

David Houle

[美]戴维·霍尔◎著  
熊祥◎译

ENTERING

THE

SHIFT

大转折时代

生活与思维方式的大转折

AGE

The End of the  
Information Age and the  
New Era of  
Transformation



中信出版社·CHINACITICPRESS

013070792



ENTERING THE  
SHIFT AGE  
The End of the  
Information Age and the  
New Era of  
Transformation

**大转折时代**

生活与思维方式的大转折

David Houle  
[美] 戴维·霍尔◎著  
熊祥◎译



北航

C1678094

中信出版社 · CHINACITICPRESS · 北京 ·

013070810

图书在版编目 ( CIP ) 数据

大转折时代 / (美) 霍尔著; 熊祥译. —北京: 中信出版社, 2013.8

书名原文: Entering the Shift Age: The End of the Information Age and the New Era of Transformation

ISBN 978-7-5086-4120-1

I. 大… II. ①霍… ②熊… III. 经济全球化—研究 IV. F114.41

中国版本图书馆CIP数据核字 (2013) 第 159445 号

Entering the Shift Age: The End of the Information Age and the New Era of Transformation by David Houle

Copyright © 2012 by David Houle

Cover and internal design © 2012 by Sourcebooks, Inc.

First published in the United States in 2012 by Sourcebooks, Inc.

This edition arranged with Sourcebooks, Inc. through Big Apple Agency, Inc., Labuan, Malaysia

Simplified Chinese edition © 2013 by China CITIC Press

All rights reserved

大转折时代

著 者: [美] 戴维·霍尔

译 者: 熊 祥

策划推广: 中信出版社 ( China CITIC Press )

出版发行: 中信出版集团股份有限公司 ( 北京市朝阳区惠新东街甲 4 号富盛大厦 2 座 邮编 100029 )

( CITIC Publishing Group )

承 印 者: 北京诚信伟业印刷有限公司

开 本: 787mm×1092mm 1/16

插 页: 4

印 张: 18.25

字 数: 176 千字

版 次: 2013 年 8 月第 1 版

印 次: 2013 年 8 月第 1 次印刷

京权图字: 01-2013-3711

广告经营许可证: 京朝工商广字第 8087 号

书 号: ISBN 978-7-5086-4120-1/F · 2970

定 价: 49.00 元

版权所有·侵权必究

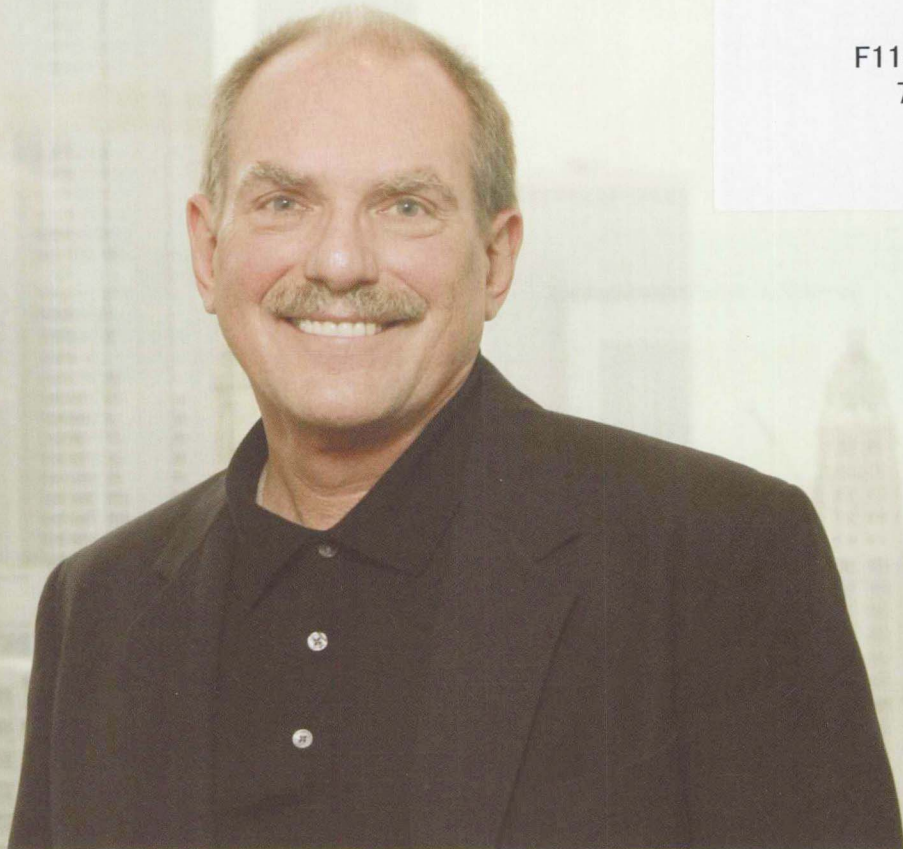
凡购本社图书, 如有缺页、倒页、脱页, 由发行公司负责退换。

服务热线: 010-84849555 服务传真: 010-84849000

投稿邮箱: author@citicpub.com

013070810 中信出版社

F114.41  
78



# ENTERING THE SHIFT AGE

戴维·霍尔 (David Houle)

享誉全球的未来学大师  
CEO们的未来学家

F114.41  
78

让未来学家告诉你如何预判未来，你的成功也许仅仅是对未来把握得更准确  
见证未来学大师的预测轨迹，让未来不再遥不可及



# ENTERING

THE SHIFT AGE

2006年6月

美国报业前景堪忧。全国性报纸（例如《今日美国》、《华尔街日报》和《纽约时报》）将生存下来，同时，市场更小、发行量低于50 000份的报纸也会存活。大型都市报社将会衰落、倒闭，其中有很多将退出这个行业。

2007年6月

作者直接把书卖给消费者的现象将出现爆炸式增加。到2020年，电子书占全部图书销售量的比重将超过50%（在Kindle上市之前）。

2007年7月

21世纪20年代，人类意识开始向新层次进化。

2007年8月

次贷危机表明，金融市场现在已经是全球性的，它的问题也将是全球性的。

2007年9月

巴拉克·奥巴马将赢得2008年美国总统大选。

2008年4月

到2011年年初，全世界手机用户将达到50亿。

2008年9月

到2013年年末，个人仅花费1 000~1 500美元就能获得自己完整的基因图谱。

2009年3月

2012年很可能是美国和欧洲数十年来最混乱的年份。

2009年10月

2009~2013年，有线电视的用户数量将减少10%。

2010年3月

医疗行业将进入这样一个10年期：人体的移植器官将优于我们与生俱来的器官。

2010年4月

替代能源和再生能源将是人类历史上最大的寻求财富的机会。

# ENTERING

## THE SHIFT AGE

2010年7月

在美国和其他发达国家，“少即是多”的新趋势正在形成，并且将延续下去。消费者把“必需之物”和“想要之物”区分开，甚至会推迟购买“必需之物”。消费者将增加储蓄用以还债，同时减少消费支出。这种趋势将持续若干年。

2010年10月

未来10年，在发达国家，越来越多的居民将不再购置住宅，而是改为租赁。

2010年12月

平板电脑和功能强大的移动设备销量在2012年将超过台式计算机，到2014年将超过台式计算机和笔记本电脑的销量之和。

2011年1月

未来10年，实体零售业以及相应的零售房地产行业将经历自汽车问世以来最大规模的转型。

2011年2月

由希腊债务问题引发的这场危机不应该被继续视为“希腊债务危机”，它有可能是“欧元的濒死哀鸣”。

2011年3月

制造业在21世纪将被重新定义，定制生产将取代大规模生产，3D打印将开启这场变革。

2011年4月

从现在到2020年的大部分时间，欧洲（特别是欧元区）将不再是经济增长区。消费疲软、去杠杆化和20世纪的传统政策是这一现象的成因。

2011年5月

技术消费化趋势将继续扩大，进而改变社会面貌。

2011年6月

未来15年房地产行业最大的机会不是盖新楼，而是改造整个房地产领域的现有建筑。

2011年7月

到2016年，增强现实技术将改变社会很多领域。

2011年9月

未来几年金融市场和商品市场将出现剧烈波动，也许直到2015年才会稳定。



# ENTERING

## THE SHIFT AGE

2011年10月

大数据将催生实时社会学和人类学，并使大部分社会领域发生改变。

2012年1月

到2020年，大数据行业将为美国创造100万~200万个就业机会。

2012年2月

由于全球经济和全球化浪潮最终会破坏过去受到保护的国内经济，发达国家在若干年内失业率将居高不下。“工作”这一概念有着300年的历史，它正经历全面的重新定义，并日益具有全球化意味。

2012年6月

高等教育将是下一个大泡沫，未来10年这个领域的变化将超过过去100年。

2012年11月

从现在到2025年的12年内，社会各个领域的性别平等现象将更加普遍。

2012年12月

到2015年，大规模开放式网络课程将改变高等教育的面貌，成为一种新的教育方式。

2013年1月

到2020年，可扩展的大气净化技术将是环保领域的突破性成就。

2013年2月

经历了2015~2017年的混乱期后，证券市场将在2018~2028年出现历史大牛市。

工具是农业时代的标志

机器是工业时代的标志

科技是信息时代的标志

观念是大转折时代的标志



我满怀激动之情为《大转折时代》中文版撰写序言。我认为这是我最好的作品，它与中国读者的关系最密切。在转折时代，中国有能力、也有意愿成为影响人类未来的重要国家之一。这既是机会，也是责任。

本书论述的是信息时代已成过往，转折时代已然到来。信息时代始于20世纪70年代，持续到21世纪前10年。正是在这一时期，中国重获新生，成为世界大国。1972年，美国总统尼克松访华，与毛泽东主席会晤，并与周恩来总理多次交流。此行打开了美国与中国的外交大门，这种关系标志着一个时代的开始：中国以不可思议的气势崛起，成为全球经济舞台上的表演者之一。从工业时代向信息时代的转变与中国重新融入世界贸易和文化的过程同时发生。

在本书中，我对20年发端期（1985~2005年）进行了论述。恰好在这个时期，中国强大的经济力量经历了史无前例的发展。这个20年是过去与未来的分水岭。1985年之前的中国与今天的中国有着天壤之别，当今中国和未来中国不再是过去的中国。虽然中国的历史几乎就是它的文明发展史，但是现在，中国民众应



当关注未来。

民族自豪感有助于造就现代中国伟大的经济奇迹，使中国拥有了今天的地位——主导世界的国家之一。但是，现在这种民族主义思想应向更宏大的未来观转变，应寻求全球视野。转折时代是人类进化的全球性阶段。在工业时代，民族国家形成并具有重要地位。而现在，既然我们身处这个新的转折时代，那么未来将是世界各种文明融合的时代。民族国家的时代走向终点。作为人口最多的国家和世界第二大经济体，中国有责任与美国一起领导人类文明走向新纪元。这就是我对本书得以在中国面市感到激动的原因。

2006年年初，我刚开始将人类的新时代命名为转折时代，当时人们对于这个名称感到困惑。现在，他们不仅理解它的意义，而且还同意使用“转折”这个词表达全人类都感受到的迅速的变化。转折无处不在，我们的通信、生活、工作、创新和教育都在经历快速的转变。5年前看起来还是“正常”或者“现实”的事物今天已不再如此。我们的自我认识以及对世界和人类的认知已经且还在发生变化。转折随处可见，中国尤为明显。不说远了，就从2006年开始，看看这7年间中国出现的种种变化吧。你的生活、自我认识 and 世界观与7年前截然不同。再想象一下，从现在到2020年的7年，变化之大，将是过去7年的若干倍。我写作本书的原因就在于此：让人们更好地理解所有这些变化及其根源，更合理地想象10年、15年或者20年后，世界可能是什么样的。

在本书第三部分，我对2010~2020年10年转型期进行了探讨。转型在词典中的意思是“本质、外观、特性或者形式的变化”。本书将于这个10年期的第3年在中国面市。从现在到2020年，世界变化之剧烈，完全可以用

“转型”一词来概括。到 2020 年，如美国和世界其他国家一样，中国社会的很多组成部分，包括思想和组织机构，将在本质、外观、特性或者形式上发生改变。

转折时代的世界是相互联通、融为一体的，当中国更多地融入这种现状时，它将经历更大规模的、更加快速的变化。它的政治、政府、金融市场甚至文化将发生转型，对今天的某些人而言，这样的转型也许是难以想象的。

作为世界上最重要的两个国家之一，中国将领导人类迈入转折时代，迈入人类进化的全球性阶段。理解力和想象力是未来所需要的。希望本书有助于读者想象未来，希望它能成为进入这个未来世界的路线图。

戴维·霍尔

2013 年 6 月



“拐点”已来吗？从“代际鸿沟”到“代际融合”



中文版序 // VII

## 第一部分 转折时代到来了 // 001

第 1 章 进入转折时代 // 009

第 2 章 20 年发端期 // 019

## 第二部分 转折时代的三种力量 // 033

第 3 章 新一轮全球化浪潮 // 037

第 4 章 个体化浪潮 // 047

第 5 章 加速发展的电子联通性 // 053

## 第三部分 10年转型期：2010~2020年 // 065

第 6 章 我们的世界观不再适应现状 // 073

第 7 章 惯常思维的消失 // 077

第 8 章 大预测：2010~2020 年世界将发生什么事情 // 093

**第四部分 从信息时代的“内容为王”  
到转折时代的“背景为王”** // 103

- 第 9 章 地球世纪 // 107
- 第 10 章 重塑 20 世纪 // 115
- 第 11 章 地域观永久改变 // 123
- 第 12 章 生物与科技的融合 // 131
- 第 13 章 人类意识的进化 // 135
- 第 14 章 “数字土著”与“数字移民”：转折时代的代际交替 // 145
- 第 15 章 性别观念的变化 // 157
- 第 16 章 科技——让世界变得如此简单 // 167
- 第 17 章 能源——取得突破性发展 // 185
- 第 18 章 医学和健康——迎接新保健时代 // 193
- 第 19 章 教育——在最短时间内完成最剧烈的变革 // 199
- 第 20 章 艺术——与科技融合在一起 // 215
- 第 21 章 品牌与市场营销——文化基因成为核心元素 // 223
- 第 22 章 知识产权——转折时代的财富 // 231
- 第 23 章 大数据时代 // 239
- 第 24 章 未来如何投资、如何退休 // 245
- 第 25 章 权力：从控制变成影响 // 255
- 第 26 章 民族国家：也许会成为历史的产物 // 261
- 第 27 章 全球移民时代 // 269

后 记 现在是 2033 年 // 277



ENTERING  
THE SHIFT AGE

第一部分  
转折时代到来了





你感到心烦意乱？对未来充满焦虑？为什么曾经行之有效的一切现在失去效用，过去熟悉的事物形态如今仿佛早已改变？生活变得更美好，还是更糟糕？你的孩子将成长在一个美妙的时代，还是可怕的时代？

嗯，你也许正心神不宁、疑虑重重，这要归因于我们生活的时代，以及这样一个事实：我们正处于人类历史上的一个重要转折点。

信息时代已成过往，我们已经进入新的时代——转折时代。转折时代无论现在还是未来都是整个历史上变革最剧烈的时期之一。我们生活中几乎一切都在以某种相对速度变化，我们人生的各个阶段同样如此。

出现焦虑和不安是正常的！不过，可能你也会对飞奔而至的未来激动万分。无论你做出哪种反应，本书都会帮助你了解发生在身边的所有难以置信的变化。请将本书视为把握未来的指南。

此外，本书的创作源泉独一无二。

2006年年初，我开通了未来主义博客 [www.EvolutionShift.com](http://www.EvolutionShift.com)，主题是“未来将至”。开通这个博客的原因很简单：我强烈地感受到，人类正在进入一个新时代，其痕迹随处可见，我认为有必要用文字来描述这个时代。

2005年，当我感觉人类发展历程中一个新的时代也许即将到来时，我回过头去，重读那些帮助我形成思想的未来学家的著作，这些著作成书于20世纪60~80年代，准确地描述了未来数十年的变化。下面这几位在我心中是神一般的人物：首先，也是最重要的是阿尔文·托夫勒和迈克尔·麦克卢汉，还有巴克敏斯特·富勒。其次，约翰·奈斯比特和尼古拉斯·尼葛洛庞帝的著作就是以这些伟大人物的思想为基础。我甚至还重读了科幻作家阿瑟·C·克拉克和威廉·吉布森的作品，因为他们的幻想已经成为现实。我发现，尽管这些杰出的作家（特别是托夫勒和麦克卢汉）对20世纪最后25年的认识极其深刻，但他们对21世纪的论述不是那么清晰。

新的时代将会怎样？对我而言，显而易见的是，冷战结束、经济全球化、互联网的神奇力量、计算机领域令人震惊的革命和移动通信的爆炸性增长正引导全人类进入一个尚未被命名、也没有概念框架的新时代。

在我的研究过程中，一个词不断出现在我的脑海里——“转折”。一场意义深远的大转折似乎即将到来，人类重要领域的现状正在被诸多小的转折所改变。我们生活的方式、思考的方式、认识世界的方式，甚至我们的意识，都在发生变化。我们将这样形容这次转折：它看起来完全就是一次新的进化。因此我将博客命名为“进化转折”（EvolutionShift）。

每周我会写1~3篇博文，这样做产生了两个结果：其一，我在转折时代初期的长期研究、观察和报告有助于形成更广泛、更统一的人类未来论；其