

中华谋略文化

张大可
何乃光 主编

智慧与谋略，既是同义语，又不完全等同。智慧，一般指一个人开动脑筋的能力，也就是对事物具有认识、辨析、判断处理和发明创造的能力。

谋略，即计谋策略，指有智慧的人对事物作出的认识、谋划，或应对策略。说它是同义语，是指二者又不能截然分开。

本书以历史为依据，按现代意识分类，辑取中国古代各个方面的智慧谋略。



与
智慧谋略



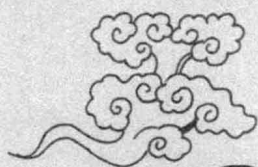
化

版社



张大可
何乃光
主编

中华 文化



与
智慧
谋略



华文出版社



图书在版编目 (CIP) 数据

中华文化与智慧谋略 / 何乃光, 张大可主编. —修订本.
北京: 华文出版社, 2007.2

ISBN 978-7-5075-0554-2

I. 中… II. ①何…②张… III. 谋略—中国—古代
—通俗读物 IV. C934-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 011120 号

华文出版社出版

(邮编 100055 北京市宣武区广安门外大街 305 号 8 区 5 号楼)

网络实名: 华文出版社

电子信箱: hwbs@263.com

电话: 010-63370164 63370169

新华书店经销

文字六〇三厂印刷

787×1092 1/16 开本 24 印张 370 千字

2007 年 4 月第 2 版 2007 年 4 月第 2 次印刷

*

定价: 39.80 元



前言

20 世纪初我国思想家梁启超在《中国历史研究法》中说：“中国于各种学问中，惟史学为最发达；史学在世界各国中，惟中国为最发达。”这段话充分肯定了史学在中国传统文化中的地位。四部目录经、史、子、集，史籍居第二位，就说明了这一问题。中国古代史学大家，一般都具有恢弘的历史视野，学兼天人，会通古今，并以高度自觉的精神肩负修史使命，视史学有补于人伦道德与政治借鉴，强调以古为镜，经世致用，实录史事，这些都是中国史学的优良传统，民族的珍贵遗产。

现在我们国家正处在一个新的继往开来、迈向四个现代化的关键时刻。继往就是继民族优秀传统文化之往，开来就是开社会主义现代化之来，即弘扬传统文化，振兴中华，建设四个现代化。一个人要跟上形势，寻找机遇，就要学习，学习，再学习。中华民族历史悠久，中华文化博大精深，中国经、史、子、集四部典籍，浩如烟海。知识无涯，人生期短，要学习的东西太多，事半功倍，从何着手？前文指出：中国史学实录史事，具有经世致用的功能，学习从史切入最能涵养精神，增长才干。我国民族十分重视自己的历史活动，国家有国史，一省一县有省志、县志，一个家族有家史、家谱，就是生动的证明。重视历史活动，借以对自己的行为不断地进行反思，总结经验教训，使人受益。早在春秋时期，《国语·楚语上》记载申叔时为楚太子所开的学习书目有九种，其中春秋、世、语、故事、训典五种就是历史典籍，由此可见古人对历史学习的重视程度。本书《中华文化与智慧谋略》以历史为依据，按现代意识分类撷取中国古代各个方面的智慧谋略，通过生动有趣的故事，面向广大读者，增长青年人的智慧和才干，并在潜移默化中受到爱国主义的教育，提高品德修养，增强自强不息的拼搏精神。本书也适宜成年人阅读，不仅可以从中受到很大的教育，学习许多东西，而且可以领悟许多经验，在人生事业中，善于抓住机遇，走向成功。

智慧与谋略，既是同义语，又不完全等同。智慧，一般指一个人开动脑筋的能力，也就是对事物具有认识、辨析、判断处理和发明创造的能力。谋略，

即计谋策略，指有智慧的人对事物作出的认识谋划，或应对策略。说它是同义语，是指二者又不能截然分开。所以本书在行文中将“智慧谋略”缩写为“智谋”两字。

全书共选典籍与智谋故事 94 篇，分为四个方面：一、博大精深——古典名著中的智谋；二、治国理民——明君贤臣的智谋；三、纵横捭阖——外交行人的智谋；四、克敌制胜——善战将帅的智谋。每一个方面为一编，编前有序论，阐释编辑主旨，指导阅读。在典籍评价方面，做到了言简意深，以便理解。

本书以中央社院、中华文化学院发起组织，张大可教授与何乃光副院长任主编，共有 13 所高校以及北京文物研究所、文物出版社、甘肃永昌县志办等单位协作，作者 34 人。13 所高等院校是：中央社会主义学院、北京师范大学、北京外国语大学、北京化工管理干部学院、西北大学、兰州大学、重庆教育学院、上海大学、苏州大学、华东师大、山东省社院、大连财贸职工学院、哈尔滨师大。作者以文史教师为主体，也有理工教师，不同专业作者从多侧面、多角度观察历史，抒写感受，使本书内容丰富多彩。作者中有多位是全国各界知名教授。中央社院张大可教授，是著名的史记专家、历史文献学家；韩兆琦教授，北京师范大学著名的中国古典传记文学专家、博士生导师；汪受宽，兰州大学史学史教授；韦苇，西北大学文献学教授；叶林生，苏州大学先秦文化史教授；来可泓，上海大学文献学教授；李劲祥，留美博士，社会知名人士；等等，在此不一一列举。众多学者共同协作写普及读物，表现了对青年学子寄予的愿望，也说明了本书的知识含量。

本书行文流畅，可读性强。品味此书，是一种艺术享受。我们深信，每一个阅读本书的人，一定能从历代精品典籍和历代英杰人物身上，学习哲理，吸取智慧，拓展你的谋略思维，学习进步，事业有成。刘坚同志为本书插图，深表感谢。

是为前言，以祝福读者。

编委会

2001 年 8 月



目 录

前 言

第一编 博大精深——古典名著中的智谋

绪论——读几本增智慧长谋略的书	张大可 / 3
《易经》——中国最古老的智慧奇书	叶林生 / 5
《老子》——充满辩证智慧的哲理书	薛继新 / 9
《论语》——人人必读的人生智慧经典	康立军 / 13
《孟子》——机智雄辩的政治伦理书	杨首茹 / 17
《鬼谷子》——一部可资交际公关借鉴的兵书	何乃光 / 22
《孙子》——智谋盖世的兵法书	程 宇 / 27
《吴子》——一部与《孙子》齐名的兵书	何乃光 / 32
《司马法》——中国古代的战争论	黄冬有 / 36
《六韬》——文韬武略奇谋书	黄 宏 / 41
《尉缭子》——一部集先秦兵家大成的书	何乃光 / 45
《黄石公三略》——以柔克刚的兵法书	张津华 / 48
《左传》——长于外交辞令的历史书	张津华 / 52
《战国策》——一部夸耀士人智能的书	韩兆琦 / 55
《谏逐客书》——一篇缜密推理的散文	贾东瀛 / 59
《史记》——体大思精的文史名著	张大可 / 63
《世说新语》——清新隽永的小小说	黄冬有 / 67
《梦溪笔谈》——中国科技史上的坐标	张津华 / 71
《三国演义》——一部集智谋大全的演史小说	侯 闽 / 76
《水浒传》——一部赞颂英雄聚义的长篇	李云飞 / 81

《西游记》——人性化的神魔世界	李云飞/85
《镜花缘》——一部古典荒诞小说	李云飞/89
《聊斋志异》——花妖鬼狐寄孤愤	韩兆琦/93
《浮生六记》——平凡人生的情爱之花	黄 宏/97

第二编 治国理民——明君贤臣的智谋

绪论——往昔英杰今评说	张大可/103
大禹巧治黄河水	何乃光/106
武王灭殷建周	张大可/109
郑庄公驱逐叛弟	郑 峥/112
石碣大义灭亲	来可泓/115
子犯趁醉劫重耳	来可泓/118
子产巧言拒索贿	来可泓/122
赵武灵王胡服骑射	张大可/126
蔺相如大智大勇	陈 洁/129
商鞅变法立木取信	张苏青/133
秦始皇锄奸亲政	李劲祥/138
刘邦智赴鸿门宴	倪文敏/142
张良智计安天下	韦 苇/146
曹操挟天子以令诸侯	张大可/150
刘备智取西川	张大可/153
孙权巧夺荆州	张大可/156
鲁子敬智慧过人	来可泓/160
诸葛亮七擒孟获	杨首茹/164
孝文帝借南征迁都洛阳	李劲祥/169
唐太宗慧眼识英才	来可泓/172
黠慧女皇武则天	来可泓/176
宋太祖杯酒释兵权	黄冬有/180
朱元璋克敌缓称王	来可泓/183



康熙设计诛鳌拜	来可泓 / 187
林则徐禁烟斗义律	吴年生 / 191

第三编 纵横捭阖——外交行人的智谋

绪论——色彩斑斓的外交故事	张大可 / 197
召陵会盟齐楚罢战	何乃光 / 199
烛之武巧计间秦晋	康立军 / 202
弦高智退秦兵	何乃光 / 206
晏子随机应变	黄冬有 / 209
子贡救鲁不费兵卒	张大可 / 212
苏秦合纵拜相六国	张大可 / 215
张仪连横秦国称霸	张大可 / 219
陈轸善对秦惠王	黄冬有 / 224
毛遂自荐天下扬名	齐 心 / 227
甘罗十二为上卿	李家发 / 231
随何说降黥布	王书杰 / 235
娄敬和亲赐姓刘	王书杰 / 239
傅介子孤胆斩楼兰	王书杰 / 242
苏武持节不辱君命	王书杰 / 245
昭君出塞和亲匈奴	汪受宽 / 249
班超智勇威震西域	何乃光 / 253
诸葛亮智激孙权	李家发 / 257
邓伯苗结好吴蜀	李家发 / 260
成淹智难裴昭明	栾继生 / 263
崔庆远答难退魏兵	栾继生 / 266
文成公主入藏和好吐蕃	汪受宽 / 270
郭子仪诚信感回纥	张树桐 / 274
洪皓使金十五年	来可泓 / 278
郑和七次下西洋	王书杰 / 282

杨善巧对也先	李冠乾/287
曾纪泽收回伊犁	来可泓/292

第四编 克敌制胜——善战将帅的智谋

绪论——多算胜少算	张大可/299
曹刿妙计破强齐	何乃光/303
晋献公假途伐虢	顾兆贵/305
晋文公退避三舍胜楚师	史培军/308
围魏救赵孙臆用智	杨首茹/312
布火牛阵田单破燕	何乃光/315
赵奢论战勇者胜	韦 苇/318
破釜沉舟项羽建奇功	何乃光/321
受敌迂回刘邦败彭城	祝巍山/325
背水列阵韩信斩陈余	祝巍山/328
四面楚歌霸王别姬	刘民渡/332
乌巢劫粮曹操破袁绍	何乃光/336
火烧赤壁黄盖赚曹兵	吴年生/340
诱敌深入陆逊扬威夷陵	陈邦本/343
布疑兵谢石秦凯八公山	史培军/347
八面埋伏李泌奇计灭叛兵	贾东瀛/352
雪夜奔袭李愬破蔡州	张海英/356
分路出击萧后退宋兵	傅 军/361
努尔哈赤智破四路明军	傅 军/364
跨海驱敌郑成功收复台湾	陈 洁/367
萨布素巧袭沙俄军	汪受宽/371
聂士成抗倭摩天岭	王书杰/374

第一编

博大精深——古典名著中的智谋

中华文化与智慧谋略

绪 论

——读几本增智慧长谋略的书

本编共二十五题，侧重智谋角度评介中国古典名著二十二种，散文一篇。本书以讲故事，说智谋的形式，向青少年朋友普及中华文化知识，启迪青少年开动脑筋，长知识，长智慧。第一编评价古典名著意在提示智慧谋略的源泉，引导青少年朋友多读书，读好书。中国传统文化中的古典名著，博大精深，数不胜数，只能择要介绍几十种提个话头罢了。

“知识就是力量”，这是人们熟知的口号，在科技日新月异的今天，这句话更加四射出智慧的光芒。知识从哪里来？真知灼见的知识，来源于生活，来源于实践。但是知识无涯，人生期短，一个人不能事实践，即使是整个人类，也不能总是重复前人的实践，新一代人要在前人的基础上有所创新，有所发明，有所前进。这就需要一个人用最短的时间，以最小的代价，学习和掌握全人类的经验、全人类积累的知识，惟一的简捷途径就是读书，多读书，读好书。因此，这本讲中华文化智慧谋略的书，在开卷第一编，评介一些充满智慧谋略的书，是十分有意义的。

人类的知识是不断发展与积累起来的，书籍就是记载、保存和积累人类的知识。一个人知识越多就越聪明，智慧能力就越强。在上古原始社会，人类智慧能力很弱，长期是大自然的奴隶，而随着文明的进步，人类有了日益增长的智慧能力，才逐渐成为大自然的主人，能够改天换地，可上九天揽月，可下五洋捉鳖。中华民族有五千年悠久的文化传统，所以我国古代的人，早就认识到智慧的重大作用。《项羽本纪》记载，项羽与刘邦在广武相持，项羽要求与刘邦斗力，一决雌雄，结束战争。刘邦笑着说：“吾宁斗智，不能斗力”，结果善于斗智的刘邦终于由弱转强，打败了“力能拔山气盖世”的项羽。司马迁在《史记·刘敬叔孙通列传》后赞语中说：“夫高祖起微细，定海内，谋计用兵，可谓尽之矣。”由此可见，智慧谋略是胜利和成功的重要条件。

智慧谋略要能正确反映客观规律，使所做的事取得成功，使所达的目的能够实现，这才是真知，相反，把事情办坏，达不到目的，就不是真知，不能称为智慧。古人实践取得成功的经验，升华为理性智慧记录在各种典籍中，流传下来，成为宝贵的文化遗产。我们要善于运用这笔文化遗产，有选择地读几本充满智谋的书，实事求是地运用古代智慧，对我们的事业是会起有益的作用的。青少年朋友，有选择地读几本古代名著典籍，无疑会增长你的智慧和才干。这就是本编评介古代名著典籍的目的。

中国古籍浩如烟海，有价值的名著多得不可胜数，要选择几本来介绍，实在很难。中国古籍分经、史、子、集四大部类，经为儒家典籍，内容包括文、史、哲；史为史学论著；子为哲理和综合图书；集为文学作品。本编不是全面评介中国古代典籍，所以不按经、史、子、集四部分类，而将所评介的 22 种典籍和一篇散文按时间顺序排列，总为一编，包括了经、史、子、集各个部类的代表名著。这些典籍，流传很广，先秦典籍都有多种注解本可供参考。像《易经》、《老子》、《论语》、《孟子》等书，历代注解之书不下百数十种。尽管如此，阅读原文还是很困难的，好在这些书都有了今译本，有兴趣的青少年朋友，先读今译本，以后再去读原文。即便是读今译本，对中小學生来说，也是很困难的。这没有关系，现在不读，将来读，通过本书的评介，了解一些知识，也是有意义的，至于明清小说，我们评介了《水浒》、《三国》、《西游记》、《镜花缘》等，我想多数朋友已经读过。当你读了本书的评介，你不妨再重读一次，一定会有新的收获，好书不厌百遍读。

最后，要交代的是，本编对古典名著的评介，有别于一般书目提要、概要的全面评介，而仅从智慧谋略一个侧面漫谈，提个话头。读者朋友欲详就里，那就到书的海洋中去漫游吧！

(张大可)



《易经》——中国最古老的智慧奇书

伏羲

(公元前25世纪)

■ 叶林生

《易经》，简称《易》，与《易传》合称《周易》，这里只谈《易经》。

《易经》是一部集中国古代智慧大成的奇书。全书只有五六千字，但它却蕴藏着永远破不完的谜。古往今来，不知有多少中外学者，以及《易经》爱好者，为它耗费了一生的精力。有的人受《易经》智慧的启发而走进了科学的殿堂，有的人痴迷一生却一事无成。它的八卦构成，及其与现代计算机的联系，使世人感到惊奇。

许多青少年朋友都玩过“魔方”。魔方是由27块同样大小的正方体组成的一个大正方体。每个小正方体均可左旋右转，以不同的颜色组成各种图案。就这由简单的正方体组成的小小玩具，不知让多少人着了迷！“魔方，真神！”玩过的人都这样说，但《易经》八卦的构成和变化，比魔方要神奇得多，复杂得多。

《易经》以三根小棍为基础，经过排列组合构成八卦，再变成为六十四卦。这三根小棍便是奇妙的“魔棍”。

这一长两短的三根小棍是组成八卦的基本的符号。“—”是长棍叫阳爻，两根短棍并列“--”叫阴爻。阳爻与阴爻分开看十分简单，可是一进行排列组合，它就神通广大，活像孙悟空的金箍棒，千变万化，神妙无穷。它们组成的最基本的八个图形，就是八卦，在《易》中就叫卦符。

八个卦符代表着八种自然现象：三代表天（乾），三代表地（坤），三代表

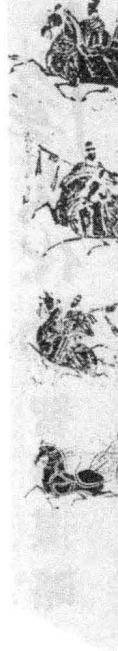
水（坎），三代表火（离），三代表风（巽），三代表雷（震），三代表山（艮），三代表泽（兑）。这八种自然物和自然现象正是自然界中最基本的东西，可以说代表着整个世界，这么庞大复杂的世界就由两根小棍忽上忽下，用八个图形表示出来，这实在够奇妙的了。

不过，这还只是变化的第一步。我们都知道，这八种自然现象都不是孤立的存在的，它们是互相作用、互相依赖、互相影响的。它们互相作用的结果，又不能不影响到人和人类社会。于是，两根小棍又继续上下翻飞，表示出这种相互作用，相互影响的复杂关系。《易经》中，八卦的八个卦符两两相重，成为六根短棍组成的新图形，一共可组成六十四个，这些图形就称为卦象。例如：䷊卦象，称泰卦，上一单卦是坤（地），下一单卦是乾（天），表示天地相交，万物茂畅。占卜就是依据卦象与卦辞、爻辞来推断吉凶的。占卜的方法十分复杂。

《易经》成书很早，传说八卦是西周开国前的周文王发明的，距今有三千多年了。由于时代久远，无法考证。还有人说，八卦是伏羲氏在黄帝之前创造的；而后周文王推演八卦为六十四卦。春秋时孔子喜欢读《易》，写了解释《易》的著作《易传》。在中国传世的典籍中，《易经》是最古老的图书之一。但《易经》并不是古玩，它与现代计算机运算原理，甚至还有相通、相联系的地方。公元1703年，德国哲学家、数学家莱布尼茨在《皇家科学院论文集》上发表了一篇令世人震惊的名作——《谈二进制算术》。这篇被誉为“改变了世界科技史进程”的论文正是在《易经》启示下问世的。

莱布尼茨在研究二进制的过程中，曾与一位到过中国的传教士白晋联系，从白晋那里，他第一次看到了《易经》的卦象。莱布尼茨看到两种线条竟能组成各种卦象，他认为阴爻、阳爻可以用0和1来表示，并列出了二进制表。1701年4月，他把二进制表寄给了白晋。同年11月，白晋寄给他《六十四卦次序图》等两份材料。莱布尼茨用他的二进制表示法，把《易经》六十四卦全部用1和0表示出来，进一步论证了他的二进制表的可行性和准确性。1703年，他的论文发表了。这个成果对于世界现代科技的发展起了巨大的推动作用，现在已在各个领域得到了广泛应用，尤其是对于计算机的发明起了关键作用，因此，他被称为计算机之父。

古老的《易经》启发了现代科学技术，这是多么神奇！莱布尼茨对《易经》所包含的高度智慧十分崇拜，他在法兰克福立特城创建了一所中国学院，



研究传授古老的中国文明，这所学院一直延续到第二次世界大战时。

《易经》是古代的占卜书，科学与迷信混杂。今天，还有人把研究《易经》作为预卜吉凶与算命的工具，这当然是陈腐的，但占卜并不是《易经》的本质，它的本质是一部充满辩证法的哲学书。

《易经》告诉人们，世间一切都是变化着的，一切都处在从产生到发展、到死亡的运动过程中，没有永恒不变的东西。所谓《易经》之“易”，就是容易的意思。所以，《易》是关于事物变化的学问。几千年前的中国古人就写出了以“易”命名的书，这实在可算是哲学上的奇迹！

《易》还把世界看成对立的统一体，先看八卦的八个卦符，乾（天）和坤（地）、坎（水）和离（火）、艮（山）和兑（泽）、巽（风）和震（雷）都是相对的，互为依存的。再看六十四卦的卦象，从各自的名称上就可以看出：乾卦与坤卦、泰卦与否卦、损卦与益卦——也都是相互对应的。在六十四卦的卦辞中我们还可以看到：大与小、吉与凶、祸与福、入与出、内与外、进与退、往与来、上与下、刚与柔、存与亡、生与死等，都清楚地反映了《易经》的宇宙观……世间的事物是充满矛盾的，只能在矛盾变化中探寻事物的结果。这是中国古人对自然现象和社会现象的总结和高度概括，是符合客观世界的规律的。今天，我们难道能不对其中所包含的高度智慧感到惊讶吗！难怪中外学者把《易经》看成一本具有深刻思想的哲学著作了。

我们了解了《易经》的本质特点，就不难解释为什么古代史书（如《左传》）中有用《易》占卜，有些时候却出奇地灵验的记载。其实，古人在重大的事情之前占卜，得到什么卦象是一回事，关键在于做出怎样的解释。比如战争前卜卦，如果对敌我双方的各种条件、社会环境和自然环境、人们的普遍心理等各种因素的分析符合客观实际，那么，对结果是吉还是凶的结论自然是准确的、灵验的。在这种情况下，实际就不是迷信，而是科学的分析方法包上了一层神秘的外衣而已。我们不妨说个故事：

春秋中期，晋献公想把女儿嫁给秦穆公，事先让史苏以《易》占卜。占卜的结果，得到《归妹卦》，变为《睽卦》。我们今天如果去查找一下《易经》，这两卦中有十几条卦辞，所含的意义也是各不相同的，很难得出任何好和坏的肯定结论。但是，史苏却认为这门婚事不吉利，对晋国会造造成很不利的后果。

他的结论是怎么得出的呢？实际上他使用的是《易》中的辩证方法，对形势进行冷静地分析：当时秦穆公称霸西戎，正积极准备向关东扩张。晋国与秦

国接壤，必然首当其冲……史苏“不吉”的结论正反映了晋人对秦国的畏惧和忌惮的普遍心理，自然就是有正确的预见性了。

但是，晋献公没有采纳史苏的意见，还是把女儿嫁到了秦国。晋献公是个荒唐的家伙，因为另立太子杀了亲生儿子申生，国政弄得一团糟。他死之后，晋惠公继位，又是一个不守信用的人，得罪了秦穆公。晋国闹灾荒，秦国运粮救济，而秦国有了灾荒，他不但不理会，反而派兵打秦国。秦国被激怒了，就于公元前 645 年出兵攻晋俘虏了新上台的惠公。史苏关于“对晋国不利”的预言完全应验了。

晋惠公在秦国当俘虏时想起了史苏的话，叹息说：“先君（献公）如果听了史苏占卜的话，我就不会有今天这个下场了。”他是从最浅薄的意义上看待占卜的。但在他身边的晋国大夫韩简却说：“占卜只是根据事实得出的结论，先君（献公）干了那么多缺德的事，就必然会有今天的结果，即使他当时听了史苏的话，也不能改变这个悲剧发生。”

韩简是真正懂得《易》道的，他不拘泥于卦象本身。他比今天用《易经》算命的人要高明得多了。所以，《易》的智慧正深藏在分析问题的辩证方法中。

余论：《易》确实是一本充满大智大慧的奇书。现代科学家们正在汲取《易经》中的智慧和辩证方法，去探索我们这个世界所面临着的许多难题。