

豪情电力路

58首诗歌 诉说58年风雨历程

潘明惠 著



清华大学出版社

豪情电力路

58首诗歌 诉说58年风雨历程

潘明惠 著

清华大学出版社
北 京

内 容 简 介

本书是作者在大量总结几十年实践经验的基础上,通过诗歌、释义及实际背景案例分析,探讨如何结合工作实践不断学习;如何正确处理不同时期、不同阶段出现不同新问题时,分析问题和解决问题的方法;如何总结经验与教训,不断提高分析及解决问题的能力等诸多理论联系实际课题,包含多种成功的案例,为今后的应用理论研究和工程实践提供借鉴。全书共分5章,第1章 难忘八年。共11篇。第2章 激情四载。共15篇。第3章 情深意长。共11篇。第4章 创新思考。共11篇。第5章 风雨历程。共10篇。本书还讨论人生成长的有关问题,具有资料性、实用性和可读性。可指导各级工程技术及管理人员,用于组织大型系统建设、管理与应用工作;帮助IT厂商了解企业信息化建设与应用的实际需求;也可作为政府官员、科研人员、教师、学生研究信息化建设与应用的参考用书。

本书封面贴有清华大学出版社防伪标签,无标签者不得销售。

版权所有,侵权必究。侵权举报电话:010-62782989 13701121933

图书在版编目(CIP)数据

豪情电力路 / 潘明惠著. — 北京:清华大学出版社, 2012. 8

ISBN 978-7-302-29461-0

I. ①豪… II. ①潘… III. ①诗集—中国—当代 IV. ① I227

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 162604 号

责任编辑:冯志强

封面设计:常雪影

责任校对:胡伟民

责任印制:李红英

出版发行:清华大学出版社

网 址: <http://www.tup.com.cn>, <http://www.wqbook.com>

地 址:北京清华大学学研大厦 A 座 邮 编:100084

社 总 机:010-62770175 邮 购:010-62786544

投稿与读者服务:010-62776969, c-service@tup.tsinghua.edu.cn

质 量 反 馈:010-62772015, zhiliang@tup.tsinghua.edu.cn

印 刷 者:北京鑫丰华彩印有限公司

装 订 者:三河市溧源装订厂

经 销:全国新华书店

开 本:185mm×260mm 印 张:19.25 插 页:4 字 数:520 千字

版 次:2012 年 8 月第 1 版

印 次:2012 年 8 月第 1 次印刷

印 数:1~4000

定 价:58.00 元

开篇的话

诗歌，以此形式述说自己亲身经历电力系统工作中的重大事件、风雨历程和对平凡的生活的思考，是我思绪很久的梦想。我早在 19 岁作为送电现场工人兼作施工排宣传员时，就模仿毛主席诗词写过一些诗歌或顺口溜。歌颂 220kV 清浑线、朝州线送电线路施工现场组塔、立杆、放线、紧线、替附件、线路送电等电网建设现场火热的生活。在电网调度、农电安全、信息化工程等岗位的学习中，有时也写过一些诗歌或顺口溜，来描述亲身经历的事件和感受的生活。在几十年电网调度及自动化、信息化应用研究和实践中，我享受到了很多成功的自豪和喜悦，梦想的实现，劳动的尊重，价值的体现，也战胜了工作中数不清的艰难困苦，经历了很多不理解、不支持、蔑视、抵毁或攻击事情的发生，承受了大量委屈、误解和一些不公正的对待，干成了一些事，失去了不少，获得也挺多。同时，豪迈奋进及永不言败的精神，始终激励我不断探索和前行。特别是在组织实施 ERP 项目的复杂百味和巨大变革碰撞的思考过程中，使我逐步产生了尝试用诗歌形式反映这一历史进程的想法，描述甜酸苦辣的多彩生活及深刻的思考。

特大型企业全面组织实施 ERP 项目是一项全新的、复杂的系统工程，实施规模之广、参与人员之多、持续时间之长、组织管理之严、复杂程度之大都是前所未有的，其重点和难点是传统的、职能型的管理体制和运行机制能否按照现代流程型企业进行变革，在这场史无前例的历史变革中，传统的习惯势力、组织构架、管理思想、思维方式与管理模式必将与 ERP 所蕴涵的先进管理思想产生剧烈的碰撞，碰撞的激烈程度以及所采用的处理方式决定了 ERP 实施能否成功。企业在 ERP 实施中，如果改进了企业的组织构架、管理思想与管理模式，就能极大提升企业的生产、经营和管理水平；如果承受不了压力而妥协，ERP 的实施就成了把现有管理思想机器化，就失去了 ERP 的真实意义，甚至可能失败。参加 ERP 项目实施的每个人，在这场史无前例的历史变革中，都必须做出选择。

我作为从事电力系统自动化与信息化工程理论研究和工程实践的教授级高级工程师，省公司 ERP 项目办公室常务副主任，负责具体组织和主持辽宁省电力有限公司 2008 年 8 月—2012 年 2 月 ERP 项目实施，推动 ERP 实际应用工作，经历了前所未有的无数次巨大的挑战。在国家电网公司及省公司正确领导下，战胜了数不清的艰难险阻，取得了 ERP 项目全面上线、单轨运行、全覆盖及深化应用的一个又一个胜利。在近四年 ERP 项目实施过程中，深入基层调查研究，参加电力行业和国家电网公司有关会议，为 ERP 项目实施顾问介绍电网企业基础知识，协调处理 ERP 项目实施过程的大量实际问题，在近百场讲课和讲座中，运用了自己编写的 30 多首诗歌，描述 ERP 项目实施场景，抒发情怀，介绍自己的感受、感想和感悟，实际效果很好并深受大家广泛的好评。

例如，从传统管理的“各自为政皆封闭，上下飘浮难化一”。到 ERP 应用后“沉沉一线穿南北，漫漫轨迹越东西。”艰难历程；创新 ERP 实施方法中“超前并行志在前，竞赛驰骋齐争先。协调沟通破封闭，联合戳印试行练。实践测试似仿真，实战演练勤检验。苍天四极鼎力补，旷味艰难越千年。”；

在结合辽宁省电力公司三年再上新台阶实践,组织 ERP 项目实施“流程再造赶超年,勤奋智慧勇争先。天辽地宁齐奋进,一年纵横四阶段。千篇描绘流程志,万册挥毫发展篇。双塔奏变革曲,虎啸跨越六十年。”;在 ERP 成熟套装软件上线,实现全覆盖,完成了 SG-186 工程后,迅速转入 SG-ERP 时,写下“三年风雨六阶段,套装软件流程转。五更提升成大业,流程企业创新篇。公转跨越难登山,企业强动破自转。组织架构创新意,华丽转身再争先。”等诗篇。

同时,很多领导和同事、朋友都希望和鼓励我,认真总结工作和学习中的体会并介绍给大家,为什么你能坚持这么多年学习?你人生多次工作角色转换,专业差距非常大,进入角色非常快,还能出成绩?你如何处理理论学习研究与实际应用的关系?如何处理管理工程与信息化工程的关系?如何组织大型企业信息化及自动化工程?怎样处理企业与项目顾问的关系?对新的东西、新的事物你怎么接受得这么快等问题。在国家电网公司和省公司安排我连续两年去西藏电力公司培训讲课,特别是 2011 年 8 月 15 日在去西藏飞机上,回首往事,思绪万千,动笔写下“脚踏云雾越雪山,乘风破浪天海边。变革管理始流程,企业战略越天关。云雾重重难遮天,翰海茫茫难阻断。信息智破传统域,现代企业达彼岸。”之后,下定决心用诗歌的形式描述组织实施 ERP 及信息化工程、我亲身经历人生的六次转变历程、近四十年工作和学习的一些感受、感悟和感想。这就是我为什么利用诗歌表达“五十八年风雨路,五十八首诗述途。六次转变六跨越,甜酸苦辣天海湖。二十六年苦读书,三十八年自学路。是非功过任评论,立德立业立言说。”的心境吧。本人诗韵水平有限,歌颂豪情岁月的生活情感意于言表。

第 1 章 难忘八年。是我在 1997 年~2006 年担任中国东北电力集团公司及辽宁省电力有限公司信息中心主任 8 年期间,完成了由电网调度的东北电网总调副总工程师兼调度处长向公司计算机专业的信息中心主任转变,组织和主持大型信息化工程,公司信息化进入先进行列难忘 8 年的有关事件和历程思考,共 11 篇。

第 2 章 激情四载。是我在离开信息化工作两年后,2008 年~2011 年担任辽宁省电力有限公司信息通信公司副总经理兼总工程师、辽宁省电力有限公司科技信息部兼智能电网部主任级副主任时,又一次完成了由辽宁省电力有限公司农电部副主任兼辽宁省农电局副局长向 ERP 项目实施和信息化工程管理转变,在组织和主持 ERP 项目实施和信息化工程管理、推动深化应用激情四载的有关事件和历程思考,共 15 篇。

第 3 章 情深意长。ERP 项目实施与应用的艰巨性、复杂性和长期性决定了项目实施重要性。直接参与公司 ERP 项目实施各级领导和工程技术人员、关键用户和 ERP 项目实施顾问在共同工作和学习结下深厚友谊,近四年中,有 467 名同志调出或进入 ERP 项目实施团队,特别是长期共同工作同志的变动,很多离开省公司 ERP 项目实施团队,还经常为公司 ERP 项目实施提出建议和参考意见,使我深受感动,引起很多回忆和思绪。共 11 篇。

第 4 章 创新思考。ERP 项目实施和信息化工程,由于研究对象是企业管理体制、运行机制和人,其顽固性、多变性、随机性特征十分明显,是一项十分复杂的系统工程,是长期和渐进的过程。但是,ERP 项目实施发生了大量不能按照客观规律办事的人与事,如:急功近利、盲目乐观、速战速决;违反项目实施方法论组织实施,造成工程浪费,效率低下等事件的发生。在实践中引起我的一些思考,并努力在实际工作加以改进。共 11 篇。

第 5 章 风雨历程。从 1972 年 2 月~1974 年 2 月电校学习,毕业进入电力系统工作已近 38 年,经历工作的送电工人、电网调度、信息中心、农村电力、信息通信(ERP 项目实施)、信息化工程

六次角色转换，每一次转换都是一次考验，在不同的工作岗位都努力将工作的经历，总结提炼成为工作经验，实际效果比较好。在总结和收集整理各时期的有关资料后，写下了送电、调度、农电及学习中感受、感悟和感想。共 10 篇。

本书用 58 首诗歌述说 58 年风雨历程。在有关领导和朋友们的鼓励支持下，我尝试用诗歌形式反映自己亲身经历的电力系统发展历史进程中和企业信息化实施的历程发生的有关事件，以及应用理论研究和实践成果。本书主要内容包括：一是诗歌；二是释义；三是背景案例；四是有关照片。书中是本人在大量总结几十年实践经验与教训基础上，通过诗歌及释义，以及实际背景案例分析，探讨如何结合工作实践不断的学习；如何正确处理不同时期、不同阶段、出现不同新问题时，分析问题和解决问题的方法；如何总结经验与教训，不断提高分析及解决问题的能力等理论联系实际诸多问题，多种成功的案例，为今后的应用理论研究和工程实践提供借鉴作用。本书可指导工程技术及管理人员，用于组织大型系统建设、管理与应用工作；帮助 IT 厂商了解企业信息化建设与应用的实际需求，以提供有针对性的服务；也可作为政府官员和教师、学生、科研人员，研究和指导信息化提供信息化建设与应用的参考用书。同时，本书讨论了人生成长的有关问题，具有资料性、实用性和可读性。

本书的编著出版，感谢国家电网公司信息化工作部、国网信通公司、中国东北电力集团公司、辽宁省电力有限公司领导和各部门、基层单位同志们的大力支持；感谢哈尔滨工业大学、中国电力科学研究院、国网电力科学研究院等有关大学、科研院所的专家、教授和多年来共同辛勤工作在信息战线的同事、合作单位的朋友们的指导帮助。由于时间仓促，本人水平有限，书中的内容难免有误或不妥之处，敬请读者们批评与指教。

潘明惠

2012 年 1 月 16 日于沈阳

目 录

第1章 难忘八年	1
第1篇 破冰起步	2
背景案例：东北电力信息化破冰起步的艰难历程	3
第2篇 集团验收	6
背景案例：一年初步建设统一东北电力信息网络实例	7
第3篇 验收创先	11
背景案例：电网管理体制变化，信息化应用水平再攀高峰	12
第4篇 波分复用	15
背景案例：波分复用技术在信息城域网建设中应用的成功案例	16
第5篇 数据规划	20
背景案例：企业数据环境重建成功的案例	21
第6篇 视频应用	23
背景案例：辽宁电力信息网络视频系统建设与应用案例	24
第7篇 优化结构	29
背景案例：信息安全基础工程——优化信息网络系统结构工程	30
第8篇 认证授权	35
背景案例：信息安全基础工程——建设身份认证与授权管理系统工程	36
第9篇 存储备份	39
背景案例：信息安全基础工程——建设企业广域信息网络异地灾难备份系统工程	40
第10篇 示范工程	44
背景案例：辽宁电力系统信息安全示范工程	45
第11篇 八年创新路	49
背景案例：八年信息化工作风雨历程	50
第2章 激情四载	56
第12篇 ERP启动	57
背景案例：辽宁电力ERP项目启动前期准备工作	58

第13篇	ERP例会	62
	背景案例：坚持例会制度 推动ERP项目实施	63
第14篇	流程梳理	66
	背景案例：业务流程梳理及差异分析工作情况	67
第15篇	流程设计	70
	背景案例：ERP项目试点实施系统详细设计总结	71
第16篇	数据清理	75
	背景案例：数据清理核对工程方法及应用实践	76
第17篇	ERP变革	81
	背景案例：通过ERP流程优化 实现企业管理变革	82
第18篇	管理转变	85
	背景案例：管理转变是ERP项目实施成功的基础	86
第19篇	ERP实施精神	89
	背景案例：ERP项目实施精神的主要内容及特点	90
第20篇	方法创新	94
	背景案例：ERP项目实施与应用中方法创新实际案例	95
第21篇	企业变革	100
	背景案例：2009年ERP项目管理工作指导意见	101
第22篇	数据血液	104
	背景案例：公司ERP项目数据清理工作总结(2011年06月)	105
第23篇	流程管理	110
	背景案例：辽宁电力ARIS业务流程管理实施案例	111
第24篇	ERP易用化	118
	背景案例：辽宁电力ERP系统易用化实施案例	119
第25篇	技能大赛	124
	背景案例：公司ERP系统知识及应用技能竞赛总结	125
第26篇	新跨越	130
	背景案例：辽宁电力农电划转ERP实施项目	131

第3章 情深意长

135

第27篇	关东十八月	136
	背景案例：辽宁电力供电系统ERP项目全面上线工作总结（2009年11月25日）	137
第28篇	咨询顾问情	143
	背景案例：咨询顾问写给辽宁电力ERP项目办公室的信	144

第29篇	长白山游感	148
	背景案例: 辽宁电力ERP项目前期实施情况及主要作法 (2009年5月23日辽宁 鞍山) ...	149
第30篇	电力咨询情	154
	背景案例: 业务流程梳理及试点实施业务范围—ERP项目办公室 (2009年1月) ...	155
第31篇	ERP情怀	160
	背景案例: 辽宁电力ERP项目实施与应用简介	161
第32篇	合作伙伴	165
	背景案例: 关于甲方 (企业) 和乙方 (厂商) 合作关系问题	166
第33篇	梦高原	169
	背景案例: 潘明惠赴西藏电力公司信息化与ERP基础培训课件	170
第34篇	双向学习	174
	背景案例: 辽宁电力ERP项目第一阶段工作总结	175
第35篇	华丽转身	179
	背景案例: 辽宁电力ERP项目实施华丽转身案例	180
第36篇	关键用户	183
	背景案例: ERP项目业务流程梳理和试点实施工作总结——关键用户培训	184
第37篇	集中办公区	188
	背景案例: ERP项目前期准备及实施环境建设情况	189

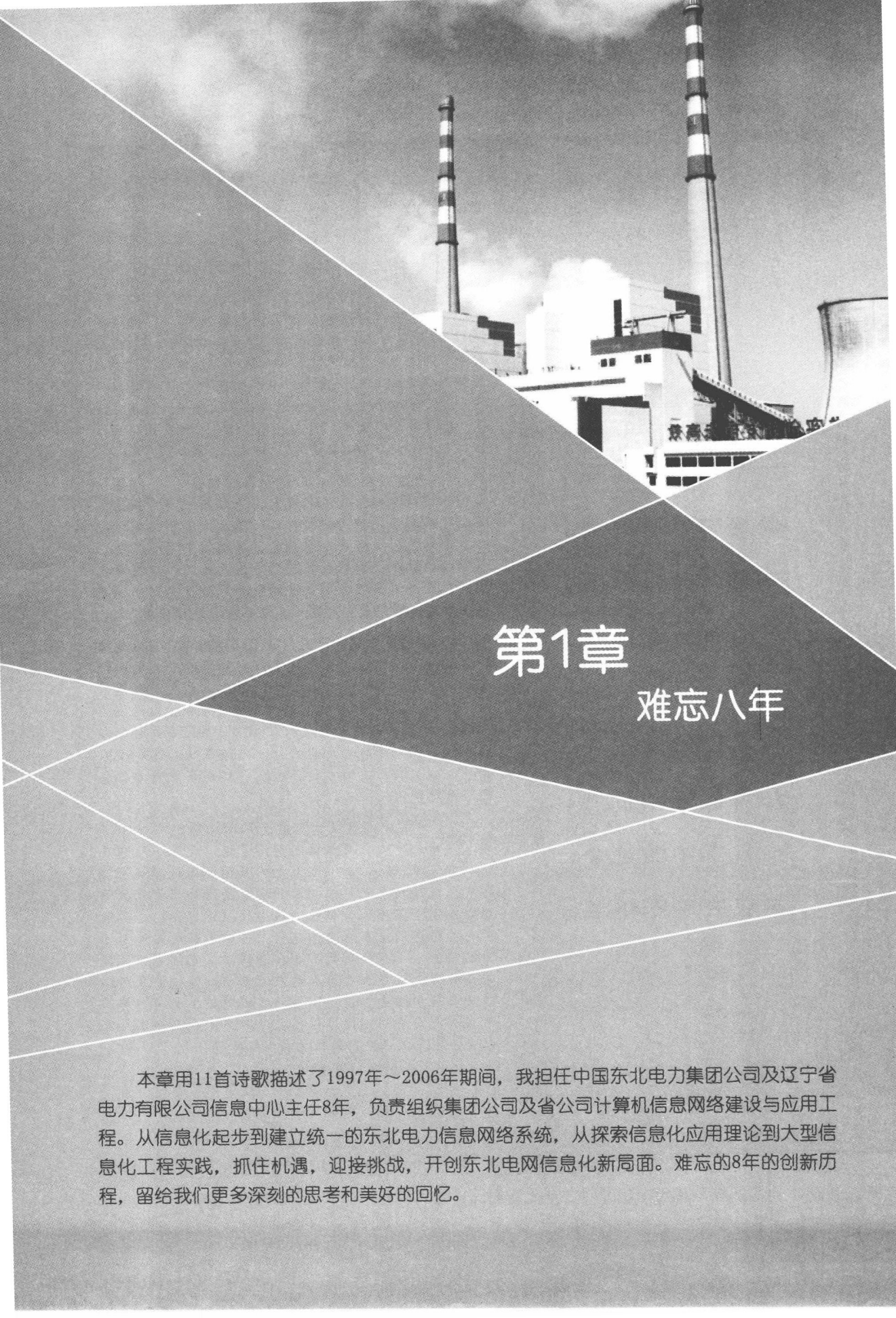
第4章 创新思考 195

第38篇	应用考核	196
	背景案例: 信息系统实用化评价考核体系建设与应用典型经验	197
第39篇	电网GIS	202
	背景案例: 辽宁电力GIS空间地理信息管理平台建设与应用	203
第40篇	规划计划	208
	背景案例: 电力企业信息化规划应用实例	209
第41篇	黄金分割线	215
	背景案例: 信息化投资分析及ERP高级应用	216
第42篇	“桥”与“船”	220
	背景案例: “过河理论”及ERP项目试点上线、推广以来总结	221
第43篇	企业推动	224
	背景案例: ERP项目各阶段流程数量与变化原因分析	225
第44篇	人才短缺	232
	背景案例: 论信息化复合型人才及农电划转ERP项目实施	233

第45篇	天南海北	238
	背景案例：辽宁电力ERP-BPC项目实施经验总结（2010年10月）	239
第46篇	四种能力	242
	背景案例：提高合型人才“能力”及ERP系统集成开发	243
第47篇	内存计算技术	247
	背景案例：辽宁电力SAP HANA内存计算技术验证及应用（2011年12月）	248
第48篇	物联网与云计算	254
	背景案例：物联网、云计算、下一代互联网IP层技术（IPv6）	255

第5章 风雨历程 260

第49篇	电校二年	261
	背景案例：我在沈阳电力学校学习的经历	262
第50篇	送电工	264
	背景案例：送电现场工作一年多的难忘经历	265
第51篇	送电歌	267
	背景案例：东北电力工业发展的历史	268
第52篇	东电总调	271
	背景案例：独立电网调度运行指挥工作简介	272
第53篇	调度二十年	274
	背景案例：东北电网调度二十二年多工作经历	275
第54篇	农村电网	278
	背景案例：中国农电及辽宁地方农电发展历程及特点	279
第55篇	农电安全	283
	背景案例：潘明惠在2008年辽宁省农电安全委员会会议上的讲话	284
第56篇	勤学路	291
	背景案例：我的学习经历	292
第57篇	五十八	295
	背景案例：我的五十八年风雨历程	296
第58篇	六次转变	302
	背景案例：我参加工作后工作的六次变动	303



第1章

难忘八年

本章用11首诗歌描述了1997年~2006年期间，我担任中国东北电力集团公司及辽宁省电力有限公司信息中心主任8年，负责组织集团公司及省公司计算机信息网络建设与应用工程。从信息化起步到建立统一的东北电力信息网络系统，从探索信息化应用理论到大型信息化工程实践，抓住机遇，迎接挑战，开创东北电网信息化新局面。难忘的8年的创新历程，留给我们更多深刻的思考和美好的回忆。

第1篇 破冰起步

【释义】

破冰起步

九七三月春雷起，
部会破冰展旌旗。
办公主楼未联网，
广域网络梦欢喜。

八月可研方案比，
九月决策项目批。
十月东北推进会，
年底应用网络里。

“九七三月春雷起，部会信息展旌旗。”描述了1997年3月电力工业部第一次信息化工作会议，似春雷启动全国电力系统信息化工作和统一组织建设全国电力信息网络系统工程。电力工业部信息中心落实会议精神，连续下达了大量三级信息网络系统建设和应用，规范、标准方案以及网、省公司管理信息系统实用化考核验收办法，大力推动全国电力系统信息化工作。

“办公主楼未联网，广域网络梦欢喜。”描述了当时公司信息网络及应用现状，中国东北电力集团公司管理信息系统实用化工作比较落后，集团公司机关办公大楼内还没有建立统一的计算机信息网络系统，各部门的单机应用形成了若干个信息孤岛。建设覆盖中国东北电力集团公司系统的统一广域信息网络还是一个梦想，困难大，时间紧，任务重，起步艰难。

“八月可研方案比，九月决策项目批。”当发现中标方案网络不完善、资金没有落实、影响东北电网计算机信息网络建设方案执行等问题后，立即采取超常规措施开展工作。8月初，组织现场调研和方案论证。9月初，经公司基建局审核后，9月8日集团公司召开办公会议，批准了《东北电力信息网络系统总体建设方案》，投资3910.7万元，三年初步建成东北电力信息网络系统计划。

“十月东北推进会，年底应用网络里。”组织下发了《东北电力计算机信息网络系统“九五”规划及2010年发展纲要》、《东北电力集团公司计算机管理信息系统建设规范》、《东北电力集团公司计算机管理信息系统实用化验收及考核办法（试行）》、《东北电力信息网络系统总体建设方案》等有关文件。10月23日在鞍山召开集团公司和吉林、黑龙江省公司及直属各发、供电企业参加的东北电网计算机信息网络建设与应用推进会议。12月31日实现集团公司领导和有关部门负责同志通过信息主干网络，在办公室计算机上应用电网调度实时信息的多年梦想。

本篇描述了我从电网调度岗位转入信息化管理工作的半年间，在电力工业部和中国东北电力集团公司的领导下，组织集团公司计算机信息网络建设与应用工程艰难起步，重点完成了前期准备，计算机信息网络框架结构设计，建立规范标准和规章制度，为实现抓住机遇，迎接挑战，开创东北电网信息化新局面奋斗目标打下坚实基础的经历。

背景案例：东北电力信息化破冰起步的艰难历程

这是我在东北电业管理局送变电工程公司工作一年多并在东北电网总调工作二十二年零三个月之后，人生的第三次转变，这次转变无论是工作性质、内容，还是研究领域和服务的对象都发生了重大变化的一次艰难转变，直接改变后期十几年我人生发展的轨迹。

在1997年4月，有关领导和组织部门的同志找我谈话，并征求我到信息中心工作的意见时，我认为自己从事信息中心工作不适合也不可能，因为我的经历是送电现场施工和电网调度运行指挥工作，都是从事电力一次系统建设和电网调度指挥工作，虽然我分管东北电网自动发电控制（AGC）系统建设与应用成绩突出，在一年多时间里使其进入全国先进行列，但是我不是学习计算机专业的，也没有系统参与过计算机或信息网络方面工作。1997年6月公司领导正式找我谈话且明确提出是组织信任、工作需要，同时强调该领域工作的重要性以及迅速改变集团公司计算机网络落后局面必要性和紧迫性。按照工作需要和组织安排，我成为了刚刚成立的中国东北电力集团公司信息中心主任，而离开了我所热爱的电网调度运行指挥岗位，进入陌生的、自己并不熟悉的信息化工程专业岗位和计算机信息网络专业队伍中，开始了人生角色又一重大转变。

中国东北电力集团公司计算机应用较早，但是截止1997年6月，集团公司计算机中心进口的两台小型机IBM 4381均不能正常运行，机房空调6台有4台不能运行，且机关办公大楼内还没有建立统一的计算机网络系统，各部门的单机应用形成了几十个信息孤岛。集团公司没有统一的广域信息网络，原有的两台IBM 4381计算机中一台不能运行，另一台以拨号入网方式维持对吉林、黑龙江省公司及直属单位的数据传输功能，而计划、燃料、供应等部门则以点对点拨号方式组织数据采集工作。东北电力集团公司办公楼统一的局域网络虽然经过布线施工，但因种种原因没能实现信息联网，大部分计算机应用工作还是处于分散开发，独立运行状态。

与此同时，全国先进网、省公司，例如华北、华东、华中、山东、河北、吉林、黑龙江等网、省公司先后建设了统一的电力信息局域网或广域网，其中，华东电力集团公司、山东省电力公司、河北省电力公司均在1996年底前通过了国家电力公司管理信息系统的实用化验收；吉林省已建成了全省的计算机信息广域网，两个64Kbps信息通道，384Kbps视频会议系统；黑龙江省公司也完成了64Kbps连接所有发、供电企业的广域网络系统。大连电业局与南京电业局已经建立了局域信息网络，开展计算机网络应用，走在全国的前列。东北电力集团公司计算机应用及信息化工作在全国电力系统处于落后状态。因此，迅速扭转东北电力集团公司计算机及网络系统应用的落后局面，建设先进实用的东北电力信息网络的系统，成为东北电力集团公司信息化重点工作之一。

1997年3月电力工业部召开了全国电力系统第四次计算机应用暨第一次信息化工作会议，明确提出构造全国电力三级信息网络系统，开发信息资源，实现信息共享与交换，推动各网、省公司计算机应用及信息化工作。电力工业部领导对东北电力集团公司计算机应用及信息化工作提出了批评和更高的要求，这得到中国东北电力集团公司领导高度重视，而为迅速扭转集团公司计算机应用及信息化工作落后局面，公司领导决定成立中

国东北电力集团公司信息中心，作为集团公司信息化工作归口管理部门，负责集团公司计算机信息网络建设与应用工作。

1997年6月23日我到信息中心报到第二天，在办公室还没有落实的情况下，领导就安排我负责与东北电网计算机信息网络建设中标厂家东华公司进行合同商务谈判（已经先期完成了招投标及组团出国考察等工作）。商务谈判十分困难，网络建设中标方案存在明显的缺陷，没有包括调度通信中心和东北电科院，在汇报公司领导同意后，对东北电网计算机信息网络建设中标技术方案做出较大调整，并最终完成合同商务谈判。合同签订后，因为计算机信息网络建设中标设计方案的资金计划没有落实，无法支付合同的预付款，合同无法执行，从而影响计算机信息网络建设工作不能按期进行。在公司黄总会计师和财务部大力支持下，暂时借用400万元，使东北电网计算机信息网络建设中标方案支付了合同的预付款，以使计算机信息网络建设工作能够继续执行。

为了尽快解决计算机信息网络建设资金问题，8月5日~9日，我带队深入辽阳、鞍山、盘锦、营口、大连电业局现场进行信息网络与应用情况调研，并在电力工业部信息中心指导下，按照电力工业部全国电力三级信息网络系统与应用规划，修改完善了东北电网计算机信息网络建设的3个方案。8月10日，邀请电力工业部信息中心组织有关专家，召开东北电网计算机信息系统可行性研究及整体方案专家评审会，专家委员会认为方案设计先进，技术合理，整体先进水平，第二方案合理可行。8月下旬，按照公司领导指示，协调公司基建局定额站对东北电网计算机信息系统方案项目资金审核后，进一步修改了计算机信息网络建设项目资金方案。8月28日东北电力集团在沈阳召开了东北电网信息化工作会议，公司主管副总经理做了重要讲话，会议通过了《东北电网计算机信息系统“九五”规划及2010年设想》、《东北电力集团公司计算机管理信息系统建设规范》。9月8日中国东北电力集团公司召开总经理办公会议，批准了《东北电力计算机信息网络建设规划》、《东北电力信息网络系统总体建设方案》，决定投资3910.7万元，三年初步建成东北电力信息网络系统。10月23日集团公司在鞍山召开了东北电网管理信息系统建设工作会议，吉林、黑龙江省公司及直属各发、供电企业等单位参加了东北电网计算机信息网络建设与应用推进会议，部署三年初步建成东北电力信息网络系统计划及管理信息系统建设的有关工作，下发了《东北电力管理信息系统“九五”规划和2010年设想》、《东北电网计算机管理信息系统建设规范》、《中国东北电力集团公司管理信息系统实用化验收标准》、《东北电力信息网络系统总体建设方案》及有关规定。从此，东北电网信息化工作全面进入公司系统高速发展时期。

为了改变信息中心同志们的工作习惯和节奏，结合公司新大楼搬迁和机房建设，每人配发一套工作服，与各部门及有关单位积极协调、主动工作，信息中心全体工程技术人员加班加点工作，不论节假日和休息时间，只要工作需要就出现在工作岗位上，在新办公大楼还未完全搬迁完毕情况下，仅用两个月时间，就完成了以新办公大楼为核心的集团公司计算机信息主干网络建设。1997年12月31日实现集团公司领导及有关部门负责同志通过公司信息主干网络系统，在办公室计算机上了解东北电网调度实时信息、上网查询调度自动化的相关信息的多年梦想，多位公司领导立即打电话，对信息中心工作给予表扬和奖励，称赞一步跨越几十年，开创了东北电网计算机建设与应用的新局面。

在这一过程中，随着电力工业部信息中心连续下发一系列落实第一次信息化工作会议精神文件，集团公司在组织东北电网计算机信息网络建设的同时，全面整理完善各种规章制度和规范标准、计算机信息网络建设与应用工作计划、实用化工作标准及验收制度，此外还提出各单位计算机信息网络建设与应用实施方案，并组织对基层单位计算机信息网络建设与应用实施方案评审和实用化验收工作。截止1997年底，集团公司先后下发了管理信息系统建设有关文件《东北电力计算机信息网络系统“九五”规划及2010年发展纲要》、《东北电力集团公司计算机管理信息系统建设规范》、《东北电力集团公司计算机管理信息系统实用化验收及考核办法（试行）》、《东北电力计算机信息网络建设规划》、《东北电力信息网络系统总体建设方案》、《东北电力系统信息网络IP地址编码规范（试行）》，并下达了关于建设东北电力信息网广域网有关事项的通知等一系列规章制度和规范标准、计算机信息网络建设与应用工作计划、实用化工作标准及验收制度等文件达43个。掀起了新一轮东北电网计算机信息网络建设与应用工作新高潮，为实现抓住机遇，迎接挑战，开创东北电网信息化新局面奋斗目标打下坚实基础。

第2篇 集团验收

【释义】

集团验收

双雄矗立关东地，

信息浪潮催人急。

决策建网创新意，

立志信息争第一。

星期假日共欢聚，

畅饮美酒泪水滴。

艰难困苦何所惧，

信息网络谱新曲。

“双雄矗立关东地，信息浪潮催人急。”比喻新建东北电力集团公司机关36层大楼和东北电网调度中心18层调度大楼是矗立东北（关东）大地上的双雄，表达了集团公司建设东北电力信息网络系统决心和信心。电力工业部第一次信息化工作会议及东北电网全面统一组织开展信息系统建设与应用工作目标，鞭策和激励着集团公司及所属单位信息战线上的同志们，也预示着公司在信息化工作中将面临前所未有的巨大挑战。

“决策建网创新意，立志信息争第一。”1997年9月8日中国东北电力集团公司召开总经理办公会议，决定投资3910.7万元，以扭转公司信息化工作被动局面，并提出了三年初步建成东北电力信息网络系统的奋斗目标。东北电力集团公司信息中心及所属单位信息战线上的同志们下定决心抓住机遇，迎接挑战，开创东北电网信息化工作新局面，在信息网络系统建设与应用中，走在全国电力系统的前列。

“星期假日共欢聚，畅饮美酒泪水滴。”面对公司信息化工作前所未有的挑战，集团公司及各单位信息战线上的全体工程技术人员不论星期休息日或节假日都加班加点工作，迅速改变了信息化工作落后局面。很多单位很多长期从事基层计算机信息战线工作的同志们，在通过集团公司管理信息系统实用化验收后，无限地感慨，终于实现了多年的梦想，并在举杯庆祝时流下了激动的泪水。

“艰难困苦何所惧，信息网络谱新曲。”在短短一年多时间里，克服了重重困难，将数百个孤立网络整合，初步建设统一的东北电力信息网络系统，且将几千个独立网络或单机应用系统连接，初步实现统一网络系统应用，并通过了电力工业部信息中心组织的东北电力集团公司管理信息系统实用化验收，实现东北电网历史上前所未有的新跨越，谱写了东北电力系统发展历史新的篇章。

本篇描述了中国东北电力集团公司及所属单位信息战线上的同志们，经过一年多奋战，在东北电力信息网络建设和主要应用系统工程中，超额完成了第一阶段各项工作任务，初步扭转集团在计算机应用及信息化建设的落后局面，且它是我在中国东北电力集团公司管理信息系统通过电力工业部信息中心组织实用化验收后，心情激动有感而发写成的。

背景案例：一年初步建设统一东北电力信息网络实例

这是我带领大家经过一年多的奋战，初步扭转公司在计算机应用及信息化工作落后局面，中国东北电力集团公司管理信息系统通过电力工业部信息中心组织实用化验收后，面对新的岗位、新的挑战，取得新的成绩，我有感而发写成的。

1997年底，公司就初步建成了以集团公司为中心的155M/ATM星形结构的信息主干网络。1998年3月开始，公司全面组织建设以中国东北电力集团公司信息主干网络为核心统一的东北电力计算机信息广域网络系统建设工程，并与公司调度通信中心反复研究广域网络通信通道。逐步实现通过2MB或64KB带宽连接原电力工业部信息中心和吉林、黑龙江省电力公司及直属的8个电业局、9家火电厂、3家水电厂；以拨号方式连接13个单位，以最终建成连接36个基层单位的广域信息网络系统。

在东北电力计算机信息主干网络及广域网络系统建设工程中，同时组织建设各级联网单位网站建设，并推动应用及检验信息主干网络及广域网络运行情况。研究组织在东北电力计算机信息主干网络及广域网络系统上，建设各类专业应用系统，以解决实际应用软件实用化工程。1998年初，东北电网计算机信息系统建设与应用工作进入全面展开阶段，3月信息中心统一组织集团公司总体数据规划百日工程，且在大连海事大学、中科院沈阳计算所及各业务部门业务代表的共同努力之下，完成包括13个职能域的全域数据模型以及5项信息基础标准建设，同时在3月份完成主干网1600台计算机上网工作、东北电力信息网站开通；10月份办公自动化系统在主干网及广域网络上投入运行，同时在10月份公司系统20个部门应用系统投入运行。1998年11月18日东北电力集团公司管理信息系统通过了国家电力公司组织的实用化验收。

这一阶段，集团公司信息中心组织对13个直属电业局和12个水、火电厂管理信息系统实施方案评审，并对9个直属电业局进行实用化验收工作，我亲历了信息战线干部和技术人员加班加点工作，而计算机信息网络建设与应用高速推进都取得了前所未有的成果。十几个单位信息中心主任付出辛勤汗水、努力工作，在通过集团公司管理信息系统实用化验收后，他们流下激动热泪的情景，更加激励我们为此努力工作。

计算机信息网络系统建设与应用工作，是一项前无古人的全新的工作，因此没有经验可以借鉴。1998年5月22日我在东北电力信息网站上发表了《由信息网络建设及MIS实用化引起的思考》一文，讨论分析为什么在我国开展管理信息系统实用化工作这么难，提出阶段性、时效性和持久性实用化理论及推进管理信息系统实用化工作几点想法（节选）。

由于工作的关系，近一年来，我先后深入基层58次，到34个基层单位包括两个省局、16个电业局、12个水、火电厂和4个事业单位，进行管理信息系统建设和实用化方面的调查研究。我参加了一系列的网、省局及基层单位管理信息系统总体方案评审、实用化验收，部、局有关规范、规定、标准、规划等方面的讨论及编制工作，并先后与很多管理信息系统建设规划、应用等方面的专家、教授、研究人员进行研究与探讨，从而逐渐地对管理信息系统建设与应用有了一些新的认识，理清了开展这一工作的基本思路。