

江西之金融

第一編 江西之銀行業

第一章 導言

金融事業之主要使命，在輔助農工商業之發展。故其基礎必建築於農工商業之上，俾各種實業日漸發達，社會經濟日趨繁榮，而後金融事業乃得日進無疆。現代執金融事業之總樞紐者，厥爲銀行。銀行愈發達，實業亦愈發展，實業愈發展，銀行亦愈發達。兩者互爲因果，見銀行之盛，則可以知實業之興，見實業之興，亦可以知銀行之盛也。故從發展江西經濟立場，而研究江西金融問題，當自江西銀行業始。

江西得天甚厚，天然產品既屬豐富，工藝產品亦稱精良。往年產量常豐，輸出甚鉅，近則產量大減，輸出特少，且有全無輸出者，天然產品中，如茶，輸出數量往年常在二三十萬担之間，民國三年及四年，且均在三十二萬担以上，去年則只有八萬担。如豆，輸出數量，往年常在三十萬至四十萬担之間，民國三年且在四十三萬担以上，去年則只有四萬餘担。如苧麻，輸出數量往年常有十六七萬担，民國十三年且達十八萬担以上，去

年則降爲五萬担。如靛青，輸出數量往年常有六七萬担，民國八年且達八萬三千担以上，近數年則全無輸出，僅民國二十年有六十七担而已。如烟草，輸出數量往年常居十五萬担上下，民國元年及八年且均超過廿一萬担，近年則僅有五六萬担。如桐油，輸出數量往年常居一萬五千担上下，民國元年且超過二萬担，去年則僅有五千担。如錫砂礦，往年產量常有十數萬担，近則只有數萬担。如煤礦，就萍鄉言，往年常能日產二三千噸，近年則日產不過五六百噸而已。工業產品中，如瓷器，輸出數量，往年常在十萬担上下，民國十八年且達十二萬担，去年則只有七萬担。如夏布，往年輸出數量常在二萬担以上，民國十九年且有二萬四千担，去年則只有五千担。如紙張，輸出數量往年常在十五萬担上下，民國十一年且達十八萬担，近年則只有八九萬擔。其他一切產業，無不同樣衰弱。此可於本省近年輸出貿易之日趨衰退證之。民國十七年本省出口貿易總值爲三千九百萬海關兩，十八年降爲三千五百萬，十九年再降爲二千八百萬，二十年驟降爲一千七百萬，二十一年更降爲一千三百萬，較之十七年僅及其三分之一。如此愈趨愈下，必至造成整個社會經濟之破產，而伊於胡底。如欲挽救，只有努力於原有各種生產事業。

之維持並發展，不惟恢復昔日之盛且須超而上之。此固賴有社會之安定，政治之保障，以培育之，維護之。尤賴有巨額之投資，金錢之援助，以鼓勵之，扶植之。前者須賴政府，後者則專恃銀行也。

江西省之銀行，對於江西負有如此重大之使命。本會既以促進江西經濟建設為調查研究之目的，則對於江西過去之銀行，其成功與失敗原因之所在，及現在之銀行，其營業狀況如何，其對於農工商業之貢獻如何，均有明瞭之必要。且銀行自身欲擔負其重大使命而勝任愉快，亦必明瞭過去與現在，而力求有以發達之道。是則本會調查並研究江西銀行業之原意也。

第二章 江西自設之銀行

第一節 過去之銀行

(一) 民國銀行

贛省向無銀行之名，有則自大清銀行設立分行始。迨民國成立，大清銀行宣告清理，於是民國銀行沿江西官銀號之舊，起握江西金融之樞紐。民國銀行創始於辛亥年十月。基

江西之銀行業

四

金原定爲二百萬元，十之六爲商股，十之四爲官股。然實收資本金，商股僅九三八平規銀二萬六千零六十兩，又鷹洋三千四百七十元，共合四萬零六百二十九元，官股則僅有前清官銀號流通市面之官票一百餘萬串。資本雖不足，然因其在當時爲江西惟一之銀行，並受省政府財政司之委託代理省金庫，隱操全贛之金融權。故規模甚大，總行設於南昌，有分莊七，分行十二，匯兌處十三，代理店三十五，且遠及京滬湘漢。其營業之盛，信用之著，幾與中國銀行相頡頏。民國三年，該行之純益金，達五十三萬九千餘元。但因各分行經理不得其人，虧耗頗巨。加以政府軍政等費不足，需用迫切之時，專恃該行發行紙幣，以濟燃眉。因餉糈之浩繁，該行紙幣，遂至濫發不已，以圖應付。且歷年所發紙幣，均未能兌現，遂至票價大落，商民交困，該行乃向中國銀行息借四百萬元以爲收回紙幣之用，但至民國十一年借款已罄，而紙幣仍未全行收回，其所發紙幣之多，可以想見。因此周轉不靈，信用日損，遂被迫而停業矣。綜計該行營業五載，而清理歷六載有餘，中經政變，遂將清理未盡之事，劃歸江西銀行辦理。

(二) 江西銀行

江西銀行經長期之籌備，於民國十年三月始行營業。額定資本一百萬元，官商股各半，實收四分之一，計二十五萬元。由財政部核准發行銀行紙幣八十萬元，分十元，五元，一元，二角，一角，五種。銅元五十萬串，計分百枚，十枚，兩種。其始營業，頗爲順利，紙幣信用亦頗昭著。至民國十四年，財政當局，欲將江行收歸官辦，但爲江行商股董事所否認。於是乃變更計劃，將當時代理金庫，與其並立之贛省銀行歸併之，擴充股本爲三百萬元，官佔三分之二，商佔三分之一，即以贛行之基金撥充官股，商股則臨時勸募，半繳公債，半繳現金。成立一大地方銀行，將發行紙幣之權，集中於該行。但該行基金之準備未足，而紙幣濫發之風復起，軍政借款亦漫無限制。以致積欠各商之款，到期不能清還，各戶存款又不能隨時支取，該行紙幣信用，遂一落千丈。當國軍未戡定贛省之前，該行之官股現金，僅二十五萬元，十四年公債票二百萬元，商股現金及公債票各五十六萬餘元。其存款計一千三百三十九萬餘元，而借給財政廳之款，數達二千一百零四萬元，紙幣發行爲一千三百八十三萬元。查南昌市面各銀行錢莊資本總共僅三百萬元，而江行存款竟達一千三百餘萬元，是項存款，定係由各戶週轉而來。迨國軍戡定

贛省之後，南昌各銀行錢莊，幾盡行破產，江行紙幣價值降落，直等於零。全贛金融界悉陷於暴風惡濤之中，而不知所止。嗣經省政府議決還債清理辦法，此風潮始歸平息。即凡十六年十一月八日以前各商業銀行及錢莊之存款，概按六折計算以現銀歸還存戶，其不能歸還者，則照破產法辦理，存款利息一概免算。至江行則實行宣告破產，另行派員會同債權人清理之。

(三) 贛省銀行

贛省銀行成立於民國十一年。其目的在發展地方金融，及輔助國家銀行。該行資本金定額爲二百萬元，然實際僅收足商股資金二十五萬元。發行紙幣一百八十五萬五千元，銅元票四十四萬串。十四年由財政廳將該行收歸官辦，籌足資金二百萬元，現金紙幣各半。又另行籌借款項，償還商股。於是贛省銀行之營業，益行擴大，是年七月，財政廳復將省金庫由中國銀行收歸該行辦理，全省收支均歸其出納，由是該行乃握贛省金融之實權矣。爲時不久，財廳因欲改革金融機關，使紙幣發行權集中一處，乃將贛省銀行合併於江西銀行，而省金庫亦移交江西銀行辦理。是時贛行所有者，祇千餘萬之濫債而已。

(四)公共銀行

十二年十月，江西全省善後討論會，發起組織公共銀行。原議官商合辦，後改爲商辦，最後復議決官廳加入股本少許，由財政廳委監理官及監視員監督一切營業，遂成官督商辦局勢。額定資本一百萬元，分四期繳納，開始營業之初，收足第一期股本二十五萬元，發行紙幣三萬元，銅元票二十萬串，嗣又收官廳繳納股本二十五萬元，惟均爲長期公債。十四年因現洋升水繼續加高，紙幣發行利益，全爲之犧牲，並虧耗不少。該行營業，因省議會監察之嚴，官廳審核之密，加以市面恐慌，金融不穩，多謹慎從事，不敢濫發紙幣，民間信用，尙屬良好。十五年，該行因革命軍底定江西，宣告結束，民間社會，未受絲毫貽害，亦屬難能可貴矣。

(五)裕潯銀行

九江開闢商埠後，該地官商欲振興該埠商業，發展地方金融，乃籌備設立一銀行，定名爲九江裕潯商埠銀行。資本官商各半，官股五十萬元，已繳十二萬五千元，商股則因時送乘，未得招募，因此已經籌備完好之裕潯銀行，遂歸於停頓，終未誕生。

(六)勸業銀行

民國元年，革命戰事畢後小資產的農工商民，因資本缺乏，在耕作及營業上，頗感困難。財政當局觀此情況，思爲救濟，乃設立一勸業銀行，以低利長期借款於農工商各界，且許分期償還。元年八月二十日開始營業，資本金二十萬元。但實收僅民國銀行撥給之基金六萬元，商股始終未能募入，週轉因之不靈，加以時局變動不已，放出之款，難於收回。且該行抵押放款，僅田房兩項，契據雖存，但未實地查勘，且鄉村房地價值甚低，出售不易，故稍遇波折，卽有束手之虞。因此種種困難，維持至民國五年一月底，遂自行宣告結束，停止營業。又民國十四年，財政實業兩廳，曾復倡議設立勸業銀行，曾經擬定章程，積極籌備。但因金融窘困，巨款難籌，終未成立。

(七)儲蓄銀行

民國元年，政府因欲提倡人民節儉，乃進行組織儲蓄銀行。該行成立於元年八月一日，由民國銀行撥五萬元作資本金。該行營業結至民國三年六月，除開支及官利外，淨益四千五百四十五兩五錢七分四厘。蓋因是時儲蓄者既形踴躍，而市銀之利又甚厚也。迨卅

三年六月以後，市銀降落，該行爲救濟本身計，遂改兩爲元，原有基金三萬八千三百五十兩，係由五萬元合九三八平銀計算而成，現變爲三萬八千三百五十元，暗中損失一萬一千六百五十元。加以錢鈔暗漲，支付存款均須貼水。兩項損失合計共虧基金二萬五千八百六十一元四角之巨。儲蓄者亦漸減少，結至五年一月，儲款僅一萬九千餘元，較之民國三年上半年之存款十七萬餘元者，相差八倍有奇。營業如此衰退，有虧無盈，至民國五年十一月遂自行宣告歇業矣。

(八) 新安銀行

新安銀行爲本省皖商所組織。成立於民國八年。但開張不久，即告歇業，無足述者。惟幸工商各界均未受任何影響也。

附江西過去銀行之概況表

名稱	總行地址
民國銀行	南昌
江西銀行	南昌
贛省銀行	南昌
公共銀行	南昌
裕潯銀行	九江
勸業銀行	南昌
儲蓄銀行	南昌
新安銀行	南昌

江西之銀行業

一〇

紙幣發行額數	主要業務	實收資本	額定資本	組織性質	歇業日期	設立日期
錢票八百廿六萬餘串元票八十八萬七千元	存款放款匯兌代理本省金庫	商股四萬〇六百元官股一百萬串	二百萬元	官商合辦	民國四年十月	民國前一年十月
一千三百三十五萬五千元票一百八十八萬串錢一萬錢票一十萬串	同上	二十五萬元	一百萬元	官商合辦	民國十六年	民國十年三月
票四十四萬串	同上	商股二十五萬元	二百萬元	官商合辦		民國十一年
	存款放款匯兌	二十五萬元	一百萬元	同上	十五年	十二年十月
			一百萬元			
	放款農工商界	六萬元	二十萬元	官辦	民國十五年一月	民國二十年八月二十日
	儲蓄放款	五萬元		官辦		民國八年八月一日
				商辦	開張未久即歇業	民國八年

營 業 概 況		備 註
營業最盛時有開辦營業	分莊七分十時尚順利	而幣應五二分營 歇信用過多難兌莊最盛 業用日溢款處分時有 落發於三十行十開 因紙官十十始 巨應後信用時 而借因用尚 倒欸放照順 閉太官著利
虧	折	十四年七月歸併江西銀行
尚	好	官股有十 年長期公 債二十五 萬元
		僅具籌 備雛形 因時變 作罷
因市銀 因市銀	驟跌及 放無下 着款鈔 敗而失 而虧 歇業	

第二節 現在之銀行

(一) 江西裕民銀行

江西裕民銀行，係於民國十六年七月由財政廳負責開始籌備。經五閱月籌備就緒。股本額定一百萬元，官商各半。管理由股東投票選舉正副行長各一人，官股董事三人，商股董事二人，監察官商各一人任之。並呈請財政部註冊。十七年一月七日開始營業。設總

江西之銀行業

一二

行於南昌，設分行於九江，吉安，兩處。本年又於臨川及樟樹添設辦事處。其主要目的，在調劑市面金融協助本省財政，據最近調查，該行額定股本金一百萬元，官商兩方均已完全收足。公積金四萬九千餘元。其主要業務：分存款，放款，匯兌，發行期票，支票，買賣外埠期票，買賣生金銀與各種證券，及代理省金庫。該行爲便利市面交易起見，並發行輔幣券。十七年曾發行五角輔幣券，次年完全收回。至於同年發行之銅元票計有六十二萬串，分十枚百枚兩種。二十一年此種銅元票發行額減爲四十八萬餘串。本年又復發行五角輔幣券。營業情形就二十年言之，獲利最多者爲利息，次多爲買賣有價証券，再次多爲匯兌。其營業數之比較，存款爲一十五萬九千餘元；其中官廳約佔二萬五千八百元，機關及團體約佔八萬三千四百元，住戶約佔四萬九千八百元。放款四十九萬四千餘元；其中官廳佔三十萬零九千八百元，機關及團體佔二萬三千八百元，商店佔一十三萬二千五百元，住戶佔二萬四千四百元，農戶佔四千一百元。匯款四十六萬一千餘元。總計一百一十一萬四千餘元。再就二十一年之言，獲利最多者爲有價證券買賣，次多爲利息，再次多爲匯兌。其營業數之比較，存款爲一百三十四萬餘元；其中官廳佔八

十二萬四千餘元，機關及團體佔十萬零一千五百元，商店佔五萬八千七百元，住戶佔三十五萬六千四百元。放款一百萬零九千餘元：其中官廳佔二十五萬三千二百元，機關及團體佔一萬二千元，商店佔七十萬零三千八百元，住戶四萬元。總計三百三十九萬六千餘元。此該行二十及二十一年營業之概況也。至於二十一年之營業詳細情形，可於該行二十一年度之資產負債表損益表見之。表如次：

江西裕民銀行資產負債表（二十一年度）

負債		資產	
股本總額	1,000,000.00	定期放款	四六、三五.九三
定期存款	五〇、六〇〇.〇〇	定期抵押放款	七、一七〇.〇〇
往來存款	一、二九、六三.八一	貼現放款	五、五三.〇〇
存款票據	九、三九.六〇	往來存款透支	一四、二三.九七
暫時存款	一九、六九.〇二	折出款	二四、〇〇〇.〇〇
各埠匯款	一四、七五.〇〇	同業往來	一七、〇〇七.三三
江西之銀行業			

江西之銀行業

一四

折入款	110,000.00
未付股息	3,433.66
公積金	49,066.88
備抵呆帳	600.00
總分行往來	37,033.88
發行兌換券	171,100.00
分行發行兌換券	36,757.50
官息	60,000.00
未期純益	60,346.73

購買外埠期票	114,140.00
總分行往來	4,966.33
分行資本	36,757.50
催收款項	40,555.00
暫記欠款	186,431.19
有價証券	171,855.66
兌換券準備金	171,100.00
兌換券製造費	89,445.77
開辦費	1,909.29
生財	4,335.33
現金	86,955.07
營業用房屋地皮	14,880.80
股本証券	141,100.00

合 計 三、三、八〇〇・〇元 合 計 三、三、八〇〇・〇元

江西裕民銀行損益表 (二十一年度)

損 失 利 益

手續費 二四・六三 利息 三五・三六・三三

兌換損益 一、七八・四二 有價証券買賣損益 六、六五・三三

各項開支 四、二五・八一 匯 水 四、〇四・三三

去年損益 九、八三・七六 雜 損 益 四一・元

本期純益 六、四六・七三

合 計 二八、〇七・三五 合 計 二八、〇七・三五

該行之分行有二：一設於九江，一設於吉安。其概況可略述如下：

(甲)九江分行

江西裕民銀行九江分行，成立於民國十七年三月。額定資本金五萬元，完全收足。主要業務與總行相同。據最近調項，該分行發行有銅元票二十萬串。二十年營業獲利最多

者，爲有價證券買賣，次多爲放款，再次多爲匯兌，又次多爲兌換。營業額數之比較，存款九萬元；商店佔七萬元，住戶佔二萬元。放款十四萬元；商店佔十三萬元，住戶佔一萬元。匯款十二萬元。其他五萬元。總計約四十萬元。再就二十一年言之，獲利情形與上年略同，其營業數之比較，存款爲十一萬元；其中商店佔八萬元，住戶佔三萬元。放款十五萬元；其中商店佔十四萬三千元，住戶佔七千元。匯款爲三十一萬元。其他三萬元。總計六十萬元。至於二十一年度之營業詳細情形，可於該分行二十一年度之資產負債表及損益表見之。表如次：

九江裕民分行資產負債表（二十一年度）

資 產		負 債	
定期放款	四九五,〇〇〇	資本	三二,八五五,五〇〇
定期抵押放款	一〇,〇〇〇,〇〇	定期存款	四,五〇〇,〇〇
貼現放款	一五,〇〇〇	往來存款	二六,四三七,四七
往來存款透支	六三,〇〇九,七〇	存款票據	四,一〇〇,〇〇