

合作主義

下冊



新智識叢書

合作主義

下冊

孫錫麒著

上海商務印書館發行

書叢會社社學共

義意之義主會社

◀ 分 五 角 五 冊 一 ▶

英國社會主義者格萊賽著 劉建陽譯 是書於社會主義的起原和本質及其最後目標。陳述極爲詳明。著者於現代經濟制度下之生產方法。有深透之觀察。故能平實說理。不爲成見所囿。

行 發 館 書 印 務 商

(1510)

Modern Knowledge Library

The Coöperative Movement

The Commercial Press, Limited

All rights reserved

中華民國十三年四月初版

回(新智識叢書)合作主義(二冊)

(每部定價大洋玖角)
(外埠酌加運費匯費)

著者 孫 錫 麒

發行者 商務印書館

印刷所 商務印書館
上海北河南路北首寶山路

總發行所 商務印書館
上海棋盤街中市

分售處 商務印書分館

長沙常德衡州成都重慶涪縣
福州廣州潮州香港梧州雲南
貴陽張家口新嘉坡

此書有著作權翻印必究

第十章 生產合作

『幾個人聯合起來，爲謀少數人底利益，那不是合作。合作是要把全部底生產均分；從事於工作的人們都得分着一份利益。』——John Stuart Mill

生產合作社底性質

要使讀者對於生產合作有一個明瞭的觀念，那麼，在述彼底歷史之前，必須先講明彼究竟是一種怎樣的組織。生產合作社是一種純粹的勞動者底組合，彼是由勞動者自出資本，以建工廠，購機器，自立規章，自舉經理，共同從事於生產，共同分受其結果，以謀增進全體社員底利益爲目的的合作社。換一句話說，彼是由勞動者共同經營，共同享有，並以他們底利益爲指歸的組織。但讀者不要誤會，批發合作社及許多消費合作社設立的工廠並不在生產合作社底範圍之內，因爲那裏的勞動者是處於被雇者底地位，和普通工廠裏底工人一樣，祇製造貨品，而無權過問廠內底一切事務。生產合作社底社員，一方面自己是工人，受一定的工資，一方面自己又是主人，

到年終結賬的時候，其盈餘除各人底資金受得規定的利息外，復按照各人勞力底多少，分受利益。生產合作社實不啻合勞動、資本和企業三者而爲一體。

生產合作社在各種合作組織中，可說是極不容易發達，而也是極不發達的。其原因很多，簡括地說來：（一）購置機器，建築工廠，非有巨大的資本辦不到，勞動者都是赤手空拳，所以很不易聚集這大款項；（二）商場的智識，組織工廠的經驗，都是極緊要，而這種智識和經驗又是勞動者所缺少的；（三）工廠中必須有紀律，而勞動者人品不齊，每覺得自己是主人，使無人可以管束，於是內部難免不起糾紛。但這些困難，也未始不可以免除：開辦合作銀行，使勞動者可以儲蓄，和融通資金；設立學校，與勞動者以相當的訓練和啟導，都是救濟的方法呀。

生產合作社肇端於法國、英國繼之，至一八八〇年間，意大利底勞動者也突然而起。但除此三國外，其他各國底生產合作社都很不發達，無可述的價值。

法國底生產合作社

生產合作社發源於法國，傅烈葉 Charles Fourier 是首創者。他於一七七二年生於蒲桑

Besançon 一八三七年死於巴黎。他底父親是一個做綢緞生意的商人，頗有一些家產；但他生性不宜於經商，父死之後，不久就把遺產弄得乾乾淨淨，并過幾十年的貧苦生活。他底學說和爾 Thomas More 一樣，根據於自然法。但他以為自然法起源於引力底一種作用；引力底發展有四，即在他底四種運動論 *Théorie des Quatre Mouvements* 內所說的社會的、動物的、有機的、和物質的活動。現於社會的引力就是『團結力』；社會底感情，以及世界底和平和幸福，即這『團結力』發展的結果。但實際上為什麼往往不是如此呢？這是因為不健全的社會組織將這個感情遮蓋，而不能使各種性情自由發展的緣故。他說人類都有十二種性慾；這十二種性慾是與三種引力相結合的。視聽味嗅觸五覺，都是屬於快樂的引力。愛情、友誼、野心、和血族，都是屬於固結的引力。變化、競爭、和今成，都是屬於分類的引力。這十二慾若完全調和起來的時候，便可以叫做『結合慾』；由這『結合慾』便可以發生一個極大的社會的感情。由這一切性慾底自由發揮，乃造成一個自然的調和，和七個顏色合成一個白色一樣。但今日的社會制度是壓迫的和反抗的，這種自由發揮是不可能的，所以須另造一個社會組織。他那有名的『法蘭齊』 *Phalange*

制度，便是從這一點產生的。

『法蘭齊』制度是由一千五百人以至千人組成的團體，共同住在『法蘭士頓爾』Plas-lanstere 的公共住宅內。每個『法蘭齊』分爲若干團，每團分爲二十四隊至三十二隊，每隊以七人至九人有同一嗜好者組成之。人人可依了自己底興趣，自由加入某團某隊。例如對於栽培果木有興趣的人，便可加入果木團；如對於果木中底萍果特別有興趣的人，可加入果木團底萍果隊。人人都隨其所好而勞動，自然沒有不快樂的，並且每隔兩個鐘頭，可由這種勞動換別種勞動，所以從不會有疲倦的時候。團與團之間，隊和隊之間，都有一種生產能率的競爭，結果，生產力必非常增進。據傅氏精密的預算，以爲英國若採用『法蘭齊』制度，生產力必能大增，祇消六個月，將所出產的雞蛋，足以償付國債底全部。他想把這個制度漸漸地推廣，將來聯合全球底『法蘭齊』組成一個大聯合，以君士坦丁堡 Constantinople 爲首都。他並定生產結果底利益，依資本，勞力，和才能三者分配：勞力得十二分之五，資本得十二分之四，才能得十二分之三。這種組織，曾經他底門徒等試驗，但因太近於幻想，和渦文底合作共產村一樣，終歸於失敗。

繼傅烈葉而起的是蒲許 Benjamin Buchez。他於一八三一年在社會學報

des Sciences Sociales 上揭布他底改良城市工資階級境遇的計畫 *A Method of Amelio-*

rating the Condition of the Wage Earners of the Cities。他底主張是某幾種精練的

職工聯合起來，組織工業底大同；每社由工人舉出一個經理，對內爲管理者，對外卽爲該社底代表。營業所得的盈餘，除付了相當的工資外，其餘的對分爲二：一部積聚在社內，爲永遠不動的基金；一部按照各人勞力底多少，分給社員，或充社員及其妻子，兒女底教育金，和寡婦底撫恤金。蒲許在他底計畫中所最注重的一點是在推翻企業家。他想在工業界中樹立他底『博愛』、『自由』和『平等』三大主義——社員們共同工作，猶如兄弟；社員有選舉和罷黜經理的自由；及社員間權利底絕對的平等。他主張無論何人在社中做了一年的工，便當承認他有做社員的資格。社內底資本是屬於社員全體的，既不准分散，也不許提回。他以爲這樣辦法這社便成爲公開的；只要屬於同一職業的人們，都有入社的機會，而社員於中途出社，也不至危及社底前途。他宣傳了三載，便有幾個寶石職工，按照了他底計畫，在巴黎組織了一個寶石工合作社；過了一年，許多別

種職工，也都繼起。到一八四八年，法國二月革命，激起了人民自由、平等的思想，勞動者都想增高自己底地位，於是生產合作社大為發達。

但至一八五一年，這許多生產合作社差不多都消滅。彼們底失敗，有很多原因：（一）法律強制彼們為無限責任的私家合股底登記 registration as private partnerships with unlimited liability；（二）社員底選擇不謹慎，以致混入了許多不良的份子；（三）經理缺少充分的經驗；和（四）政府與他們的幫助太寬大，以致社員們都生依賴心，毫無獨立的精神——政府非獨為他們出品底大顧客，並且捐資三、〇〇〇、〇〇〇法郎，做他們開辦時的基金，因之有許多合作社組織的目的，只為要享受這個補助。

現在法國底許多生產合作社，若追溯彼們底起源，大半仍都是靠了政府底援助，或一般慈善家底同情而成立的。這些合作社都很發達，但不能稱之為獨立的。至於說到獨立的，自給的，而又很發達的生產合作社，為數却是很少。其中最著名的是在基四 Guise 的古定社 Colin's Establishment，巴黎的眼鏡製造者合作社 Lunetiers，和許多馬車御者合作社 Societies

古定社是世界上最大的火爐製造廠之一。當初是由於古定 Andre Godin (註1) 底善意，願和勞動者均分利潤；至一八八〇年，他見勞動者都已受得相當的經驗和教育，於是便改爲一個合夥會社 Co-partnership Society。一八八八年古定死後，該社全部底財產，便都歸勞動者管轄了。該社底組織是做效傅烈葉底『法蘭士頓爾』勞動者和他們底妻子，都住在工廠附近的公共住宅內，他們家中底一切需用，都由社中底一個商店供給，此外，社中還有育兒室和學校，教育他們底子女。

古定社底社員共分四種：(1) Associate's (11) Sociétaires (111) Participants 和(四) Interesse's。第四種社員是古定遺書中一部份財產底享受者，和已引退而尚有權利可享的勞動者。第一種社員是年在二十五歲以上，品德高尚，而且識字，並且在社中做工五年之久的勞動者。這種社員實爲社中最重要的份子，他們組有一個大會，並派代表三人加入社中底管理委員會 committee of management，爲(1)經理底顧問，和(11)參與管理內外事務，此外，他們每

年還委派三個人，組織一個監查委員會 *committee of inspection*，監查社中底賬目等項。第二種和第三種社員是由經理和管理委員會從社內勞動者中挑選出來的；第二種社員是必須住在社內底公共住屋中的，第三種社員就可以聽便了。此外，還有一種助員 *auxiliaries*，他們不是社員，不過有被選為社員的資格；他們也有享受社中底公共保險金 *mutual assurance fund*——如養老金 *pensions fund* 和恤資金 *necessities fund* 等——的權利。

據一九一二年調查，第一種社員共四百二十六人；第二種社員共六十六人；第三種社員共一千一百八十八人；第四種社員共四百八十七人；助員共九百二十六人。

古定社所賺的盈餘，除付營業底費用，教育基金——每年約一千二百鎊，——公共保險金——每年約四千鎊，——和股金底五釐常息外，其剩餘底四分之三分給勞力與資本，四分之一分給才能。社員所分得的錢，仍舊存儲在社中，每年支取規定的利息，於出社時，方可全數提出。

巴黎眼鏡製造者合作社，創立於一八四八年，是一個最年久而且最富裕的合作社。彼底歷史和古定社極不相同：彼在創辦的時候，祇有十三個勞動者，後來才逐漸的發達，成為一個極大

的組合。彼底組織，很少有合夥的性質。社員分爲二種：正社員 *full members* 和副社員 *adherents*。彼自從成立以後，加入的社員爲數極少，在一九〇〇年時只有五十個正社員和五十個副社員，此外還有一千二百個助員。

馬車御者合作社，和共同購買器具，供社員使用的農業合作社，極爲相似。巴黎有一個 *Union de Cochers*，是馬車御者合作社中最大的一個；該社自己有馬廐，馬車，馬具等。凡社員都須出資購買一股——四千法郎，並且每日須將所得的一部份付給社中，待年終時，除付去營業費用外，其盈餘便按股分派。社中雇用的工人，如建造房屋的，和修理用具的，都沒有分受盈餘的權利。他們曾想在社旁建造社員底公共住屋，但因社員底妻子間起了爭端，這個計劃，便中輟了。

以上三種合作社，在法國生產合作運動中，占極重要的位置。他們底營業，幾占全法國所有的生產合作社營業總額底半數，他們底資本幾占全額底四分之三。

據一九一〇年調查，全國共有五百十個生產合作社，茲將彼們所營的職業，區別如左：

建築

一五三

開礦和採石

六

五金及機器

三五

織品

四九

運輸

五一

花園

二

刷漆

七一

木工

二八

玻璃及化學品

一四

食品

一〇

紡織

九

皮革

四

寶石

一二

其他

六六

總計

五一〇

這些合作社底產生，在巴黎的大概是由於社會改造家底宣傳，但也有許多是因同盟罷工而發生的，也有是由職工組合爲增加抵禦雇主的勢力而組織的，也有是實行渦文底新社會組織的。

法國生產合作社共有三個聯合機關；但其中有二個是屬於地方的，一個在里昂 Lyons，一個在鮑鐸 Bordeaux，還有一個是全國的聯合機關，叫做法國勞動合夥聯合社 The Labour Co-partnership Association of France，其範圍最大，而包括的合作社亦最多。

法國勞動合夥聯合社靠了職工組合底幫助，成立於一八八四年，到一八八九年，彼就成爲一個獨立的機關。一八八四年加入的合作社只有二十九個，一八九七年增至九十七個，已包括全國合作社底大數，一九〇四年增至一百七十三個，至一九〇七年，增至一百九十八個。凡屬於勞動合夥聯合社的合作社，除了幾個馬車御者合作社外，彼們底勞動的社員，都可加入管理委

員會，參與管理社內的事務，非勞動的社員也准享受利益底四分之一，彼們大概都提出盈餘底一部份，充宣傳合作和社會事業的費用，如：疾病基金 *sick funds*，孤兒院，（聯合社自己於一九〇一年創立了一個孤兒院，救濟社員底子女）和補助國內底平民大學校等。

法國勞動合夥聯合社底目的是：『以共同的行動，聯合所有的勞動者生產合作社，或用共同調查，或以互相維持的方法，去謀各社出品底銷路，並將先進合作社所得的經驗，供獻於新創立的合作社，以獎勵合作主義底發展。從實業方面說，勞動合夥聯合社是要使生產者與消費者直接接觸；從社會方面說，是要將工資提高到足以維持生活的水平線上。』法國底生產合作社經聯合社底宣傳和扶助，因之很為發達。

大不列顛底生產合作社

英國底生產合作運動，始於基督教社會主義者。他們見當時國內情形的紊亂，加以自由競爭之說風行，強食弱，富欺貧，而一般工人階級，又一無團結，任為他人所凌虐，於是起而從事於改善勞動者生活的運動。他們以為人底責任，非僅是對於他自己，和他底家屬，是對於全人類的；而

無論那一階級的人民，生在這個世上，對於本身底發展，却都須有相等的權利。他們底主張，淵源於聖包爾底連帶主義 *St. Paul's doctrine of solidarity*，即社會底各部分，和人身底耳目口鼻四肢一樣，都有連帶的關係，一部份如若遭難，全部分都免不了要受着影響。他們以為於財富分配上，強者占了優勝的地位，而政府又任他們隨意作惡，這是極不合於基督教義的社會。全體人類底幸福，不是由強弱間底競爭所能得到的，非大家合作互助不可；要達到這種目的，惟一的方法是『團結』。他們以為社會主義者最重要的主張，不外『團結』和共同為大衆盡力，而這個主張，正和基督教所謂『爾須愛爾底鄰人和愛爾自己一樣』的教義根本相同。他們以為社會主義缺少了基督教底精神，是和沒有羽毛的鳥一樣的無生氣，所以社會主義必須基督化。在述基督教社會主義者底事業之先，且將這運動底中堅人物，約略地說一說。毛烈史 *Frederick D. Maurice*，劍橋大學底道德哲學教授，是這運動底領袖。他是一個極熱心於社會改造事業的教士。金斯蘭 *Charles Kingsley*，也是劍橋大學底教授，是一位強有力的宣傳家，並且是一位大著作家。倪爾 *Edward Y. Neale* 是一位始終從事於合作運動者，他終身底財產，

精力和光陰，都耗費於是。休士 Thomas Hughes 是一位勇往直前，毫無畏縮的社會運動家，他極力主張設立工人大學，教育勞動階級。盧道勞 John M. Ludlow，最先提倡社會主義和基督教有不可分的關係，而主張使社會主義基督化的，也是這運動中極重要人物之一；他底壽命極長，在八十四歲時，曾代表二百萬社員，出席於一九〇四年的合作大會，並提出了許多對於國際和平的建議。

這般社會改造家，先到民間去調查貧苦階級底狀況，並宣傳他們底主義。一八四八年，他們又發行了一種星期出版品，定名平民政治 (Politics for the People)，鼓吹他們底主張；但這個刊物，不能普遍於工人階級，所以沒有得着一點效果，過了三個月，便因經濟困難停刊了。一八五〇年，他們復發行了一種定期刊物，名叫基督教社會主義者，並印行了許多關於基督教社會主義的論文，對於財產私有制度和種種由於競爭的社會所發生的罪惡，加以猛烈的攻擊。他們底行動，起先很遭一般守舊派底反對，而一般貧民，見他們都是上等社會，而且有錢的人們，亦不敢十分相信他們所說的話；但不到二年，他們底真正熱忱，便引起了社會底注目。