



历史小说馆

总策划：白沙

Yangwu Daye

# 洋务大业



毛屋堂 著

天行健，君子以自强不息。  
洋务运动即“自强运动”。

中央广播电视大学出版社

# 洋务大业

毛屋堂/著

中央广播电视大学出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

洋务大业 / 毛屋堂著. —— 北京: 中央广播电视大学出版社, 2012.12

ISBN 978-7-304-05889-0

I. ①洋… II. ①毛… III. ①长篇小说—中国—当代  
IV. ①I247.5

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第297442号

洋务大业  
毛屋堂 著

---

出版·发行: 中央广播电视大学出版社

电话: 营销中心 010-58840200

总编室 010-68182524

网址: <http://www.crtvup.com.cn>

地址: 北京市海淀区西四环中路 45 号

邮编: 100039

经销: 新华书店北京发行所

---

策划编辑: 巫 蓉

版式设计: 郭婵媛

责任编辑: 窦晓群

责任印制: 李 玲

---

印刷: 北京汇林印务有限公司

印数: 1~5000册

版本: 2012年12月第1版

2012年12月第1次印刷

开本: 787×1092 1/32

印张: 13

字数: 249千字

---

书号: ISBN 978-7-304-05889-0

定价: 38.80元

---

(如有缺页或倒装, 本社负责退换)

## 前 言

中国正在进入中华民族的伟大复兴时期，而中华民族复兴的起源，在于中国的近代化，而中国的近代化起源，在于——历史学家们公认的洋务运动。

洋务运动到底是一场怎样轰轰烈烈的运动？它为什么之后又沉寂了，它为什么只延长了清王朝几十年的寿命？它为什么没有引导中华民族直接复兴，而复兴的伟业要曲曲折折走到我们今天？这些实在是让中国人的心情变得格外沉重的话题。

正是基于这样一系列的思考，触发了我深入研究洋务运动的动机。

我把研究的着眼点尽量附着于人物的命运。在政府高层，满人文祥是一个真正有思想、有手腕的人，虽然他在书里出现的频率不高，实际上，他担当了黑衣宰相的角色。汉人李鸿章是这项运动的主要发起人，也是主旗手，然而，他领导的洋务派却遭受了各个方面的压力，用“压力山大”这个流行的词语来形容，也不为过。在北京有顽固派、清流派的疯狂进攻，而两派人马又是慈禧用来牵制她的权利竞争对手奕訢的工具。

幸好李鸿章是一个政治斗争的高手，他不但没有被政治斗争的漩涡吞没，反而在一次又一次的风险中显现了自己昂扬的斗志。更让人惊叹的是，在国际风云变幻的那个时代，他从西洋人那里看到了中西文化的差异，不仅开出了自强的处方，而且用饱满的精神，组织人力、物力、财力加以落实。

正是洋务派的努力奋斗，倡导了中国近代化的进程，从政治到经济，从科举考试到文化教育，从宗教斗争到国际交流。洋务派的事业不只是局限于办洋务企业，它的宽度达到了国家政治、经济、军事、文化、教育、日常生活等各个方面。

而洋务派遭受的压力也是前所未有的。它要直面洋人的军事进攻，还要面对洋人合法的经济掠夺、合法的宗教侵入、合法的税收控制、合法的鸦片买卖；洋务派办的企业要面对数量巨大、资金雄厚、技术先进的洋人的企业的排挤、竞争。

它同时要面对国人保守思想意识的拖累，面对资金、人才、技术以至企业管理理念、管理手段的缺失……它遭遇的难题可以用一个贴切的词来描述：难以想象。这个词，用在洋务事业的困难面前，绝不是夸张，而是贴近了事实的真相。

面对巨大的挑战，洋务派表现出了让后人惊叹的勇气，使出了很多的手段。

然而，洋务运动最终归于失败了。

为什么一个巨大的事业，在无数人的努力之后，归于失败了呢？

有没有一个国家，经历类似的过程之后，走向另一条道路，或者叫成功之路呢？

这是一个跨度很大的研究课题。这也让我把眼光从中国窥视到了日本，而且从洋教在当时中国生存的景况中，又找到了某些注脚。

今天的地球村，比起那个时代的地球村，距离越来越小，信息传递越来越快；那时的大清人，需要面对从西方来的全新的文化、科技、体制、宗教、商品……当今天的我们一再强调开放时，一步步走向信息时代时，我们将要面对更多的西方来的文明成果。在深化改革开放的今天，在一步步认清科学发展观伟大价值的今天，我们有没有必要看一看前人走过的路（有弯路，有直路）？在我动笔写作这本书时，我一直在思考这个问题。这个问题的答案显而易见，然而，我却写得兴味盎然，因为，我在做其中一点我认为极有价值的工作：以我们今天的眼光，以我们今天信息时代的价值观，以我们今天网络时代的视角，重新解读我们前人用生命、鲜血、无数的代价走过的那段不平坦的路。

毛屋堂

2012年11月

楔子	001
第一章 千古未有之大变局	
一、反攻倒算的来了	003
二、都来大清拚经济	013
三、列强联合行动	034
四、我家的邻居是强盗么?	047
第二章 在困难中前行	
一、磕磕绊绊的探路者	061
二、外行忽悠外行	074
三、慈禧的权力平衡术	081
四、风流倜傥之清流派	098
五、自强运动之艰难推进工作	119
六、体制改革何其难	158
七、政权结构变迁路线图	169
八、自强新规划的艰难行程	185

# 目 录

## 第三章 传教竟然做成大“事业”

- |                    |     |
|--------------------|-----|
| 一、传教，信仰乎？事业乎？      | 237 |
| 二、教士的翻译工作与文学交流的贡献  | 256 |
| 三、法国的特殊保护措施        | 260 |
| 四、拒收礼品为哪般？         | 276 |
| 五、传教事业与旧制度的艰难抗争    | 278 |
| 六、向绅士下黑手           | 289 |
| 七、招致民众厌恶           | 298 |
| 八、腾腾燃起的烈焰          | 306 |
| 九、宗教问题演变成不可克服的政治问题 | 309 |
| 十、艰难的道歉之路          | 315 |

## 第四章 东西方的交流之路何其长

- |                    |     |
|--------------------|-----|
| 一、堂堂第一任出国大使竟是洋人小秘书 | 325 |
| 二、裂隙湘淮             | 332 |
| 三、对手的超越动作          | 340 |



## 第五章 困境下的努力

- |                 |     |
|-----------------|-----|
| 一、我的儿，能牺牲的，就是你了 | 357 |
| 二、左宗棠入关         | 377 |
| 三、两条路线的斗争从未停止过  | 393 |
| 四、都是腐败惹的祸       | 400 |

历史学者们试图把过去人们的遭遇“呼来眼底，永志不忘”。

作为历史工作者，必须采取负责任的态度来描述他所探讨、研究的对象。然而，把史实变成史书，实在是一件非常困难的事。史实与史书之间，到底有多大的距离，可以用沃尔特·罗利爵士的一则传闻来说明。

1603年，历史学家罗利被雅可布一世以叛国罪判处死刑，囚于伦敦塔中等候处决。在这段等死的时间里，他抓紧时间，开始写世界史。

有一天，塔下两个卫士发生口角。寂寞中的罗利兴味盎然地从头到尾目击了两个卫生争吵的整个过程。

就在这时，他的朋友前来探监，他也同样是这场争吵的见证者。

在探监时，两人就这事聊了起来。

罗利发现，同样是发生在眼前的这件事，两人结论竟然大相径庭。

朋友走后，罗利看着自己的那堆手稿垂头丧气。“我是不是要把这堆手稿付之一炬？”

“如果我连一桩自己亲眼所见的事件都不能与别人的看法达成一致的话，我所描述的这些历史，还能是真实的反映么？”

这个故事并非笔者臆造，摘录于《德意志史》。

历史史实与史学工作者的描述之间，到底有多大的距离，相信读者的心中已有一杆秤了。

即使有这样遥远的距离，但笔者仍然坚信一句话，“历史是人们在过去为我们今天的生存创造的基础。”任何时候“都不要把历史看成过去的完结”，这正是我动笔写作这本书的一大动因。

## 一、反攻倒算的来了

谁下的黑手？

太平天国平定了，捻军平定了，鸦片战争打完了，大家的日子似乎都好过了，男女老少，似乎都可以在家里打打扇子，拍拍身上的灰尘，想想今天中午弄什么好吃的，晚上吃点什么既能饱饱口福，又能减肥。

的确是有人正在过着这种享乐的日子。

但是，更多的人，却是过着另类的日子。

在安徽南部、江苏南部、浙江东部，这些地区以前是全国最富庶的地方，人口稠密。

经过这一场战争之后，大街上没有看到卖猪肉的，倒是有偷偷卖人肉的。

这里的地面处处是破壁颓垣，孤嫠弱息，仅存者饥疲不堪，面无人色，甚则饿死破屋之

中，尸骸纵横，无人收殓，疫色流行，田土荒废。

有人不禁要问，这些地方以前是太平军占领的地域，如此这般惨绝人寰的人祸，是不是太平军造的孽？

标准答案是：“NO”。

早期的太平军，纪律严明。大家应该还记得东王杨秀清那个砍脚的规定吧：左脚人民户者即砍左脚。后期的太平军虽然纪律远不如以前，但是，造成如此严重灾难的，还就是清军老大哥。

我看到类似的记载太平军情形的书，绝不只一本，而且这样的书往往称太平军为贼。从这一点可以看出，这些书的作者是站在太平军敌对的立场上记述他们亲眼所看到的情形。

有个作者叫李圭，他叙述说，这个贼的纪律是严明的，太平军治理下的秩序是安定的。在他的书里，我看到这样十分触目的文字：官军败贼及克复贼所据城池，其烧杀劫夺之惨，实较贼为尤盛。

这位李圭的描述大致是这样的：太平军溃败之后，官军就来到了，他们看到财物就抢，看到人就杀，“惨不忍睹，余不堪言”。

堂堂政府官军，应该是保护民众，为何看到人就杀，看到财物就动手抢了呢？

有历史学家对这种历史现象做了理论上的推论。

历史学家们的论据普遍有两点：一是大家都是人，在这个胜利的时候，弄点到手的财物，也不算过；二是报复心理作祟。

以曾国藩的兄弟曾国荃为例，他率领湘军攻破天京之后，干吗去了呢，是不是搞庆祝活动去了？

这个时候，哪有时间搞庆祝活动。现在不趁机捞他一把，以后类似于这种攻陷贼军巢穴的机会可是不多了。

天京城破时，太平军只有一万多人，其中一部分混乱之中突围出了城。也就是说，留在天京城里的太平军，顶多几千来人。

而曾国藩给皇上的报告里，非常清楚地说，曾国荃所部在南京城内分段搜杀，三日之间共毙贼十余万人。“秦淮河里，尸首如麻。”

这里的“麻”，绝不是形容词，而是真实的情况。就是小学生也算出来了，从几千到十万，这多出来的人头是哪来的呢？

不会是从城外捉来的太平军吧。那就只有一种可能，湘军把南京城里全部的居民都当作贼军给刚了。

为什么湘军要这么做，难道湘军杀人成性了吗？

曾国藩手下的湘军都是孔孟之道的忠实信徒，当然不会把杀平民百姓作为军队的本性。

注意一下曾国藩的报告的后半部分，就发现他还有另外一段与之相关联的叙述。他说，太平军败逃时，他们自己还放火焚烧宫殿，把自己的皇宫殿府一把火烧了，大火连烧了三日三夜。

是太平军自己放火吗？还是有人别有用心地放火？这已经是一个历史的谜团，没有人作记载，也许是有人故意

不作真实的记载。

在犯罪学上，罪犯们遗留的证据往往形成一个证据链，所有的证据链最终都会指向一个目标。

解开一个历史的谜团也需要证据的链条。

在曾国藩报告的后面，我还发现了这样的记述。中外纷纷传说，洪逆之富，金银如海，百货充盈，但是，湘军占领后，却没能找到任何的库藏。“克复老巢而全无货物，实出微臣意计之外，亦为从来罕见之事。”

看到了吧，打了一场大胜仗，烧了很多宫殿，杀了十万民众，却没有看到一分钱的货物。真是鬼都不相信啊。

所以，我的推论就是，湘军占领南京之后，抢劫了全部的货物，归为己有。然后纵火焚烧，毁灭踪迹。

湘军这样的做法，其实，大家都很清楚，实在是老一套，一点都不新鲜。在前不久，英法联军抢劫圆明园之后，为了顾及自己的面子，不也给圆明园放了一把大火吗？

为了根除大家的悬念，在这里，我还找了个旁证。

有个人叫赵烈文，他的真实身份是曾国藩的幕僚，相当于军队里的参谋，他喜欢的业余活动是记日记。在城破之后的第七天，这位幕僚来到了南京，亲眼看到了当时的情景，并且在他的日记里记了下来。

那些老弱的本地人，如果没有在家里挖窖钻入地下的话，全部被杀死。看来，战争时期，做些深挖洞之类的自我保护工作，实在重要。沿街的死尸，十具有九具是老头

儿的。那些小孩子，有的还没满两三岁，全部丢在地上乱爬着，大家都在那里做杀小孩子的游戏活动。全城看不到一位四十岁以下的少妇，而老一点的女人，全都负伤，不是砍十刀，而是砍了数十刀，都倒在地上哀号。这种痛哭的声音实在让人受不了。

这就是说，湘军攻陷南京之后，主要做了两件重要的工作：杀人和抢劫。杀人的事很简单，而抢劫的事很复杂：除了抢财物，还要抢女人。顺带说明一下，强壮的男人也成为大家抢劫的对象，因为抢回家去，可以当家奴使唤，强迫他们服劳役，直到他们死去。

在湘军攻破南京之后的第三十个年头，湖南人谭嗣同来到了这里。看到这里满地荒凉，就向当地人打听起其中的缘故来。据当地人说，当初太平军占据南京时，并没有烧杀抢掠，大家的生活跟往日也差不多。可是，湘军攻破城池时，见人就杀，见屋就烧，“女子玉帛，悉数扫入湘军”，从此昔日富饶的金陵就变成一座穷城了。

纵意的屠杀使得这些地区的人口数量急剧减少。数字是枯燥的，却能说明这些地区受到伤害的程度。

江苏省吴江县，战前（1820年）人口57万；战后（1864年）人口20万。

浙江省嘉兴县，战前（1838年）人口52万；战后（1863年）人口15万。

数字不要弄多了，多了反而败了我们的胃口。

现在的情况是，人弄没了，田地还在那里。在战后的



光辉岁月里，成片的耕地都成了无主的荒地。战争期间，有钱的地主们拖家带口逃亡去了。战争结束后，这些地主们纷纷回到家里，推开家门一看，曾经的佃农，当初个个当兵（太平军）去了，尔后又都在战争中战死了。现时回到家的地主们，手中有土地，却找不到耕地种田的人，这实在成了这个时期地主们的难题。

### 天上的馅饼掉哪家了？

面对这些地区大量的无主荒地，皇帝大人想了一个办法，责令地方官招请民众垦荒。上谕中指示地方官说，你们借些种子给农民，让他们乐于耕地种田。

上面的想法是好的，到了下面却没有办法执行。因为官府里有负责招聘农民的官员，官家仓库里也有种子，就是没有人来应聘这个叫“农民”的职位。原因只有一样，这些地方压根儿就没人，看不到人的影子，你到哪里能招请到耕地的民众？

有些地主也想了厉害的办法来招人种田。地主们以往招佃户，是把自己的田地租给佃户种，打下来的粮食按约定的比例分摊。现在呢，地主们改了办法，只要你愿意来耕种我家的田地，我先行给你付一定的开荒费（相当于签合同同时先付定金）。地主们想出的办法是好的，但是，地主们的手中拿着钱，还是遇到跟官府一样的难题：十里八乡，压根儿就没人。

最后，不论是官府的县太爷还是地主家的老爷，大家