

九
不
繪
歷
史

宰 動 天 下

是这样烹国的
历代宰相

谢海金·著

做管理 读历史 跟宰相学招儿

一本书搞清人生什么是进退，千古如何算输赢

宰相，快到我的碗里来！
十大国家CEO联袂裸呈
教你如何成就自己的核心秘诀

廣東省出版集團
廣東人民出版社

九
水
繪
歷
史

宰動天下

是这样烹国的
历代宰相

谢海金·著

廣東省出版集團
廣東人民出版社
·廣州·

图书在版编目(CIP)数据

幸动天下：历代宰相是这样烹国的 / 谢海金著. --广州：广东人民出版社，2013.8
ISBN 978-7-218-08801-3

I. ①幸… II. ①谢… III. ①官制—研究—中国—古代 IV. ①D691.42

中国版本图书馆CIP数据核字(2013)第151510号

Zai Dong Tian Xia : Li Dai Zai Xiang Shi Zhe Yang Peng Guo De

幸动天下：历代宰相是这样烹国的

谢海金 著

 版权所有 翻印必究

出版人：曾莹

责任编辑：肖风华 李敏 许春芳

特约编辑：杨辉

装帧设计：刘焕文

责任技编：周杰 黎碧霞

出版发行：广东人民出版社（广州市大沙头四马路10号 邮政编码：510102）

电话：（020）83798714（总编室）

传真：（020）83780199

网址：<http://www.gdpsh.com>

印刷：广州市怡升印刷有限公司

书号：ISBN 978-7-218-08801-3

开本：787 mm×1092 mm 1/16

印张：13 字数：200千

版次：2013年8月第1版 2013年8月第1次印刷

定价：29.80 元

如发现印装质量问题，影响阅读，请与出版社（020-83795749）联系调换。

售书热线：（020）83791487 83790604 邮购：（020）83781421



C 目录

CONTENTS 辛动天下：历代宰相是这样烹国的

ZAIDONGTIANXIA LIDAIZAIXIANGSHIZHEYANGPENGGUODE

壹

管仲“改革天下”

——改革才是硬道理

/ 001

一、辅佐储君，政敌荐相

——失败是成功之母 / 002

二、变革天下，泽被苍生

——变法是繁荣之父 / 011

三、尊王攘夷，称霸春秋

——称霸是繁荣之子 / 030

贰

商鞅“变法天下”

——法制先锋开盛世

/ 045

一、怀志赴秦，大展宏图

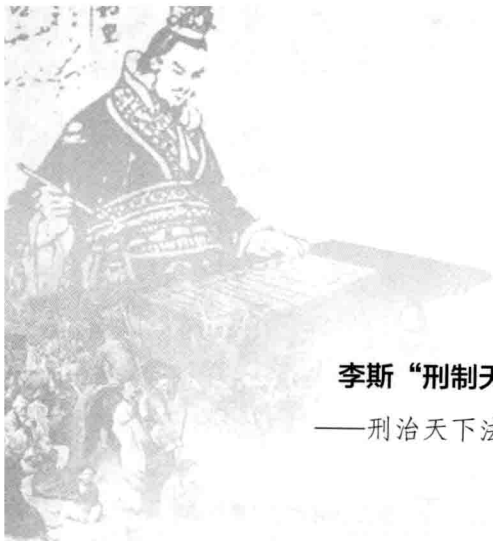
——有本事就该亮出来 / 046

二、变法天下，盛世大秦

——是金子终究会发光 / 052

三、商鞅变法，功过参半

——出来混迟早都要还 / 060



叁

李斯“刑制天下”

——刑治天下法治民

/ 065

一、拜师荀卿，策灭六国

——有好文凭，却没有好背景 / 066

二、天下一统，千古一相

——开创先河，却没开创历史 / 073

三、功名利禄，成败荣辱

——猜到开头，却没猜到结尾 / 078

肆

谢安“才治天下”

——百无一用非书生

/ 083

一、出身名门，散逸山林

——论出身谁能出其右 / 084

二、东山再起，挫败桓温

——论胆识谁能比其肩 / 089

三、淝水之战，儒将风流

——论功绩谁能平其座 / 093

伍

房谋杜断“谋断天下”

——若个书生万户侯

/ 101

一、房谋如海，计定天下

——智慧就是保障 / 102

二、杜断如山，决策江山

——果断也是勇敢 / 109

三、房谋杜断，盛世大唐

——知识仍是力量 / 114

陆

狄仁杰“案判天下”

——做官也得讲证据

/ 117

一、德才兼备，声望初露

——有些人注定不平凡 / 118

二、不畏权贵，案判天下

——有些事注定难隐瞒 / 123

三、推荐良相，还政李唐

——有些官注定是典范 / 128

柒

范仲淹“忧乐天下”

——笔杆子里出政略

/ 133

一、童年悲惨，求学艰辛

——没靠山就得靠自己 / 134

二、先忧而忧，后乐而乐

——没关系就要有才气 / 138

三、宦海沉浮，命运多舛

——没福气也得有骨气 / 144

捌

王安石“理财天下”

——经济基础决定上层建筑

/ 149

一、仕途蹭蹭，志比鸿鹄

——若有鸿鹄志，怎怕身世艰 / 150

二、变法理财，富国强兵

——若掌天下财，何愁富国难 / 157

三、诗传天下，名留青史

——若得万世名，哪管他人悔 / 165

玖

耶律楚材“戎马天下”

——文能治国武能安邦

/ 169

一、两国为臣，一生为民

——叛国只为百姓 / 170

二、文韬武略，汉化革新

——汉化只为蒙古 / 175

三、政治改革，荣耀蒙古

——革新只为振兴 / 180

拾

张居正“权倾天下”

——上层建筑影响经济基础

/ 185

一、凤毛丛劲，直上竿头

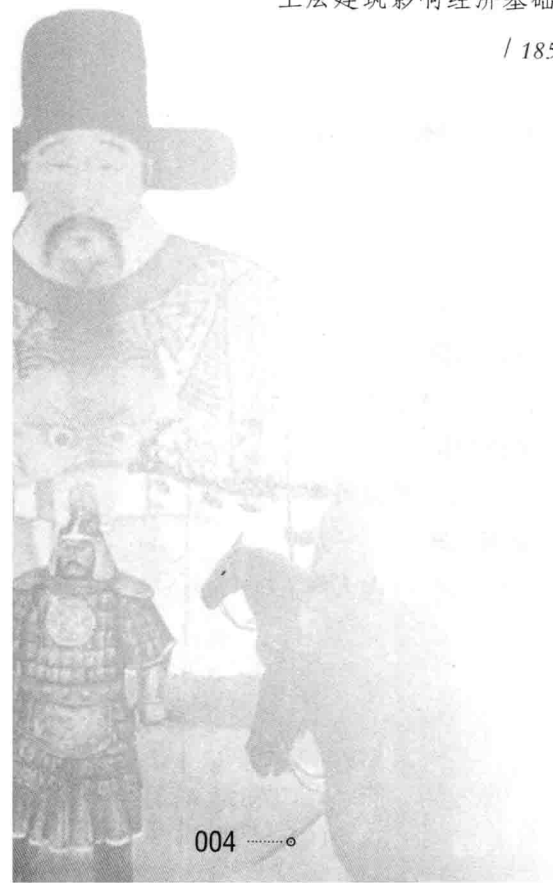
——年轻时意气风发 / 186

二、内阁首辅，万历新政

——中年时踌躇满志 / 189

三、鞠躬尽瘁，死而后已

——老年时鞠躬尽瘁 / 194



历代宰相是这样
烹国的
ZAIDONGTIANXIA
LIDAIZAI XIANGSHI
ZHEYANG PENG GUO DE



NO.1

壹

管仲“改革天下”

——改革才是硬道理

辅佐储君，政敌荐相 ——失败是成功之母

一



管仲

摸爬滚打，贵人相助

从商、从军、从政

管仲（公元前716—645年，或说公元前723—645年），又名夷吾，也称敬仲，颍上（今安徽颍上县）人。其祖先是姬姓的后代，与周王室同宗，其父管庄，在当时比较强盛的齐国任大夫。

在中国古代氏族谱里，“仲”在兄弟排行中排行老二。管仲虽然是贵胄之后，但根据当时的“遗产继承”惯例，作为次子的是分不到太多遗产的。

世界上最悲惨的事，不是没资格分遗产，而是压根没遗产可分。管仲的父亲虽然是齐国大夫，吃官粮、拿官饷，属于较发达国家的公务员，奈何其父早逝，管仲少时，家道中落，徒留老母待赡。可以想象，管仲的童年非但不是阳光灿烂，反而还颇为悲惨。

管仲作为一个孝顺懂事的好青年，自然而然肩负起了赡养老母的重责。为此，管仲先从商，后从军，最后从政，经历可谓丰富。

但现实总是比理想残酷，用现在的话说：“生，容易；活，容易；生活，不容易！”经商，要本钱；赚钱，不容易。更悲剧的是，当时的阶级分化为“士农工商”，商人作为社会最底层、最不受尊重的职业，就算你赚了钱，成了巨贾富商，还是得不到社会认可，更别说得到社会地位了。意识到这点以后，管仲毅然转业。

经商不行，那带兵打仗、为国争光可以吧。“一将功成万骨枯”，战乱年代，冲锋陷阵、光荣献身的是小兵卒，论功行赏、封侯拜相的却是大将军。管仲这样一个既没政治背景，又没军部后台的小卒子，光凭满腔热血是绝对拼杀不出多少军功的。

从军也不行，那就从政吧。可这种铁饭碗也不是那么好捧的，跟从军一样，不仅需要能力和本事，更需要背景和后台。

蜘蛛为什么能够不劳而获，轻松猎取食物？答案是“关系网”。管仲一没家底、二没背景、三没关系，所以从商而无果，从军则“三战三走”，从政更惨，“三仕三见逐于君”。

这些也是情有可原的，诸位千万不要因此认为管仲是个“干啥啥不会、吃啥啥不剩”的酒囊饭袋。别的不说，管仲能在战火纷飞的年代，从商不至于倾家荡产、从军没有壮烈牺牲、从政还能全身而退，仅此三点，已是牛人一个了。

说到这里，管仲似乎离“春秋第一相”还很遥远。然而，一个成功男人的背后，总少不了另一个成功男人（更多时候是女人）的帮助和支持。管仲之所以几次尝试都没能成功，除了因为没家底、没背景、没关系之外，最主要还是少了一个贵人在背后支持。

而这种贵人，往往就在身边。

管鲍之交

管仲的贵人到底是谁呢？

答案是“鲍叔牙”。《史记》记载，管仲和鲍叔牙都是颍上（今安徽颍上县）人，二人“少时常游”，但是语焉不详，是否为发小不得而知。有不少史书说管仲是在经商途中认识鲍叔牙的，这或许更确凿一些。

鲍叔牙的环境比管仲强多了，出身贵族，家境优越，父亲还是齐国大夫，拥有自己的杞国封邑——鲍邑。

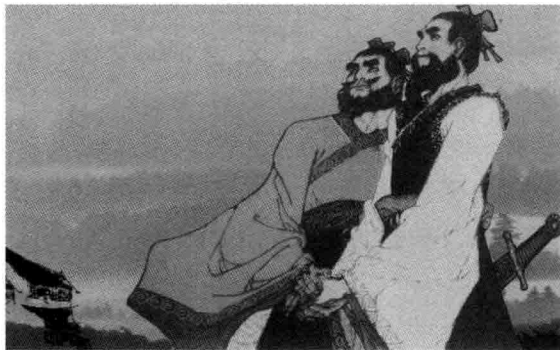
不少史书上都记载过鲍叔牙自视人生两大快事，“一为食盾鱼，二为饮玲珑”。

盾鱼，即现在的鲍鱼，其得名就是因为鲍叔牙爱吃。而玲珑，则是一种茶，全名“玉玲珑”，也叫“鲍叔芽”，至今还是山东十大名茶之一。

本来春秋战国的阶级分化就很明显，贵族和平民是不会有太多交集的。虽然二人互相认识了，但也很可能只是两条交叉的直线，没办法真正走到一起。

偏巧鲍叔牙和管仲就像是天造地设的合作伙伴一样，一经认识，便有相见恨晚之感，当真是“不结婚就结拜”。兄弟合作，很快便在商业上捞到了第一桶金。

这里就不得不批评一下管仲不厚道，因为二人赚了钱后，管仲居然私自多抽分红。《史记》原文说“分财利多自与”，这不是明摆着欺负人家鲍叔牙老实吗？



管鲍之交

这种事不管是在现代还是古代，绝对是商业合作的第一大忌。若是东窗事发，轻则合作破裂，重则打击报复。毕竟管仲当时还只是一介平民，而鲍叔牙则是官宦子弟，两人相争，管仲铁定不是鲍叔牙的对手。

然而，管鲍之间还真不能用一般的合作伙伴来看待，因为据《史记》记载，鲍叔牙知道管仲私吞分红后，居然“不以其为贪，知其贫也”。这意思分明就是说，管仲你生活压力大，多抽红利是应当的。

由此可见，鲍叔牙还真不是一般的好脾气，二人的关系，也不是一般的铁哥们。长此合作，二人绝对能成为黄金搭档。

然而，历史像现实一样残酷。就在二人合作愉快，准备兄弟联手、大杀四方时，齐国政坛发生了大地震——公元前698年，齐僖公驾崩，太子诸儿、公子纠和小白开始了夺位之争。

管仲和鲍叔牙这对铁哥们，居然在这个时候产生了严重的政治分歧。管仲决定辅佐公子纠，而鲍叔牙，却选择辅佐公子小白。

原来的黄金搭档，在最危险的夺位之争中，成为了两个敌对阵营的幕僚，不得不承认，历史还真是幽默。

文佐公子，智斗叔牙

分道扬镳

公元前698年，齐僖公驾崩，根据“立长不立幼”的继承惯例，太子诸儿（全名为吕诸儿）即位，史称齐襄公。

但是，齐襄公品质卑劣，即位后齐国各大臣都非常忧虑。公子纠和公子小白知道齐襄公坐不长久，因此二人都没有放弃“夺位”，只是在等待时机而已。

管仲和鲍叔牙所在的年代，正值周王室衰微、各诸侯崛起的时期，列国并峙、征战不休，怎一个乱字了得。当时黄河中下游最活跃的诸侯国当属齐、郑、鲁、卫等国。

而管仲辅佐的公子纠，其母为鲁国公主；鲍叔牙辅佐的公子小白的母亲则是卫国公主（也有史料说是卫国宫女）。换句话说，公子纠和公子小白的夺位之争，渐渐地蒙上了鲁、卫国力之争的影子。

根据《史记·齐太公世家》记载，齐襄公荒淫无道，在位时，朝纲失常、政局混乱。齐国政府为了维护社会秩序，不得不使用最没政治作用的残暴手段——滥杀无辜。

此时，远见卓识的管仲和鲍叔牙都预感到了“山雨欲来风满楼”的危险，因此分别替各自辅佐的主子想办法。前面说了公子纠的母亲是鲁国公主，因此管仲连夜保护公子纠前往鲁国寻求庇护。

而公子小白的母亲则是卫国公主，鲍叔牙本欲带着小白前往卫国，但是卫国距离齐国比较远，不方便观察齐国的政坛动向。无奈之下，鲍叔牙只能退而求其次，带着小白来到卫国的“附属国”——莒国。

事实证明，鲍叔牙真不是盖的，他的这个决定，直接影响了日后的夺位之争，真是不得不赞一句：高，实在是高。

鲁、莒二国都离齐国比较近，躲在这两个国家，公子纠和公子小白既可以避祸，又可以时刻了解齐国政坛动向。倘若齐国政坛有什么大变故，一旦出现合适机会，二人都可及时杀回，一争王位。

由此可见，管仲和鲍叔牙的选择都非常具有政治远见，当真是英雄所见略同！

公元前686年左右，齐襄公与其妹，也就是鲁桓公的夫人文姜密谋私通，被鲁桓公发现后，齐襄公醉杀鲁桓公，后又被公孙无知（齐襄公的堂弟）弑杀，公孙无知即位。

公元前685年，弑君夺位的公孙无知因名不正言不顺，众叛亲离下被齐国贵族所杀。一时间，齐国陷入了群龙无首的局面。

管仲和鲍叔牙等的就是这样的机会，二人一收到消息，马上向鲁、莒两国借兵，带着主子飞奔赶回齐国。

但是，按照地理位置来说，公子小白所在的莒国距离齐国更近。而且，公子纠和管仲得到消息说，公子小白居然比他们提前出发。

这时候时间就是金钱，时间就是地位，为防止公子小白先抵达齐国，管仲自告奋勇，亲率“鲁国特种兵”连夜拦截公子小白。

要知道，管仲好歹扛过枪、打过仗，虽然是逃兵，但比起出身显贵、养尊处优的鲍叔牙来说，身体素质、军事技能肯定强了不少。再加上鲁国在当时国力强盛，麾下士兵的军事素质也远胜于莒国。因此，经过管仲和鲁国“特种兵小分队”的连夜追赶，终于在半路追上了公子小白的队伍。

一箭之仇

按照《韩非子·外储说左下》的典故，管仲追上公子小白的队伍以后，并没有莽撞进攻。因为根据历史记载，公子小白也向莒国借兵百乘，而管仲率领的鲁国“特种兵小分队”虽然军事素质过硬，但架不住小白人多。

管仲并不是莽撞的人，相反，他很懂得因势利导、随机应变。当他发现公子小白的护卫队人数众多时，急忙带着自己的“特种兵”隐藏起来，等到公子小白的队伍进入远程射击范围时，突然射箭偷袭。

《韩非子》以及其他野史记载，当时管仲一箭射出，利箭裹挟着尖锐的呼啸声，划出一道诡异的弧线，直接命中公子小白，公子小白当场吐血倒地。这也就是成语“一箭之仇”的典故。

当然，这些史书并没有如此生动地描述当时的情景，只是说管仲一箭射中公子小白。这明显有夸大成分，至少没听说管仲还是百步穿杨的神箭手啊！

所以，当时的情况应该是管仲下令“特种兵小分队”万箭齐发，集中火力攻击公子小白所在的马车。在那种情况下，公子小白中箭是正常，不中才怪了。

总而言之，管仲成功偷袭并且“射杀”了公子小白，如此一来，公子纠就成了齐国王位的唯一合法继承人。或许正是因为这样，管仲和公子纠都放松了警惕，没有像刚开始那样拼了命赶赴齐国。

就是因为这一时的懈怠，成就了公子小白，同时也毁了管仲自己。

公子小白居然没有被箭射死，那箭只是射中了他的衣扣，公子小白之所以吐血倒地，纯粹是在演戏。管仲完全没有想到公子小白居然还有奥斯卡影帝的表演天赋，因此被公子小白捷足先登，提前赶回了齐国。

到了齐国后，公子小白亲自联系齐国的政坛巨擘——高氏和国氏这两大家族，同时鲍叔牙也亲自拜访其他朝廷元老，目的很明显，拉选票、求支持！

齐国一直处于群龙无首的混乱局面，急需寻找能担大任的国君。而公子小白是绝对合法的继承人，加上他政治觉悟高、对朝臣的态度也好，自然而然得到了多数朝臣的拥护，顺利即位，史称齐桓公。

管仲万万没有想到，自己千算万算，就是没有算到公子小白居然会唱一出“装死戏”，懈怠之下，居然让煮熟的鸭子给飞了。等管仲和公子纠信心满满地赶回齐国时，公子小白早已经荣登大宝，正想方设法铲除唯一的竞争对手——公子纠。

鲁庄公（很可能是公子纠的外公）知道这个消息以后，气急败坏，马上派兵进攻齐国，企图用武力干涉齐国内政。当然，齐国也不是好惹的，再加上齐桓公“新君上任三把火”，正要立威服众。

鲁军本来就是“不义之师”，双方展开“乾时会战”。鲁军败退，而齐军则乘胜追击。管仲深知“覆巢之下，焉有完卵”的道理，公子纠一旦玩完，自己也绝对不会有好下场。因此他只能拼了命护送公子纠随鲁军撤退，以待东山再起的机会。

当然，公子小白是不会给他们这种机会的，更何况还有管仲的“一箭之仇”！小子，够狠的啊，要不是寡人当时闪得快，现在已经成了孤魂野鬼了。

有鉴于此，公子小白（当时已经是齐桓公）让齐军不要遵循“穷寇莫追”的兵法，直接大军压境。鲁君权衡利弊，无奈之下，只能杀了公子纠，而管仲也成了阶下囚，被押送回齐国。

那个时候，恐怕连管仲自己都会仰头望天，心呼“苍天啊大地，我的命怎么这么苦啊”！眼看就要大鹏展翅，怎么一转眼，自己居然成了笼中鸟、阶下囚。如此巨大的反差，纵然管仲才比天高、智比海深，也绝对想不到。

不过，管仲更想不到的是，他这个即将问斩的阶下囚，回到齐国后，不仅没有身首异处，还因祸得福，从此封侯拜相，称霸春秋。

君释前嫌，友荐夷吾

干革命，最重要的就是选好主子站好队，其次才是替主子出谋划策。很显然，在这次“夺位之争”中，管仲站错了队伍。如此失误，已经不是输人、输阵这么简单，弄不好，连命都会搭进去。

纵观历史上的改朝换代，几乎每个“夺位”成功的君主，即位后第一件事就是铲除乱党、清理余孽，因为只有斩草除根，才能确保自己“仙福永享、寿与天齐”。用“杯酒释兵权”的宋太祖赵匡胤的话来说，就是“卧榻之侧岂容他人鼾睡”！

公子小白历尽艰辛成为齐桓公后，自然也不会对公子纠和管仲手下留情。

特别是管仲，齐桓公与他还有那段刻骨铭心的“一箭之仇”。现在管仲

成为了自己的阶下囚，齐桓公恨不得拿出珍藏的那支差点要了自己命的羽箭，以彼之道，还施彼身，狠狠地扎进管仲的胸膛。

可是，就连管仲都认为自己必死无疑的时候，公子小白成功即位的大功臣、与管仲肝胆相照的好兄弟——鲍叔牙却站出来劝阻齐桓公。

《史记·管晏列传》记载，鲍叔牙和管仲私交甚笃，绝对是铁哥们，虽然双方政见不合、阵营不同，但并没有影响交情。所以鲍叔牙在管仲危难时挺身而出，按理来说也属正常。没办法，谁让鲍叔牙心肠好、人老实呢！

可是，鲍叔牙不仅替管仲求情，而且居然还向齐桓公推荐管仲做齐国宰相，这可真是大大的不正常。因为齐桓公的意思是让鲍叔牙做宰相，毕竟鲍叔牙在“夺位之争”中是当仁不让的第一功臣，封侯拜相并不过分。

现在鲍叔牙倒好，自己不想做宰相就算了，居然还要让出宰相之位，便宜管仲这个敌对阵营的首席谋臣。是可忍孰不可忍，齐桓公简直忍无可忍，打死都不同意。

鲍叔牙也了解自己的主子，急忙陈说理由，大致有以下几点：

1. 齐国经过多年动荡，齐桓公即位后，正需能臣治理国家。
2. 恰好管仲文能治国、武能安邦，比之我鲍叔牙，至少有五点更强——宽以从政，惠以爱民；治理江山，权术安稳；取信于民，深得民心；制订礼仪，风化天下；整治军队，勇敢善战。
3. 齐桓公所谓的“一箭之仇”，管仲只是奉命行事，罪魁祸首还是已经伏法的公子纠。若因此将“天下奇才”管仲处死，实在太可惜了。
4. 常言道“打天下容易守天下难”，主公你好不容易成为了齐桓公，若再得到管仲这样的人才，势必能把齐国治理妥当，说不定还能称霸春秋。若因为报仇之心而失去称霸的机会，那就更加可惜了。

齐桓公既然能成为“春秋五霸”之首，想来至少还是有些能耐的。鲍叔牙都把话说得这么明白了，齐桓公自然会仔细权衡一番。

或许齐桓公经过了一番深思熟虑，觉得管



管仲拜相

仲确实有将相之才，因此起了爱才之心。也可能是因为鲍叔牙口才了得、忠实可嘉，齐桓公被“称霸春秋”的宏伟蓝图打动，当即一拍大腿，大叹忠臣的同时点名召见管仲。

史书上并没有详细记载齐桓公召见管仲的情形，只能大致猜测二人是在探讨治国安邦的策略。

管仲万万没有想到，自己站错了队、打败了仗，眼看危在旦夕，一眨眼，却突然封侯拜相，成为了齐国的“国务院总理”。人生的惊喜，真是像美女的心情，捉摸不定！

这件事以后，管仲一门心思治理齐国，内理朝政、外服诸侯，为了齐国的安定繁荣、为了齐桓公的春秋大业挥洒百分百的光和热。

至于鲍叔牙，虽然因此与宰相之位擦肩而过，但他毫不在乎，他觉得人生之快事莫过于“食盾鱼、饮玲珑”。管仲也了解鲍叔牙的爱好，为了感谢他的救命加推荐之恩，特地为其建造了一座“玲珑园”，供其一生享用鲍鱼和玉玲珑茶。

在当时，“玲珑园”称得上是中原最大的休闲园林，莱西人周清更赞誉其为“天一园画廊”，取天一生水、风景如画之意。

后世因为管鲍之间的情谊深似海，约定俗成地将其称颂为“管鲍之交”。这也类似于“伯牙断弦”等成语，专门形容兄弟情深。而管鲍之交，也因此流芳百世，引得无数兄弟竞折腰。