

蝉禅◎著

白手起家



一个草根的十年奋斗史

创富思维、创业技巧、经营理念……

本书将带给你的 远不止这些！

新华出版社

蝉禅◎著

白手起家

一个草根的十年奋斗史



新华出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

白手起家：一个草根的十年奋斗史 / 蝉禅著. —北京：新华出版社，2013.3

ISBN 978-7-5166-0403-8

I. ①白… II. ①蝉… III. ①长篇小说—中国—当代 IV. ①I247.5

中国版本图书馆CIP数据核字 (2013) 第037948号

白手起家：一个草根的十年奋斗史

作 者：蝉 禅

出 版 人：张百新

责任编辑：陈光武

封面设计：格调_design

责任印制：廖成华

出版发行：新华出版社

地 址：北京石景山区京原路 8 号

邮 编：100040

网 址：<http://www.xinhupub.com>

<http://press.xinhuanet.com>

经 销：新华书店

购书热线：010-63077122

中国新闻书店购书热线：010-63072012

照 排：李尘工作室

印 刷：北京潮河印刷有限公司

成品尺寸：170mm×240mm

印 张：18.5

字 数：380千字

版 次：2013年3月第一版

印 次：2013年3月第一次印刷

书 号：ISBN 978-7-5166-0403-8

定 价：35.00元

图书如有印装问题，请与出版社联系调换：010-63077101

前言

我们每个人都有很多盲点，人活着就是一种修炼。

一良师益友可能让人的一生改变很多，甚至会产生质的飞跃。

很多东西，虽然答案在你心里，可钥匙却在别人手里。

就像一把锁，如果没有钥匙，你可能费很大劲才能打开它，然而有了钥匙，那就不是问题了。

创业12年，我把自己所总结的经验、教训、心得、体悟都写在了这本自传里。

如果本书能让那些走上创业之路的兄弟姐妹们少走一些弯路，幸甚！

别人因我们少走弯路则意味着延长了我们自己的生命。

我们年轻的时候有很多机会，哪怕把握住一次，不久的将来就会有很好的成就。

本书主题立意明确，自助又助人，精练语言，尽最大可能做到一语中的，一招直接点中穴位。

如果在阅读过程中，或多或少地看见了自己的影子，或让你回忆，或让你深思，或见人而知己，足矣。

写自传，必须掌握全盘，先设计好骨架，一气呵成是不可能的！

自传的核心在于策划。

自传的生命力如何？在写作时要站在读者的角度。

本书的出发点是：我能给读者带去什么？

表面是自传，内里其实是一种思维模式，是自己三十二年的成长经历。希望

它能够带给阅读者一些经验和启发，如能引发思考，甚幸至哉。

本自传，八易其稿。

2009年，有了想法，开始动手，慢慢地积累了7万字，此为一稿。2010年，自己做了初次的修改，字数增至11万，此为第二稿。接着来回又修改了三遍，到了17万字，为三稿、四稿、五稿。

2012年初，第六次修改，并发至天涯，累积到了20万字，为第六稿。

2012年8月底，来到美国，夜以继日，写出第七稿。

接着，9月，再次翻写，到了第八稿，自认为已经很完美，正式发布。

每易一次稿，自信心还有内心的激情就被点燃一次，我愈加喜欢自己的文字：真实，向上，积极，乐观。

写到第八稿的时候我真正明白：赢的体验是自信的开始。

因为我们生下来，大家都差不多，可是随着时间的冲刷，大家越行越远，差距越来越大。人生就是不断不停地折腾。因为有了每一次的小小的斩获，才会有大的成功。

每一次赢的体验，都会增加自己的自信。

事业随时都会开始，在创业的路上，既要低头走路，又要学会抬头看天。

经历就是财富。

有一天，与一个同学一起喝茶聊天，他很自豪地告诉我，他说自己用连续七天的时间完成了一本书！

末了他很郑重地告诉我：“其实蝉禅你最有讲头，你把自己的经历记下来，完完整整地记下来，因为你走过的曲折、经历过的风雨，对我们这些创业者来说是最好的借鉴，也是对我们这一代人最美好记忆的展现。”

是啊，2011年和山大EMBA的老大哥、老大姐们一起去美国游学回来后，他们都愿意让自己的孩子与我交流沟通，以我为榜样激励孩子们，可是惭愧得很，我一直觉得老大哥老大姐他们都已功成名就了，而我依然在路上。想想我来济南已经10年了，转眼已过而立之年。

我莫名兴奋了一个晚上，回忆这些年来的种种经历，一幕幕，昨日重现，不仅感触万千。

2012终于来了，趁着春暖花开，抓紧去实现自己的理想。可是自己的理想呢？这么近，又好像那么遥不可及。

2000年9月6日，我从沂蒙山老区来到了美丽的泉城济南，不为别的，只为老舍的那篇《济南的冬天》，泉水边、湖畔旁、千佛山下……

一个出生在1980年、普普通通的农村小子，没钱，没有有权势的父母、殷实的家庭背景，更没有行业优势资源，白手起家开始创业，可能吗？

我无数次对自己说：只要有梦想，有信心，有激情，能坚持，就一定可以成功！

从4毛钱一个烧饼都买不起的穷小子，到一个月30块钱工资的打工仔，再到一个月300元的业务员，打工到了3360元月薪的销售员；从身无分文到自己日赚600元的小店主，努力做到一日进账10000元的小老板，也有一天我赚了自己梦想的一个数，这期间又有怎样的心路历程？

钱，不是人成功的标准，但是钱的多少是衡量一个人能否在社会立足的基本，它是我们生存的一个手段，还是我们继续奋斗下去的希望，没有了饭碗，又谈何理想？

我是一个再普通不过的农村孩子，和许多80后的孩子一样，该上学时就上学了，该毕业时却没有拿到毕业证，但在创业路上，我只是想告诉和我一样心怀梦想、漂在城市里为了生存而打拼的兄弟姐妹们，谁都有资格、有能力在城市里过上有尊严的生活！

前段时间回老家，弟弟浩然给外甥霁原买了一辆山地自行车，外甥特高兴地嚷道：舅舅，我也想像你和小舅一样，长大后自己赚钱，然后也给你买好多好吃的。

我内心苦笑，可是却乐呵呵地对他说：外甥，其实舅舅我今生还有一件最后悔的事情。

外甥疑惑地盯着我问：二舅，你还有后悔的事？

是啊，我若有所思地自言自语道，我最后悔的，就是我该上学的时候却去社会上就业了，等我需要学习时，发现自己再也回不去了。即使我现在在大学里读啥MBA，可是学生的那份天真纯洁再也不会有了，回不去了！

合适的时间做合适的事情，一定要这样，简简单单做事就是世间一件最幸福的事。可是我领悟到这点的时候似乎已经晚了。

外甥似懂非懂地点头，他才九岁，或许他不会明白，可是我是真不希望他到了我的年龄也和我一样，晚矣。

无论如何，只要我们相信自己，那么没有任何一个人能阻挡我们前进的步伐，谁都会为我们的努力喝彩。行动，比喋喋不休强很多！

只要我们决定出发，全世界都会为我们的前进让路！

在济南以及国内林林总总的大中小城市里，很多人和我当初一样，刚开始创

业，对前途有些许迷茫，对未来充满不安。

在路上还会不时遭遇失败，必须承受心理的煎熬，还有社会的不理解、家人的不认同，在迷茫中苦苦摸索、寻找……

这十年里一路走来，我从来没想过放弃，因为我知道没有人会随随便便成功，我一直坚信：我一定可以！

走到今天，我还是想说，创业就是这么回事，不是每个人都适合创业，喜欢是我创业的唯一理由。

如果啥也不懂，那么就走寻常路，复制、粘贴，照着前面的榜样学，跟在成功者后面，一样可以。

每个人的经历，都是自己人生最大的财富。无论如何，我都在内心自豪地告诉自己：要在这个城市生存并且好好地生活下去，越活越精彩！

不是所有的经历，都叫传奇！

真正的传奇马上开始，你准备好了吗？准备好了，下一个传奇就是你！

往往，转变就在一瞬间，成功就在转念间！

目 录

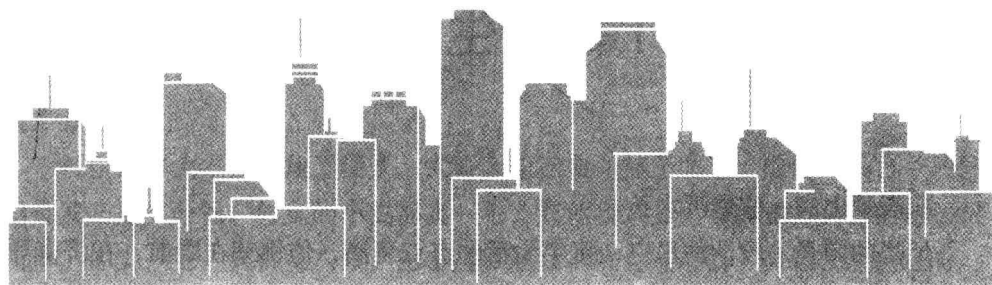
第1章：生命启蒙	2
第2章：吃亏是福	5
第3章：沂蒙小子	8
第4章：团队制胜	11
第5章：外圆内方	13
第6章：初生牛犊	16
第7章：自绝后路	19
第8章：初出茅庐	23
第9章：水中捞月	26
第10章：五味杂陈.....	31
第11章：梦想破灭.....	38
第12章：雪上加霜.....	42
第13章：自谋出路.....	48
第14章：商战定位.....	51
第15章：梦想起航.....	56
第16章：鲤跃龙门.....	61
第17章：步步为赢.....	66
第18章：巅峰销售.....	72
第19章：再创新高.....	76
第20章：乐极生悲.....	80

第21章：生命周期·····	86
第22章：扬帆起航·····	90
第23章：精彩继续·····	93
第24章：续交学费·····	97
第25章：牛刀小试·····	101
第26章：梦断连锁·····	106
第27章：天灾人祸·····	110
第28章：逼上梁山·····	117
第29章：螳螂捕蝉·····	124
第30章：重返泉城·····	130
第31章：扎根舜井·····	138
第32章：首战告捷·····	142
第33章：渐入佳境·····	148
第34章：刀尖舞者·····	154
第35章：招兵买马·····	160
第36章：声名鹊起·····	165
第37章：落地生根·····	171
第38章：涅槃重生·····	177
第39章：四字秘诀·····	182
第40章：生离死别·····	188

目 录

目 录

第41章：非你莫属·····	194
第42章：积沙成塔·····	198
第43章：网络初试·····	201
第44章：初次进藏·····	206
第45章：圣湖绝景·····	214
第46章：商城初试·····	218
第47章：心之主宰·····	223
第48章：乡土情结·····	227
第49章：兵临城下·····	234
第50章：喜得千金·····	238
第51章：乔迁涿口·····	244
第52章：塞翁失马·····	249
第53章：千人千面·····	253
第54章：协作共赢·····	256
第55章：财富故事·····	260
第56章：珠穆朗玛·····	264
第57章：加减乘除·····	268
第58章：智旅天下·····	271
第59章：问道中国·····	275
第60章：醍醐灌顶·····	277



生命启蒙



吃亏是福



沂蒙小子



团队制胜



外圆内方



初生牛犊



自绝后路



初出茅庐



水中捞月



五味杂陈

第1章 | 生命启蒙

巍巍蒙山高，悠悠沂水长。

灿烂的阳光、皎洁的星空，童年生活的点点滴滴，仿佛就在眼前，在济南漂泊十年后，这些已经很陌生了，有时候很近，忽然之间又会很远。然而，我依稀记得小时候些许趣事。

刚上小学的时候，家里的经济条件不是太好，那时候的条件和现在比较起来，简直是天上地下。

有一年秋天，地里刨花生。因为种花生太多，忙不过来，姥爷来帮忙。忙完一天，晚上吃饭。

妈就对姥爷说：“爹，家里酱油和盐都没有了。”姥爷抬头，看了看院子里的咸菜缸，说：“用咸菜缸里的咸菜汁子当酱油，一样。”

煮熟的新鲜花生米，浇上了咸菜汁，我只尝了一口，又苦又涩，看着我伸舌头，做苦脸，姥爷哈哈大笑：“有吃的就不错了！”

接着，姥爷自己夹了一筷子，细细品尝起来，那感觉，如同吃到人参果那么享受。

当然大家的日子都不好过，与现在根本没法比，可是那时候的生活都很艰苦，我却十分怀念那时夏日夜晚的美好时光。

在农村生活，最大的感受是安静！农忙季节，全村人都忙着去地里干活，村里几乎遇不到人，整个天地就是我的地盘，我做主，那种感觉不可描述，唯我独尊的感觉！

初夏，农村的夜晚漆黑、寂静，抬头能看到满天繁星，周围蛐蛐伴奏，街坊邻居吃完晚饭后，男人们磕着老旱烟聊着家常，我们几个小伙伴在地里拔来一些

熏蚊草，然后放在人群中，草是稍微有些潮湿的，这样燃烧的时候，升起的烟可以熏蚊子。

“蝉禅，明天还卖肥皂不？”邻居的一位大爷问我。

因为家境贫寒，我刚记事的时候，父亲从十里外的费县上冶肥皂厂驮回一箱肥皂，对大哥大姐说：“谁卖出一块肥皂，给谁两分零花钱。”

当时，大哥大姐觉得好玩，一出门就大声吆喝起来，沿村里的大街小巷吆喝了一圈，我跟在后面，打心眼儿里佩服他俩，就是一开始不大愿意大声喊着“卖肥皂”六岁的我知道卖肥皂有钱赚，哥哥姐姐们喊累的时候，我就说：“姐，你和哥两个人抬着肥皂，我喊着卖，能行吗？”“行，”大哥说，“赚了钱，咱们对半分。”

村里很多大人都下地干活了，大哥大姐抬着一篮子肥皂，沿村叫卖，一块肥皂批发来是三分钱，村里的小卖部卖一毛，我就卖八分。当时觉得自己的想法很简单，你卖一毛，我就卖八分，比小卖部便宜，就会有市场，卖出去是肯定的。

村里一个大娘说：“蝉禅，我买两块，一毛钱，中不？”我一算，这也能赚四分钱，可是不能卖。

因为村里市场的需求就那么大；再说，你买两块，上小卖部得两毛。在和大哥大姐商量之后，两块肥皂卖给大娘一毛五分，这就叫促销，一上午下来，一篮子肥皂全部被我们卖完了。

后来我想这说明了一点：只要敢想，市场上一定有机会。无论做哪个行业，只有不赚钱的商人，没有不赚钱的市场。

其实也没挣多少，30元肥皂，一块赚四五分，也就赚了一块多钱。我和大哥大姐各分到了两毛钱零花钱，这让小小的我明白了这个道理：凭着本事是能赚到钱的。

晚上我兴奋地告诉父亲的时候，父亲皱了皱眉头，想要说什么，却没有说出口。

后来，我从大哥那里知道，肥皂的需求量是一定的，我卖得便宜，不但顶了小卖部的生意，也让自己少赚了很多。

那位晚上问我明天还卖不卖肥皂的大伯，和小卖部的主人有点亲戚关系。因为我还小，大人们也没有太多计较，但从那时候开始，父亲就不再去批发肥皂了。

这是我记忆里的第一次经商，虽然最后把肥皂都卖出去了，也赚了钱，可算不上十分圆满。但是打那以后，我知道，做买卖是可以赚钱的。

日子一天天过去，家庭条件不好，可我嘴还特别馋，还有那么一点点懒惰，麦忙时节到了，无论大人还是孩子，都要到地里去，大人割麦子，孩子捡落在地里的麦穗。

谁知盘中餐，粒粒皆辛苦。看着一望无际的麦田，我想什么时候是个头呀，麦芒刺得我浑身不舒服！

现在想想，其实当时的我才六岁就下田间劳动，今天的农村娃，恐怕十九岁都不会去下田劳作。

现在，我们村里和我同龄的基本都在城里谋生，整日饱受城市的喧嚣，能在微凉的秋风中感受大自然的新鲜空气，如今都成为一种奢望。

上午，在地里拾完麦子，走到菜园，四下一瞅，没人。我迅速地跑到洋葱地里，看好了一个最大的，直接拔出来，剥皮，去上面的叶子，以迅雷不及掩耳之势把这个洋葱装到裤兜里。

农村的餐桌上，是菜园里下来啥吃啥。

回到家，吃中午饭的时候，我顺手就从裤兜把这颗洋葱拿出来，绝对美味。

我问姐：“姐，你吃吗？”顺手给姐剥了一层。

然后问娘：“娘，给你？”

娘看了我一眼，道：“我不吃，有贼性子气。”

姐一听到这句话，马上把那一片洋葱还给我，我蒙了。

我的脸一下子烧红了，只想找个老鼠洞钻进去。

这些年学了那么多，上过那么多课，都不如娘说的这一句话，让我铭记一生。

后来，有一天看星爷的《长江七号》。

星爷对小狄说：“我们虽然穷，但是不能说谎，也不能打人。不是我们的东西，我们不能拿，要好好读书，将来做个对社会有用的人。”

恍惚间，忽然觉得星爷的话好熟悉。是谁对我说过？我无从记起。

娘给我的不仅仅是生命，还有我生命历程最初的启蒙。

创业时的吃亏是福，自在的人生哲学，豁达的做人之道，放下的快乐心情，心就是幸福，应变才能生存，敢想敢干才有可能成功，眼界决定人生，生活在感恩的世界里，神马都是浮云，远远都不及这一句：“我不吃，有贼性子气！！！”

第2章 | 吃亏是福

小时候，家里穷，一直吃地瓜干煎饼，偶尔蒸个白面馒头，那比现在的面包还甜。为啥？唾液和淀粉充分接触，糖分不就出来了。

要是我们家包个水饺，要是再加上一点肉馅，吃上饱饱的一顿，那是啥感觉？

每一次娘包水饺，先在石碾上把藕压成馅子，拌上点肉，还没包，就闻着香。

等到水饺出锅了，先端着碗，东西前后邻居，每家一碗，奶奶、大爷、叔叔家各一碗，到最后，我们一家六口还剩四碗，娘说自己去吃个煎饼，老爹则说不喜欢吃水饺。

我们则是狼吞虎咽，我吃完了还抱怨：娘太大方，把好吃的都分给别人了。

娘说：好东西，自己吃了填坑，别人吃了留名。我当时就想：娘好傻，咱家吃水饺，别人又不知道，为啥还要送给别人。

到今天为止，我最喜欢吃的还是水饺，尤其是藕和肉馅的。可是我已经知道：好东西，自己吃了填坑，别人吃了留名。

创业时吃亏是福。我感同身受。

可是我越来越发现：娘老了。

2012年夏天，因为家里的麦子要收割，娘怕父亲自己累坏了，着急回家。在娘回去的大前天晚上，我问：“娘，你还有啥想法没有？比如去哪里逛逛，想吃点啥，还有啥没买的？”

娘说：“没有了，这一辈子做梦也没想到在济南住这么几年，你孩子都五岁了，我北京、上海、杭州、青岛都去了，没啥想法了，知足了。”

可是我心里却知道，娘就等着抱孙子了，浩然的孩子马上就出生了，娘哪里都不想去，就想看孙子。可是娘真的老了。有时候，和个小孩似的，就害怕孩子不迁就她。

小时候，娘是我心里的一座山，是我心目中的英雄。

可是今天，我感觉到，娘老了，我长大了。

那一天，赵哥给了我四张慈铭的体检卡，我拉着娘去了。已经排到280号了，我就说：“娘，你自己在这里体检，我出去有点急事，忙完我就回来接你。”

娘一下子拉着我的手，说：“我也不体检了，没病没灾的，再说我咋知道体检啥？”

我一下子就蒙了。

那一刻，我长大了。

做生意还是有风险的，但我却把娘的未来安排得尽量妥当。

去年，西友给我提供的机会，让大姐给把握住了，补交了社会统筹保险之后，就算是娘和父亲每个月有六百多块钱的工资，在我们老家是不愁吃喝了。

去年，从夏威夷回来，二哥东升喊着我在三亚给娘买了一套七十多平方米的房子，一到冬天，就可以把他们二位老人家送到海南去过冬。

其实他们不在乎吃得多好，在乎的是感觉，被儿女孝顺的感觉会让他们更开心幸福。孝顺，是件很美妙的事，不信，你试试。

一天上午，鸿宇来找我聊我们问道的商业模式及未来。在架构师的选择上，他向我们运营总监旦辉了解了很多，我也明白了一点：看人之大，用人之长，千万不要以自己的认知来判断别人的价值。

我还明白了一点：穷人和富人交往，富人真的不会占穷人的便宜。

鸿宇是济南出版界的一号选手，在教辅领域，绝对是教父级。其实有一点：只要有人在一个方面成功了，那么他就值得我们尊敬，值得我们学习。

中午，我请鸿宇吃饭，在泉城广场南的小胡同道的三汁黄焖鸡。我们到那个小店的时候，排号要等到第六桌。很自然，我们找个马扎坐了下来，后面来了一对情侣，咋咋呼呼地说太晚了，小店的阿姨直接说：“我们这里下班了，你到别处转转。”

鸿宇和我谈起互联网的推广，我就说：“这个和我们泡美眉是一样的。想象中那是很美好的事情，但是付诸实践，就发现，泡上了，也就如此而已。吃上不如吃不着，就是这个意思。看见刚才的那对小夫妻了，我们比他俩幸福，可以吃

上。”

为啥我们排号也愿意，因为没吃过。我为啥愿意？一是他这里位置好，小胡同道，马扎，在泉城广场南；二是他这里干净卫生；三是有特色，家常口味，用料考究，做工细致；四是实惠。

很快，四个菜被我们兄弟两个风卷残云，大喊过瘾。鸿宇说：“我来济南八年了，第一次吃得这么舒服，有点撑。”

其实，黄焖鸡也没啥特色，如果真有，就两个字：用心。其实做互联网也是。

账是我结的，他很不好意思，在回我办公室的路上，就问：“蝉禅，我给你投个五百万，做问道，你说行吗？”

我笑了，道：“你要是开着你的路虎，领着美眉去刚才的小店，她会说你有品位。可要是我开着我的君威喊着她，那她心里就两个词：抠，穷鬼。关键是我要你钱有啥用？我现在用不着。”

送走鸿宇我又想起小时候娘说的那句话：吃亏是福。好东西，自己吃了填坑，别人吃了留名。这句话，让我回味无穷，受益一生。