

曾国藩

十

二

经

①

心经

挺经

官经

中国华侨出版社

曾国藩

十

三

经

1

心经

挺经

官经

## 图书在版编目 (CIP) 数据

曾国藩十三经/郭兆祥等编著 .—北京：中国华侨出版社，2001.4

ISBN 7-80120-495-6

I . 曾… II . 郭… III . 政治 - 谋略 - 中国 - 清代 IV . D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2001) 第 17718 号

## ● 曾国藩十三经

---

著 者 / 郭兆祥 刘立志

策 划 / 杨 郁

责任编辑 / 刘文远

责任校对 / 雷一平 孙岳奇 秦 真

经 销 / 新华书店总店

开 本 / 850×1168 毫米 1/32 印张 / 81.25 字数 / 1450 千

印 刷 / 北京永生印刷厂

版 次 / 2001 年 9 月第 1 版 2001 年 9 月第 1 次印刷

印 数 / 4000 套

书 号 / ISBN 7-80120-495-6/K·109

定 价 / 198.00 元

---

中国华侨出版社 北京安定路 20 号院 邮编 100029

E-mail: overseashq@sina. com

发行部：(010) 64443051 传真：64443051

# 总 目

---

---

## 心 经

一、治心篇	.....	( 5 )
二、养心篇	.....	( 21 )
三、正心篇	.....	( 39 )
四、虚心篇	.....	( 60 )
五、诚心篇	.....	( 80 )
六、静心篇	.....	( 108 )
七、宽心篇	.....	( 117 )
八、恒心篇	.....	( 134 )
九、暇心篇	.....	( 157 )
十、尽心篇	.....	( 172 )

## 挺 经

一、挺篇	.....	( 193 )
二、志篇	.....	( 206 )
三、强篇	.....	( 218 )

四、忍篇	.....	( 229 )
五、毅篇	.....	( 240 )
六、谦篇	.....	( 253 )
七、勤篇	.....	( 262 )
八、耻篇	.....	( 272 )
九、学篇	.....	( 281 )
十、诚篇	.....	( 293 )
十一、量篇	.....	( 307 )
十二、俭篇	.....	( 319 )
十三、悔篇	.....	( 329 )
十四、仁篇	.....	( 339 )
十五、倔篇	.....	( 351 )
十六、法篇	.....	( 358 )
十七、戒篇	.....	( 371 )
十八、退篇	.....	( 380 )

## 官 经

一、造势篇	.....	(399)
二、勤廉篇	.....	(433)
三、坚忍篇	.....	(468)
四、人际篇	.....	(501)
五、驭下篇	.....	(540)
六、保全篇	.....	(573)

## 变 经

一、明变篇	.....	(611)
二、求变篇	.....	(633)
三、应变篇	.....	(673)
四、用变篇	.....	(718)
五、权变篇	.....	(757)
六、慎变篇	.....	(788)

## 败 经

一、奢败篇	.....	(817)
二、私败篇	.....	(844)
三、贪败篇	.....	(871)
四、言败篇	.....	(898)
五、惰败篇	.....	(919)

六、傲败篇	.....	(946)
七、反败篇	.....	(971)
八、防败篇	.....	(998)

## 用人术

一、知人篇	.....	(1029)
二、论人篇	.....	(1056)
三、揽人篇	.....	(1086)
四、用人篇	.....	(1105)
五、养人篇	.....	(1144)
六、荐人篇	.....	(1184)

## 治学术

一、励学篇	.....	(1227)
二、求学篇	.....	(1240)
三、溯学篇	.....	(1256)
四、为学篇	.....	(1317)
五、论学篇	.....	(1348)
六、新学篇	.....	(1389)

## 齐家术

一、家风篇	.....	(1405)
二、孝敬篇	.....	(1428)

三、谦俭篇	.....	(1457)
四、关爱篇	.....	(1481)
五、亲和篇	.....	(1505)
六、睦邻篇	.....	(1530)
七、济亲篇	.....	(1555)

## 交游术

一、处世通则	.....	(1589)
二、慎择师友	.....	(1637)
三、善待他人	.....	(1679)
四、廉洁其身	.....	(1709)
五、忠厚诚敬	.....	(1734)

## 理财术

一、箴言篇	.....	(1773)
二、生财篇	.....	(1796)
三、用财篇	.....	(1837)
四、理财篇	.....	(1862)
五、用人篇	.....	(1902)
六、节财篇	.....	(1931)

## 养生术

一、戒烟少酒适茶篇	.....	(1961)
二、动静结合篇	.....	(1979)
三、进补有度篇	.....	(2000)
四、食之相安篇	.....	(2021)
五、适口养人篇	.....	(2041)
六、起居有常篇	.....	(2057)
七、兴趣广泛篇	.....	(2072)
八、回归自然篇	.....	(2092)
九、平和乐观篇	.....	(2109)
十、量腹而为篇	.....	(2126)

## 兵 鉴

一、营制篇	.....	(2151)
二、筹饷篇	.....	(2167)
三、用将篇	.....	(2178)
四、带勇篇	.....	(2198)
五、练兵篇	.....	(2217)
六、审势篇	.....	(2232)
七、攻守篇	.....	(2254)
八、地势篇	.....	(2277)
九、兵器篇	.....	(2296)

- 十、土气篇……… (2311)  
十一、抚民篇……… (2325)

## 冰 鉴

- 一、神骨篇……… (2345)

- 二、刚柔篇……… (2381)  
三、容貌篇……… (2410)  
四、情态篇……… (2446)  
五、须眉篇……… (2467)  
六、声音篇……… (2483)  
七、气色篇……… (2501)

# 目 录

## 心 经

引 言 / 3

### 一、治心篇

古之君子之所以尽其心，养其性者，不可得而已；其修身、齐家、治国、平天下，则一秉乎礼。

治心之道，先去其毒，阳恶曰忿，阴恶曰欲；治身之道必防其患，刚恶曰暴，柔恶曰慢。 / 5

△ 治心是做人的关键 / 13

△ 立志为本，志存高远 / 14

△ 积极修身，以达天德 / 18

### 二、养心篇

心既知有善知有恶，而不能实用其力以为善去恶，则谓之自欺。方寸之自欺与否，盖他人所不及知，而已独知之。

凡病在根本者，贵于内外交养。养内之道，第一将此心放在太平地方，久久自有功效。 /21

△ 自修之道，莫难于养心 / 32

△ 敬、恕二字为养心之要 / 36

### 三、正心篇

当今之世，富贵固无可图，功名亦断难就，惟有自正其心以维风俗，或可辅救于万一。所谓正心者，曰厚，曰实。

日內不敬不静，常致劳乏，以后须从“心正气顺”四字上体验。 / 39

△ 君子应当慎独 / 53

△ 为人行事，须从一“淡”字上着意 / 55

△ 刚柔并济，守强重明 / 56

△ 要保有一种浩然正气 / 58

### 四、虚心篇

吾人为学最要虚心。

日中则昃，月盈则亏。

不敢师心，而务要虚心，以收集思广益之效。勿存成见，而须有定见，贵审轻重缓急之宜。 / 60

△ 骄傲为万恶之魁 / 74

△ 将谦虚时时放在心上 / 77

## 五、诚心篇

窃以为天地之所以不息，国之所以立，贤人之德业之所以可大、可久，皆诚为之也。

君子之道，莫大乎以忠诚为天下倡。

心诚则志专而气足，千磨百折而不改其常度，终有顺理成章之一日。／80

△ 言行一致，表里如一／95

△ 推心置腹，以诚感人／99

△ 做老实人，吃亏是福／101

## 六、静心篇

果能据德依仁，即使游心于诗字杂艺，亦无在不可静心养气。

静则生明，动则多咎，自然之理也。

欲求一家之安静，先求一身之安静。静有二道：一曰不入是非之场，二曰不入势利之场。／103

△ 静是万物本源／112

△ 心静之难，是天下第一大难／112

△ 心静胜神医／115

## 七、宽心篇

须放大胸怀，游心物外，乃能绝去一切缠绕郁悒、烦闷不宁之习。

古人胸次潇洒旷远，毫无渣滓，何其大也！

富贵功名皆人世浮荣，惟胸次浩大是真正受用。余近年专在此处下功夫。／117

△ 古来圣哲，胸怀极广／126

△ 冷静看待成败荣辱／130

△ 胸怀宽广，才可站得高看得远／132

## 八、恒心篇

惟吾乡读书间断时多，有恒者少，幸得名师诲导，祈于“有恒”二字加意。

言物行恒，诚身之道也，万化基于此矣。

人而无恒，终身一无所成。我生平坐犯无恒的弊病，实在受害不少。／134

△ 恒心为为学行事之根本／147

△ 小事也要有恒／150

△ 持之以恒方可成就大事／151

## 九、暇心篇

圣人于此淡然泊然，若知之若不知之，若着力若不着力，此中消息最难体验。

试观古今来能胜大任者，虽身极劳，心极忙，此心必常有休暇之致。

暇则静，静则明自生；休则通，通则灵机常活。／157

- △忙里偷闲，亦是人生之乐 / 165
- △文武之道，有张即应有弛 / 167

## 十、尽心篇

忠不必有过人之才智，尽吾心而已矣；勤不必有过人之精神，竭吾力而已矣。

凡仁心之发，必一鼓作气，尽吾力之所能为。

天下事患不思耳，何患不可为。 / 172

- △潜心治事，勤而不惰 / 180
- △悉心治军，兢兢业业 / 182
- △壮士暮年，雄心不已 / 184

## 挺 经

引 言 / 191

### 一、挺篇

做人要能够挺得起来，挺得下去，这就是《挺经》的秘密，也是曾国藩成功的秘诀！

挺要躬身入局，挺要大公无私，挺的前提就是成功。 / 193

- △挺：曾国藩携笔从戎 / 198
- △抗旨不遵为哪桩？ / 200

## 二、志篇

欲变化气质，须先立坚卓之志；

人如果能够自己立志，也同样可以成为圣人和豪杰；

人如果不立志，圣人和豪杰也会变为愚人。

古人曾说：人应该“志当存高远”，“志高则品高，志下则品下”。所以，曾国藩不仅叫人立志，而且教人树雄心，立壮志，只有“志存高远”，才能够干出一番惊天动地的事情。

立志的起点就在这里！ / 206

△从“望子成龙”到“为国藩篱” / 210

△出林笋子高过母：曾麟书“笨”办法创造奇迹 / 213

## 三、强篇

强，不仅要真强，顽强；而且要强到底，强出一个成功的结果。

个人强，要具备强的本领、品质等等；切记：打铁还要本身硬！

一个团体，一个国家，要想强，就必须有人才、机制等等！

曾国藩的强字诀精华就在这里。 / 218

△锋芒不露才是真强 / 223

△强到底才算强 / 226

## 四、忍篇

“养活一团春意思，撑起两根穷骨头。”这是曾国藩忍性的座右铭。

他认为：“天下无易境，天下无难境；终身有乐处，终身有忧处。”“乐以终身，忧以终身。”“天下断无易处之境遇，人间哪有空闲的光阴。”

所以，他一生一“忍”到底，奋斗了一辈子。／229

△曾国藩的“忍”：让他三尺又何妨／234

△拱手让出胜利果实／236

## 五、毅篇

永不低头，从不服输，这是曾国藩刚毅之所在。他很少去刻意追究结果，而十分强调努力的过程。

他不怕失败，认为“失败是成功之母”，“吃一堑，长一智”。

他认为，人最不可缺的就是刚毅之气。／240

△戒烟：从“口头革命”到“灰飞烟灭”／245

△“屡败屡战”与“带棺出征”／247

△曾国藩看出了粗人樊哙的阳刚之气／250

## 六、谦篇

人生天地间，所了解东西的确是少而又少；

因此，虚怀若谷，勤奋学习，努力进取；不居功，不自

傲，做一个地地道道的谦谦君子就显得是如此的重要！，  
曾国藩一直在向这个目标努力。 / 253

△谦虚与克制：容物方能成就大事。 / 257  
△张良奇遇黄石公给曾国藩的启示 / 259

## 七、勤篇

勤廉二字看似平淡，实则获上在此，信友在此，服民亦在此；

吾惟以一“勤”字报吾君，以“爱民”二字报吾亲；  
身勤则强，逸则病；家勤则兴，懒则衰；国勤则治，怠则乱；军勤则胜，惰则败。 / 262

△勤：百尺之楼，基于平地 / 268

## 八、耻篇

人之所以稍顾体面者，冀人之敬重也；  
不欺人，不妄语，积久人自知之，不赞人亦不怪。 / 272

△知耻近乎勇 / 276  
△有耻：“慎独”“主敬”“求仁”…… / 278

## 九、学篇

为学之道，不可轻率评讥古人。  
吾谓读书不求强记，此亦养身之道。凡求强记者，尚有好名之心横亘于方寸，故愈不能记。 / 281

△一书已熟，方读一书 / 287

△访师学道之路 / 290

## 十、诚篇

心诚则志专而气足，千磨百折，而不改其场度，终有顺理成章之日；心虚则不客气，不挟私见，终可为人共谅。

天下之至诚，天下之至虚者也。 / 293

△曾国藩的血诚：“不要钱，不怕死” / 298

△诚：说起来容易做起来难 / 302

## 十一、量篇

雅量虽由于性生，然亦恃学力以养之，惟以圣贤律己，躬自厚而薄责于人，则度量闳深矣。 / 307

△赵襄子与蔺相如的雅量 / 310

△曾国藩与左宗棠、李元度的交往 / 314

## 十二、俭篇

勤俭自持，习劳习苦，可以处乐，可以处约。此君子也。

凡仕宦之家，由俭入奢易，由奢返俭难。

自俭入奢易于下水，由奢反俭难于登天。

历鉴有国有家之兴，皆由克勤克俭所致，其衰也则反是。 / 319

△“从我胯下出来的都是官” / 324

## 十三、悔篇

天道忌满，鬼神害盈，日中则昃，月盈则亏。

知己之过失，即自为承认之地，改去毫无吝惜之心，此最难之事。/ 329

△曾国藩伸出了要官的双手：不知该悔不该悔 / 334

## 十四、仁篇

仁者，所谓欲立立人，欲达达人是也。

历年以来，纵未必行得到，而寸心总不敢忘“爱民”两个字，尤悔颇寡。/ 339

△曾圣人还是曾剃头？ / 345

## 十五、倔篇

吾兄弟皆秉母德居多，其好处亦正在倔强。若能去忿欲以养体，存倔强以励志，则日进无疆矣。

学问之道无穷，而总以有恒为主。/ 351

△像母亲那样倔 / 356

## 十六、法篇

立法不难，行法为难。凡立一法，总须实实行之，且常行之。