

曾国藩

十三经

③

治学术

齐家术

交游术

理财术

曾
国
藩
十
三
经

③

中国华侨出版社

治学术

齐家术

交游术

理财术

曾国藩

十三经

治学术

曾国藩 原典
秦雷 编著

目 录

治 学 术

引 言 / 1223

一、励学篇

士人读书，第一要有志，第二要有识，第三要有恒。有志则断不甘为下流；有识则知学问无尽，不敢以一得自足；有恒则断无不成之事。

吾不望代代得富贵，但愿代代有秀才。秀才者，读书之种子也，家世之招牌也。 / 1227

△ 读书贵在有志、有识、有恒 / 1234

△ 活到老学到老的读书种子 / 1236

二、求学篇

近年得一二良友，知有所谓经学者、经济者，有所谓躬行实践者，始知范、韩可学而至也，马迁、韩愈亦可学而至

也，程、朱亦可学而至也。

为学譬如熬肉，先须用猛火煮，然后用漫火温。 /1240

△ 勤奋是求学的不二法门 / 1247

△ 向高明人求教是治学捷径 / 1249

△ 师友相交，共同促进 / 1252

三、溯学篇

奏疏以汉人为极轨，而气势最盛，事理最显者，尤莫善于《治安策》。故千古奏议，推此篇为绝唱。

窃以为先哲经世之书，莫善于司马文正公《资治通鉴》。 / 1256

△ 溯源溯流，把握中国文化的正宗 / 1297

△ 纵览百家，于学问无所不窥 / 1302

△ 宗韩苏之文，有清一代大手笔 / 1309

△ 继桐城遗风，被尊为近代诗坛领袖 / 1314

四、为学篇

买书不可不多，而看书不可不知所择。

经史而外，诸子百家，汗牛充栋。或欲阅之，但当读一人之专集，不当东翻西阅。此一集未读完，断断不换他集，亦专字诀矣。

读书之法，莫妙于设身处地。 / 1317

△ 看、读、写、作，缺一不可 / 1338

- △ 要专精一业 / 1339
- △ 勿求强记，但求明晰通晓 / 1340
- △ 做读书笔记，深化理解 / 1341
- △ 读书贵在多疑 / 1343
- △ 读书最要虚心 / 1344
- △ 曾氏治学之法的深远影响 / 1344

五、论学篇

古文之道，谋篇布势，是一段最大功夫。

文章之雄奇，其精处在行气，其粗处全在造句选字也。

作书之道，寓沉雄于静穆之中，乃有深味。

凡做诗，最宜讲究声调。 / 1348

- △ 作文重阳刚雄肆 / 1375
- △ 文章以“气”为主 / 1377
- △ 骈散相间，珠圆玉润 / 1378
- △ 情理融合，兼收并蓄 / 1380
- △ 学诗得法，开江西诗派 / 1381
- △ 书法之道，用笔贵勒贵努 / 1386

六、新学篇

冯桂芬《校邠庐初稿》，虽多难见之施行，然自是名儒之论。

翻译一事，系制造之根本。洋人制器出于算学，其中奥妙皆有图可寻。 / 1389

- △ 顺应时势，以读书求变 / 1393
- △ 延揽科技人才，传播近代科技 / 1397
- △ 翻译西学书籍，泽及后代 / 1398

齐家术

引言 / 1403

一、家风篇

“早扫考宝，书蔬鱼猪”八字，是吾家历代规模。

吾教子弟，不离八本、三致祥。养亲以得欢心为本，养生以少恼怒为本。 / 1405

- △ 家法守得一分，家道多保几年 / 1416
- △ 俭入奢如下水，奢返俭如登天 / 1418
- △ 曾国藩说：“家和福自生” / 1420
- △ 宁做孝友之子，莫作宦宦之家 / 1422
- △ “不求好地，但求平安” / 1424
- △ 倾注心血齐“第一世家” / 1426

二、孝敬篇

孝为“家庭之祥瑞”，不孝则立获殃祸。

做人有规矩，就是孝敬父母，做人没德行，即使用美食

侍奉父母，也不算孝敬。 / 1428

△ “割股疗亲”真孝情 / 1443

△ 曾国藩敢“先于孝而后于忠” / 1445

△ 奉甘旨以佐父母康健 / 1448

△ 孝父母贵“得以欢心” / 1450

△ 海儿与长辈休戚一念 / 1451

△ “永言孝思，孝思维则” / 1453

三、谦逊篇

有国有家之兴，由克勤克俭所致；其衰也，则反是。

勤苦俭约，未有不兴；骄奢倦怠，未有不败。

谦逊之风，惜福之道也。 / 1457

△ 子弟之坏莫如骄奢 / 1467

△ “虚心涵泳”与“切己体察” / 1469

△ “八字三不信”之祖训 / 1471

△ 不留钱财与子孙 / 1474

△ “修品行”以“立功德” / 1476

△ “淫逸骄奢”走向“败家断孙” / 1478

四、关爱篇

兄弟之际，惟爱之以德，不欲爱之以姑息。姑息之爱，使之情肢体，长骄气，丧德亏行，是为不孝。

惟骨肉之情愈挚，则望之愈殷，望之愈殷，则责之愈切。 / 1481

- △ 骨肉最亲，手足情深 / 1492
- △ 兄以弟得“坏名”而忧，弟以兄得“好名”而乐 / 1494
- △ 手足结好，同闯风浪 / 1497
- △ 贵于直，犹见谅：一语道破兄弟情 / 1499
- △ 弟德进一步，兄孝长一分 / 1500
- △ “兄弟阋于墙，外御其侮” / 1502

五、亲和篇

家和则福自生。和气蒸蒸而家不兴者，未之有也；反是而不败者，亦未之有也。

能勤能敬，乱世亦有兴旺气象，愚人亦有贤智风味。

家道长久，不是凭借一时的官爵，而是依靠长远的家规；不是依靠一两人的突然发迹，而是依靠众人的全力支持。 / 1505

- △ 盛时常作衰时想，上场当念下场时 / 1520
- △ “宽一虽点翰林，不可靠他吃饭” / 1522
- △ 子侄行步戒：“姑息”车马 / 1524
- △ 用财太侈，戒阿弟之大端也 / 1526
- △ 不求全满唯求缺 / 1528

六、睦邻篇

人待人友善，便是无价之宝。

“有钱有酒款远客，火烧盗抢喊四邻。”富贵之家不能敬事远亲而慢近邻也。

宗族姻亲，爱之敬之，不可亲此疏彼。 / 1530

- △ 亲近邻，家运必盛 / 1543
- △ 钱财松于邻而苛于己 / 1545
- △ 知人善任，识身边众豪杰 / 1547
- △ 宽待人，严律己，总有分寸 / 1549
- △ 艳服遭人指，位高被人妒 / 1551
- △ 近邻无预，慎之又慎 / 1553

七、济亲篇

家运太盛，不可不格外小心，此乃持盈保泰之道。亲戚家皆贫而年老者，今不资助，他日不知何如。

送人银钱，随人用情之厚薄。譬如饮水，冷暖自知而已。 / 1555

- △ 肥私一家，莫如尽“区区之心” / 1571
- △ 办“社仓”以广济族人 / 1573
- △ 举“定例”，使亲戚家家受恩 / 1575
- △ 济亲：断无近名之心 / 1577
- △ 境地须看莫如自己的 / 1580
- △ 滚滚红尘：留一分清醒、留一分缺陷给自己 /

交游术

引言 / 1587

一、处世通则

观古今来成大功享全名者，非必才盖一世。大抵能下人，斯能上人；能忍人，斯能胜人。/ 1589

- △ 曾国藩的“背景” / 1625
- △ 时来运转的原因何在？ / 1627
- △ 怕什么来什么 / 1630
- △ 如临渊履薄，一生谦退 / 1633

二、慎择师友

一生之成败，皆关乎朋友之贤否，不可不慎也。

以俭约为本，以择交为用。但取明师之益，无受损友之损。/ 1637

- △ 与何种人为伍？ / 1663
- △ 湘乡三剑客 / 1667
- △ “三不忘”的朋友 / 1670
- △ “曾胡” / 1674

三、善待他人

古圣人之道，莫大乎“与人为善”。

赠人之举，今若不为，后必悔之。

济人须济急时无。/ 1679

- △ 善自孝悌始 / 1694
- △ “孝悌”的意义 / 1698
- △ 人待人无价之宝 / 1700
- △ 治世之道，专以致贤养民为本 / 1703

四、廉洁其身

予自三十岁以来，即以做官发财为可耻，以宦囊积金遗子孙为可羞可恨，故私心立誓，总不靠做官发财以遗后人。 / 1709

- △ 日课与日记 / 1722
- △ 修身“八德” / 1726

五、忠厚诚敬

凡人以伪来，我以诚往，久之则伪者亦共趋于诚矣。
以诚心求之，虚心处之。
吾辈当躬自厚而薄责于人。 / 1734

- △ 磨难见平和 / 1756
- △ 与左、沈之间 / 1758
- △ 不喜虚伪狡诈 / 1762
- △ 差一点儿当了皇帝 / 1764

理财术

引言 / 1771

一、箴言篇

“理财之道，全在酌盈剂虚”，“克一城有一城之利，拓一里有一里之财”……俗语说，赠人以金玉，不若赠人以良言。并非理财专家的曾国藩所创造出的一套高妙理财理念和至理真言，对今日之理财，仍有非同寻常的借鉴意义。/ 1773

- △ 理财之道，全在酌盈剂虚 / 1789
- △ “理财须先得人” / 1790
- △ “好处太全，恐盈极生亏” / 1792
- △ 理财之道，不在过求速效 / 1793

二、生财篇

中国有句古话，叫“巧妇难为无米之炊”。要理财，首先要要有财。为维持家政、民政、军政的正常运转，曾国藩办捐输、抽厘金、抓盐务、收海关税……但他并非一味生财，“慎”字是其谆谆之诫。/ 1796

- △ 筹饷为治军第一要义 / 1828
- △ 多方筹措，广为开源 / 1830
- △ 筹饷有方，可鉴后世 / 1833

三、用财篇

曾国藩用财有两个特色，即有条理、有实效，张、王、李、赵，每人几钱，列一清单，清楚明白；“凡亲族中有红白喜事”，要致情，军队打胜仗，要“犒赏各营官”……一钱一财，一丝一缕，用得清晰，用得巧妙，足见曾用财的精细。/ 1837

△家庭用财：以节约为本 / 1857

△精用钱财，财用才能不乏 / 1859

△统筹得当，财少而足用 / 1861

四、理财篇

身为湘军统帅，他要亲自四面筹粮措饷，八方接济“救火”；因为俸禄有限，家用却浩繁，只好东挪西借，巧打细理……精理营务，打点家财，千头万绪却又秩序井然，你不得不惊叹曾国藩理财的独到高超境界。/ 1862

△治家有术，善为“巧妇” / 1895

△临危不慌 巧理军饷 / 1897

△思路灵活 理财得力 / 1898

△任贤理财 后顾之忧 / 1990

五、用人篇

“理财”的“理”是由人来完成的。曾国藩非常重视理财

事务中人的作用，认为财务办理善否，则视人力为转移，把人看作是理财善否的核心因素。因此，在选拔理财官员时，他极谨慎，制定出“有操守而无官气，多条理而少大言”的经典用人标准。/ 1902

△有财可理与有人可用/ 1923

△用人唯信，疑人不用/ 1924

△慎选人才，量材而用/ 1926

△不当其任，即行裁撤/ 1927

△奖惩并用，人尽其才/ 1929

六、节财篇

国库空虚，筹饷艰难，深受困扰的曾国藩在节财上颇费了番心机：多次告诫家人要“格外节省”，“时时存紧一把之心”；反复叮嘱其弟及部下“洋枪洋药，总以少用为是”，“不使无用之兵，糜此极艰之饷”……/ 1931

△点滴之财，皆应慎用/ 1950

△裁汰烦冗，节款省财/ 1951

△能省则省，当紧则紧/ 1953

曾国藩十三经

心 经
挺 经
官 经
变 经
败 经
用 人 术
治 学 术
齐 家 术
交 游 术
理 财 术
养 生 术
兵 鉴
冰 鉴

ISBN 7-80120-495-6



9 787801 204950 >

ISBN 7-80120-495-6/K · 109

定价：198 元（全四册）