



CS 开启青年财商必读系列



亨利·福特
Henry Ford

张艳玲 编译

汽车大亨： 福特成长日记

从小就学会像富人那样想

一个有工作能力和思考能力的人是注定要成功的

· 福特成功秘诀 ·

全国百佳图书出版单位
时代出版传媒股份有限公司
安徽人民出版社



汽车大亨： 福特成长日记

张艳玲 编译

图书在版编目 (CIP) 数据

汽车大亨：福特成长日记 / 张艳玲编译. —合肥：安徽人民出版社，2012.11

(开启青年财商必读系列)

ISBN 978-7-212-05859-3

I. ①汽… II. ①张… III. ①福特, H. (1863 ~ 1947) —传记—青年读物

②福特, H. (1863 ~ 1947) —传记—少年读物 IV. ① K837.125.38-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 275189 号

汽车大亨：福特成长日记

作 者 | 张艳玲

出 版 人 | 胡正义

选题策划 | 王 水 杨 霄

责任编辑 | 王 水 王 雪

责任印制 | 范玉洁

营销推广 | 唐佳洁

装帧设计 | 程佳媛 赵芝英

出 版 | 时代出版传媒股份有限公司 <http://www.press-mart.com>

安徽人民出版社 <http://www.ahpeople.com>

合肥市政务文化新区翡翠路 1118 号出版传媒广场 8 楼

邮编：230071

发 行 | 北京时代华文书局有限公司

北京市东城区安定门外大街 138 号皇城国际大厦 A 座 8 楼

邮编：100011 电话：010-64267120 010-64267397

印 刷 | 北京朝阳新艺印刷有限公司 电话：010-87704412

(如发现印装质量问题，影响阅读，请与印刷厂联系调换)

开 本 | 695×995 1/16

印 张 | 19

字 数 | 240 千字

版 次 | 2013 年 3 月第 1 版 2013 年 3 月第 1 次印刷

书 号 | 978-7-212-05859-3

定 价 | 29.80 元

版权所有，侵权必究

亨利·福特的人生信条

1. 工作是自然而然的事。
2. 每一次经验对于人来说都是有价值的，不论是成功还是失败。
3. 从工作中才能认识到只有通过老老实实的努力才能得到繁荣和幸福。
4. 工作时就应该专心工作，玩耍时就应该尽情玩耍。

5. 工作是我们的明智，是我们的自尊，也是我们的救星。一个人要是无法从日常工作中得到相当程度的满足感，就失去了所能得到回报中最为精华的部分，这是因为日常工作是好东西，是非常非常好的东西。它是世界的基石，是自尊的基础。

6. 为享受工作而工作，不为获取利润而工作。

7. 如果我们不能够自我救助，就不可能去救助别人，一个完全或部分由无法自食其力者所组成的社会，是一个完全不能自食其力的社会。

前 言

你知道福特汽车吧？也许作为汽车迷的你早就对福特汽车的各种款式如数家珍了。上个世纪就风靡全世界的福特T型车现在可是收藏家眼里最珍贵的东西。而我们都知，这款改变了世界的价廉物美的汽车就是亨利·福特制造的。

1978年，美国人麦克·哈特所著的《影响人类历史进程的100名人排行榜》出版，哈特所收录的这100位名人中，有政治家、军事家、作家、哲学家、发明家、艺术家、改革家，他们都有一个共同的特点，那就是改变了人类命运，或者促进了文明的繁荣，推动了历史的进程。在这些伟大人物中，只有一位工业家，他就是亨利·福特，在哈特所收录的名人排行榜中，他甚至排在了英国历史上最伟大的君主之一伊丽莎白一世之前。

亨利·福特（1863—1974）是美国著名的工业家、汽车工程师、福特汽车公司的建立者。同时，他也是世界上第一位使用流水线大批量生产汽车的人。汽车成批量地生产，促使汽车的价格极大的降低，汽车不再是少数富人有权享受的奢侈品，更多的普通人人都可以拥有自

己的汽车，汽车成为一种大众产品，完全改变了人们的生活方式，并且由此导致了整个社会其他领域的变革。所以，我们说亨利·福特不但革新了工业生产方式，而且对现代社会和文化具有巨大的影响。

亨利·福特出生在19世纪后半期，正是美国南北战争以及随之而来的经济飞跃发展时期，这个在底特律成长起来的工程师凭着自己对机械的热爱，凭着自己敏锐的眼光，紧紧抓住时代赋予的机会，在那个激动人心的大发展时代，创立了属于自己的不朽事业。

被称为天才机械师的亨利·福特，他的一生都是在创造与变革中书写辉煌，尽管他早期的创业不是那么一帆风顺，但是当他的事业一经起步就变得所向披靡，不可阻挡。流水线生产、廉价的T型车、5美元的日薪，这些当年给美国带来巨大影响的事件早已写入现代工业史，在这里我们可以毫不夸张地说，仅就1913年开始实行的生产流水线而言，亨利·福特的创造就带来了如此大的变革，曾经风靡一时的T型车在1908年售价825美元，1913年降到了500美元，1916年为360美元，到1926年仅为290美元。就像哈特在他的书中写的那样：“随着价格的下降，销售的急剧上升，美国变成了‘轮子上的国家’。”

1914年，亨利·福特在自己的工厂实行的5美元日薪制不仅震惊了全球工业界，而且这种高薪标准传遍了全国，使无数的工人脱贫，进入中产阶级，同样给美国社会带来了巨大的影响。

更为重要的是，亨利·福特对生产技术的革新和热心推广，也带动了其他行业的革新和发展，有力地推动了美国社会的整体进步和发展，为20世纪美国社会的巨大飞跃作出了贡献。亨利·福特曾一度成为美国人民心中的英雄，他的一举一动，一言一行都会引起媒体和普通民众的极大关注。他的个人英雄、和平主义者、慈善资本家的形象曾经深入人心。美国人民甚至希望他成为自己国家的总统，带领他们过上更美好的生活。在亨利·福特生活和创造的时代，他就是当之无愧的传奇人物。今天，他依然是无数渴望成功人士的最好榜样，他的

理想、他的奋斗、他的成功更鼓舞了一代又一代的人，直到今天，仍然有无数的人在追寻他的成功轨迹。

当然，亨利·福特也是一位备受争议的人物，他晚年的保守主义倾向，对工会运动的不合作态度，以及福特工厂内存在的对工人的迫害和虐待，一度使他名声黯淡。但是，当风烟散去，一切归于平静，人们发现，亨利·福特仍然是一位值得我们研究和学习的人。著名的《财富》杂志曾经把亨利·福特选为“世纪企业家”，把通用汽车的小阿尔弗雷德·斯隆和微软的比尔·盖茨都比了下去。这足以证实亨利·福特在人们心中所拥有的无比崇高的地位。

目 录

CONTENTS

第一篇

少年时代

- 欧洲移民的后代 / 002
- 一本书的深刻影响 / 006
- 拆掉一切能拆掉的东西 / 009
- 那台神奇的蒸汽机 / 012

第二篇

机械发明家

- 凯迪拉克移民底特律 / 018
- 天才机械师 / 021
- 乡间修理工 / 028
- 机器！机器！ / 032
- 爱迪生照明公司的明星员工 / 036

第三篇

四轮汽车

- 底特律大街上的“婴儿车” / 040
- 爱迪生的鼓励 / 043
- 历史上第一张“行车执照” / 046
- 完美的四轮汽车 / 049

第四篇

从失败到成功

创业有多难 / 052

困惑与思考 / 059

又一段弯路 / 063

目标越来越清晰 / 065

Ford: 福特王国的象征 / 071

大众车还是豪华车 / 074

第五篇

创造奇迹

标准化生产的意义 / 082

创新比什么都重要 / 086

神奇的T型车 / 090

第六篇

创新与激励

10秒钟生产出一辆汽车 / 096

日薪5美元的神话 / 101

既要制造汽车也要塑造人 / 106

福特神话 / 110

荣誉背后 / 112

第七篇

让自己的影响无限扩大

搁浅的“和平之船” / 118

由反战到发战争财 / 127

福特公司应该只属于福特家族 / 132

不甘寂寞的斗士 / 141

《我的工作与生活》 / 148

第八篇	辉煌与专制
	红河理想 / 152
	专制帝王 / 156
	功臣离去 / 161
第九篇	父子争斗
	柔顺的小男孩 / 168
	不尽的烦恼 / 171
	失败的尝试 / 179
	服从与反抗 / 185
	没有人能战胜他 / 189
	投身艺术品收藏 / 196
第十篇	再续辉煌
	T型车过时了 / 202
	新一代A型车 / 207
	格林菲尔德村的理想 / 215
第十一篇	大萧条时期
	危机时期的改革 / 220
	V-8型车的诞生 / 225
	任由邪恶势力的膨胀 / 228
	流血的工人运动 / 236
	工会的胜利 / 244
	战时军工生产 / 251
	爱德塞尔英年早逝 / 258

第十二篇 | 漫漫黄昏

权力交给谁 / 268

家庭生活 / 277

告别人世 / 286

第一篇

少年时代

- ◇欧洲移民的后代
- ◇一本书的深刻影响
- ◇拆掉一切能拆掉的东西
- ◇那台神奇的蒸汽机

欧洲移民的后代

像美国大多数家族一样，亨利·福特家族也是欧洲移民。亨利·福特的祖父约翰·福特和祖母托马辛娜·福特都是爱尔兰人，他们有个儿子叫威廉·福特，也就是本书的主人公、未来的美国汽车大王亨利·福特的父亲。那时候，英国人对爱尔兰人很不友好，爱尔兰农民的生活十分艰苦。1847年，英国遭遇了一场大饥荒，这一年，威廉·福特只有21岁，他认为他们在爱尔兰的生活是不会有改变的，有的将只是没完没了的穷苦生活，谁也不愿意一辈子过穷苦日子，穷则思变，必须选择另一种生活，于是，他决定移居国外。

那时候，美洲已经得到开发，1776年美国宣布独立，经过艰苦的独立战争，在1783年，英国终于同意美国独立。美国独立后便走上了快速发展的道路。威廉·福特说服了他的家人，像很多欧洲移民一样，他们搭乘定期邮轮前往美国。

早在1832年，福特家族的一些成员就抱着过上美好生活的愿望，踏上了美洲土地。15年后，威廉·福特一家人来到美洲的时候，福特家族的塞缪尔和乔治就已经在美洲的迪尔伯恩定居，而且拥有大片土

地。福特一家到了美洲就直接奔底特律，又从那里抵达附近的小镇迪尔伯恩，有亲戚在这里，他们也决定在那里买下一块土地，过自给自足的生活。

15年前，当福特家族的成员来到迪尔伯恩时，这里还未开发，茂密的丛林里，各种动物出没，美洲的主人印第安人时常出现在林中空地上，他们神不知鬼不觉地走进外来人的小木屋，好奇地摸摸里边的物品，然后闪电般地消失。到了1847年，威廉一家人来到这里时，迪尔伯恩小镇已经有了自己的铁路，还有一条公路直达芝加哥，那是用木料铺成的，被人们称为“密歇根大道”。不过，当时的迪尔伯恩实际上还是个人烟稀少的小镇，福特家族有十个成员在这里定居。几十年后，迪尔伯恩因为有了福特工厂和福特汽车而变得十分热闹。

土地是立足之本，威廉一家刚到迪尔伯恩就购买了80英亩的土地。但是来到迪尔伯恩的一家人并没有全部在这里扎根。不久，威廉的弟弟亨利就离开家去了加利福尼亚，我们知道，从1848年开始，美国开始了一场全国性的“淘金热”，无数人抱着发财的美梦涌到加利福尼亚，亨利也加入了淘金大军，并且幸运地在那里发了财。后来，亨利写信给自己的哥哥威廉，以颇为浪漫的口吻描述他在加利福尼亚的生活，试图说服哥哥也到那里去。威廉也一度被弟弟的美好描述所吸引，但他很快意识到他是家中的长子，对家庭负有更大的责任，他认为他应该在这里开辟一片天地，以使他的弟弟和后代不论何时都能有一个根。这种乡土观念颇有东方意味，实际上，这种观念也传到了亨利·福特身上，使他一辈子都在乡村和城市之间摇摆徘徊。

威廉·福特和他的父亲相信靠自己的努力一定会在这片土地上站住脚。他们辛勤耕作，一段时间之后，他们将这片土地上的树木砍光了，开垦了田地，建成了房屋和仓库，福特家的日子过得有声有色，他们在这片土地上看到了希望。他们对自己离开英国来到这块神奇的

大陆充满信心。

为了还清购买土地欠下的350美元，威廉·福特到密歇根中央火车站去做木工。早在英国的时候，他就学到了木工手艺，到美国以后，他为自己掌握了这项技艺而自豪。正是凭着这项手艺，50年代，威廉为他的富裕邻居帕特里克·奥赫恩打零工，并且爱上了他家的养女玛丽，玛丽的仪态、气质以及活泼开朗的性格，深深地吸引了威廉·福特。

1861年4月25日，威廉·福特和比他小14岁的玛丽结婚。帕特里克·奥赫恩以较低的价格，把最好的一大片土地卖给了他的女婿，还协助威廉盖起了一座二层小楼。威廉则在院子里栽种了各种树木。可见，这场婚姻带给福特家的不仅是一位贤妻良母，而且还有一笔不小的财富。福特家的生活很快发生了巨大的变化。

这时，在美国历史上有重要意义的南北战争已经打响。南方和北方各自结成同盟，各州之间的战争持续不断，许多年轻人都入伍参战，不少人甚至战死沙场。威廉因为超龄没有入伍，留下来专心管理自己的农场。他在农场里种植牧草和小麦，饲养猪、牛、马，也种一些蔬菜，生活完全可以自给自足。作为一个成熟的木工，他还制作各种木器用来出售。他的收入在一天天的增加。在迪尔伯恩，他第一个买了有篷四轮马车，那是富贵和成功的象征。中年以后，他成为当地一名教会执事和治安官，还兼任市政委员，财富和地位对他来说已经都得到了。他成为当地德高望重的人。不过，那是以后的事了。我们还是回到他此时的生活中。

1863年7月底，宾夕法尼亚州的小镇葛底斯堡发生了激烈的战斗。几星期前，罗伯特·李将军进犯北方，就在这个小镇，胡克将军和米德上将率领联邦军经过三个昼夜的激战打败了不可一世的李将军。南方军被击溃，整个南北战争的局势得到了彻底的扭转。

仿佛是为了庆祝北方军的胜利，7月30日凌晨，威廉·福特和玛

丽的儿子呱呱坠地，他们为他取名亨利。亨利·福特，这个在南北战争的硝烟中诞生的人，这个欧洲移民的后代，一辈子都对美国抱有无限的热爱和自豪。

当未来的汽车大王亨利·福特出生的时候，福特家庭已经是一个殷实之家了，原来白色油漆的两层小楼已经被移至格林菲尔德村，后来的福特博物馆就建在那附近。在亨利出生的第二年，也就是1864年，从爱尔兰来的威廉正式成为美国公民。

一本书的深刻影响

亨利·福特出生时，美国南北战争硝烟正浓，不过，在他两岁的时候，南北战争结束了。从1865年到1877年，美国进入重建时期。到处是建筑工地，铁路延伸到更遥远的地方，把小镇和村庄更紧密地联系在一起。福特家的孩子们也在繁忙的乡村生活中渐渐长大了。父亲威廉脾气有点暴躁，亨利更多的时候是和母亲待在一起。当然，有的时候，他那看上去比较严厉的父亲也会带他到大自然去，看看大树，树上的鸟窝，还有会唱歌的小鸟。亨利童年的生活充满了乐趣。

1869年1月11日，亨利5岁半了，作为欧洲移民，威廉很重视孩子们的教育，他认为他的孩子们都应该接受学校教育，不管将来从事什么工作，教育和教养都是必需的。于是，亨利跨进了学校的大门。他有点顽皮，并不是最优秀的孩子，可在所有的功课中，亨利的算术和朗读成绩突出。

亨利的朗读课之所以出色，是因为他接触到了《麦高菲精选读本》，这本书是由美国著名的教育家、牧师威廉·霍姆斯·麦高菲编写的，告诉人们如何通过实践，培养出强烈的责任感。除此之外，它还