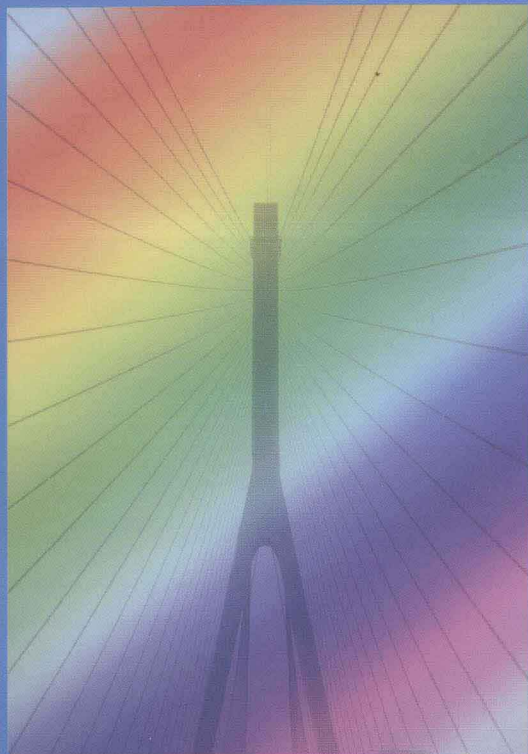


王国印 著

弥勒县科技工商企业管理

的

探索与实践



LEXIAN KEJI GONGSHANG QIYE GUANLI DE TANSUO YU SHIJIAN

香港天马图书有限公司出版

弥勒县科技工商企业管理的探索与实践

王国印 著

天马图书有限公司
二〇〇三年·香港



书名：弥勒县科技工商企业管理的探索与实践

著者：王国印

出版发行：香港天马图书有限公司

（香港上水新成路一百二十三号三楼）

电话：（852）26706633

（852）26701382

传真：（852）26701382

印刷者：新时代印刷厂

云南省昆明市宜良县 邮编：652100

开本：889mm×1194mm 1/32

印张：8 字数：100千字

印数：1-1500

2003年6月第1版 2003年6月第1次印刷

ISBN962-450-591-8/D·45432

定价：人民币 19.50 元

（如发现印装质量问题影响阅读，请与印刷厂联系调换）

依靠科技强管理 实践探索谋发展

云南省科学技术协会 黄峻

二〇〇二年六月二十八日

依靠科技進步
發展縣域經濟

趙世坤

二零零二年七月

序 言（一）

中共红河哈尼族彝族自治州委副书记 杨红卫

（二〇〇二年八月九日）

作为弥勒人民的儿子，更作为一个曾经有幸供职于弥勒县长任上五年多的干部，在州委的工作岗位上，我一直关注着弥勒的发展。欣喜地看到，“八五”以来，特别是“九五”计划以来，弥勒县步入了经济发展的快车道：GDP 多年保持了两位数的增长，2001 年比 2000 年增长 22.1%，位于 13 市县之首；基础设施日渐改善，重点建设不断取得进展，城乡面貌发生了重大变化，经济结构调整成效显著，在巩固提高粮、烟、糖、畜产业的同时，葡萄、旅游、电力、生物、制药等新兴产业，已展示出良好的发展态势；对外开放、招商引资、国企改革、非公经济发展取得了明显的成效。州长白成亮同志认为弥勒的发展已在全州的发展中占据了重要的地位，完全有条件走在全州的前列，成为全州经济社会发展的标杆。

弥勒之所以能获得快速的发展，原因很多。但也正如州长所讲的那样，弥勒的各级干部有一种永不自满、与时俱进、开拓创新、不尚空谈、谋求发展的精神状态；弥勒的各族群众有一股想干、敢干、能干、不争论、加快干的“牛”劲是一个非常重要的原因。弥勒县科协主席王国印同志从参加工作以来，特别是 1986 年任副科级干部以来，在平职岗位上几经变动，都能愉快地服从组织的安排，

II 弥勒县科技工商企业管理的探索与实践

干一行、爱一行、钻一行,不仅勇于实践,而且勤于思考,不断研究和探索所从事领域和行业的规律,用以指导实际工作。这部《弥勒县科技工商企业管理的探索与实践》就是他这种努力的结晶。我粗略翻阅了此书,感到作者是一个有心之人,是一个善于总结,勤于笔耕的人。书中记录了他在劳动人事管理工作岗位上的思考,在二轻工业总公司、经贸委、科委工作岗位上的实践活动,对弥勒县加快工业化步伐,推进农业产业化的历程提供了清晰的线索,相信这部书的出版,对希望了解弥勒的人士是有帮助的。

类似王国印同志这样默默地为弥勒的发展变化而挥汗出力的干部是很多很多的,这正是弥勒能有今天发展变化的重要原因,也必定是明天的弥勒更加美好的决定因素。希望弥勒的干部,尤其是中层以上干部继续保持和发扬弥勒人踏实肯干的作风,勇于实践,勤于读书,不断总结,为加速推进弥勒的现代化而拼搏奋斗。

序 言(二)

中共弥勒县委书记 和 建

(二〇〇三年四月)

正值全县干部群众以昂扬的精神和饱满的热情建设全面小康社会之际,王国印同志将多年来发表在国内有关报刊上的理论文章结集成《弥勒县科技工商企业管理的探索与实践》一书出版,对此表示诚挚的祝贺!

王国印同志是一个实干家,也是一个思想者,二十余载如一日,无论在任何工作岗位上,都始终坚持理论联系实际,立足本职,刻苦钻研,勇于实践,勤于学习,善于思考,积极投身改革开放和经济建设主战场,充分发挥自身聪明才智为弥勒的改革发展特别是干部人事管理、经济体制改革和科技转化应用建言献策,出谋划策,作出了个人应有的贡献。《弥勒县科技工商企业管理的探索与实践》一书是王国印同志在人事、经济和科技管理岗位上大胆实践勤奋耕耘的结晶,更是在实践基础上思考与创新的产物。该书最突出的特点是理论与实践的高度统一。每一篇文章都立足于弥勒大地,立足于弥勒的改革实践,围绕科技与人才这一发展的核心要素,在深入调查研究、掌握扎实的第一手资料的情况下,以严谨的思维、丰富的知识和朴实的语言,提出了对弥勒改革发展大业具有很强的针对性、导向性的认识、立论和建议,所有这些都曾经

IV 弥勒县科技工商企业管理的探索与实践

抑或必将对弥勒的发展产生积极的影响。读罢此书,确实让人启迪甚多、感悟至深,更能引发对弥勒今后发展的深刻思考和无限遐想。

实践基础上的理论创新是社会发展和变革的先导,一个地区的发展离不开先进的思想理论作支撑。希望弥勒的干部和各界人士,继续保持苦干、实干、巧干的作风和与时俱进的精神,发扬马克思主义理论勇气,不断在实践中探索和创新理论,努力构建符合弥勒经济社会发展实际的理论框架,为我县全面建设小康社会提供坚实的理论基石和智力支持。

序 言(三)

弥勒县人大常委会主任 李连生

(二〇〇三年四月)

新世纪的第三年,全县各族人民在县委、县人民政府的领导下,努力学习党的十六大文件精神,勇于实践“三个代表”重要思想,牢记“两个务必”,以高昂的奋进精神迈入全面建设小康社会。值此之际,王国印同志凝聚二十余载的工作与思考——《弥勒县科技工商企业管理的探索与实践》一书出版了,对此表示祝贺!

当前,弥勒的经济和社会发展步入了快速的发展时期。以建立现代企业制度为重点,继续深化各项改革,发展非公经济,仍然是整个经济体制改革的中心环节。以提高经济效益,大力推进经济结构的战略性调整,培植新兴支柱产业,建立龙头企业,推进县域工业化发展进程,仍是整个经济工作的主线。王国印同志自参加工作以来,在县属基层多个领导工作岗位上,兢兢业业地从事科技、劳动人事、工商企业经济管理,真正做到了理论与实际的辩证结合。这部《弥勒县科技工商企业管理的探索与实践》,就是王国印同志在县委、县人民政府的领导及关心下,“摸着石头过河”,解放思想,实事求是,在实践中摸索,在摸索中实践的工作历程和思想历程。同时也是弥勒近期科技、劳动人事、工业经济管理和企业改制工作的一部发展史和参考书。书中记述的许多资料,工作建

VI 弥勒县科技工商企业管理的探索与实践

议和思考,客观公允地反映了我县科技、劳动人事、工商企业干部职工在党的十一届三中全会以来的路线、方针、政策指引下,改革探索,勇于实践,从而取得了与时俱进和辉煌业绩。

正是有了前几届县委、县人民政府的正确决策和领导,才为弥勒这些年的飞速发展创造了条件;正是有了弥勒人奋力拼搏,不断求索、锐意创新,今天弥勒的山山水水才会如此美丽。为把弥勒的明天建设得更美好,希望每位干部同志,在县委、县人民政府的领导下,勤奋学习,创新立意,大胆实践,扎实工作,为实施县委提出的“农业稳县,工业强县,科教兴县,三产活县,生态靓县”五在战略发展目标,作出个人应有的贡献。这样的目标是振奋人心的,这样的思路是鼓舞人心的。在全县五十万各族人民的共同努力下,弥勒的明天将建设得更加美好,更加靓丽!

序 言(四)

中小企业在县域经济发展中具有举足轻重的地位和作用,它是扩大就业、维护社会稳定,促进少数民族地区民族团结,加快落后地区脱贫致富的重要基础,是地方财政收入的重要来源。当前,关心中小企业发展,关注中小企业在县域经济中作用的发挥,已形成社会各界普遍的共识。《弥勒县科技工商企业管理的探索与实践》,收录了作者王国印同志在弥勒县从事人事、经贸、科技等工作的一些很有价值的文章,这些文章从不同的层次和高度,对企业的管理与创新,做了大量的个性分析、共性归纳、重点问题研究和探索,历史脉络清晰,很有见地。作者作为一名基层经济工作者,善于学习,与时俱进,勇于实践的精神,可喜可贺。我们坚信,通过全社会的努力和《中华人民共和国中小企业促进法》的颁布实施,中小企业在县域经济发展中的作用更加明显,必将为县域经济快速健康发展做出应有的贡献。

云南省经济贸易委员会中小企业处

二〇〇二年九月十一日

目 录

一、培养使用篇

- 1、合理使用科技人才充分发挥在四化建设中的作用………… 3
- 2、关于弥勒县进一步推进科技人员支援乡镇企业和
中小企业的建议 …………… 12
- 3、试论弥勒县加快中高层次人才培养引进的思路 ……… 23

二、改革探索篇

- 4、弥勒县职称改革之我见 …………… 33
- 5、试论弥勒县二轻工业管理机构的改革思路 …………… 41
- 6、弥勒县国有工商企业深化改革发展新举措 …………… 48
- 7、弥勒县金坤农业产业有限公司为什么走红 …………… 62

三、管理实践篇

- 8、弥勒县二轻城镇集体企业发展情况的汇报与建议 …… 69
- 9、试论弥勒县彩印厂引进法国凹印生产线的前景 ……… 73
- 10、围绕“变”字演大戏 …………… 80
- 11、因企制宜分类指导多种形式搞活“老穷亏”企业 …… 87
- 12、一厂一策分类指导搞活企业…………… 94
- 13、关于弥勒县加快工业发展的若干意见 …………… 100
- 14、弥勒县经贸工作剖析与新的经济增长点 …………… 113
- 15、弥勒县调整和优化经济结构的发展思路 …………… 124
- 16、弥勒县民营科技发展初具雏形 …………… 134
- 17、弥勒崛起的葡萄产业取决于什么 …………… 142

18、认真落实政策大力发展民营科技	147
四、附录	153
五、后记	172

一、培养使用篇

合理使用科技人才 充分发挥在四化建设中的作用

(一九八五年七月五日)

要实现四个现代化,关键是科学技术现代化。要实现科学技术现代化,就需要大批的各类专门人才,就需要造就一支宏大的科技队伍。有了这支队伍,就应该做到“用人如器,各取所长”。人是万物之灵,科技人才则是芸芸众生中的杰出部份,是世界上一切宝贵财富中最宝贵的财富。一个国家、一个县、一个单位或厂矿企业,如果科技人才的管理问题不解决,管理工作跟不上,不能合理使用现有的科技人员,充分发挥他们在四化建设中的聪明才智。那么,它就没有前途,经济就不能发展腾飞。

我国历史上有一段楚汉相争的故事:论个人武功,刘邦远远不及项羽;论实力,项羽的强大兵力胜过刘邦。但经历了五年的苦战,刘邦由弱转强,由败转胜,夺取了天下。其中一条不可忽视的原因,就是刘邦是一个“合理使用人才的管理者”。刘邦与群臣议论战胜项羽的原因时说:“夫运筹帷幄之中,决胜于千里之外,吾不如子房(指张良)。镇国家,抚百姓,给馈饷,不绝粮道,吾不如萧何。连百万之军,战必胜,攻必取,吾不如韩信。此三者,皆人杰之,吾能用之,此吾所以取天下也,项羽有一范增而不能用,此所以为吾擒也”。