医综合疗法的疗效。
4. 肾病的研究 根据肾功能试验、血清及尿蛋白电泳和小便游离氨基酸色层分析等科学方法,结合中医辨证观,初步得出中药有稳定病情及部分缓解效果的结论。
5. 麻疹的研究 应用咽喉图片找华弗巨细胞,以及应用同位素测定,研究中西医综合治疗透疹机制,已初步得出结果。
6. 肝火的研究 有计划地对比不同药物治疗肝火的疗效,如中医辨证、王浆、毛茛、茵陈合剂及其他综合疗法等,并研究各种影响预后的因素。
7. 小儿生长发育的观察 参加了全市3岁以下小儿体格发育的测定,绘制了“上海市2岁以内正常小儿五线标准图”。
8. 血液病的研究 对白血病的诊治进行了临床观察,总结了20余例的临床病理,探讨了死亡原因。此外,在溶血性贫血方面提高了诊断率,并进行病因的探查工作。



## 第二章

## 20 世纪下半叶(1963~1999 年)

1963~1999 年期间由于经过“文化大革命”,使有些资料散失不齐。

## 一、概述

1963~1965 年,开展社会主义教育活动,组织医生下乡、下工厂锻炼,提高医务人员为人民服务和节约医疗费用的意识。1963~1964 年,组织开展“整洁、安静、舒适、美观”的活动,改进病房管理工作。1964 年由中央分配,添置一座蒸发量 1 t 的高压锅炉,比原来的工作量大 5 倍,解决了病房供应开水(不再用人工挑水供应)。同年又购进了一只新的煤气消毒锅,安装在中心供应室,解决了医用物品的高压消毒问题。1966~1973 年,医院领导班子受到冲击,但广大医务人员仍坚守工作岗位,维护稳定的医疗秩序。

1964 年,根据上海市卫生局通知精神,药剂部门改为药剂科。1965 年经上海第一医学院和上海市卫生局批准,床位由 300 张调整为 250 张。1980 年,由于小儿外科需增加 30 张床位,经上海第一医学院核准,床位调整为 330 张。

1969 年 5 月 23 日,上海第一医学院工军革联席会议讨论批准儿科医院整党建党筹备小组成立,党员的组织生活逐步恢复。

1973 年 3 月,儿科医院新一届党总支产生,同年 11 月医院革委会班子成立,医院恢复各种会议制度。1973~1978 年由革委会管理,1977 年工宣队撤离医院,医院工作得到进一步恢复。并积极贯彻落实党的方针、政策,努力积极开展两个“文明建设”工作,促进医院党风、院纪,使医院秩序得到进一步改善。

1980 年,根据上海第一医学院的要求制定了医院 10 年发展规划,提出新生儿医学、传染病、中西医结合、心血管、儿保为今后 10 年发展重点;提出每年选送 1~2 名专业人员出国进修学习;提出床位发展规模为 400 张,以及门急诊改扩建和医院建设规划项目,在行政管理上提出科主任负责制等,为医院今后的快速发展奠定了基础。

1981 年,由国家拨款和自筹相结合,一座五层 2 000 m<sup>2</sup> 集图书馆、电化教学、行政、教研为一体的综合楼建成,为广大医务人员提供了良好的学习条件和环境。技工组开展技术革新,为新生儿室设计安装了集中供氧装置,为临床提供方便。

1979 年经卫生部批准,由中央卫生部总投资 432 万元,占地 953 m<sup>2</sup>,共 8 669 m<sup>2</sup> 的八层高层建筑,是上海改革开放后第一批 500 幢高层建筑之一。1984 年第一期工程动工建设 7 469 m<sup>2</sup>,1987 年 6 月主楼土建以优质工程竣工,由于缺少资金,使消毒隔离、污水处理、连接走道(管道)、中心供应室等配套设施不能及时到位,经过调整概算,1988 年第二期工程 1 200 m<sup>2</sup> 动工。于 1991 年大楼正式启用,内设内科、传染科,配套实施(包括中心供应室、消毒室、污水处理站、三层建廊等),明显地缓解了医院业务发展的压力,为改善病人住院条件起到很大的作用。同时开始尝试筹建母子病房的工作。

1982 年 5 月 20 日,医院召开建院 30 周年庆典大会(20 周年由于“文化大革命”而未举行庆典),并在 6 月 2 日举行论文交流会,共有 14 篇论文进行了交流。

1985 年 8 月,随上海第一医学院更名为上海医科大学,儿科医院同时更名为上海医科大学附属儿科医院。1985 起提出“创建文明医院”的口号,科室建立便民服务措施,于 1985、1986 年先后被评为上海医科大学文明单位,1986 年获上海市卫生系统文明单位。1990 年开展修订便民措施工作,加强文明窗口建设工作。

1987 年,新建职工食堂(饭厅)、大礼堂及行政办公楼,建筑面积 1 800 m<sup>2</sup>。

1987 年 9 月 9 日,医院召开 35 周年庆活动,庆典活动与上海医科大学 60 周年庆同期举行,共有来宾



168位,历时三个半天开展学术活动。制作“儿科医院今昔”版面2幅,由医院电化教室制作的20分钟“儿科医院概况”介绍以及论文集一本。

1988年1月,根据党的十三大关于政治体制改革的重要举措实行党政分开,医院第三届职工代表大会通过了医院院长负责制工作报告和职工代表大会工作条例等,并探索院长负责制的管理模式。1992年8月,医院申请获准上海市卫生局劳动人事制度改革试点单位,由原来的党委领导下的院长负责制改为院长负责制,党委起监督保证作用。同年,在医院管理上建立反馈制度,对一些薄弱环节进行跟踪督查,要求各部门有专人负责,每两周一次加强临床与医技、前线与后勤、家属与医务人员、领导与群众之间的信息反馈。

1989年,在上海市儿科系统中率先实施信息网络建设,全院实施微机网络管理,使医院图书馆信息管理向自动化、现代化管理轨道迈进。1990年医院引进了第一台CAS-10A/100A心血管造影仪,以及同位素室GZA伽玛照相机,为临床开展新技术创造了条件。

1990年新建改建“心血管造影”机房,建筑面积300m<sup>2</sup>,并将原二、三病房改建成1500m<sup>2</sup>的实验中心与儿研所。

1990年开始,医院重视员工的岗位培训和新闻媒体的对外宣传工作,开始进行新职工的岗前培训教育。1990年1月《新民晚报》头版头条刊登了“儿科青年医务工作者以高度的责任心为11个小病孩取出4.7cm长刺入心脏的钢针”的动人故事,得到社会很好的反响。

20世纪90年代中期,我院医疗仪器设备更新和添置进入高速发展时期,医院在医疗仪器设备上投入大量资金,每年更新和添置仪器设备费用约1000万元以上。至2001年底,全院医疗仪器设备固定资产总值近5000万元,万元以上医疗仪器设备285台。其中有X线计算机断层扫描诊断机(CT)、双向心血管造影机、HP5500彩色多普勒超声诊断仪、GE彩色多普勒超声诊断仪、腹腔镜、电子内镜系列、德国STOCKERT II人工心肺机、中央监护系统、脑干诱发电位、肺功能仪、尿动力分析仪、24小时动态心电图仪和运动平板仪,高档脑电图仪、动态脑电图仪和麻醉机,以及大型生化分析仪、细菌培养和鉴定仪、原子吸收光谱仪和流式细胞分析仪等先进仪器设备。

1992年5月31日至6月1日,进行建院四十周年庆典活动。5月31日上午专家义务医疗咨询,下午校友座谈会;6月1日上午庆典大会,下午学术交流活动,共300多位国内外嘉宾出席庆典。同年9月,医院被列为上海市卫生系统第一批劳动人事制度改革试点单位,进一步明确院长负责制的职能。第四届职工代表大会第一次会议通过了“聘任制实施,合同制有关规定,业务科室及职能科室目标管理考核试行办法”、《职工奖惩条例》、《分配制度方案》、《超额劳动分成方案》、《儿科医院经济形势与展望》等。1993年4月1日起,各临床科室、总务科开始改革试运行,中旬逐步推向职能科室,5~6月份扩大到各医技科室,至7月份全院28个科室都纳入综合目标承包责任制考核(与医院签订承包协议)。在承包中抓住三个原则:定编、定员、落实聘任制;定质、定量、加强管理;因科制宜,分别对待。同时制定未聘人员管理规定、特需医疗服务规定及各种收费标准,以及医务人员外出服务管理规定和学术会议及经费(万元)包干规定等。1994年,完成中层干部的聘任和各级人员的聘任工作,并启动医院“上等达标”工作。

1993年,我院还新建连廊加层为内科医生办公室,建筑面积370m<sup>2</sup>,并动迁和新建小办公楼,占地400m<sup>2</sup>,且完成了将一病房改建为母子病房工程。

1993年起,在刘湘云教授倡导和资助下,医院设立“勤奋创业奖”以及两年一次的“十佳医务青年”、“十大窗口”的评比活动。

1994年,医院贯彻落实上海市卫生系统关于“总量控制、结构调整”的政策,严格1400种药品管理、落实7个质控小组、定期进行质量考核工作。1994年12月,成立“上等达标”办公室、院办主任兼等级办主任。开始健全各级管理组织(院科二级),调整各类学术梯队结构(第一、第二),落实各科考核细则,严格各项规章制度,严肃执行奖惩条例,实施各项奖励措施,完善各种约束机制等。10月,上海医科大学(简称上医大)与医院行政管理网络正式开通。

1995年1月19日,医院通过上医大“上等达标”的预评审,4月7日正式通过上海市卫生局的“三级甲等”医院评审工作,9月13日批复本院为卫生部“三级甲等”医院。同年,开展对6个临床科室、17个专业的



考核评估工作,通过自评和互评结合,评出肿瘤、传染病、肾脏3个重点专业,进一步推进了重点学科建设工作。同年我院完成了医院中成药制剂楼改造与门诊放射科改建和改造工作。

1996年,医院在门诊收费、病房、医技科室和儿研所全部实行收费记账电脑化操作,并建立统计功能,大大地提高了工作效率。

1996年,拆除了原两层楼使用面积 $300\text{ m}^2$ 的教学用房,通过自筹经费新建总面积 $4\ 300\text{ m}^2$ 的“医疗综合楼”。1997年7月竣工,总投资约799万元。大楼一楼主要用于各种接待会议室及各类学术交流活动场所,二楼是为外宾病房,三楼、四楼为两个外科病区,为整个外科多病种学科的开拓发展奠定了扎实的基础。五楼是心血管中心,包括心内科、外科病房、监护室等,六楼是手术室。同年,还完成了八层病房大楼基础(地下室)防渗水、堵漏、集水井改造工程。

1999年,完成儿研所“无菌培养室”、“纤维支镜室”、“肺功能室”的改扩建工程,并正式投入使用。同年还完成了诸多改造工程,如新建职工自行车停车库及屋顶范围,枫林路沿街商业综合楼;改建枫林路183号大门工程,门、急诊候诊大厅改建改造工程,中心供应室及上泵间改建,病人营养室的大修改造,以及对重新搬迁的医疗业务用房:心电图室、B超室、脑电图室、入院处、口腔科、新针室、理疗室、药房、小门诊等的改建、改造和装修;对新大楼内部、公用部位及一、二、三连廊全部进行粉刷、油漆及部分装修;ICU及外宾病房改造改建;锅炉房的扩容、扩建、改造工程。又完成了CT室和门诊预检、注射室的新增改建,建筑面积分别为 $40\text{ m}^2$ 和 $80\text{ m}^2$ ,为医疗工作提供保障。

这一时期,医院的对外交流工作得到快速发展,尤其是1978年改革开放后,医院先后选送优秀中青年出国进修学习,并与加拿大、美国、中国香港等国家和地区建立友好关系,为医院快速跟上国际步伐打开了局面。

## 二、医疗工作

1964年,新生儿专业在全国首次开展换血疗法治疗新生儿溶血病,并获成功。这一时期,中毒性菌痢、乙型脑炎发病甚多,成为当时传染科抢救治疗重点,医院及时总结了一系列抢救治疗方案,获得卫生部的表彰。

1965年下半年,响应号召组织医护行政人员下乡,在二病房和门诊开展医疗改革的试点工作,重点是提高医疗质量和改进服务流程,开展流动挂号、流动发药、对郊区农民提前挂号、提前就诊、提前发药,坚持高年资医生门诊等。

1966年“文革”期间,医院党政班子受到冲击。但广大医务人员积极响应党和国家“6.26”指示,分期分批参加支援农村医疗队活动及下基层工作等,医院内部医疗秩序维持稳定,遵循“为人民服务”、“救死扶伤”的准则,门急诊实行24小时应诊制,就诊人次有所上升,1966年门急诊人数245 057人次,1967年“文革”结束时门急诊人数为275 743人次。

“文革”后期,内科领域的专业也不断扩大,在新生儿、血液、心血管专业的基础上,先后又成立肾脏、传染病、脾虚(消化)、呼吸、神经内科等专业组,20世纪70年代小儿外科开展心胸外科、泌尿外科、骨科等专业手术。随着改革开放,学科发展迅速。由于肿瘤病人就诊增多,逐步开展手术、化疗、放疗、免疫治疗、中西医结合等综合治疗,提高了肿瘤的疗效,改变了对恶性肿瘤束手无策的局面,并于1989年成立小儿肿瘤外科专业。1978年底,儿外科开展心血管体外循环直视手术。在探索遗传性疾病方面,恢复了染色体分型工作;同年建立同位素室。1980年恢复了病毒室,并新建了脑电图室等。80年代已开设各种专业门诊,如新生儿、遗传咨询、心血管疾病、血液病、哮喘、婴儿腹泻、病毒性肝炎、脑炎后遗症、癫痫、泌尿外科、胸外科、骨科等门诊,以及每周一次的疑难病会诊门诊。80年代末,在全国首先开设性早熟专科门诊。

1981年起,成立药品管理委员会,由院长牵头,相关管理和专业成员组成,加强药品管理和检测药物不良反应事件,提高临床用药质量。建立门急诊高年资医生把关制度,减少小于3个月婴儿候诊时间,给病人提供就诊方便;并建立起定期医疗质量检查制度,加强危重、疑难病人、死亡病人和差错事故的管理。

党的十一届三中全会以来,医院恢复了正常的医、教、研秩序,为了更好地发展特色专业,体现各专业的



综合优势,使一些特殊专业得到进一步发展,将传染病专业、急救专业从内科中分离,分别于1983年成立传染科,1984年成立急救专业。小儿急救专业在国内率先采用气管插管机械通气抢救小儿呼吸衰竭,训练和培养监护室医师护士进行呼吸衰竭(呼衰)病孩的气道护理,以及应用心电呼吸监护仪对危重病孩进行监护,提高了重危病人抢救成功率,使患儿病死率降至6%以下。1988年成立内分泌专业,使单一的内科发展为10个专业组及专业病房。

1982年,在中山医院和胸科医院的大力支持下,医院心胸外科为1例甚为罕见的先天性三尖瓣下移畸形蜘蛛样指综合征并存的9岁女孩实行了人工心脏瓣膜替换手术获得成功,当时在国内尚无小儿手术成功的报道。同年,小儿泌尿外科与国家医药局协作研制手术器械获得成功,并通过鉴定,填补了国内空白。

1983年10月5日,根据上海市卫生局的规定,全市儿内科病人实行划区医疗制度,儿内科门急诊病人下降50%左右。为加强门急诊管理,医院安排一名副院长分管门诊工作。

1985年10月,儿科医院中西药普通制剂获得上海市卫生局医院制剂许可证。获准内服制剂54种,外用制剂70种。

1986年,推进医疗管理制度,恢复总住院24小时值班制,担任一线值班工作,及时抢救和治疗危重病人,同时推进病房护理护士包干制,实行门急诊“首诊负责制”,制定“输用血须知”等,有效地提高了医疗护理质量。1986年二位中青年医师获上海市优秀病史书写奖,1987年全市病史抽查总分第一,获得上海市青年医师病史质量团体优胜奖。

为解决病人就医“三长一短”即挂号、候诊、拿药时间长,医生诊病时间短的矛盾,从1986年第四季度起晚上开设业余门诊,加强白天医疗力量,缩短病人候诊时间,对晚上来院就诊非医疗包干区域内的病人实行业余服务,同时还开设专科专家咨询服务,尝试业余手术、业余摄片等工作,受到病人好评和卫生局肯定。

1987年起,连续多年开展迎五月“优质服务月”和七、八、九月“百日竞赛”活动,为病人排忧解难,杜绝医疗差错事故苗子。

1988年医院成立“五四三”领导小组,制定各级检查、考核指标,临床部门90分为达标,医技、后勤等配合部门95分为达标,并与二次分配挂钩,鼓励达标或超标,有效地落实了三级管理系统。1988年,面临上海市甲肝流行,全院上下齐心协力、密切配合,出色地完成了各项任务。

1989年,率先在新生儿使用肺表面活性物质,救治呼吸窘迫综合征(RDS)取得成功,并成为以后的常规治疗方法。

1992年7月,心胸外科从外科分出,与心内科,以及联合心电图室、超声心动图室等辅助科室组建了小儿心血管中心。

1993年11月11日,本市第一所儿科外宾、华侨病房在儿科医院落成。该病房有门、急诊室和观察室,并为外宾,港、澳、台同胞及侨胞子女提供挂号、诊治、检查、付费、配药“一条龙”服务,还开设了出门服务等特殊医疗项目。

1993年6月,由东方电台“十二道彩虹”发起、锦江碧丽宫等募捐、上海第十二制药厂无息贷款建立而成的儿科医院七病房层流室落成。

1994年5月10日,我院皮肤科正式开业,每逢周二、四、六上午开诊。11月7日,儿科医院专科专家门诊正式开张,经专家提出申请,经院学术委员会进行资格审核,共17名教授参加了专家专科门诊。

1995年,医院汇编各级各类诊疗常规、操作常规和护理常规等。1997年进行了修订,且制定了门诊病史和处方规范等。完善督导小组的督查功能,重在医疗和护理质量上抓落实工作。并与丹阳市儿童医院开展联合诊疗工作,拓展对外医疗服务。

1998年,与华山医院手外科合作,增设臂丛神经损伤诊治病房,后又与华山医院神经外科合作,正式收治小儿颅脑外伤和肿瘤患者,为小儿神经外科的发展奠定了基础。

1999年4月1日,急诊室、留察室、补液室扩大,移址于清真路进出。同年10月,本着“以人为本”的理念,全面启动“母子病房”的运作,通过对病房大楼分期分批的改造,病室内配备陪护床、电视机、沐浴及卫生设施等,使病房舒适化又迈出了重要一步。



1999年6月25日,儿科医院成功施行首例小儿微创术,切除肾脏不用刀、不出血,对小儿泌尿系统、胃肠系统的常见外科疾病有良好的应用前景。

1999年6月,医院成立呼吸急救领先专业,负责人是孙波教授。

### 三、教学工作

1985~1990年更名为上海医科大学医学系儿科学教研室,1990~2000年更名为上海医科大学中山临床学院儿科教研室。

“文革”期间,教学工作受到严重的冲击。1970年医院招收第一届医训班共60人,于1972年10月21日毕业典礼在医院教室召开。1971~1973年10月第二届医训班毕业,共42人。

“文革”后期,尤其是粉碎“四人帮”后,医院的医疗、教学、科研工作随着国民经济的发展也有很大的提高,恢复了实验室、专业组和各项规章制度。1974~1978年开展“开门办学”,当时上海第一医学院在江西省宜春地区设立教学点,招收二届3年制学生,完成儿科学教学任务。

1978年恢复研究生教育工作后,我院于1978年恢复招收硕士研究生,当年招生人数为8名,并在医教科设研究生管理干部岗位,负责医院研究生管理工作。1981年被获准为儿科学硕士学位授权点,8名研究生获硕士学位。1984年被获准为儿科学博士学位授权点,同年招收1名博士研究生,1985年招收博士研究生5名。1984年开始培养临床技能研究生。1984年医院经国务院学术委员会批准为博士学位授权点。1997年原上海医科大学被批准为临床医学博士后流动站,1998年7月接收第一名博士后研究人员(张浩博士,指导教师孙波教授),于2000年7月出站。

1979年起我院开始举办全国性继续医学教育学习班,当年举办一期。1980~1990年共举办30期。1990~2000年共举办26期。

1985~1987年期间,医院先后成立了电化教育科,建造了大、中、小电化教室,还建成录像室、录音室、放像、放映室等,并能摄制简单的教学用录像、医院简介等录像片,对提高医疗教学质量起到一定作用。

1991年,郑珊博士受到国家教委及国务院学位委员会的表彰,被评为“做出突出贡献的中国博士学位获得者”,以及上海市卫生系统青年人才奖励基金第三届银蛇奖一等奖,其导师金百祥教授获伯乐奖。

1995年,新开设7年制研究生儿科学课程,共21讲,42学时,并自编教材,以各专业的重点与新进展为特点,为培养新一代的临床科研复合型人才奠定基础。同时,结合“三基”为基础,开展专业学术讲座和中青年读书报告会等活动。

1996年,CMB首届学习班圆满完成,共计学员10名,并接受了5名为期3个月的专业临床培训的医护人员,为全国培养专业人才作贡献。

这一期间,医学教育除研究生外,主要是在校的医学系、公共卫生系、药学系及护理系等,以及进修生和继续医学教育培训班等,形式为上大课和临床小讲课结合,同时接受临床生产实习等工作。1989年,由于儿科教研室全体教师的努力,先后获上海医科大学教学特等奖和上海市教学成果优胜奖。

### 四、科研工作

从建院开始至1976年间,共发表科研论文97篇,其中58篇发表在《中华儿科杂志》上。

20世纪70年代中期,通过现场实践中发现,由于市场上缺乏乳制品,使不少小儿由于母乳不足而产生营养不良。在上海市卫生局妇幼处组织下,医院负责与全市儿保单位及儿童食品厂合作,经过几年的摸索,研制出一种豆代乳粉(宝宝乐),填补了国内婴幼儿代乳品市场的空白,并得到联合国儿童基金会的好评。

1979年7月,经卫生部批准,上海第一医学院儿科研究所成立(一医院办字第27号),初由生化、血液和免疫3个研究室组成,时任院长刘湘云教授兼儿研所所长,金汉珍教授兼副所长,沈惟堂教授、吴玥教授和郭履颢教授分别担任各研究室主任。20世纪80年代初,病毒研究室、传染病研究室和新生儿研究室相继成立,并为各研究室保持松散联系的科研组织形式,由历任院长兼任所长,设一位副所长管理日常行政事物。此后,又陆续增加了肾脏病实验室和中西医结合实验室、外科实验室等。1991~1996年间,经历了搬迁、调



整、发展等变化。原来的各研究室分散于全院,且房屋简陋、狭小拥挤,于1991年底全部迁入原病房大楼(二、三层)改建成新实验室,占一层半楼面。原来既有按临床分类的新生儿、肾脏、传染病实验室,又有按基础分类的病毒、生化、血液、免疫实验室。几经调整改为原则上按基础分类研究室并增设了分子生物实验室。原来新生儿研究室并入生化室,肾脏病研究室并入分子生物研究室,以及血液病研究室(包括遗传病研究),由于传染病研究室的特殊性故仍继续保存。另有中心仪器室、动物实验室及无菌室。儿研所主要承担研究、教学任务及部分临床工作,同时大力开发为临床需要但在检验科未开展的多种较高水平检测项目。

80年代医院承担国家“七五”攻关课题4项、国家自然科学基金2项、省部级和上海市卫生局课题33项。以新生儿疾病、小儿肾脏疾病的研究和儿童保健方面的研究工作为主,并先后获得卫生部科技进步奖11项、上海市科技成果奖10项。1982年参加“农村卫生服务研究”课题,获卫生部科研成果甲级奖。1982~1987年间,发表论文数达到快速发展期,从1982年每年发表论文32篇,到1987年每年发表论文达100篇,论文的质量得到明显提高。

1988年,开展2岁以下小儿隐睾的研究工作,以及空肠弯曲菌细胞毒素、黏附和侵袭力检测与致病性临床和实验室的研究等在国内都处于领先地位。儿科学被国家教委批准为全国高等学校重点学科。

1990~1999年,10年来承担纵向课题共104项;总经费(纵向)1124.2万元,其中国家自然科学基金18项(重点项目1项)、“八五”攻关2项、“九五”攻关1项,卫生部基金25项(临床重点项目4项),博士点基金7项,其他部委基金3项,上海市基金19项,其他33项。10年来,获科技进步奖32项,其中卫生部科技进步奖17项,国家教委科技进步奖2项,上海市科技进步奖13项。

1991年召开的第一届全国儿科中青年学术会议,设10名一等奖,我院选送的黄国英、陈超、华健、沈茂星4名研究生都获一等奖,1996年召开的第二届全国儿科中青年学术会议,我院11名参加者中10名是研究生,9名分别荣获一、二、三等奖,为医院争得了荣誉。

1995年起,医院加强科研课题的申报工作,充分发挥老专家、老教授的作用,以及发挥年轻科技人员的动脑、动手能力,尤其是回国人员、博士、硕士生的积极性,联合中青年科技人员的专业特长,加强课题设计,提高投标质量,力求多中标。同年,孙波教授从瑞典回国后开始研究吸入一氧化氮(NO)治疗新生儿持续肺动脉高压症(PPHN),对吸入NO治疗新生儿PPHN的疗效、安全性、治疗方法进行多方面的研究,在全国率先使用一氧化氮治疗新生儿肺动脉高压,取得显著疗效。

1999年,肖现民教授《一种治疗血管瘤的外用药物组合物及其制备方法》申请发明专利,在儿科医院历史上申请专利有了零的突破。继肖现民教授之后,蔡德培教授2001年《调整性早熟儿童青春发育过程和改善骨骼发育的中药制剂》申请发明专利,同年孙波教授《含氮气体、质量流量控制装置》申请实用新型专利并被授权。

在这期间,全院有15人在全国儿科各学术组织担任领导职务。著名儿科专家刘湘云教授连续20年任WHO妇幼卫生专业委员会委员。

## 第三章

### 自21世纪以来(2000~2011年)

#### 一、概述

2000年4月,上海医科大学与复旦大学合并,医院更名为复旦大学医学院附属儿科医院。2001年2月,复旦大学医学院建制撤销,医院再度更名为复旦大学附属儿科医院。

2000年,医院首届获得上海市文明单位光荣称号,以后至2010年连续六届获此殊荣(每2年一届)。