

工業企業組織与計劃

第九至十七章參考資料

中 国 人 民 大 学

工業企業組織与計劃 第九至十七章參考資料

中国人民大学工業企業組織与計劃教研室編

中 国 人 民 大 学

1957年·北京

工業企業組織与計劃
第九至十七章參考資料

中国人民大学工業企業組織与計劃教研室編

*

中国 人民 大 学 出 版
中国 人民 大 学 印 刷 厂 印 刷

(北京鼓樓西大街石欄胡同28號)

*

1957年6月第1版

1957年6月第1次印刷

甲932—Ⅲ · 850 × 1168 1/32 · 18印張* 插頁4 · 488,000字

1—1208(1200+8)冊

定價(6): 1.70元

目 录

第 九 章

基本生产计划编制规程(节录)	1
苏联专家帮助我们合理安排了今年的年度	
商品出产计划	上海机床厂厂长 艾丁20
关于用当量法在机器工厂计算产值及进度	宗国梁26
试论机器制造业在制品价值的计算	良达、敬涵37
改进工业企业生产能力利用情况的途径	斯·谢明54

第 十 章

制止积压和浪费物资的行为	“人民日报”社论69
严格节约金属	“人民日报”社论73
第一机械工业部关于开展金属节约工作的指示	77
节约金属的途径	供应局办公室主任 张大巖81
必须积极推行限额发料制度	供应局副局长 吕亮屏88
我厂怎样推行限额发料制	太原矿山机器厂供应科92
材料资源的节约	П·А·薛应99

第 十 一 章

加强劳动力的调配工作,克服劳动力的浪费	“人民日报”社论127
中华人民共和国国家统计局关于工资总额组成的暂行规定	131
——1955年5月21日国务院(55)国秘云字第一〇三号文批准	
工资计划对貫徹按劳付酬原则的作用和意义	南新民134
国务院关于发布“工厂安全卫生规程”、“建筑安装工程安全技术规程”和“工人职员伤亡事故报告规程”的决议	141
——1956年5月25日国务院全体会議第29次會議通过	
中华人民共和国劳动部关于厂矿企业编制安全技术劳动保护措施计划的通知	143

工資改革宣傳提綱·····	中華全國總工會工資部···	146
工資改革的任務和目的·····	劉濂塵···	162
實現按勞付酬原則,克服平均主義·····	劉毅···	166
推行計件工資制,改進與提高企業管理水平·····	史希賢···	171

第 十 二 章

工業品成本計劃、計算和核算中的新規定·····	德·瓦因申凱爾···	176
蘇聯工業產品成本計劃、核算和單位成本計算基本條例·····		188

(蘇聯國家計劃委員會、蘇聯財政部及蘇聯中央統計局

于1955年3月18日核定)

第 十 三 章

推行月度財務執行計劃,是加強財務管理 的有效措施·····	紡織工業部財務司···	242
----------------------------------	-------------	-----

第 十 四 章

學會用科學方法管理企業·····	“人民日報”社論···	258
抓住計劃管理的主要環節·····	“人民日報”社論···	262
中央第一機械工業部關於貫徹計劃管理推行作業計劃的指示·····		266
如何提高大量生產企業中的計劃與組織工作·····		275
作業計劃·····		283

沈陽第二機床廠怎樣進行某產品“期”與“量”的

日曆標準計算·····	第一機械工業部 第二機器工業管理局 綜合工作組···	292
-------------	----------------------------------	-----

專家幫助沈陽第二機床廠改進作業統計與日常

任務分配工作·····	第一機械工業部 第二機器工業管理局 綜合工作組···	303
-------------	----------------------------------	-----

關於計劃管理工作·····		316
---------------	--	-----

在單件生產和小批生產中組織有節奏工作的

問題(上)·····	Н·И·斯羅捷維奇···	329
------------	--------------	-----

在單件生產和小批生產中組織有節奏工作的

問題(下)·····	Н·И·斯羅捷維奇···	339
------------	--------------	-----

冶金工廠的作業計劃及調度工作·····	蘇聯專家 朱也夫···	345
---------------------	-------------	-----

論保証冶金工厂产品的均衡

出产.....經濟科学院士 柏·雅·略賓基...359

第 十 五 章

必須改善机械产品的质量367

部分企業产品质量低劣的情况与原因..... 技术司技术檢查科...371

第一机械工業部关于沈陽自行車厂質量事故

对有关人員的处理决定376

大連造船公司的技术檢查工作..... 研究室工作組...378

苏联專家怎样帮助沈陽第二机床厂整頓

技术檢查科的組織機構..... 沈陽第二机床厂專家工作室...385

沈陽風动工具厂加强技术檢查工作提高产品质量辛...389

机器制造厂統計檢查的应用(节录).....394

技术監督的組織工作425

鋼鉄檢驗437

迅速提高煤炭質量.....安振卿...471

第 十 六 章

整頓沈陽第二机床厂工艺工作和工具管理

工作的总结..... 苏联專家工作組...473

必須立即建立設備維護与檢修責任制..... “重工業通訊”社論...499

分部定期檢修法..... 沈陽化工厂...503

中央第一机械工業部关于加强設備管理工作的指示507

——机生电字第7号1954年1月11日

沈陽重型机器厂建立專責包修制,减少

停修台时一半以上..... 第三机器工業管理局設備处...513

大連工矿車輛厂和太原矿山机器厂大修

工作中的預檢复檢制度..... 第三机器工業管理局設備处...516

第 十 七 章

机器制造厂車間、工段、小組經濟核算制的示范条例520

(苏联汽車、拖拉机、农業机械制造工艺科学研究所編)

关于厂内经济核算问题的决议(摘要)	529
-------------------------	-----

(苏联经济科学院和全苏机器制造工作者科学技术协会莫斯科分会1953年

3月联合召开的科学生产会议上作出的有关厂内经济核算问题的决议)

厂部各科参加厂内经济核算应该确定哪些指标	542
----------------------------	-----

(苏联汽车、拖拉机、农业机械制造工艺科学研究所编)

厂内经济核算成果的計算	彭克拉托夫	549
-------------------	-------	-----

使经济核算成为群众性的工作	“人民日报”社论	567
---------------------	----------	-----

基本生產計劃編制規程 (節錄)

第一章 基本生產計劃

總 則

基本生產計劃是企業生產技術財務計劃中的首要部分，它定出生產規模的大小，是考慮生產技術財務計劃其他指標的依據。

基本生產計劃的任務是：

- 1) 規定工廠的生產大綱(品種與等級，並以實物與產值表示)；
- 2) 確定在制品的數量；
- 3) 規定新產品生產技術準備各基本階段的日期，以便保證按照生產大綱所規定的期限出產這些產品；
- 4) 擬定技術組織措施，借以保證按照規定的規模、品種與日期完成生產計劃；
- 5) 決定和供應者(工廠)協作的規模，並確定供應其他工廠的可能性。為此，需要編制鑄造、鍛造與沖壓生產的年度綜合平衡表；
- 6) 生產計劃應從消滅生產中的“薄弱環節”與有步驟地提高生產能力出發，最大限度地利用現有生產能力。

1. 以實物與產值表示的生產大綱

(表格 1)

本表格用於確定計劃年度的生產規模(按季劃分並表明其數量與產值)。

生產大綱草案是以局下达至厂的控制数字为基础。而在編制生產技術財務計劃時則以根据國民經濟計劃批准的工厂生產計劃为基础。

工厂的生產大綱不僅包括成品、儲备件、日用品等的生產，而且包括厂际协作生產項目与工厂本身生產以外的項目，也就是說，包括工厂的所有生產經濟活動。

生產大綱由下列各部分組成：

A. 成品 这一部分包括机械產品生產与消費品生產（儲备件、日用品等）。

B. 部定貨 这一部分包括部的特种產品及其儲备件的定貨。

B. 对外進行的工作和勞務 这一部分包括对外進行的帶有生產性質的服務与为本厂的基本建設服務（包括协作上的对外供應的生產）。

Г. 設備与交通運輸工具的大修理

A. 在制品数量的变化 这一部分包括產品的在制品数量、自制工具、夾具、模型等的所有变化。

在編寫報告（实际完成情况）或在編制作業（月的）計劃時，產品与工作的排列次序應該和生產大綱內的排列次序相同。

生產大綱內的基本指标是商品產量与总產量指标。屬於商品生產与勞務（商品生產）的有：向外銷售的產品生產或为本單位基本建設服務的生產（成品、半成品与各种工作）。

对成品應該这样理解：產品經過所有工藝过程、完全符合标准与技術条件規定、所有必要的都已裝配齐全，經厂的技術檢查員或定貨人驗收并送交成品庫以后方为成品。

商品產值內包括：

a) 企業的基本產品，也就是成套的產品、部件及其备件和准备出售的备料車間的半成品；

6) 由工厂銷售部門出售的日用品；

b) 准备向外銷售的輔助車間（工具車間、木模車間与其它車間）

的產品；

г) 包括在商品生產內的包裝（如果該項包裝不在正常包裝條件規定之內，也就是不包括在批發價格之內而是定貨人特別定制的）；

д) 采伐林木、采掘泥煤等產品（部的國家計劃內規定者）列在“商品產值”一項后面的“其他”項內。

包括在商品生產內的各种生產勞務有以下各項：

а) 按一般程序交給本單位基本建設、設備大修理、經營管理、附屬農業以及其它非生產部門的產品、半成品、备件以及工程項目；

б) 工廠所制產品（機器與結構）的安裝工程（如果是本廠工人——即非臨時工——做的，並且此項工程費用未被計入所安裝產品的成本之內）；

в) 各輔助車間將其生產的電、汽、煤氣、壓縮空氣、水等供應廠外、本廠的基本建設、大修理以及企業的非生產需要；

г) 本廠工人（非臨時工）為廠外經濟單位修理設備。

商品生產內不包括：

а) 用于本企業生產上的產品；

б) 不成套的、不合標準的與做廢的產品（各種廢品，其中包括賣給廠外的廢品）；

в) 出售購入的商品、材料與生產里的料頭^①；

г) 屬於基建性質的土建修理工程、其設備的安裝與拆卸（即使是基本生產工人做的）；

д) 為企業職工服務的縫紉、靴鞋及其他副業生產的產品；

е) 各種交通工具、廠的實驗室、電話站等為本廠生產服務，將購入的動力供給用戶，各業務科室為本廠生產服務的工作；

ж) 設計制圖與科學研究工作（在試制車間將機器試樣、模型或試驗用樣品制成并送交試驗或使用以後則除外）。

總產值指標的功用在於確定為完成商品產量所必需的實際生產

^① 如果料頭在出售前需要粗略的准备工作（洗滌、分類、包裝等），則這些工作費用應計入總產值內。——譯者。

195 年以实物与产值表示的生产大纲

表格 1

編 號	產 品 名 稱	計 量 單 位	一九五二年一月一日		195 年 实 际		195 年計劃		其 中 各 季 度							
			單位產發 品批發 價格	數	計 總 (按批 發價格 量計算)	數 總 (按批 發價格 量計算)	計 總 (按批 發價格 量計算)	I		II		III		IV		
								數 總 (按批 發價格 量計算)	計 總 (按批 發價格 量計算)	數 總 (按批 發價格 量計算)	計 總 (按批 發價格 量計算)	數 總 (按批 發價格 量計算)	計 總 (按批 發價格 量計算)	數 總 (按批 發價格 量計算)	計 總 (按批 發價格 量計算)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	主要產品 A. 成品 a) б) 等等	件 件														
2	主要產品儲備部分 日用品 a) 用全价原料(新原料)制成者 б) 用料头制成者 其他產品 a) б) 等等	千盧布 千盧布 千盧布 千盧布														
3	主要產品儲備部分 日用品 a) 用全价原料(新原料)制成者 б) 用料头制成者 其他產品 a) б) 等等	千盧布 千盧布 千盧布 千盧布														
4	主要產品儲備部分 日用品 a) 用全价原料(新原料)制成者 б) 用料头制成者 其他產品 a) б) 等等	千盧布 千盧布 千盧布 千盧布														
主要成品小計																

規模。

總產值內包括所有商品生產和下列各項的增加額和減少額：

- a) 各生產車間在生產過程各個階段中的在制品數量和車間之間的半成品庫與配套倉庫以及車間里的半成品、成品和部件的儲備；
- б) 本企業所制修理用的儲備件；
- в) 自制工具的儲備。

商品產值與總產值應按照一九五二年一月一日的批發價格計算^①。在不具備經過批准的某種工業產品的批發價格時，經管理局許可後，可採用政府為其他企業批准的類似產品的現行批發價格。僅有臨時價格或一次有效價格的新產品則按該種價格計算。

應該確定所有產品在計劃時期末的在制品必要數量（對每種產品都加以確定）。在制品數量的變化由計劃期初和期末數量差（實際的或預計的資料）決定，而以計劃價格表示。

計算在制品時應該遵照以下規定。

2. 在制品的計算

共同部分

1. 在制品的意思就是自投料於第一個工序時起，直到制好產品、辦理交出手續並將其列入商品時止，處於生產過程各個階段中的未完成的產品^②。

2. 計算在制品應該根據生產上的計算計劃定額。在沒有這種定額時，應根據生產的類型（單件生產、成批生產等），以估算方法，對計劃期末的在制品的必要數量進行計算，而以實物與產值分別表示。

3. 計算用的基本公式為： $H = a \cdot n$ ，其中：

H ——在制品的正規數量； a ——在計算在制品數量以後一個時期內

① 表格 1 也按企業現行批發價格計算。

② 已經制好，但尚未完全以備件和工具等（根據銷售產品所附的技術條件規定，應當供給用戶的）裝配成套的產品，仍算在制品。

的平均晝夜產量； α ——生產循環期時間。

4. 由于大量和大批生產的零件和制品分布在生產過程的各個階段上(從下料到交出成品)，而且完成程度不同，因此，為了計算在制品數量及其變化，從而確定總產量，計算在制品所用的價格，必須和編制生產計劃時所採用者相同。

計算在制品正規數量的完全公式為： $H = a \cdot \alpha \cdot c \cdot K$ ，其中： c ——按照現行價格或新訂價格表計算的產品（零件）值； K ——平均完成系數（實際數值在0.6左右）^①。

如果下一年第一季度產品的平均晝夜產量為40件（3,000件除以75個工作日），生產循環期為15天，則在每件產品價值250盧布，平均完成系數為0.65時，該種產品在計劃期末的在制品正規數量應為： $40 \times 15 \times 250 \times 0.65 = 97.5$ 千盧布或以個計：為600件。

5. 計算在制品的數量應按列入工廠計劃的每種產品逐一進行。

6. 確定產品的平均晝夜產量，價格及其平均完成系數並不困難。工廠的主要困難是在確定實際的生產循環期方面，不僅要按照成套產品加以確定，而且要按照每種產品（零件）逐一加以確定。

7. 在解決這個問題上，實用簡單但又足夠精確的方法如下：

如果 $H_{\text{нор}} = a \cdot \alpha$ ，則 $\alpha = \frac{H}{a}$ ，即生產循環期的時間等於在制品數量（以件數、噸數、工時定額或盧布計算）除以平均晝夜產量。

按照上述方法計算實際循環期時所發生的誤差主要是由以下一些原因造成：某些產品停止生產後，受該產品零件在制品的影響，存有未被查覺的廢品以及不合用的零件等。

① 在確定完成系數時，可以採用下列簡易公式：

$$K = M + \frac{1-M}{2},$$

其中： M 為單位產品的材料費

如 M 為40%，則 K 等於：

$$0.4 + \frac{1-0.4}{2} = 0.7.$$

必須依据最近清單資料，清理在制品中的不合用部分，使之用于生產(按各種產品進行清理)，也就是明确直接参与生產过程部分的数量。

特 殊 部 分

一、在進行大量生產和大批生產時，在制品数量概略定額的確定方法如下：

1. 对于少品種的生產(汽車、拖拉機、自行車、摩托車、康拜因等)是依据機器產品假定單位的数量(機器套數)確定；

2. 对于多品種的生產(工具等)是根据每晝夜的平均產量(按盧布計算)來確定。

1. 在計劃期內進行少品種生產時，是按照最近的物資清單資料(清除停止生產的那些產品的零件與部件以及隱藏的廢品等)來確定有效在制品的總額，即適合計劃產品品種所需的在制品数量。按照同一價格，用機器的平均晝夜產量($a \cdot c \cdot k = \frac{H}{H}$)的價值，除在制品的價值，即可得出生產循環期。如果在制品在計劃年度初(第四季平均數)價值30,000千盧布，平均晝夜產量為120件，該時期每一產品的成本為15千盧布(協作供應的產品除外)，完成系數為0.6，則生產循環期等于 $\frac{30000}{120 \times 15 \times 0.6} = 27.8$ 天，正在制造中的機器数量則為3,336件(27.8×120)。

2. 根据对在制品数量構成的分析及為縮短計劃期內生產循環期而採取的措施，茲以25日為計劃期內在制品的保證日數。當下一計劃年度第一季度的晝夜產量為150件時，計劃期末处于生產過程中的在制品数量將相當于 $150 \times 25 = 3750$ 件產品。

3. 由于在制品是处在各種不同的加工和裝配階段上(由毛坯到交出制成的產品)，為了確定在制品数量(按盧布計算)，必須以機器数量乘計劃期末單位產品的成本，并乘以修正完成系數(即費用的增長系數，茲假定其值為0.6)。

計入完成系数时,計劃年度末在制品的价值应等于 $3750 \times 13000 \times 0.6 = 29250$ 千盧布(按成本計)。

換算成年初和年末出厂价格的方法即一般所用的方法(按以出厂价格計算的產品价值和產品成本的比進行換算)。

計劃年度末与年初在制品价值(按同一价格計算)的代数差,就是計劃年度末在制品的价值差。

在制品計劃价值应参照表 1 進行計算。

計劃年度一月一日在制品的价值是采用上一年度第四季度的实际数值(停產產品的零件等除外)①。平均晝夜產量(第 4 欄)是用报告年度(即今年)第四季度的实际工作日数去除季度產量求得。在制品中的机器成本(第 5 欄)是采用实际数值(季度的平均成本)。实际生產循环期日数(第 7 欄)等于 $\frac{H}{a \cdot c \cdot K}$,因为在制品是以盧布計算的。

在生產过程中的机器数量(第 8 欄)等于平均晝夜產量(第 4 欄)乘上生產循环期的時間。計劃年度末机器的平均晝夜產量采用計劃年度下一年第一季度的数值,倘若沒有这种資料,則可采用計劃年度第四季度的平均数。計劃年度末生產循环期天数(第 10 欄)是根据实际的循环期(第 7 欄)并考慮在計劃期末为縮短生產循环期所拟定的措施來确定。計劃年度末(第四季度)單位產品的成本填在第 12 欄內,而在第 13 欄內載明計劃的完成系数。計劃年度末在制品数量(第 14 欄)是以第 11 欄內的数字乘以第 12 和 13 欄內所列的数字即得。

計劃年度末在制品的数量变化(第 15 欄)等于第 14 欄和第 3 欄內数字的差(換算系数要計算在內)。

把在制品的成本換算为出厂价格是用一般的方法,即以計劃期初和期末在制品的价值,乘上按出厂价格計算的商品產值与該產品成本之間的比例系数(見下頁表)。

二、在多品种生產中,以盧布計算的在制品数量(按照成本或出

① 如果第四季度各月份在制品实际数量的变化不与產量的变化成比例(因有停產產品的在制品和其他等),則应采用第四季度在制品的平均数量。

表 1 大量和大批生產中在制品的計算

編 號	產 品 名 稱	根據統計報告年度		在制品 按年度 計劃一 月一日 在制品 數(千 盧布)	在制品 按年度 計劃一 月一日 在制品 數(千 盧布)	完 成 系 數 (κ)	實 際 生 產 日 期 數 (u)	在生 產中 的機 器 數 (台)	計 划				年 末 在 制 品 數 (千 盧布)	按成本計算的 年末在制品數 量變化(+增 加, -減少) (千盧布)
		根據統計 計劃年度 一月份 在制品 數	報告年度 一月份 在制品 數						平均 晝夜 產量 (台)	生 產 循 環 日 期 數	在生 產中 的機 器 數 (台)	單 位 產 品 的 成 本 (盧布)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	產品 A	30,000	120	15,000	0.6	27.8	3,336	150	25	3,750	13,000	0.6	29,250	-750

注: 如1952年1月1日機器(產品)批發價格為2萬盧布, 則以批發價格表現的在制品數量變化為:

$$30000 \times \frac{20000}{15000} - 29250 \times \frac{20000}{13000} = 30000 \times 1.33 - 29250 \times 1.54 = -5145 \text{ 千盧布 } \textcircled{1}.$$

① 原書計算數字錯誤。——譯者。

表 2 多品種大量和成批生產中在制品的計算

編 號	處于在 制階段 的產 品名 稱	根據統計 計劃年度 一月份 在制品 數量, 千盧 布 (H)	第 四 季 度 平 均 晝 夜 產 量, 千 盧 布 (a)	完 成 系 數 (κ)	在 制 品 保 証 日 數 (u)	計 划					年 度 末
						平均晝夜 產量, 千 盧布(a ₁)	在 制 品 保 証 日 數 (u ₁)	完 成 系 數 (κ ₁)	在制品數量, 千盧布(H ₁)	在制品的數量 變化, 千盧布 (H ₁ —H)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1	產品 B	15,000	1,200	0.6	20.8 第3欄 第4欄×第5欄	1,500	18	0.6	16,200 (第7欄×第8 欄×第9欄)	1,200 (第10欄— 第3欄)	