

三十六计，走为上计

三
是
我
敌
的
性
下
力
是
说
一
求
和
；
二
投
降
；
三
死
拼

我方有几和选择，一求和；二投降；三死拼

四撤退，四

路的，是



兵家圣典

上重来，这是最好的抉择

通解
撤退，可

应用

三十六计（秘本兵法） 通解与应用

编著 原 林

粤新登字16号

责任编辑: 何雄健

封面设计: 芸 妍

书名 三十六计通解与应用
编著 原 林
出版 广州出版社
新华书店经销
印刷 广东省佛山市粤中印刷公司
规格 787×1092毫米1/32 10印张 216千字
版次 1997年8月第1版
印次 1997年8月第1次
印数 1—50000
书号 ISBN 7-80592-614-X/H·17
定价 14.00元

前 言

《三十六计(秘本兵法)》(以下简称《秘本》)是继《孙子兵法》以后众多兵书中一部流传最广的重要兵书。说它重要不只是因为它比较集中地反映和概括了我国古代兵家理论的主要成果,而且还特别在于,它着重从实战的战术方面作了系统的探讨和总结,因而具有更加广泛的实用价值。尽管迄今为止,人们还不能确知它的作者和成书年代(一般认为,“三十六计”一语,最早见于《南齐书·王敬则传》),但它的许多计谋却流传极广,被人们广泛应用于军事、政治、经济、文化,乃至人际交往、日常生活等各个领域和各个方面;特别是它的许多计名几乎妇孺皆知。这当然不是偶然的,从一个侧面深刻地反映了此书具有深刻的理论根据和深厚的实践基础,从而才具有如此强大的生命力。

人们常常把《孙子兵法》与《三十六计》相提并论,这是有道理的。后者确实是对前者的展开、发展和应用。三十六计分为六套:第一套胜战计;第二套敌战计;第三套攻战计;第四套混战计;第五套并战计;第六套败战计。按各计的内容看,前三套是处于有利形势下如何进攻敌军的计谋;后三套则是处于不利形势下如何保存自己的用计。保存自己、消灭敌人,这正是《孙子兵法》的基本思想,三十六计把它更加具体化、实践化了。

有人说:三十六计是诡计多端。这话说来也对,但又不完

全对。说它对，是因为三十六计中，每一计都确有诡诈的特点，“兵不厌诈”，无诈不成计。然而，这些诡诈之计却又不是某个人或某几个人坐在房子里凭空臆想出来的，它是对无数次实战经验的科学总结，深刻地反映了战争的客观规律。正如同《秘本》总论中所说的：客观法则之中就包含有计谋；成功的计谋便隐含着、体现着某种客观法则。因此，只要把握好、调理好事物内在矛盾的相互关系，计谋也就在其中了。总论强调任何成功的计谋都不是可以凭主观想提出的，凭主观想像提出的计谋不可能成功，而且会招致失败。总论这些话深刻地揭示了客观规律性和主观能动性的辩证关系，它贯穿于《秘本》全书之中，是我们理解《秘本》的纲。抓住这个纲，就能把这本书读懂、读通，并且能自觉地在实践中运用。当然，《秘本》作为一种古代兵法，它是历史的产物，必然烙有历史的痕迹。处处反映封建时代国与国、人与人之间尔虞我诈、争权夺利、扩张侵略的不可避免性甚至是“合理”性，这便是它的历史局限。因此，人们在阅读此书时，必须以正确的立场和观点对之进行分析批判，去其糟粕，取其精华，决不可不加分析，囫圇吞枣，全盘接受，那是很有害的。

正是鉴于《秘本》的历史价值和广泛的社会影响，我们不揣浅陋编著了《三十六计通解与实用》一书。在编著过程中，我们阅读了各家著述，既博采众长，又拾遗补缺，因而使它具有以下特点：一、完整系统。本书对《秘本》包括前人按语作了完整的注释和今译，并从计名来由、计义原解、前人批语、古今战例、评析应用等五个方面对每一计作出系统的解说，力求使读者能了解《秘本》全貌，并能抓住其主要内容。二、强调实用。本书每计都举有战例，既有古代战例，更有现代战

例，还有在政治、经济、日常生活各个领域的应用评述，力求使读者能从中获得更多的现实启发。三、通俗易懂。本书注释力求简明，今译力求口语化，使具有初中以上文化程度的读者能够读懂，并且能引起兴趣。

需要特别提出的是，在编著本书的过程中，我们曾借鉴、引用了许多文献资料，特别是有关战史和战争文学方面的著作，以及有关《孙子兵法》、《三十六计》的研究著作，诸如《毛泽东用兵录》、《中国古代战争一百例》、《大势中原》、《三十六计全书》等等。在这里，应向这些书的作者表示衷心的感谢和敬意。

目前，书坊之中，有关研究《秘本》的著作不下数十种之多，真可谓是百花齐放，强手如林，我们学识浅薄，不揣冒昧，匆匆编成此书跻身其间，实在有些自渐形秽，错谬之处，所在必多，敬祈方家们指教。

总 论

用兵如孙子，策谋三十六。

六六三十六，数中有术，术中有数。阴阳变理，机在其中。机不可设，设则不中。

译文：

用兵打仗，要像《孙子兵法》所讲的那样，运用三十六种计谋。

反映客观法则的《周易》太阴六六的乘积是三十六，这客观法则之中就包含有计谋，而成功的计谋之中便隐含着客观法则。因此，只要把握调理好事物阴阳矛盾的关系，计谋也就在其中了。计谋是不可凭主观想像设置的，凭主观想像设置的计谋是没有用的。

目 录

总 论	1
第一套 胜战计	1
第一计 瞒天过海	1
第二计 围魏救赵	9
第三计 借刀杀人	18
第四计 以逸待劳	27
第五计 趁火打劫	36
第六计 声东击西	44
第二套 敌战计	51
第七计 无中生有	51
第八计 暗渡陈仓	58
第九计 隔岸观火	65
第十计 笑里藏刀	74
第十一计 李代桃僵	83
第十二计 顺手牵羊	89
第三套 攻战计	95
第十三计 打草惊蛇	95
第十四计 借尸还魂	103
第十五计 调虎离山	112
第十六计 欲擒姑纵	121
第十七计 抛砖引玉	134

第十八计 擒贼擒王	142
第四套 混战计	151
第十九计 釜底抽薪	151
第 廿 计 混水摸鱼	160
第廿一计 金蝉脱壳	167
第廿二计 关门捉贼	177
第廿三计 远交近攻	187
第廿四计 假道伐虢	194
第五套 并战计	202
第廿五计 偷梁换柱	202
第廿六计 指桑骂槐	212
第廿七计 假痴不颠	223
第廿八计 上屋抽梯	235
第廿九计 树上开花	244
第 卅 计 反客为主	252
第六套 败战计	262
第卅一计 美人计	262
第卅二计 空城计	269
第卅三计 反间计	280
第卅四计 苦肉计	288
第卅五计 连环计	395
第卅六计 走为上计	305

第一套 胜战计

第一计 瞒天过海

(一) 计名由来

本计的计名出自一个传说。相传唐贞观十七年(643)唐太宗李世民率军30万御驾亲征高丽国。这一日,太宗来到海边,但见白浪滔天,汪洋一片,漫无涯际,便禁不住对怎样才能渡过大海发起愁来了。前部总管张士贵见状,赶忙与众将商议对策,众将们却一个个面面相觑,一筹莫展,只有部将薛仁贵于情急之中,想出了一个主意,说道:皇上担心大海阻隔,难于征伐高丽,我今有一计,定叫大军平安渡过大海,取得东征的胜利。张士贵听了这话,十分高兴,连忙要薛仁贵把他的计策如此这般地说了出来……

几天后,张士贵领着薛仁贵一道拜见唐太宗,奏道:今有一位老人,精通干海之术,能将海水变干,可帮助我军东征成功。太宗听说有此神奇老人,龙颜大喜,立即命张、薛二人带路,前去会见老人。于是君臣三人,在薛仁贵引领下,穿过一条用帷幕遮蔽的通道,来到一个处所,只见这里绣幔锦彩,茵褥铺地,百官迎候。太宗召见了老人,夸奖了他的法术,并且大张筵席,召集群臣与老人一道饮宴作乐……过了许多,忽闻风声四起,涛声如雷,杯盏倾倒,周围一片摇晃,太宗询问缘

由，近臣便揭开帷幕让太宗看，只见大海茫茫，水天一色。太宗问道：这是什么地方？为何如此波涛汹涌？这时，张士贵，薛仁贵才从实奏道：这是为臣用的“瞒天过海”计，得一风势，30万大军已经渡过大海，就到达东岸了。这就是传说薛仁贵用的“瞒天过海”计。可见，这里所说的“天”，本意是指的天子，所谓“瞒天过海”，是指哄瞒着天子在不担惊受怕的情况下，平安地渡过大海。以后，人们把“瞒天过海”作为用兵打仗三十六计中的第一计，这个“天”的含义就非常广泛了，而且在大多数情况下，它不是指应“忠心”维护的“天子”，而是指应该予以消灭的敌人。

（二）计义原解

备周则意怠^①；常见则不疑。阴在阳之内，不在阳之对^②。太阳、太阴^③。

注释：

① 备周则意怠：备，防备。周，周密、周到。意，意志、思想。怠，懈怠、松懈。全句意为：防备十分周密，容易使自己有恃无恐，意志松懈。

② 阴在阳之内，不在阳之对：阴，这里指的是秘密谋略。阳，这里指公开的行动。对，对立、相反的方面。全句意为：秘密的谋略就隐藏在公开的行动之中，而不与公开行动相对立。

③ 太阳、太阴：太，这里是指的极端、特别、非常之意。全句意为：在最公开的行动后面往往隐藏着最秘密的阴谋。

译文：

防备周密，往往容易导致思想麻痹，意志松懈；常见的事情就不会产生疑惑（以致丧失警惕）。秘谋就隐藏在公开的行

动之中，并不是与公开行动相对立的。最公开的行动当中往往隐藏着最秘密的阴谋。

(三) 前人批语

阴谋作为，不能于背时秘处行之^①。夜半行窃，僻巷杀人，愚欲之行^②，非谋士之所为^③。昔孔融被围^④，太史慈将突围求救^⑤，乃带鞭弯弓，将两骑自从，各作一的持之^⑥。开门出，围内外观者并骇。慈竟引马至城下堑内，植所持的射之^⑦，射毕，还。明日复然，围下之人或起或卧。如是者再，乃无复起者。慈遂严行蓐食，鞭马直突其围，比敌觉^⑧，则驰去数里矣。

注释：

① 不能于背时秘处行之：背时，趁着没人在的时候。秘处，稳秘之处。全句意为：（机密的谋略）不能在背着人的时候或者是隐蔽之处进行。

② 愚俗之行：愚，愚蠢。俗，庸俗、鄙俗。全句意为：这是愚蠢、鄙俗的人的行为。

③ 谋士：智谋之士。

④ 孔融被围：孔融，东汉末年曾任北海相。孔融被围，是指孔融任北海相时，被黄巾军首领管亥率军包围之事。

⑤ 太史慈：东汉末年人，智勇兼备，曾奉母命前往救援被黄巾军围困的孔融。

⑥ 的：这里是指的箭靶。

⑦ 植：这里是指的树立。

⑧ 比：这里作“等到”解。

译文：

施行秘密的谋略，不必选择背着人、隐蔽的地方进行。趁黑夜行窃，钻进僻静的巷子里杀人，（这些）都是愚蠢、鄙俗的人的行为，真正的智谋之士是不屑于这样干的。昔日孔融被围，太史慈要设法突围救援，便骑着马，执着鞭，带上弓箭，领着两名骑士做随从，并让骑士各自拿着一个箭靶，打开城门走了出去。（这时）城内的守军和城外的围兵见了都大吃一惊！却只见太史慈等人牵着马走进了城下的堑壕里，立上箭靶，在那里练习射箭；练完了箭，便又回城了。第二天又照样如此，那些围城的敌兵便有的躺着，有的站着观看，神色不显得那么惊奇了。如此这般地一连练习了好几天，那些围城的敌兵便（渐渐习以为常）一个个躺在地上，连看都懒得起来看了。这时，太史慈（认为时机已到），便整好装，吃饱饭，扬鞭策马，径直突围而去。等到敌兵醒悟过来时，他已经驰出数里之远了。

（四）古今战例

贺若弼智取京口之战

公元588年（隋开皇四年）冬，隋文帝杨坚命晋王杨广为统帅，大将贺若弼为行军总管，率军伐灭陈国。隋军大队人马，浩浩荡荡，出广陵、瓜州，云集到了江北。大将贺若弼一心想着要出奇制胜，便竭力掩盖隋军渡江的意图，以麻痹陈国军队。他先是组织隋军在沿江一带频繁调防，且每次调防都是张旗列队，虚张声势；同时又派出一批批士兵沿江打猎，故意作出安营扎寨的姿态。起初，陈军以为隋军大至，急忙调兵遣将，准备应战。以后，见到隋军只是调进调去，并没有渡江的

征侯，慢慢地也就习以为常，不那么在意了。再加上，贺若弼还把准备用来渡江的战船统统隐藏起来，只留下一些小船、破船摆在江边，更看不出隋军有立即渡江的意图，陈军也就更加松懈了戒备。就这样，双方相持了很长一段时间，一直到第二年春天，贺若弼仔细观察陈军的阵势和情绪，认为时机已经成熟，便一声令下，突然挥师渡江，陈军疏于戒备，猝不及防，隋军一举攻占了京口，生擒徐州刺史黄恪以下六千余人，随后又乘胜进军陈国都城建康（今南京），最后灭亡了陈国。这就是贺若弼运用“太阳、太阴”之术所取得的一次战争的胜利。

日军偷袭珍珠港之战

1941年10月18日，日本军阀首领东条英机正式登上了首相宝座，并且兼任陆军大臣、内务大臣，集军政大权于一身。他上台后的第一件事就是极力加快“南侵”步伐。一面与德、意两国签订同盟条约；一面则积极筹划向美国开战，其进攻的第一个目标就是珍珠港，希图通过对美国这一最大军事基地的集中打击，使美国在军事上顿时处于被动地位。

然而，日军袭击珍珠港却是采取十分阴险的计谋，用中国兵书上的话讲，就是用了“瞒天过海”之计。

首先，日本利用美国当时的全球战略方针着重点是对付德国法西斯，因而想极力避免太平洋地区短期内发生战争的心理，竭力制造种种和平假象：1941年8月7日，日本政府主动提出建议，希望日美首脑在火奴鲁鲁直接会谈，以解决两国争端。8月26日，日本内阁又写信给美国总统罗斯福，表示“日本渴望维持太平洋的和平”，并再次希望日美首脑会晤，以便为消除相互间的猜疑也误会，“阐明双方见解”。11月4日，又派出特使来栖前往华盛顿协助日驻美大使野村与美国政府就

和平解决两国争端问题进行谈判，甚至到12月4日，日本政府仍训令野村、来栖将谈判继续下去，还特别警告他们不能使美方产生谈判将会破裂的印象。

然而，也就在这高唱入云的和平高调中，日本政府正紧锣密鼓地策划着巨大的军事进攻阴谋：11月5日，日本天皇召集御前会议，预定12月8日以袭击珍珠港为起点，正式对美国开战。接着，日本内阁便任命山本五十六大将为偷袭珍珠港联合舰队最高指挥官。11月15日前后，规模庞大的日军联合舰队采取化整为零、分散行进的办法进行结集；以“赤诚号”旗舰为首的四艘大型航空母舰分别驶离基地，依照不同的航线，向单冠湾悄悄进发；与此同时，攻击珍珠港的机动部队也陆续开往单冠湾待命。为了防止舰队行踪暴露，在上述行动中，各舰都选择远离商船航道的航线，同时，在舰队已经结集于单冠湾后，又特意派出一条靶船行驶于西南群岛方向，收发模拟的无线电通讯，以造成日舰没有离开日本海的错觉。

当然，日军这一切隐蔽的军事行动也并不是完全不能察觉的。比如，12月2日早晨，美国驻菲律宾的海上侦察机在南中国海先后发现日本潜艇，并在金兰湾内发现大型日本运兵船20余艘。为这事，美国政府曾向日本政府提出质问，要求说明在印度支那增兵的理由。日本政府便欺骗美国说，增兵是为了“防止中越边境中国军队的活动”。又比如，12月6日上午，美国驻英大使又传来英国海军部的一份重要情报，说是发现一支庞大的日本舰队，由驱逐舰和轻型巡洋舰护航，正穿过暹罗湾驶向拉克地海峡，如此等等。尽管日军入侵行踪一再暴露，但因美国政府对日本政府抱有幻想，轻信和平许诺，终于丧失警惕，甚至到12月7日（即偷袭珍珠港的前一天），美国

总统罗斯福还给日本天皇发电：“希望美国总统和日皇共同驱散天空的乌云”，而实际上，这时，日本的特遣舰队、机动部队已经“瞒天过海”，逼近珍珠港所在地——瓦胡岛了。

1941年12月8日上午7时40分，这是一个令美国人民永世难忘的时刻，日军第一批183架攻击机从特遣舰队的六艘航空母舰起飞，到达瓦胡岛上空，拉开了偷袭珍珠港的序幕，紧接着又是171架水平轰炸机和俯冲轰炸机的轮番轰炸。当天正是星期天，驻岛美军毫无戒备，故而损失极为惨重：四艘主力舰1艘受重创，3艘被炸伤；10余艘巡洋舰、驱逐舰，以及其它舰艇被炸沉或炸伤；240架飞机被炸毁；陆海军官兵死伤达4500余人；美国太平洋舰队几乎全军覆没。这次美国海军所遭受的损失超过了美国海军在第一次世界大战中所受损失的总和。

(五) 评析应用

在“瞒天过海”的计义原解中，人们运用了阴阳范畴，这是很值得重视的，因为它是深刻理解本计精髓的关键。阴与阳，是我国古代辩证哲学的一对最基本的范畴。《周易》说：“一阴一阳之谓道”。意思是说，阴与阳相互依存、相互渗透，相互转化，是一切事物存在和发展的法则。世界上任何事情都同时具有阴阳对立的两方面，都是阴阳的对立统一。“无有阴而无阳，无有阳而无阴”（王船山语），只是对于不同事物，其阴阳的内涵和表现有所不同而已。这一点，在用兵打仗的军事斗争中似乎表现得格外明显。当年隋军大将贺若弼奉命率大军攻伐陈国，在渡江之前，却作出种种不准备渡江的防守姿态，诸如大张旗鼓搞军队频繁调防，组织士兵沿江打猎等等，这些

公开暴露的、持久的“阳”动，其中包含着麻痹敌人、出奇制胜，以攻灭陈国的深刻阴谋。同样，日军偷袭珍珠港、一举摧毁美国最大军事基地的阴谋，也是在一系列公开高唱和平高调的烟幕下实现的。《孙子兵法》有一句名言，叫做“兵不厌诈”。而这诈术使用成功的关键就在于，善于把握阴阳的辩证统一。事实证明，在战争中，越是敢于和善于使用大的佯装动作（阳），就越是能实现更高的军事意图和政治目标（阴），这便是“太阴、太阳”一语的真正含义。而那些只知“阳”动或只知“阴”动的人，都是不真正懂得军事谋略的。前者往往会因为恃勇蛮干而吃亏；后者即使可能取得一点成功，也是微不足道的，就像“黑夜行窃，僻巷杀人”那样，只是一些鄙俗的小人之策，是成不了“气候”的。只有善于把握战争中阴与阳的辩证统一，从而能灵活地运用“瞒天过海”之计的人才称得上是真正的军事家。

“瞒天过海”是一种军事谋略，事实上在政治、经济领域也常常被人们所运用。林彪表面上“红宝书”不离手，语录不离口，内心里却包藏着暗害毛主席，阴谋篡党夺权的祸心，便是“瞒天过海”计在政治上恶劣运用，只是运用得不成功罢了，但它给人们的教训却是深刻的。现在搞市场经济，由于法制不够健全，市场竞争不规范，一些人为了谋取暴利，打着“某国进口”、“出口转内销”、“曾获××金奖”、“部优、省优、国优”、“清仓大拍卖”、“大出血”等等招牌，欺骗顾客，大量推销伪劣产品，这是“瞒天过海”计在商业经营中的恶劣运用，它告诉我们一个教训：越是牛皮吹得大，叫卖叫得凶的人，很可能越是坑害顾客坑害得狠的人。这也是“太阳、太阴”的道理。顾客们要警惕啊！