

领众之道

星云大师 著

做事不难，难在领众，

要能不轻后学、帮助后学、成就后学。

真正的领导精神有时候不管就是管，

『爱语鼓励』是用人的基本方法。





领众之道

星云日记
● 34

星云大师 著



岳麓書社·长沙

图书在版编目(CIP)数据

星云日记. 34, 领众之道/星云大师著. —长沙: 岳麓书社, 2013. 4
ISBN 978-7-5538-0058-5

I. ①星... II. ①星... III. ①星云—日记②佛教—通俗
读物 IV. ①B949.92②B94-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 007251 号

本书由上海大觉文化传播有限公司独家授权出版中文简体字版

LINGZHONG ZHI DAO

领众之道

作 者: 星云大师

责任编辑: 李业鹏 靳龙龙

封面设计: 谢 颖

岳麓书社出版发行

地址: 湖南省长沙市爱民路 47 号

直销电话: 0731—88804152 88885616

邮编: 410006

2013 年 4 月第 1 版第 1 次印刷

开本: 850×1168 1/32

印张: 6.875

字数: 106 千字

印数: 1—6,000

ISBN 978-7-5538-0058-5/B·97

定价: 18.00 元

承印: 湖南凌华印务有限公司

如有印装质量问题, 请与本社印务部联系

电话: 0731—88884129

目 录

自 序 星 云 /1

大和尚的心 张 燕 /7

不变随缘 (1995 年 3 月 1 日—3 月 15 日) /9

领众之道 (1995 年 3 月 16 日—3 月 31 日) /59

人生舞台 (1995 年 4 月 1 日—4 月 15 日) /125

面对现实 (1995 年 4 月 16 日—4 月 30 日) /169

编辑后记 /215

自序

星云

我从童年开始，就喜欢写日记，但因那时生活艰苦，纸笔不周，只有将一些人事、新知、杂感、生活等记于脑海中。

一九四九年我初来台湾，最初几年曾写了二十多本约两百多万字的日记。后来自己翻阅时，发觉日记中尽是写些人我是非、他人得失，写到自己也是一副愤世嫉俗的丑陋面目。因此，在一九五二年的元旦，我重新在一本日记簿上写道：“我，是自私的；我，是丑陋的；自赞毁他，妄自议论，实在是人类的劣根性。”写完，我就将二十多本日记付之一炬了。

现在回想起来，不禁感到有点可惜，因为日记是一个人生活的痕迹，是一个人成长的写照，是一

个人经验的记载，更是一个人的生命的历史。假如那些日记至今还保存着，或者从那时起我一直将日记写到今天，相信一定会有许许多多有关人事、生活、知识方面的往事可以追忆，不管好与不好，我相信一定可作为做人处事的龟鉴。

一九六三年，我参加“中国佛教会”访问团到亚洲国家进行友好访问，由于行程紧凑，我就在飞机、火车、渡轮上，甚至有时没有桌子，如在印度天气太热，还趴伏在地面上，写了八十天的日记，每天写好后，要赶在《觉世》旬刊上发表，后来并将之定名“海天游踪”，交由佛教文化服务处出版，想不到却因为内容涉及一些对佛教人士的看法，因而引起不少风波。之后，我又至印度朝圣多次，对于佛国当初值得记述的事迹，并没有留下雪泥鸿爪而深感可惜。

一九六七年，我开始创建佛光山，最初在《觉世》旬刊上发表每天大事记，约数年之久，后因凤山张致良居士认为太过把人事公开报导，故而反对刊出，从此，我对开山时的心情经过未能留下丝毫痕迹，至今回忆，也觉得不无遗憾。

直至一九八九年春天，我组织了“国际佛教促进会大陆弘法团”到大陆探亲弘法，当时台湾

各大日报纷纷邀我写访问日记，可能是因为事情太过繁忙，加上许多敏感问题，实在不易着笔，只有一一婉谢。虽然没有将日记在报纸上发表，但是我仍然写了三十天的日记，后因飞机输送行李时的失误，在大陆所买的书籍和那些珍贵的纪念品，甚至日记统统都遗失了，至今还不晓得流落何方，也许数百年后有人发现到的时候，说不定是一桩历史公案哩！

是一九八九年的七月吧，我为了顾念《普门》杂志的发行量，对其聊尽一点心意，便自告奋勇地向主其事的依空、永芸提供日记给他们发表，从一九八九年七月一日起，迄今四年，未曾间断。这些日子，我将自己个人的生活、工作、弘法度众上的所见所闻、所思所感等一切皆公诸于读者之前。只是我的日记挂一漏万，没有真正顾及到生活方面，像有很多书信、谈话、友谊、计划，并没有记录下来，工作、演讲等内容，也由于篇幅的局限，没有完整地详录。尤其是对事情的看法、内心的感受，自觉表达得很不完全。

其实，这不是没有原因的。负责笔录日记的永庄，四年来他最辛苦，尤其因为他没有跟我讲话的习惯，也没有问过我日记要怎样写，或许由

于他不讲话的缘故，我也没有特意告诉他我的一些看法。所以，他无法确实地了解我心中的体会，唯有待日记写好后，我在字里行间补上几句就草率地完成。

这本日记除了永庄之外，曾经为我代笔过的有慈惠、慈容、依空、慧军、永妙、满果、依日、依筏、依门、依宏、依晟、永贤、永均、永芸、慧传、满义、永海、满和、永有、依益、觉幻和李仁玉等人，他们有的为我写过一月半月，也有的只写了一天两天，无论记录的多与寡，我仍然要向这些徒众表示感谢，因为有他们，才没有让我的日记在四年里中断过。

有人说，在我的日记中并没有常常看见我读书；也有人说，读我的日记，很少看到我吃饭修行，也甚少叙述我生活中的细节，例如只见我坐飞机，并没有提及我去买票，只听闻我每天去某个地方，并没有说谁替我开车……事实上，天天要做的事情，常常要做的事情，顾此失彼是在所难免的。

也有人问我：日记是什么？我想了想，觉得日记有时候是一面镜子，让我们反观自照；有时候日记是一个知己，可以尽情地向他倾诉自己内心的感受；有时候日记是一张功过表，上面记下了我们处

世的对与错；又有的时候日记是一部成长史，留下了成熟过程中的点点滴滴；也有时候会觉得日记是一个百味坛，酸甜苦辣尽在其中……

此外，也有许多读者致电来函，给予我莫大的鼓励，像每次日记发表后，都会看到读者的热烈回响：有的赞美我为法忘躯、为教牺牲奉献，也有的说我的日记犹如一帖清凉剂，熄灭了都市里的喧哗和红尘中的纷争；有的说日记好像一盏明灯，为大家学佛的道路指引方向，更有的说日记好比一朵美丽的鲜花，吐露清香怡人的芬芳……若要真的问我对日记的看法，我则觉得日记是我随心自作、随性自遣的生活小品。

感谢很多人写了阅读“星云日记”的感言，如：“《中央日报》”社长石永贵先生、胡志强先生、作家尹雪曼先生、薇薇夫人等。有的人说我的日记有教育性的内容，有的人说有跟随我弘游天下的感觉，但我自己并不满意，因为文字并不十分流畅，对问题的看法也不十分深入，尤其有些事情的前因后果、上下关系及诗词古句，我都记不清出处，除感谢外，在此也顺便说声歉意。

现在，《普门》要将我这四年来的日记发行单行本，到一九九二年止，总计有二十册之多（编者

注：《星云日记》共四十四册，此序作于前二十册出版时)，感谢三宝的加持，和所有亲友信徒的因缘，没有你们，就没有现在这本日记。

一九九三年八月八日开山寮

大和尚的心

张 燕

日记是日常言行的自我纪录，从另一个角度来看却是展现个人思想的窗户。参阅大师日记是弟子们接心的重要功课，也是社会大众想要了解大师最直截了当的方法。一本本佛经就如同一部部古书，没有相当程度，不易理解；而大师的日记却是一本现代佛经，读起来轻松自在，不再需要浪费时间揣测时空背景、咬文嚼字，只需静下心来细细体会即可。大师的日记中还常穿插了一些有趣的奇闻轶事，让读得发热的脑袋清凉一下，也更有效率，这是它的另类特点。读这些日记不必一定要照秩序，也不必一定要以严肃的心情来看，只要肯花点时间必有所领悟。不过在看日记之前先浏览一下符芝瑛所著《传灯》一书，必将事半功倍。

前年我为大师动心脏手术，在手术前只知道大师是宗教领袖，他的言行可以从《传灯》及日记中了解，但心中总有不少疑惑；一般人在历经手术的巨大痛苦折磨，都会显出本来面目，在术前术后的照顾中，很意外发现大师的定力、规矩及智慧前所未见，在与日记比对后更发现大师的的确确是表里如一的。手术后大师总是戏称我是最知心的人，常常要我发表最权威的言论，既然是“权威”就不得不细细思量，越思量问题越多；在寻求答案的过程当中内心反而逐渐踏实，这实在是非常奇妙的感受。手术前我当他是“普通人”而划下那一刀，两年后却发现自己才是真正的“普通人”。

不变随缘

做人做事要能有不变的原则及随缘的方式。
所谓不变，就是在面对与道德、信仰、
慈悲有关的事时，原则不可变更；
事务性的事则可随缘，不但随缘还要随喜，
更要随遇而安、随心所欲。

1995 年

3 月 1 日—3 月 15 日

精华语录

◎幽默感是幽默自己，懂得自我解嘲，而非取笑别人。

◎“心生万法生”，心能生一切法，有愿必成，历代圣贤大德的功业都是靠愿力成就的。

◎别人对我们不好，是我们成长的养分，不要太在意别人的言谈，有人批评、指正、督促，自己才会进步。

◎开会时话多不要紧，但是内容要有意义并且具积极性。也就是说，除了“批评”之外，还要有所“指教”。

◎不管从事任何工作，都要做到不比较、不计较，如莲花出污泥，不染尘劳，利益他人。

◎不一定每一个人都要成圣成贤，发愿做一滴

水，滋润花草；发愿做一朵花，庄严环境；发愿成一棵树，让人乘凉。只要有心，任何善愿，都能开花结果。

◎不一定要用钱才能做事，会做事的人是用智慧、用诚心来做事；真正会用钱的人，对自己要节俭，对弘法事业却要舍得。

◎能力强的人要有包容心，有包容的肚量，一切便能为我们所拥有。懦弱者要有积极性，做事不能乘一时之兴，因为心情会影响工作成效。

◎众生就是我的一部分，再讨厌、再合不来的人，也要把它看成自己手上的脓疮，每天洗涤、包扎、爱护、消毒，伤口才会痊愈。

三月 一日 星期三

中午，为胜鬘书院的学生们上课，回答同学一些问题——

◎如何做人圆满？滴水之恩要涌泉以报，并要包容他人，他人给我三分，我要回报十分；人与人之间，由于沟通不良，才会造成误会。

◎佛门的衣、食、住、行，皆是十方信众供养，要为常住尽心奉献，更要把佛法用在超越金钱之上的价值处。

◎我对徒众的期望是，能力强的人要有包容心，有包容的肚量，一切便能为我们所拥有；懦弱者要有积极性，做事不能乘一时之兴，因为心情会影响工作成效。

◎要成为领导者，必须能力强、做事有条理，对人忠诚、待人谦虚，有毅力、肯吃苦耐劳，把自己的生命扩大升华，人生才会更有意义。

◎做事除了要“名正言顺”，责任明确归属之外，随顺因缘、培养福德资粮也很重要。