

一退著

品中国谋略家

假如历史没有谋略会如何？一定会黯然失色不少，会如死水一般。
——谭



自从有人类，就有智谋。人要和野兽搏斗。没有野兽力气大，跑得快。就要用智谋，设陷阱，用网络等等。后来使用到人和人的斗争，由简单到复杂，由部分到完整，由表面到深刻。

上海文艺出版社

一退著

品中国
谋略家

上海文艺出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

品中国谋略家/一退著. -上海: 上海文艺出版社. 2013. 4

ISBN 978-7-5321-4742-7

I. ①品… II. ①一… III. ①政治家-人物研究-中国-古代

IV. ①K827=2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 065623 号

责任编辑: 魏心宏

封面设计: 王志伟

插图: 桑麟康

品中国谋略家

一退著

上海文艺出版社出版、发行

上海绍兴路 74 号

新华书店经销 上海华大印务有限公司印刷

开本 650×958 1/16 印张 21 插页 3 字数 269,000

2013 年 4 月第 1 版 2013 年 4 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-5321-4742-7/1 • 3699 定价: 35.00 元

告读者 如发现本书有质量问题请与印刷厂质量科联系

T: 021-62431136

目 录

- 1 管仲(春秋约公元前 730—前 645)
齐国人,先经商,后从军,经鲍叔牙推荐为相,辅佐齐桓公推行政治和经济改革,“尊王攘夷”,成为春秋第一霸主。
- 23 范蠡(春秋末战国初)
吴国和越国发生战争,越国败。范蠡向吴国求和,和越王夫差一起,为吴王奴三年,卧薪尝胆。后终于灭吴。成就越国霸业后,急流勇退,经商致富。
- 45 商鞅(战国约公元前 390—前 338)
辅佐秦孝公变法图强,是先秦法家的代表人物。长期为秦军、政最高长官。为后来秦统一全国有重要贡献。但变法也引起贵族不满,最后被诬陷逃亡,又组织反抗,被车裂而死。
- 63 苏秦(战国晚期)
开始向秦国推销统一六国之术,没有成功,归家后受家人耻笑。“锥刺股”发奋学习后,转向六国游说合纵,佩戴六国相印。向秦进攻中,六国出了问题而没有成功。后为燕国的间谍,在齐国担任要职,被发觉车裂而死。
- 83 韩非(战国约公元前 280—前 233)
法家主要代表人物,哲学家,帝王谋略理论家,口吃。他的理论不被韩王所用,但受到秦始皇的激赏。后受同窗李斯排斥,被迫自杀。
- 101 张良(西汉初?—前 186)
于博浪沙击秦始皇未中,弃武学文,后归刘邦。为刘邦提出很多策略,联结英布、彭越,重用韩信等。刘邦称他“运筹策于帷帐之中,决胜千里之外”,为刘邦战胜项羽立下不世之功。刘邦得天

下后,及时功成身退。

司马懿(三国 魏 179—251)

121..... 在曹操手下,极其小心,后得到曹丕信任。和诸葛亮交锋中,几占上风。先是蜀将孟达降魏反叛,司马懿除掉孟达,打乱诸葛亮兵出荆襄的战略。后对阵五丈原,诸葛亮病死。238年,率部征辽东。又除掉对手曹爽,为晋国的建立打下基础。

王猛(前秦 325—375)

143..... 家贫,贩卖畚箕为业。后投奔东晋大将桓温,扞虱而谈,受到赏识,但不愿在其手下。直到投奔苻坚,很快为宰相,有治国良策,辅佐苻坚称雄北方。苻坚称其功盖诸葛。

李泌(中唐 722—789)

163..... 早慧,有神童之称。历经玄宗、肃宗、代宗、德宗四朝。后官至宰相。做过道士,和高僧亦有交往。四次归隐,五次离京,有很高的处事才能和政治智慧,军事谋略也超常。

赵普(北宋 922—992)

183..... 读书不多,却智谋百出。赵匡胤“黄桥兵变”是其主谋,后又“杯酒释兵权”,建立中央集权。曾三度为相,曲折颇多。

王安石(北宋 1021—1086)

203..... 出名的拗相公,为人正直,行事果断。大力推行变法,实际效果不佳。文章长于说理,为“唐宋八大家”之一。

刘基(明初 1311—1375)

225..... 早年作过县丞,后为朱元璋谋士,为朱制定战略决策,辅助朱灭陈友谅、张士诚等,完成统一大业。后遭人诬陷。

张居正(明中 1525—1582)

245..... 万历帝的首辅,独掌大权十年之久。倡导改革,推行一条鞭法,使垂危的明王朝多有起色。但刚死即遭抄家,直到四十年后才恢复名誉。

左宗棠(清末 1812—1885)

- 265..... 屡试不第,后为湖南巡抚幕府,脾气很大。为曾国藩襄办军务,组织楚军有功。为浙江巡抚,陕甘总督。晚年收复新疆领土,有大功劳。

李鸿章(清末 1823—1901)

- 289..... 为曾国藩赏识,组织“淮军”与太平军作战。同时积极办理洋务,后又与捻军作战。近五十岁,参与清统治核心,筹办海防。中日甲午战争中失误,签订《马关条约》,名声扫地。

- 317..... 穿越三千年的智慧之光(代后记)

管仲

(春秋约公元前 730—前 645)

齐国人，先经商，后从军，经鲍叔牙推荐为相，辅佐齐桓公推行政治和经济改革，“尊王攘夷”，成为春秋第一霸主。



管仲，齐国人，经鲍叔牙推荐为相，辅佐齐桓公理政，成为春秋第一霸。朝主享年六十八有五。

麟傑畫於壬辰深秋



1

管仲是个魅力四射的人物,不是圣人,但受到圣人的称赞。孔子曾多次评论管仲,“微管仲,吾其被发左衽矣。”管仲辅助齐桓公做诸侯霸主,要是没有管仲,我等都会披散头发,左开衣襟,成为蛮人统治下的老百姓了。

孔子也批评过管仲不知礼,但于称赞还是多。

管仲有何能力,能受到不大喜欢称赞人的人称赞?

管仲姓姬,名夷吾,字仲,颍上(今属安徽)人,史称管子。管子出生的时候,周王室已说话不灵,各国诸侯纷纷坐大,相互纷争。历史要求出现管仲这样的大政治家,大谋略家。

管仲的父亲当过齐国的大夫,但管仲很小时,父亲就去世,家境不好。这样也好,能锻炼管仲。管仲起码干过两项职业:经商、从军。但都不怎么样。

他遇到一个好朋友鲍叔牙。鲍叔牙最佩服管仲的智谋。如果没有鲍叔牙,就不会有管仲。春秋战国时的人都活得很真诚。

鲍叔牙这人很不简单,和管仲同乡,两人经商时成为好友。合伙经商赚了钱,管仲要求多分。鲍叔牙就多分给他。有人对鲍叔

牙说，管仲这人贪财，不可交。鲍叔牙说：不是他贪财，是他家里贫困。

管仲从军，曾三次逃跑，有人又说管仲贪生怕死。鲍叔牙说：不是，他家里有老母需要奉养。管仲还为鲍叔牙出过不少计谋，但都不成功。鲍叔牙不仅不怪，反而说，不是你的计谋不好，是时机未到。你的智谋是经国的大智谋。可管仲曾三次为君主的谋臣，三次都不被见用而离开。管仲自己都怀疑自己的才能，但鲍叔牙不怀疑，说时机不成熟。

这些都令管仲感动不已，后来说到这些还说：“生我者父母，知我者鲍子也。”

鲍叔牙是个很计较别人缺点的人，但对管仲不计较。说明管仲真的有才，也真的没有遇到明主。鲍叔牙这种人也真的不多。现在则更少。

管仲从政前的史料很少，只知道大略情形。只知道他遇到很多不顺。他和鲍叔牙后来都在齐国从政，两人都是齐僖公的智囊。智囊也叫谋士，专门出主意。每个君主都有谋士。有的不止一两个。

君主翻江倒海，谋士推波助澜。

齐僖公有三个儿子，依次是诸儿、纠、小白。还有两个女儿：宣姜、文姜。诸儿后来做了齐襄公。此人名声很不好。

齐襄公要鲍叔牙辅佐诸儿的弟弟小白，要管仲和另一个谋士召忽辅佐公子纠。

鲍叔牙不愿意辅佐小白，称病不出。管仲和召忽去看他。管仲问他为何不出来？他说齐僖公知道小白将来没有希望继承君位，又以为他没有才能，才让他辅佐小白。召忽说你不出来也行，我就对外说你死了。

管仲摇头说：“要干大事的人，不能如此。继承君位的还不知道是谁，出来干吧。”管仲看到了事情的不确定性。三个儿子，不好说是哪一个继位。这就是谋士的本事。要看到事物总是在不断变化之中。

召忽却说,小白不行,老三,无论如何也轮不上。管仲看着鲍叔牙道:“不然,国内诸人因厌恶公子纠的母亲,以至于不喜欢公子纠本人,反而同情小白没有母亲。将来统治齐国的,非纠即白。公子小白虽然没有公子纠聪明,而且还很性急,但却有远虑。不是我,无人理解公子小白。公子纠即使日后废兄立君,也将一事无成。到时不是你鲍叔牙来安定国家,还会有谁?”

召忽说,要有人夺了不才辅佐的人的君位,不才就去死。管仲说:“我是要为国而死,为社稷而死。”

鲍叔牙听管仲说得有理,就接受任命,竭力侍奉小白。也就是后来的齐桓公。在国家大事上,鲍叔牙知道管仲比他头脑清楚。谁个将来怎样,他能看出兆头,有旁人没有的鉴别能力。管仲的志向也很清楚,就是为国家,不是为某个人。

齐僖公也够意思,把两个好朋友分开辅佐他儿子,他也许不曾想到两个儿子会成政敌,朋友也跟着会成政敌。

2

齐襄公继位后乱来,和他妹妹文姜私通,并杀死他妹妹的丈夫鲁桓公。他有个堂弟叫公孙无知,齐襄公看不起他。公孙无知就联合两个大臣杀了齐襄公。

公孙无知做了君主。

宫廷很乱。有点你方唱罢我登场。

齐襄公未死时,管仲看出齐襄公不是明君,就和召忽一起护着公子纠到了鲁国。在今山东以南。公子纠的母亲是鲁君的女儿。鲁国也很了不起,以后出了千古圣人孔子的地方。管仲给了鲍叔牙信,鲍叔牙也和公子小白出外躲避。小白的母亲是卫君之女,但卫国(今河南鹤壁、新乡附近)离得远,他们就到齐国的南邻莒国(今山东莒县)去躲避。

都在静静等待国内发生政变。

周庄王十二年(公元前685),公孙无知很快也给人杀死。鲁国看到机会来了,就出兵讨伐齐国,意思是要公子纠上台。国内的正卿高傒和小白相好,暗中派人向小白报信。鲍叔牙就和小白向莒国借了兵车,日夜兼程回国。

管仲和纠也向国内赶。

两个队伍竞赛,看谁先到,先到就是一把手,后到就会被消灭。权力斗争就是如此残酷。

管仲听说小白的兵车过来了,急忙带着人去堵截。管仲当过兵,看见小白,就张弓搭箭射向小白,小白哎呀一声,倒在车里,管仲看到小白流血而死,就慢慢地和纠回国。其实小白是装死,只射中了带钩,他咬破舌头吐出血来。

小白先到都城临淄,成了历史上有名的齐桓公。

六天后,管仲和纠才到边境,听说小白已回去,连连顿足,又回到鲁国。

齐桓公即位后,就要动手铲除后患。一是铲除他哥哥纠,手足之情也不行。二是管仲,管仲的智谋让他睡不好觉。他发兵和鲁国打仗,在乾时(今山东广饶县)和鲁庄公的军队相遇,大败鲁军。

历史再一次显示鲍叔牙的无私。齐桓公要聘请鲍叔牙做宰臣,鲍叔牙说:“君将治齐,即高傒与叔牙足矣;君且欲霸、王,非管夷吾不可,夷吾所在国,国重。”鲍叔牙还说自己在惠民、治国以及统帅军队和指挥作战上都不如管仲。应以管仲为相。

桓公黑下脸说:“管仲差点要寡人丧命,是寡人的仇人。”

鲍叔牙道:“管仲为他的主子干事,当然要尽心尽力;君主如宽恕他的罪过让其回来,他也会忠贞不渝。”

齐桓公还在犹豫,毕竟是自己的仇人。鲍叔牙又道,“君主能用仇人为相,这是很了不得的。表明君主恢宏大度,不计前嫌,会有更多的人投向明君。”

齐桓公方才展颜一笑,点头应允。鲍叔牙又出主意说,鲁国一定不肯给,就说他向君主射箭,君主要在群臣面前处死他。鲁国就只

有给。

鲍叔牙虽然才智不及管仲,但品德绝佳。

齐桓公能用仇敌,心胸的确宽广。不过齐桓公很复杂,也喜欢小人易牙、开方和竖刁,这三人后来坏了他的大事,以后再说。

鲁庄公回到国内,大臣施伯劝鲁庄公杀掉管仲,说管仲将来辅助齐国,一定会使齐国强大。鲁庄公有些犹豫,就在此时,齐国使者来了,传达齐桓公的意思:要绞的脑袋,管仲和召忽两个活人。

鲁庄公就杀了纠,把管仲和召忽装到囚车上送走。管仲此时不知自己的命运如何,以为真的要运回去杀掉,问召忽,你怕吗?召忽说,我早该死了,此时能为君主尽忠,是再好不过的事。夷吾你却不要死,要振兴国家,振兴社稷。囚车走到齐国边境,吃饭时候,召忽趁人不注意,拔下士兵的剑,自刎而死。

召忽如此悲壮地死,管仲并不悲伤,而是觉得正常,觉得身上的担子重。

管仲、鲍叔牙、召忽三人都很了不起。召忽勇于赴死,不像现在人这样虚伪。汉代以后,人就开始虚伪。直到现在,越来越虚伪。

近代大学者梁启超很想做管仲式的人物,写了《管子传》,称道管仲:“天之为一世产大人物,往往产之于最腐败之时代:最危乱之国土!盖非是则不足以磨炼其人格,而发表其光芒也。”

管仲回国途中还有故事。他被囚在囚车上,又饥又渴,过齐境边疆绮乌城,向守疆的官吏求饮食。官吏还不错,跪着帮他送食,十分恭敬。随后,官吏悄悄对管仲说:“假如你侥幸回到齐国不被处死而被重用,你用何来报答不才?”管仲很淡定地道:“假如真的会重用,管仲将会重用贤人,使用能人,评定和奖赏有功之人,管仲能拿何来报答你?”官吏听了,对他很不满意。

故事告诉我们,管仲无私,品格照人,也可说灵魂高尚。照一般人一定会说,我会重用你。但管仲一诺千金,他不愿说瞎话。

3

这天，齐桓公召见管仲，他想知道管仲究竟有何大的谋略，值得鲍叔牙如此推荐，就问管仲：爱卿看国家可安定下来吗？

自打管仲回到齐国，就日夜思索这个问题，也就是齐国的命运，在各国的位置以及周边的关系。齐国在如今山东半岛，西边是鲁国，北边是北燕，南边为徐国。只有做了霸主，才不会受周边国家欺负。

他直截了当地说：“倘若君主决心称霸诸侯，国家就可以安定富强，倘若要安于现状，国家就不能安定富强。”

此语正中齐桓公下怀，这是个雄心勃勃的人。他想称霸，称霸就像悬崖上美丽的花朵，想摘又有危险。“寡人还不敢说大话，等将来见机行事吧！”

管仲其实早就知道齐桓公想做霸主，便道：“君王免臣死罪，是臣的万幸。臣能苟且偷生到今日，不为公子纠而死，就是为了富国家强社稷；若不如此，那臣就是贪生怕死，一心为升官发财了。”说完，管仲就想告退。这一退，也是计谋。掉一掉齐桓公的胃口。

但齐桓公又问如何方能称霸。

管仲装作仔细思索的样子，然后端出全部谋略：要富强就要得民心。得民心就要爱惜百姓，让百姓富足。要“均地分力”，“与之分货”。把田地分给百姓，调动百姓积极性。这是其一。第二兵不要多，要精。要在军事上改革。

第三和周边国家的关系，要“尊王攘夷”，逐渐吃掉小的国家，如谭国、遂国。

管仲有设计蓝图。设计蓝图来自于创造力和想象力。来自于对现实的洞察和判读。

蓝图吸引了齐桓公。其实就是经济谋略、政治谋略和军事谋略。如同建造房子，先夯实基础。经济是基础，然后富国强兵，就是立柱。最后才能向外扩展。

管仲震古烁今,是他的谋略得当,一是全面,少说有三个方面,经济、政治、军事。二是从基础做起,经济是根本。其三是开创性,管仲之前,没有人这么大刀阔斧地改革。

齐桓公笑得眉眼弯了上去,但马上又问,大约需多少年?

管仲伸出三根指头。齐桓公说,三年?管仲摇头说,无三十年怕不行。齐桓公以为时间太久。管仲说一餐宴席要准备半天,何况一国家强盛?于是齐桓公拜管仲为相。

三天后,齐桓公又找管仲,说寡人有三大毛病,喜欢狩猎,天昏地黑还在野外;喜欢酗酒,能喝得不能见人;喜欢女人,何等样的女人都喜欢。管仲一笑,这都不是好事,但都不要紧。齐桓公脸上变色说:如此三样都可以,还有何不可的?

管仲正色道:“人君就怕优柔寡断和不奋勉”。齐桓公在此并不是纯粹考试管仲的水平,而是自己确实有这三大毛病,他有些底气不足。

反衬出管仲极能沉得住气。这是干大事的气魄。和管仲比,齐桓公倒是沉不住。谋士谋士,靠的是计谋,但沉不住气,抓不住主要问题,也是白搭。

齐桓公和宋夫人一起在船上喝酒,宋夫人好玩,把船摇得晃荡起来,吓着了齐桓公。齐桓公就生气,将夫人赶回宋国(今河南商丘)。宋国也不含糊,将夫人立马嫁于蔡侯。蔡国就是今河南上蔡一带。齐桓公大气,就要伐宋,管仲说,不行,不是时候。齐桓公不听,兴兵伐宋,不少诸侯都去助宋,齐国大败。齐桓公很生气,回来对管仲说,要管仲加强战备,训练军队。

管仲摇头说,如此等于要齐国灭亡。鲍叔牙劝齐桓公要听管仲的话,齐桓公说,寡人听他的话?

桓公如此,其实是想自己和管仲比不弱,或者是怕人轻看自己,或者是没有百分之百信赖管仲,非要等事实来教育。

鲍叔牙就着急,以为事情糟糕透顶。管仲却仍不紧不慢地说,国君只是性急,慢慢会觉悟的。国外没有咱两个的才能,无人敢来侵犯