

曹操

操論

孫子

孫子兵法

兵法

篇

著力試

之妇人

鄒

兵法



用

《孙子兵法》

通解与应用

原 林 编著

粤新登字16号

**责任编辑: 何雄健
封面设计: 芸 妍**

书名 孙子兵法通解与应用
编著 原 林
出版 广州出版社
新华书店经销
印刷 广东省佛山市粤中印刷公司
规格 787×1092毫米1/32 9印张 194千字
版次 1997年8月第1版
印次 1997年8月第1次
印数 1—50000
书号 ISBN 7-80592-580-1/G·99
定价 13.00元

曹操论《孙子》

吾观兵书战策多矣，孙武所著深矣。孙子者，齐人也，名武，为吴王阖闾作《兵法》一十三篇，试之妇人，卒以为将，西破强楚，入郢，北威齐、晋。后百岁有余有孙膑，是武之后也。

前 言

二千四百多年前，春秋时期，在神州中国齐鲁大地上，一位杰出的军事家和思想家诞生了，他的名字叫孙武，号长卿。

孙武本来不姓孙，他的祖籍是陈国。孙武的先祖陈完因躲避内乱逃到齐国，以后便成了齐国人。古时，陈、田同音，所以，陈完也叫田完。孙武的祖父田书，是齐国一员战将，因讨伐莒国有功，齐景公将他封地安乐，并赐姓孙氏，就这样便由姓田改为姓孙了。

孙武出身将门，耳濡目染，青年时代就喜欢关心兵事，也喜欢骑马击剑。后来因齐国贵族阶层残酷的家族斗争危及到了孙武全家，于是，孙家便又从齐国迁居到了吴国。在吴国姑苏城外一栋简陋的草屋里，孙武一面灌园种地，一面细心地研究起兵法；虽说是客居异乡，隐居耕读，但他却十分关注天下大势。或许是因为同气相求吧，孙武与吴国大臣伍子胥交谊甚厚，往来频繁，有机会经常了解和研究吴国以及各诸侯国的政治、军事动向。伍子胥对孙武的军事才能十分器重，孙武也希望有朝一日能脱颖而出，实现自己心中潜藏已久的平生抱负。

周敬王八年（公元前512年），吴王阖闾谋划与楚国争霸，但又顾虑楚国兵多将广，未敢轻动，伍子胥便向吴王推荐孙武，力陈他可以担当起伐楚重任。起初吴王对伍子胥的

提议未置可否，后经伍子胥七次力薦，孙武才得以带着自己所著兵法十三篇晋见了吴王。吴王阖闾屡经战阵，深谙兵法。但读过孙武所呈兵法之后，仍极为赞赏，拍案叫绝，兴之所至，便要孙武立即从宫中挑先出180名宫女去校场进行操演。孙武将180名宫女分为两队，由吴王两名最宠爱的妃子左姬与右姬分任队长。演习开始前，孙武宣布三道命令：一是队伍不许混乱；二是不许吵闹喧哗；三是不得故意违犯军令。三条令下，演习开始。战鼓响处，宫女们却全然不把孙武命令当真，排阵时，一个个嬉嬉哈哈，乱作一团，完全不成队形。孙武大声叫道：“口令不清，约束不明，此乃为将之过！”说罢，重申三条军令，并一一作出说明，然后下令继续进行操演。谁知二次战鼓擂响，宫女们依然嬉笑如故。于是孙武登上将台，面容严肃，厉声喝道：上次口令不清，约束不明是将之过，这次口令已清，约束已明，却违背军令，则是兵之罪。但罚不治众，应将两名队长斩首示众，以儆效尤。这时，吴王阖闾坐在看台上，眼看两名爱妃就要问斩，不禁大惊失色，连忙派人前往解救，但孙武却回答说：“将在军，君令有所不受”，仍坚持把两名队长斩首了，接着进行第三次操演，果然鸦雀无声，动作整齐，阵形丝毫不乱，吴王看了，十分佩服，认为孙武确是一员将才，堪当重任，便任命他为上将军，练兵伐楚。孙武在任职期间，与伍子胥一道，屡次向吴王出谋划策，进行改革，使吴国兵精粮足，国势日强。为了确保伐楚成功，在吴王阖闾的支持下，孙武首先翦灭了掩余、烛庸二员叛将，以清除内患，然后采取扰楚、疲楚的策略，组织三支部队轮番袭扰楚国边

境，把楚军弄得疲困难安。公元前506年，楚昭王新即位，疏于朝政，年轻昏庸，内忧外患，接踵而至，孙武判断形势，认定时机已到，即举兵伐楚，拍策一战，大败楚军，继而又抢渡汉水，直下楚国郢都。在吴楚之战中，孙武指挥三军深入敌境，实行战略奇袭，十一天内行军700余里，以三万人马击败20万楚军，从此吴军便声威大振了。就在这以后不久，即公元前484年，吴军又在艾陵重创齐军；接着，公元前482年，黄池会盟，吴国又以其兵威之盛，取代了晋国的霸主地位。这也就是司马迁所说的：“西破强楚，入郢；北威齐晋，显名诸侯，孙子与有力焉”。

根据史料考证，《孙子兵法》大约成书于周敬王八年以前，全书分计篇、作战篇、谋攻篇、形篇、势篇、虚实篇、军争篇、九变篇、行军篇、地形篇、九地篇、火攻篇、用间篇等共十三篇7200余字，其中贯穿的主要思想就是“知己知彼，百战不殆；知天知地，胜乃可全”，并且把“修道而保法”“令民与上同意”作为夺取战争胜利的战略前提条件。从上述基本点出发，全面系统地探讨了军事与政治的关系，军事与经济的关系，军事斗争与自然环境（包括地形、天候）的关系，以及在用兵过程中主观能动性与客观规律、客观条件的诸种关系。突出地强调了慎战论、速战论、智胜论、全胜论和虚实结合、避实击虚；正奇结合、出奇制胜；以及兵无常形，以迂为直，以诡诈为道等一系列以智取胜的战术原则。要求为将者高扬“进不求名，退不避罪，惟民是保”的献身精神，坚持一切从实际出发，独立思考，大胆负责，在特定条件下，即使是“君令”亦可“有所不受”。全

书论述充满了唯物辩证法和唯物主义认识论的思想光辉，具有极高的概括性和极大的普遍意义，成为中国乃至世界的一部最光辉的兵学圣典。

历史上，对《孙子兵法》一书，注家甚多，研究者更是不乏其人。最著名的有三国时期曹操的《孙子法》，唐宋时期的《十一家注孙子》和《武经七书》，以及明清时期刘寅的《武经七书直解》、赵本学的《孙子书校解》、孙星衍的《孙子十家注》等。公元七世纪，《孙子兵法》开始传入日本，十八世纪开始传入欧洲，先后被译成英、法、德、日、俄、朝、越、捷克、西班牙、希伯莱等多国文字，在世界上广为传播。孙武被称为“东方兵学的鼻祖”（日：尾川敬二《孙子论讲自序》“是古代第一位形成战略思想的伟大人物”（美：约翰·柯林斯）。《孙子兵法》被认为是“可与历代名著，包括2200年后克劳塞维茨的著作媲美”的书。美国把它列入“国家战略”课程，英国也要求“所有的军事学院都应该把《孙子》这部著作列为必读之书”（英：约翰·斯来瑟《中国的军事箴言》），而日本则更是从德川幕府时代起，就先后形成了数十家武学流派；据说，前几年举世瞩目的海湾战争中，《孙子兵法》几乎在美国士兵中人手一册哩！不仅如此，由于此书蕴含着丰富而深刻的哲理，能从世界观和方法论上给人以多方面的有益启发，因而它便不只是为军界所普遍崇奉，而且也越来越多地吸引着政界、商界、企业界、以及其它各界的广大读者。

近年来，随着我国社会主义市场经济的发展，出现了一股新的“孙子热”，各种研究专著和注释本争相出版，孙子

的军事思想和哲学思想得到通俗的解释，深入的阐发和空前广泛的传播，尤其是得到多方面的应用尝试。尽管热潮之中，难免鱼龙混杂，但笔者以为，从总体上看，这是一种极好的现象，它标志着中华优秀的传统文化在新的历史条件下得到宏扬与光大，也深刻地反映出中华民族本质上是一个善于进行理论思考的民族，这样的民族不可能被吓倒、被征服，她将永远充满朝气，充满活力，充满希望！

本书就是在上述历史文化背景下问世的。为了不致与已经出版的千百家《孙子》注解相雷同，在编写的过程中特别注意以下四个方面作了一些力所能及的努力：一，尽可能更通俗一些。这主要是注释和译文。与别的本子相比，本书注释的条目可能更多。译文则以直译为基础，辅以意译，并在不损害原意的前提下，尽可能使译文具有语言和思维的连贯性和逻辑性，使具有初中以上文化程度的人都把它看懂。二，尽可能更准确一些。这包括原文和注释。本书采用的原文主要是中华书局出版的孙星衍的《孙子十家注》版本，人们一般认为此版本比较权威。在抄录原文时，除极个别词语参照其它版本有所变动外，其余未作变动，所有段落也未作任何删节与调整。注释中，凡遇有各家歧义之处，也以此版本的注解为根据，择其善者而从之，未敢擅自发挥，致损原义。三、尽可能帮助读者把握各篇的基本内容和基本思想。为此，本书每篇都列有内容提示、标点原文、简明注释、白话译文、古今战例、评析应用等六节，形成一个系统，从各个侧面帮助读者把握全篇要义，以其能真正读懂、读通。四，尽可能注重实用性。本书在战例中普遍选编了现代战

例，为的是说明《孙子》的现实军事应用价值，而在评析中，则尽量从世界观和方法论的角度抽象出它的普遍意义，进而用实例说明其在军事领域以外，特别是商战中的应用价值。这些都是我的一种尝试，粗陋之处，所在必多，敬请专家们不吝赐教。

本书在编写过程中，曾参考、借用、改写了除历史文献以外的许多著作和资料，诸如张文穆的《孙子解故》，朱军的《孙子兵法释义》，孙晓珍的《孙子兵法》，以及其他有关孙子兵法与商战一类的书籍，兹不一一列举，谨向这些著者、编者表示衷心的感谢！

1995年7月于长沙梁嘉坪

目 录

前 言.....	2
一、计 篇.....	1
二、作战篇	23
三、谋攻篇	41
四、形 篇	64
五、势 篇	81
六、虚实篇	100
七、军争篇	124
八、九变篇	150
九、行军篇	166
十、地形篇	193
十一、九地篇	214
十二、火攻篇	242
十三、用间篇	256

一 计 篇

(一) 内容提示

《计篇》是《孙子兵法》的第一篇，是总揽全书的纲。说它是“纲”，是因为它所阐述的是军事领域最基本的问题和法则，具有最大的普遍性；说它是“纲”，还因为它所阐述的基本思想和基本原则，贯穿于全书各个篇章之中。因而，深刻地把握本篇内容的精神实质，成为理解整个《孙子兵法》乃至整个孙武军事思想的钥匙，这是我们在阅读《孙子兵法》时，所应该特别注意的。

本篇内容大略可以分为四部分：1、讲述军事对于国家和人民根本利益的极端重要性，明确指出它是关系人民生死、国家存亡的头等大事，故而人们必须重视它。2、从整体、战略高度阐述君主（或统帅）用兵必须首先考察的五个基本的主客观条件，这就是：（1）政治状况或政治路线。（2）天时。（3）地利。（4）将领。（5）军队的编制与法令、法规。强调君主（或统帅）必须对上述五方面条件作深入的了解和衡量，才能赢得有利的客观形势，取得战争的胜利。3、阐述用兵时必须掌握的特殊法则。指出用兵的特点是要“因利而制权”，要行“论道”。只有善于根据战争情势的变

化灵活机动地运用战略战术，特别是善于运用种种计谋制造假象，欺骗敌人，才能克敌制胜。4、最后，强调用兵之前在庙堂之上进行周密谋算（即从所述五方面进行衡量与谋划）的重要性，指出这是预计战争胜负的一个重要关键。

(二) 标点原文

孙子曰：兵者^①，国之大事，死生之地^②，存亡之道^③，不可不察也^④。
对

故经之以五事^⑤，校之以计^⑥，而索其情^⑦：一曰道^⑧，二曰天^⑨，三曰地¹⁰，四曰将¹¹，五曰法¹²。道者，令民与上同意也¹³，故可以与之死，可以与之生，而不畏危。天者，阴阳，寒暑、时制也¹⁴。地者，远近、险易、广狭、死生也_(死生)。将者，智、信、仁、勇、严也。法者，曲制、官道、主用也¹⁵。凡此五者，将莫不闻¹⁶，知之者胜¹⁷。故校之以计而索其情，曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强¹⁸？士卒孰练¹⁹？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。

将听吾计²⁰，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。(计利以听²¹，乃为之势²²，以佐其外²³；势者，因利而制权也²⁴。)兵者，诡道也²⁵，故能而示之不能²⁶，用而示之不用²⁷，近而示之远，远而示之近；利而诱之，乱而取之，实而备之²⁸，强

而避之，怒而挠之²⁹ 卑而骄之³⁰ 失而劳之³¹ 亲而离之；攻其无备，出其不意。此兵家之胜³² 不可先传也³³。

夫未战而庙算胜者³⁴，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况无算乎。吾以此观之，胜负见矣。

(三) 简明注释

①兵：兵士、兵器、军队、军事。这里指军事。

②地：土地、地方、地域、地形。这里取地域意，引伸为领域。

③道：道理。这里指的根本道理。

④察：观察、考察、了解。这里指考察。

⑤经：经度。引伸为分析研究。

⑥校：作动词用，校量、比较、计较。(jiào)

⑦索：探索，其。代词，这里指敌我双方。情：情况、实情。

⑧道：道理，道路。这里可引伸为治国的路线或方针政策。

⑨天：天象、天气。这里是指天气。

10地：这里是指地形。

11将：将领。

12法：法令、法规、制度。

13令：作动词用，使令。上：上司、上级，这里是指君主。意：意志、意愿。

14阴阳：我国古代一对概括宇宙万象万物内在基本矛盾的范畴。这里是从气象和天象上讲的，指天气晴雨、天象昼夜的变化。

15曲制：曲，古代军队编制较小的单位，曲制即指军队的编制。

官道：官，指军队中的各级指挥员，官道即指对军队各级将领的职责。

划分和管理形式、管理制度。主用：主，主持，这里可解释为掌管。
用，费用，这里指军队的物资费用。主用，就是指对军队后勤军需的管理。

16闻：听见、了解。

17知：知道，这里指深入了解。

18强：强壮，这里指士兵体质强壮。

19练：训练。这里指军士训练有素。

20将：这里作时间付词，可解释为将要，亦可引伸为如果。✓

21计：计较，这里可引伸为衡量。计利，就是指权衡利益，听：听从。

22势：这里是指形势、情势。

23佐：辅佐，引伸为有助于。其：指示代词，这里指实现战略或战争目标的计划。外：指外部环境或客观形势。

24权：这里与“经”相对，指权且，权宜，引伸为灵活运用。

25诡：欺诈。道：这里作途径解，引伸为方法、计谋。诡道，即指欺诈的方法和计谋。

26示：显示。这里是指伪装地显示。

27用：使用。这里是指用兵。

28实：充实、实力。这里是指敌人军力充实雄厚。备：准备。

29挠：挑逗。

30卑：卑下，这里是指的卑视、轻视。

31逸：安逸。这里指部队获得了充分休整。

32胜：胜利。这里指取胜之道。

33传：传授。

34庙：庙堂。庙算，指庙堂上的计算与谋划。

(四) 白话译文

孙子说：军事是国家的大事，是关系人民生死的领域，

也是关系国家存亡的根本之道，因而是不可不深入加以考察的。

所以，军事家们（首先）必须从五件事来进行比较和谋算，以求得对（敌我双方）真实情况的了解。这五件事一是道，二是天，三是地，四是将，五是法。所谓道，是指能使人民与君主同心同德的政治方针和政策，它能促使人民甘愿与君主同生共死而不害怕任何危难。所谓天，是指用兵时所处的时节和气候，是晴天还是雨天？是气候寒冷还是气候炎热？是春夏秋冬的那个季节？所谓地，是指用兵时，距离敌人是远还是近？所处的地形是险峻，还是平坦？是宽阔地带，还是狭窄地带？是处于死地，还是处于生地？所谓将，是指统率军队的将领是否具备足智多谋、赏罚有信、仁爱部下、勇敢果断、治军严明的素质与能力。所谓法，是指军队的编制、法令、法规和对各级指挥官职责的划分和管理，以及后勤军需管理制度。所有以上五方面情况，作为军事将领（虽然）一般的都会有所了解，（但）只有那能深入了解这些情况的人才能取得战争的胜利；不能深入了解这些情况的人是不能取胜的。所以说，必须认真地对它加以比较、计议，才能求得对实情的深入了解，也就是说，要了解敌我双方，哪一方政治清明，政治方针政策正确？哪一方的将领有才能？哪一方占有天时与地利？哪一方军队编制合理，法令、法规畅通无阻？哪一方军队体质健强，士兵训练有素？哪一方军队管理得好，赏罚严明？我从这五方面加以比较、算计，便可以预知战争的结局是谁胜谁负了。

如果君主听从我的（上述）计谋，并用它去指导战争，

就会取得胜利，在这种情况下，我便应当留下来帮助他；（相反，）如果不听从我的计谋，（而用另外的计谋去指导战争，）将会招致失败，这时，我便应该辞去。（君主（或统帅）经过权衡利害，听从我的计谋，将会形成有利的客观形势，这是有助于实现军事目的的外部条件。（当然，）有利的客观形势也是人们从有利的原则出发，根据实际情况，采取机动灵活的举措造成的。）须知用兵是一种诡诈之道，需要运用种种欺骗敌人的方法：自己本来力量很强，却要向敌人伪装出似乎没有什么力量；本来准备用兵，却要伪装怯懦不敢用兵；本来已经接近敌方了，却要伪装距离敌方还很远；本来距离敌方还远，却要伪装出已经靠近敌人了。要用小的利饵引诱敌人，乘敌方混乱之时进行攻取。对实力雄厚的敌人要有充分的应战准备；对战斗力强的敌人要暂时避开他们的锋芒；对于容易冲动发怒的敌军将领，要设法挑逗他、激怒他，使其失去理智；对于轻视我方的敌人，要设法使他更加骄傲起来，丧失对我方的警惕；对于有充分休整、精力充沛的敌人，要设法搞得他们劳累疲惫；对于内部团结的敌人，要设法离间他们、分裂他们；要在敌人没有准备时，突然发起攻击，使我方的进攻出乎敌方意料之外。凡此种种，都是军事家们用兵取胜之道，这些都只能因时因地因人灵活运用，它是无法事先传授的。

用兵打仗之前，（君主或统帅）都要在届堂之上进行策划谋算。谋算得多，非常周密，胜过了敌方，在战争中取胜的机会就会多一些；（相反，）谋算很少，很不周密，不能胜过敌方，取胜的可能性也就会很少，更不用说那些根本不进