

002295

益阳卷烟材料厂

廠

志

益阳卷烟材料厂  
厂志编纂领导小组编



厂大门



现任厂党政领导班子。左起：副厂长孙克祥，党委委员、工会主席王抗陆，副厂长王德明，厂长、书记蒋铁民，副书记、纪委书记胡莲英，总会计师谭学，常务副厂长、党委委员梁志德。



原厂长、书记伍未来

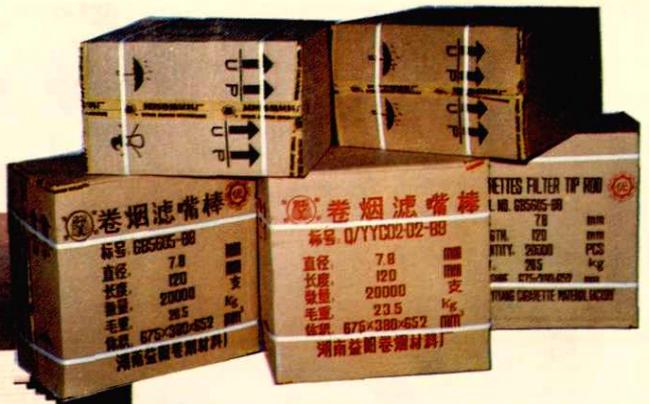
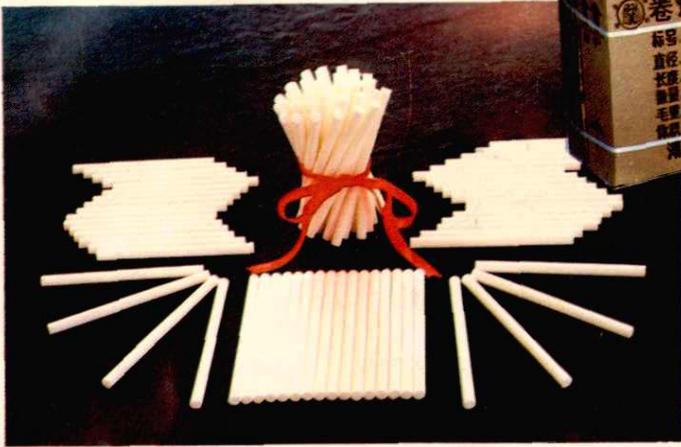


原省委书记熊清泉来我厂视察工作

省长陈邦柱来我厂视察工作



省烟草专卖局张登武局长来我厂视察工作



主要产品卷烟过滤嘴



滤嘴成型车间生产现场



自1990年起, 连续被列入“中国五百家最大工业企业及行业五十家”之中。



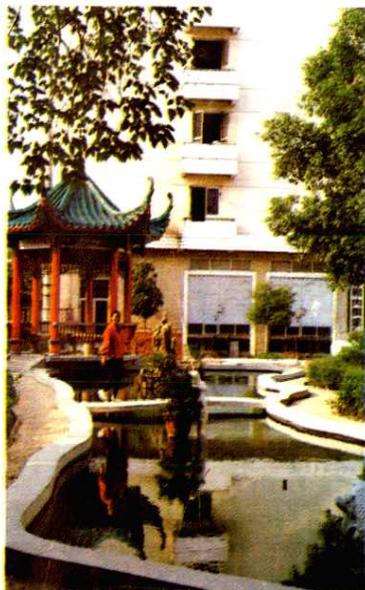
微机管理



120mm醋纤滤棒荣获“省优”



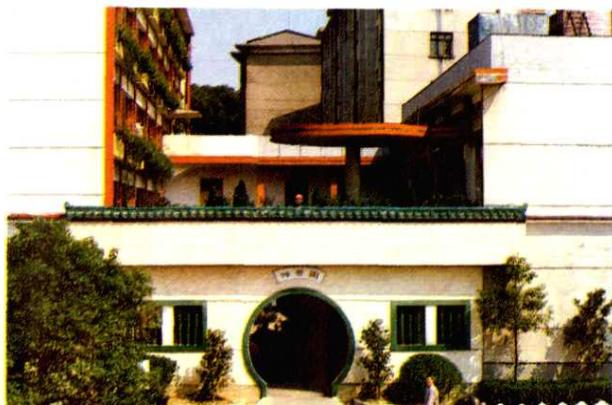
主厂房滤嘴成型大楼



厂区小景



办公楼



食堂、综合楼



职工宿舍

# 《益阳卷烟材料厂志》编纂人员名单

## 编纂领导小组

组 长：蒋铁民

副组长：梁志德

成 员：胡莲英 王抗陆 王德明 孙克祥 谭 学 卿博仁  
丁阳生 吴俊元 陈静泉 戴泽林 杨伏初

## 编写人员

总 纂：蒋铁民

编 辑：王甫成 邓呈祥 谢大勇

资料提供：邓巧云 欧明凤 曹伯杰 万平义

摄 影：邢介舜

# 目 录

序言	( 1 )
凡例	( 3 )
概述	( 4 )
大事记	( 8 )
第一章 沿革 机构	( 21 )
历届正、副厂长任期表	( 24 )
第二章 生产	( 26 )
第一节 汽车配件生产	( 26 )
益阳地区汽车配件厂1970~1980年主要经济指标完 成情况表	( 29 )
第二节 卷烟生产	( 30 )
一、生产概况	( 30 )
益阳卷烟厂1981~1986年主要经济指标完成情况表	( 34 )
二、工艺流程	( 35 )
三、机械设备	( 35 )
四、主要产品	( 39 )
五、企业整顿	( 40 )
第三节 卷烟滤嘴棒生产	( 41 )
一、生产概况	( 41 )
益阳卷烟材料厂1987~1992年主要经济指标完成情况 表	( 49 )

1987~1992年总产值、销售收入、总成本发展曲线 图.....	( 50 )
1987~1992年利润、税金比较图.....	( 50 )
二、机械设备.....	( 51 )
三、主要产品.....	( 53 )
1987~1992年主要产品产量表.....	( 54 )
第三章 供销.....	( 55 )
第一节 原材料供应.....	( 55 )
1987~1992年主要原材料消耗表.....	( 59 )
第二节 产品销售.....	( 59 )
1987~1992年滤嘴棒销售量表.....	( 61 )
1989~1992年加工丝束数量统计表.....	( 61 )
第四章 科学技术.....	( 62 )
第一节 科技组织.....	( 62 )
第二节 新产品开发.....	( 62 )
一、1105 W柴油机.....	( 62 )
二、120mm醋纤滤棒.....	( 63 )
三、丙纤滤棒.....	( 64 )
四、 $\varnothing 6.8$ mm细支滤棒.....	( 64 )
科研成果表.....	( 66 )
第三节 技术改造.....	( 66 )
1987年技术改造基本情况表.....	( 69 )
1987年技术改造总投资完成情况表.....	( 70 )
第五章 企业管理.....	( 73 )
第一节 经济责任制.....	( 73 )

第二节	计划管理	( 78 )
第三节	生产管理	( 80 )
第四节	质量管理	( 81 )
	1987~1992年产品(项次)合格率情况表	( 86 )
第五节	劳动工资管理	( 87 )
	几个年份职工工资情况表	( 90 )
第六节	财务管理	( 91 )
	一、财务收支计划管理	( 91 )
	二、固定资产管理	( 92 )
	三、流动资金管理	( 95 )
	各时期定额流动资金周转天数、百元产值占定额流 动资金对比表	( 96 )
	四、成本管理	( 97 )
	五、费用开支	( 98 )
	六、清产核资	( 99 )
	历年各项资金变化表	( 100 )
	七、审计	( 101 )
第七节	安全环保管理	( 103 )
	一、安全生产管理	( 103 )
	二、环境保护管理	( 107 )
	三、安全事故	( 108 )
第八节	基建管理	( 111 )
第六章	职工	( 113 )
	第一节 队伍 职代会	( 113 )
	历届职工代表大会情况一览表	( 114 )

第二节 教育与培训	( 117 )
一、文化教育	( 117 )
二、技术培训	( 119 )
第三节 工资福利	( 121 )
一、工资 奖金	( 121 )
二、劳保福利	( 122 )
1987~1992年福利费用开支情况表	( 123 )
第四节 先进人物	( 124 )
一、伍未来传	( 124 )
二、历年劳动模范名录	( 128 )
第七章 党群组织	( 129 )
第一节 中共组织	( 129 )
一、机构	( 129 )
二、工作	( 130 )
三、会议	( 133 )
历届正、副书记任期表	( 134 )
第二节 工会	( 135 )
一、组织	( 135 )
二、工作	( 136 )
第三节 共青团	( 138 )
一、组织	( 138 )
二、活动	( 138 )
附录 文存	( 139 )
一、益阳卷烟材料厂引进日产滤嘴成型机可行性研究报 告	( 139 )

(一) 1986年5月8日引进2台的报告.....	( 139 )
(二) 1987年4月25日引进3台的报告.....	( 147 )
二、益阳卷烟材料厂承包经营责任制、厂长任期目标责 任制合同书.....	( 159 )
三、益阳卷烟材料厂厂长任期目标、承包经营责任制执 行情况汇报.....	( 166 )
四、 $\varnothing 6.8\text{mm}$ 醋纤滤棒研制项目试制工作总结报告.....	( 169 )
五、新产品鉴定验收证书.....	( 172 )
六、国家体改委《关于同意上收湖南省益阳卷烟材料厂的 批复》等文件.....	( 178 )
七、中国烟草总公司湖南省公司、益阳地区行政公署《关 于益阳卷烟材料厂上收有关事宜协议》.....	( 181 )
八、湖南省国有资产管理局《关于报请办理益阳卷烟材 料厂资产无偿划转手续的报告》.....	( 183 )
九、中国烟草总公司湖南省公司、益阳地区行政公署 《关于益阳卷烟材料厂上划中国烟草总公司由湖南 省烟草公司管理的划转交接协议书》.....	( 185 )
十、关于益阳卷烟材料厂上划湖南省烟草公司管理划转交接协议 书中几个问题的补充说明.....	( 187 )
十一、湖南省财政厅《关于益阳卷烟材料厂上划后预算收 入指标划转的通知》.....	( 189 )
后记.....	( 191 )

# 序 言

益阳卷烟材料厂厂志已从1967年编到了1992年底。作为厂志，尽管它的可读性不如厂史，但它从工厂的历史沿革，从工厂的组织机构、生产经营、各项管理、科学研究、生活福利等各个侧面详尽如实地记录下了工厂的整个变迁，从其中可以系统地看到工厂的昨天和今天，看出工厂的兴衰成败的整个发展过程。

益阳卷烟材料厂自建厂以来已经历了26个年头，经历了多次风雨，历尽了艰难和曲折。它曾数度更变厂名、两次大的转产，终于在以原厂长伍未来为首的厂级领导班子的领导下，在地委、行署的支持和帮助下，在全厂职工的共同努力下走了过来。从白手起家发展到今天有2700多万元资产的中型（一类）企业，确非易事，其中的坎坷和磨难是难以想象的。企业有今天，我们始终不会忘记原厂长伍未来同志的功劳，不会忘记离退休老同志奠下的坚固的基石，不会忘记全厂职工洒下的辛勤汗水。

益阳卷烟材料厂厂志，既是一部工厂的记实志书，又是一部很好的教材。它将教育我们全厂职工不忘过去，珍惜现在；教育我们在社会主义市场经济体制的建立中更好地继承发扬艰苦奋斗的传统，团结拼搏去开拓未来。

志书，作为工厂的史料，我们还将编下去，拟于1996年续写93年到95年的情况，今后每5年续写补充一次，使厂志日趋完整。

厂志，是全厂各项工作成果的记录，是全厂职工共同撰写的。因

此，可以肯定：在省烟草专卖局（公司）和地委、行署的亲切关怀指导下，在厂部的领导下，全厂职工会以各自工作和生产的成果，给今后的厂志留下一页又一页更加光辉灿烂的篇章。

蒋铁民

1993、7、22

# 凡 例

一、全志运用辩证唯物主义和历史唯物主义的观点，系统记述益阳卷烟材料厂的历史与现状。

二、全志采取一级平列结构，序、凡例、概述、大事记列于志首，其余7章、23节依门类排列于后。

三、志书综合使用述、记、志、表、录、传等方法综合编纂。

四、断限上起1967年，下止1992年。

五、行文规范按全国对志书的统一要求处理。

六、志中数据以企业财务、统计档案资料为准。

七、事物发生和起止时间一般以上级文件和本厂档案资料为依据，少数由编者调查所得。

## 概 述

清澈的资水，环绕着层峦叠嶂的青山，缓缓地穿过益阳城区向洞庭湖流去。闻名遐迩的益阳古十景——“碧津晓渡”和“西湾春望”，默默地翻阅着历史的画卷。她们清楚地记得：在这两地之间，于60年代末、70年代初崛起的一座新型工厂——益阳地区交通工具修配厂，经历26个春秋，更换5次厂名，3次转产，终于变成了90年代的现代化工业企业——益阳卷烟材料厂。

1992年，工厂占地面积36540.5平方米（合54.8亩），建筑面积29222.5平方米，其中生产用房14031.7平方米，生活用房15190.8平方米。年生产能力达卷烟滤嘴棒50亿支，其中醋纤滤嘴棒35亿支，丙纤滤嘴棒15亿支。有固定资产2700.9万元。全部干职工总数474人，其中专业技术人员88人，占18.57%。年产值12209万元，为建厂初1970年的825倍，1986年的30.5倍；实现利税729.52万元，是70年代和80年初期不可比拟的，也是其前身益阳卷烟厂1986年的8.55倍。

回顾风风雨雨的26个寒暑，工厂虽然年轻，但饱经了历史的风霜，走过的是一条极不平凡的道路。这里的创业者们迎着风浪，踏着困难，一步一个脚印地艰难前进。摔倒了，爬起来，再摔倒，再爬起来，而且将腰杆挺得更直！至80年代末，90年代初，终于昂首阔步地向前迈进。他们发扬硬骨头精神赢得了胜利。多次转产，多次都在工厂的历史上留下光辉的一页；两次中途失败，每次都在职工们心中留下难忘的记忆。他们无愧于强者的称号。

1970年，建厂伊始，这里的人们白手起家，克服资金、设备、技术

等各方面的困难，试制并成批生产MJ——130汽车发动机缸体，继而又随着市场的变化生产CA—10汽车发动机缸体。但终因市场变化太快，企业无力应变，原有产品无人问津，造成成批积压。加上产品销售及原材料供应均不能纳入国家计划，1980年10月，不得不勒马止步，停止生产，另谋生计。11年的机械设备生产中，共完成产量6695台，产值649.67万元。11年经营，7盈4亏，盈亏两抵，净盈6.21万元。11年的心血，赢得的竟是如此微薄的经济效益。人，的确辛苦了，路，太曲折坎坷。

1980年下半年起，以伍未来为首的厂领导班子，四处奔波，为企业寻求起死回生之路。经多方论证，并征得上级有关部门同意，决定从事投资少、收效快的卷烟生产。没有设备，从湘潭运回2台旧卷烟机起步；缺少小包机，用土包机或手工操作代替；切丝机则从轻工局仓库内翻出一台遗弃设备改造利用；发酵房，自己动手盖起。没有技术，则先后派人前往省内外烟厂学习培训，并将上海卷烟厂的退休技术人员请到厂里传授技艺。就这样经过一年艰苦备尝的筹备，至1981年6月投产时，工厂从发酵、抽梗、切丝、配料，到卷烟卷制和包装，共有了13台简易设备。同时，各种生产组织相继建立，各项管理制度相继出台。是年6~12月，就生产出《益阳》《丹凤》《龙洲》《秀峰》《火花》等5种牌号香烟共1840箱，创产值137万元，利润14.6万元，迎来了初战的喜悦。以后，企业在边生产、边投资、边改善生产工艺的过程中前进。到1982年底，已投资123万元，购进专用设备49台套，完成土建工程21万元，初步达到年产卷烟5万大箱的能力。是年创产值519.22万元，完成利税107.50万元，创造了建厂以来最好的经济效益。1983年，生产更上一层楼，产值达到523.23万元，完成利税188.54万元，全厂生产呈现一派生机。然而，好景不长，正当全

厂干部职工精神振奋，准备在烟草行业中大显身手的时候，国家有关部门下达了关闭计划外卷烟厂的指令。面对如此窘境，工厂领导一面向上级领导及有关部门报告，请求将生产纳入国家计划，将企业进行归口管理；另一方面，则动员职工提高产品质量，以增强企业的竞争能力和自我生存能力。同时，又主动出击，力图与外商合作，开辟走合资企业的路子。虽多方斡旋，几经周折，一切都成为泡影。几年下来，生产一直处于关而不闭，停停打打的局面。1985年底，国家清理计划外烟厂，中国烟草总公司下令益阳卷烟厂停止生产，（后因各方面原因拖至1986年10月停厂），自此，先后坚持了6年的卷烟生产就此告终。1981~1986年，企业共生产卷烟49558.8大箱，完成工业产值2541.7万元，完成利税544.97万元（其中税收389.7万元，利润155.27万元）。

在国家下令关闭计划外烟厂的同时，工厂领导就着手自谋生路的工作，经过多方面调查和论证，根据市场行情，1986年初，确定转产香烟过滤嘴棒。同年7月，正式由国家烟草专卖局、中国烟草总公司以中烟计（1986）99号文件批复，确定为卷烟滤嘴棒生产专业厂家。同时引进日本产FRH<sub>3</sub>型醋酸纤维滤嘴成型机组2台套，GL2—9型和YL—33型简易成型国产机械设备6台，共投资456.7万元，年生产能力为3亿支。1987年3月正式投产，是年生产嘴棒10亿支，完成产值1617万元，实现利税223万元。当年偿还银行贷款189万元，占贷款总数的37.8%，其效益比直接进口滤咀棒节省外汇60万美元。产品质量居国内领先地位，被湖南省定为“省内新产品”，填补了省内卷烟滤嘴产品的空白。为扩大生产规模，1987年12月至1990年8月由省、地有关部门批准，陆续投资1389万元，开展配套建设。新建改建厂房7103平方米，添置进口滤嘴成型机3台套。增加空调工程、供电工程、变配电工程、水