

中国农民思想家

陈培元 著

袁勤生——

新中国以人为本开明管理第一人

新中国乡镇企业家著书立说第一人

新中国乡镇企业家客席教授第一人

中国农民思想家

陈培元 著

图书在版编目 (C I P) 数据

中国农民思想家 / 陈培元著. — 北京 : 九州出版社, 2013. 1

ISBN 978-7-5108-1960-5

I. ①中… II. ①陈… III. ①传记文学—中国—当代
IV. ① I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 025658 号

中国农民思想家

作 者 陈培元 著

出版发行 九州出版社

出 版 人 黄宪华

地 址 北京市西城区阜外大街甲 35 号 (100037)

发行电话 (010)68992190/2/3/5/6

网 址 www.jiuzhoupress.com

电子信箱 jiuzhou@jiuzhoupress.com

印 刷 北京雷杰印刷有限公司

开 本 710 毫米 × 1000 毫米 16 开

印 张 22

字 数 300 千字

版 次 2013 年 4 月第 1 版

印 次 2013 年 4 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-5108-1960-5

定 价 36.00 元

★ 版权所有 侵权必究 ★



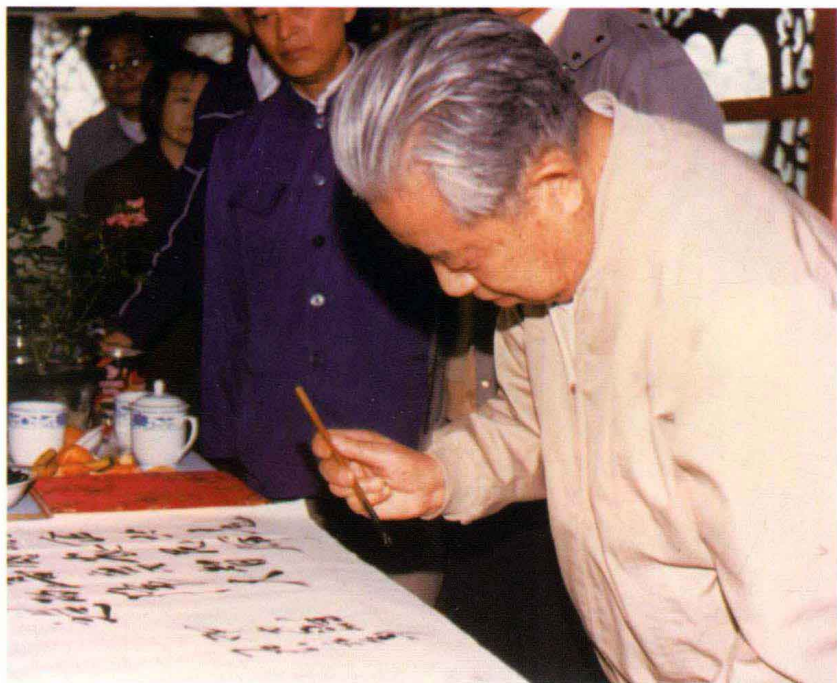
2005年11月15日，袁勤生随胡锦涛主席出访西班牙，出席在马德里举行的首届中国·西班牙工商峰会。



1988年5月16日，时任江苏省省长顾秀莲（左四），在苏州市市长俞兴德等陪同下专程考察江南仪表厂。



1987年9月22日，时任江苏省委副书记孙家正（右三），在苏州市委副书记黄俊度等陪同下，专程前往江南仪表厂视察。



1986年5月22日，时任中央顾问委员会委员邓力群，来到江南仪表厂调研。图为邓力群为江南仪表厂题词。



1993年12月8日，袁勤生与来访的南京大学领导、教授亲切交谈。



1995年5月，袁勤生与来访的军事院校领导干部亲切交谈。

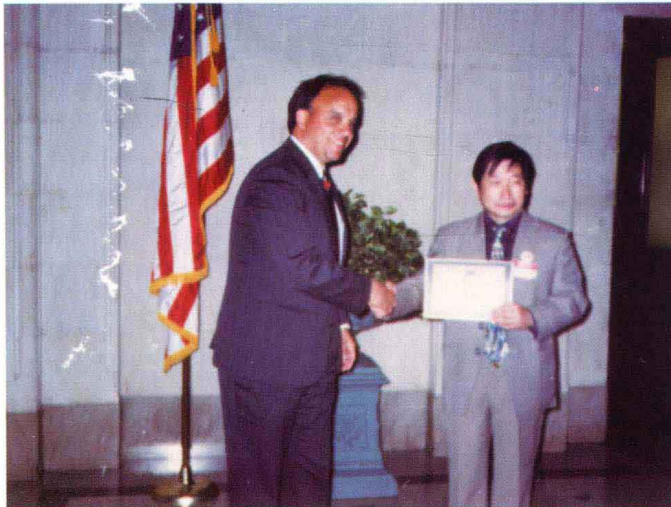


袁勤生与苏州市委党校历任领导留影。



2003年7月25日，《开明管理与以人为本》汉英双语版一书在北京人民大会堂举行首发式。

1994年4月，袁勤生被中共中央组织部、中共中央宣传部、国家经贸委和全国总工会联合授予“全国优秀企业思想政治工作者”荣誉称号。



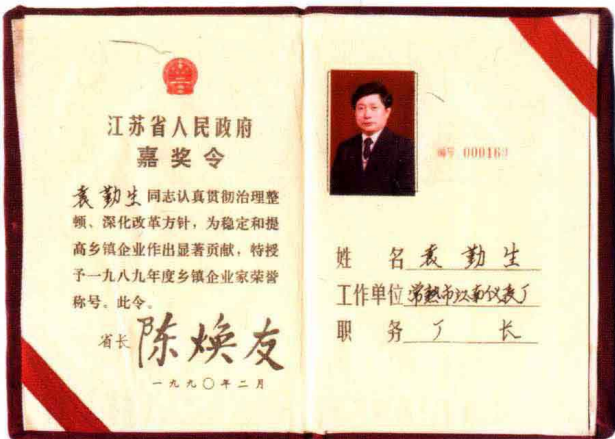
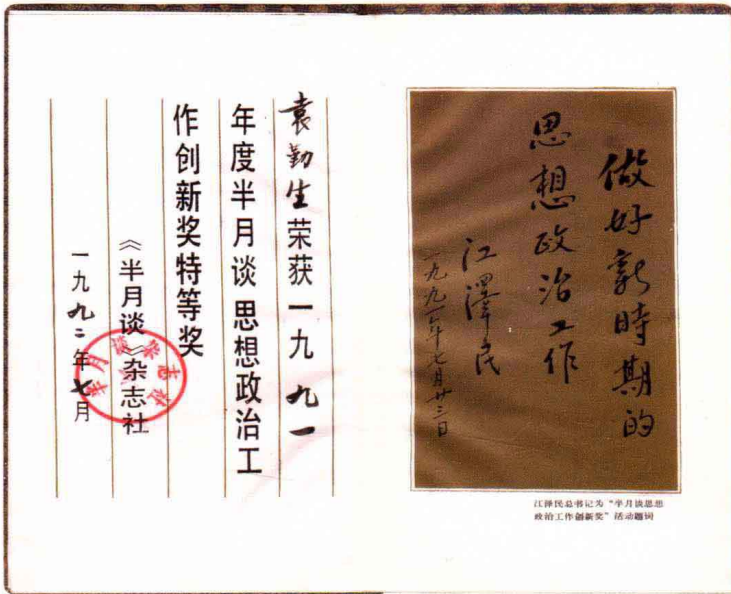
1997年5月，在美国纽约首府奥本尼市市政厅，市长詹哲尼先生为袁勤生颁发“美国荣誉市民证书”。

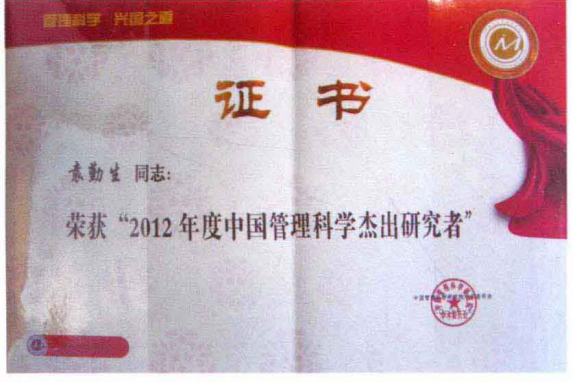


访美期间，袁勤生和美中友协主席芭芭拉女士在一起。



袁勤生夫妇与家人在一起。





目 录

引言/001

他关注着社会，关注着国家命运，将自己经营的企业作为实验园地，在乡镇企业这一“苏南经济模式”的创新机制里苦苦求索，在经济管理的茫茫海洋中辛勤游弋，终于品尝到“正果”的甜蜜。

- 镜头之一：吴仁宝一行参观江南仪表厂 /003
- 镜头之二：与“同济”师生对话 /004
- 镜头之三：当干部必须首先自报 /005
- 镜头之四：龚心瀚一行访问江南仪表厂 /007
- 镜头之五：“以人为本”获关注 /009
- 镜头之六：《中小企业管理思考百题》引发轰动 /010
- 镜头之七：袁厂长让教授叹服 /012
- 镜头之八：随胡锦涛出访 /013
- 镜头之九：“请你到北京做报告” /014
- 镜头之十：踏访世界中小企业协会 /015
- 镜头之十一：走上国际研讨会讲坛 / 017
- 镜头之十二：赴美接受“荣誉市民证书” / 018
- 镜头之十三：《群众》月刊推荐“工作令” / 020
- 镜头之十四：回乡台胞赞“江南” /021
- 镜头之十五：联合国专家受感动 /022
- 镜头之十六：《世界人物辞海》介绍袁勤生 / 023

第一章 花样年华 / 025

每个人都有色彩缤纷的童年，袁勤生的童年和众多小朋友一样，编织着许许多多美好梦想。然而，严酷的生活给他开了一个不轻松的玩笑，辛辛苦苦跋涉，猛然间发觉走了一个圈，竟然回到了起点。

“苦王庄”传奇 / 027

被迫辍学 / 030

续学进工厂 / 033

下放回乡 / 038

第二章 峥嵘岁月 / 040

青年袁勤生，从一个回乡知青的茫然若失，当临时助征员的战战兢兢，白泥工场、农机厂主办会计的业务钻研，到参加“文革”的激情涌动，后又走上公社工业办公室副主任岗位，经历了一个艰难的蜕变成长过程。

临时助征开票 / 041

入编社办企业干部名册 / 043

“文革”中“三坚持” / 047

走进公社工业办公室 / 049

第三章 运筹帷幄 / 054

1979年7月，袁勤生单枪匹马，来到到处坑坑洼洼、杂草丛生、邈邈不堪的王庄水泥制品厂，给自己压上了一副沉重担子。他匆匆的脚步里虽然有几分沉重，但更多的是坚定和自信。

请缨上任，志在千里 / 056

凝聚人心，点燃激情 / 059

铲除特权，取信于民 / 062

以智立业，人才兴厂 / 065

塑造形象，智能宣传 /069

书面外交，诚信经营 /073

单邀订货，设点销售 /077

第四章 破冰改革 /082

20世纪80年代初，中国改革刚刚起步，大家都在“摸着石头过河”，特别是企业改革还是一头雾水时，袁勤生以人未思先思，人未行先行的精神，经过认真思考和亲身实践，冲破来自各个方面的阻力和干扰，大刀阔斧地对当时触动企业神经的各项制度进行改革。

多劳多得，激情奉献 /083

招工先招生，进厂先进校 /088

端掉铁交椅，自报当干部 /090

落实责任制，责权利相结合 /094

人为中心，正面引导 /097

“江南明珠”光照神州 /106

第五章 以人为本 /110

袁勤生的思想政治工作，既继承了党的优良传统，又有新的开拓，既适应了改革开放新形势，又善于结合企业职工的特点。它，糅合了现代企业严格准确的管理要求和我国的国情、乡情、人情，既不同于国企，更区别于外企，也摆脱了乡企和民企的局限性，具有显著的独创性和鲜明的中国社会主义特色。

“以人为本”新鲜出笼 /111

坚定信念激励法 /115

心爱工作激励法 /116

参与管理激励法 /118

自我纠错激励法 /120

挖掘闪光点激励法 /121

言者有功激励法 /122

- 上榜入册激励法 /124
- 能上能下激励法 /126
- 设置目标激励法 /127
- 自我评奖激励法 /128
- 民主分配激励法 /129
- 优化环境激励法 /129
- “以人为本”的重要意义 /130
- 媒体推介“以人为本” /133

第六章 著书立说 /137

袁勤生到各地讲课，听讲者纷纷索求资料，来厂参观的人也向他索取典型材料，他觉得好为难。他想：我要把它写出来，写成一部书，虽然是一家之言，一孔之见，但对别人也许有所启发。如果起不到启发的作用，起个交流作用也行。

- 动念著书 / 138
- 学者作序 /142
- 生动释题 /145
- 媒体推介《中小企业管理思考百题》 / 153
- “袁勤生管理思想”的提出 /157
- 受托续著 /165

第七章 客席教授 /169

“四改一渗透”的改革经验、“以人为本一体化激励工作法”和《中小企业管理百题》一书的广泛宣传，在全国企业界、思想界引起极大反响，吸引了广大党政领导、教授学者、企业干部和新闻媒体。参观考察者从四面八方涌来，让人始料未及。

- 来访者蜂拥而至 /170
- 讲坛上的客席教授 / 176
- “乡下人”征服上海“阿拉” /181
- 记忆中的热烈场景 / 184

第八章 高端对话 / 189

袁勤生先后向49名副部长、副省长以上干部汇报过工作，和国务院发展研究中心和理论战线的一大批专家、学者交流过思想，探讨企业管理理论。他有一个特点，对方层级越是高，他的思维越活跃，越敢于发表自己的独到见解。

- 和胡启立对话 /190
- 和刘云山对话 /193
- 和张思卿对话 /196
- 和陈作霖对话 /199
- 和邓力群对话 /203
- 和段君毅对话 /209
- 和吴庆彤对话 /212
- 和郑必坚、龚育之对话 /214
- 和李强对话 /218
- 和王殊对话 /221
- 和刘鹏、黄树贤对话 /227

第九章 至理名言 / 230

袁勤生在30多年的改革实践中，总结出丰富经验，提炼出不少精辟理论，许多名言在全国各地广泛流传，不仅为早期企业改革的推进起到“破冰”的作用，也对中国特色的社会主义企业管理理论和以人为本的管理理念做了创新实践。

- “开除职工是厂长无能的表现” /231
- “允许职工‘七进七出’” /233
- “鼓励人人假积极” /237
- “客观原因造成的违纪可以豁免” /240
- “罚款是管理工作中的暴政” /245
- “权力不等于影响力” /248
- “明确规定，发现考核” /252

- “提倡爱什么，学什么” /254
“下岗分流必须‘软着陆’” / 256
“引进人才不能放首位” /258

第十章 宁静致远 / 262

袁勤生的理想是60岁以前奋力拼搏，60岁以后轻松休闲，现在基本上梦想成真。这不正是他“在超越功利的价值追求中探寻规律、求索真理”吗？特别是他最近的十多年中，“宁静致远”正是他对生活，对事业的真实写照。

- 面向全国冲出王庄 /263
深谋远虑奠定基业 /267
文明健康生活习惯 /275
教育子女成就事业 /277
旅游考察开阔眼界 /280
高层活动探讨管理 /288
关注国事思维活跃 /294

附：袁勤生事记 /299

- 履历家事 /299
各级荣誉 /302
贵宾来访 /305
媒体关注 /315
思想传播 /321
涉外活动 /327

后 记 / 329