



正与危机赛跑 闯路市场化改
国企的未来教育的市场化改革
教育改革再进行 势在必行的经济转型
企业家信仰与使命

Reform:
the Crucial Decade for China

改革：中国关键十年

实现中国梦的机遇和挑战

亚布力中国企业家论坛 编著



时代出版传媒股份有限公司
北京时代华文书局

改革：中国关键十年

实现中国梦的机遇和挑战

亚布力中国企业家论坛 编著



时代出版传媒股份有限公司
北京时代华文书局

图书在版编目(CIP)数据

改革：中国关键十年 / 亚布力中国企业家论坛编著. — 北京：北京时代华文书局有限公司，2013.7

ISBN 978-7-80769-032-0

I. ①改… II. ①亚… III. ①中国经济—经济体制改革—研究 IV. ①F121

中国版本图书馆CIP数据核字(2013)第179154号

.....

书 名：改革：中国关键十年

作 者：亚布力中国企业家论坛

.....

出 版 人：田海明 周殿富

选题策划：俞根勇

责任编辑：余 玲 刘显芳

责任校对：刘显芳

装帧设计：汝俊杰

.....

出版发行：时代出版传媒股份有限公司 <http://www.press-mart.com>

北京时代华文书局有限公司 <http://www.bjsdsj.com.cn>

北京市东城区安定门外大街136号皇城国际大厦A座8楼

邮编：100011

营销部电话：(010) 64267120, 64267397

印 制：北京画中画印刷有限公司 (010) 89591957

(如发现印装质量问题，影响阅读，请与印刷厂商联系调换)

.....

开 本：710×1000 1/16

印 张：19.5

字 数：260千字

版 次：2013年9月第1版 2013年9月第1次印刷

.....

ISBN 978-7-80769-032-0

定 价：36.80元

版权所有，侵权必究

序

截至2013年，中国企业家论坛的亚布力年会已经举办了13届。在这十几年来，我们总能发现在年初亚布力所探讨的话题，接下来一年中总能得到一些社会的响应。我想这也是亚布力年会的宗旨之一，当我们把全中国最有思想的企业家们都聚集到一起，在两三天的时间里各抒己见，互相碰撞，其形成的磁场，总是能对商业界产生一些影响。而我们也希望这能成为中国企业家向社会建言献策、发出声音的平台。

今年亚布力年会的主题定为“改革开新局”，因为我们高兴地看到，新一届领导集体一上任就提出了以市场为导向、“把权力关进笼子里”的深化改革目标。这对每一位支持市场的企业家而言都是个好消息。

围绕改革这一议题，企业家们和学者们从各自的领域出发，都发表了很多见解。其中让我印象最深刻的，是张维迎教授对既得利益者与改革的论述。

张维迎教授的演讲里多次提到了英国、美国和法国的历史，论述了既得利益者回应甚至引领社会变革的原因和结果。在这个话题上，我们中国人也有切身的喜悦和悲哀：一百多年前，由既得利益阶层主导的清末洋务运动、维新运动和立宪运动，是以失败告终，国家走向冲突和战乱。35年前，由邓小平主导的以界定产权和市场竞争为核心的经济改革，让中国首次真正融入世界，成为现代化国家。

我们人类社会的近代历史，或许能够为威尔逊的蚂蚁社会的“运气”提供一点解释：自上而下的、全社会各阶层共同参与的变革，运气就好些；自下而上的、过程中要掀桌子的变革，运气就差些——在这里，我不愿意将这种进程简单描述为“革命”或“改良”，因为这种二元话语体系其实规制并束缚了我们对社会进程的

想象。我们需要有更包容、更含蓄、更容易说服其他人的话语方式来讨论“社会转型”问题。

张维迎教授说“理念是社会变革的重要力量”，我很赞同。参与到他人中间也好，引领他人到我们这边也好，并不重要。重要的是认清我们所肩负的使命，并且正视他、理解他、响应他，改善作为社会细胞的我们自己，以及我们身处的单元、组织和社区。从最基本的公共生活开始，建设开放自觉、训练有素的公民社会。邻里、社区、企业，乃至亚布力论坛，都是基本公共生活平台的一种。

论坛中，冯仑一如既往的风格受到大家喜爱，他提出企业家对改革的态度应该是：守妇道，有期待。但他也强调，守妇道的前提是要能给妇人以期待。我们将此次论坛定义为“改革开新局”的讨论，就说明企业家们还是有期待的。那么怎么才是守妇道呢？

守妇道，仅仅是一种略带自嘲的自我安慰。企业家们当然应该更谨言慎行，作为市场力量的代言人，我们必须为市场的健康发展负责。但企业家们还是应该有所行动。如果我们希望未来的改革走向市场化，我们是不是应该想想，企业家自己能为一个健康有序的市场做些什么？

企业家们对改革的期盼和设想，论坛上讲了很多，在这本文集中也多有体现。但市场的力量不能总是等政策、要条件。我很高兴地看到，就在这次年会上，诸多企业家和公益组织联合起来，发起了“亚布力环保联合承诺行动”，迈开了企业组织自律、自治的第一步。

这就是我对企业家们的一点期待，让我们从自己做起，从自律做起，努力营造更好的市场环境，为中国的现代化、市场化做出更多的努力，这才是面向未来的企业家精神。

王石

2013.6.15

目 录 I

序 / 001

第一章 改革正与危机赛跑 >>>

一场革命、一个危机、一种行动 / 002

中国企业家生存环境堪忧 / 005

第二章 势在必行的经济转型 >>>

城镇化是黄金机遇，但谨防好事办歪 / 010

培育和壮大中产阶级 / 013

围炉漫谈A：运营“中国式体育” / 016

思想互动空间D：“金融新政”的回眸和展望 / 026

思想互动空间A：什么决定2020经济总量翻一番？ / 035

第三章 问路市场化改革 >>>

建立竞争性市场体系 / 054

重视新形势下的市场作用 / 057

思想互动空间E：消费品市场升级战 / 060

第四章 经济发展与生态文明建设之平衡 >>>

思想互动空间B：城市化与生态文明 / 072

将生态纳入国家发展战略之中 / 084

围炉漫谈F：企业家与公益 / 087

第五章 国企的未来 >>>

思想互动空间：改革与民企——中国企业家的未来共识 / 098

思想互动空间F：“做大做强国企”的真实含义 / 105

第六章 教育改革再进行 >>>

办大学就是办企业 / 118

今天的教育，明天的经济 / 120

围炉漫谈B：重启“教育改革” / 123

第七章 企业家信仰与使命 >>>

企业家的自我更新 / 142

既得利益者是否能变成改革者 / 145
思想互动空间G：大佬的退休“模式” / 150
围炉漫谈E：王石时间——60岁上哈佛 / 167
创想发源地A：永不消停的对峙——资本家vs创业家 / 181
企业家重在创造价值 / 190
企业家NGO的历史价值 / 192
围炉漫谈C：“两个条例”的历史价值——探寻“92派”的成因 / 199
午夜漫谈2：《陈可辛镜头中的中国式合伙人》 / 208
企业如何回馈社会 / 216
互联网金融业态下的银企共赢之道 / 220
创想发源地B：再议中国企业国际化 / 224
新旧媒体之争 / 237

第八章 回顾与展望 >>>

思想互动空间C：传统企业盛衰启示录 / 250
思想互动空间H：您准备如何过冬？ / 257
午夜漫谈：我看现在中国 / 267
创想发源地C：5年后的手机 / 285
开放的美国投资 / 295

后 记：企业家在转型社会的角色 / 299

第一章

改革正与危机赛跑

改革正与危机赛跑 问路市场化改革
国企的未来 教育的市场化改革
教育改革再进行 势在必行的经济转型
企业家信仰与使命

一场革命、一个危机、一种行动

亚布力我来了几次，每次来都特别高兴。之前轮值主席在门口跟我说，“等会儿是你演讲”，我真不知道今天要讲什么，我要讲的只是我简单的感受。我觉得亚布力不比达沃斯差，亚布力有亚布力的味道，达沃斯讲的太远、太大，几乎跟你没挨上什么边儿，而亚布力的所有问题都跟我们有密切关系。企业家讲企业家的，经济学家讲经济学家的，各唱各道，我一贯认为经济学家的大部分东西是不靠谱儿



图1-1 马 云

的，但来这里的经济学家都是很靠谱儿的。

我想讲三件事儿：第一，一场革命；第二，一个危机；第三，一种行动。

第一，一场革命。很多人喜欢我们，因为淘宝给他们带来了生活快乐；也有很多人恨我们，因为说是我们把他们的生意砸了，其实今天中国永远不成功的人总是怪别人，说是别人让自己砸了饭碗。今天电子商务不是一个技术，不是一个商业模式，它是一场革命，它是一个生活方式的变革，它只是刚刚开始，我相信在座的绝大部分的人都没有意识到这场革命给我们带来了什么。前段时间我有幸去了中南海，我跟总理讲，很多人恨我，因为我们摧毁了很多昨天很成功的企业，一些既得利益者对我很生气，但我绝对不会因为你生气就不做我认为对的事情，因为我们没有把互联网当作一个生意，我们把互联网当作一场革命，它可以改变很多东西。假设我们仅仅把互联网当作纯粹赚钱工具的话，我们跟20世纪很多公司一样，仅是一个公司，今天我们认为它是一个商业生态，它是一个商业组织，它对社会的完善必须起到一定的作用。

所以我们肯定会伤害现在的既得利益者，因为我们希望培养未来真正开放、透明、分享责任的那些既得利益者。在这儿我呼吁，我不是来忽悠，我呼吁大家认真思考，高度重视这次革命，参与到互联网这个大潮之中。其实呼吁大家没有太大的意义，因为我不缺你们这点生意。

第二，一个危机。这次北京雾霾，我特别高兴，我从来没有那么高兴过，因为以往我们呼吁饮用水安全，呼吁空气安全，呼吁食品安全，没有人动真格，因为特权阶级饮用特权的水，这次没有特级的空气了，他们回到家同样会面临老婆、孩子的指责，是时候考虑行动了。我相信10年后三大癌症将会困扰中国的每一个家庭，肝癌、肺癌、胃癌。肝癌，可能是因为水；肺癌，是因为空气；胃癌，是因为食物。30年前，癌症是个稀有名词，今天，癌症变成了常态。很多人问我，“什么东西让你睡不着觉”，阿里巴巴、淘宝从来没有让我睡不着觉，让我睡不着觉的是我们的水不能喝了，我们的食品不能吃了，我们的孩子不能喝牛奶了，这时候我真的睡不着觉了。当年我很圆润，10年创业把我变成了这个样子，但是这个样子并不让我担心，我担心的是我们这么辛苦，最后所有挣的钱都是医药费，我希望中国人真正健康一点。

“汶川地震”8.4万人死掉，引起世界的震动，但每天癌症死亡的人数是多少，我们没有人想过这个问题。有人问，“我的理想是什么”，我希望20年以后天

是蓝的，水是清的，我们的空气是可以呼吸的。最近大家问，“你的幸福感是什么，你幸福吗？”什么是最基本的幸福感？就是沐浴阳光，沐浴的“沐”是三点水的沐，就是要有水，要有食品、要有阳光，不管你挣多少钱，你享受不到阳光，其实是很大的悲哀。我在“微博”上经常看见潘石屹、任志强说，“哎呀，今天北京的好天气多么难得”，好像发了年终奖似的，这本来是我们的基本权利，今天却变成了一种惊喜，这是让我们最担心的，这也是我们未来最大的希望，希望能够改变一些。

这个问题不仅是因为发展快速造成的，不仅是因为政府的失职造成的，是因为我们社会缺乏一种抗体，缺乏一种信仰。何为信仰？信就是感恩，仰就是敬畏，缺乏信仰影响了我们的心态，心态变了以后，我们的形态也变了，形态变了，生态自然会变。所以我觉得这是一个危机，这是一个全人类的危机，也是中国的巨大危机。以前我们为世界工厂而骄傲，今天我相信大家意识到世界工厂带来的灾难也是非常之大的。

第三，需要一种行动。这个世界其实不缺投诉者，不缺抱怨者，也不缺批判者，这世界好人一定比坏人多，这世界善良的人、善良的行为一定比丑恶的人、丑恶的行为多，这个世界上人人都在说缺乏信任，我们不相信政府，政府不信任我们；我们不信任媒体，媒体不相信我们，人与人之间不存在信任。但是我发现我所从事的行业中，信任无处不在，想过没有20年前、10年以前你会在网上，钱没有收到，就把东西交给一个完全不认识的快递人员手上，他千辛万苦送到一个不认识的人手上，每天这样的信任发生2400多万笔。信任一定存在，只是需要我们去发现而已。我相信我们并不需要等待政府，其实等待政府很累，一方面中国很矛盾，希望市场经济，一方面又希望政府赶紧出一些什么政策，其实我相信这些问题都可以被解决。今天的雾霾，当年的欧洲有过，当年的美国有过，当年的日本有过，但是他们完成了。我相信我们也可以做到，而且我们必须做到，如果我们做不到，那么30年以后，这儿没有亚布力会谈，我们可能会在另外一个世界相会，这不是一个恐吓，我相信这个灾难会轮到我们每一个人身上。

所以我不希望政府采取什么政策，因为政府也很为难，政府的政策往往也会出错。记得我小时候政府把污染企业搬出杭州城，我们欢心喜悦，最后那个炼油厂去了哪儿？去了杭州的上风口，去了杭州的水源头，今天我们工业西迁的时候，跑到了黄河长江的上游，我们祖祖辈辈将会因此受到伤害，这真是一场危机！

我们今天不仅要唤醒每个人点滴的意识，30年前我在杭州看见可以在西湖里洗菜、可以在西湖里洗衣服，没有人觉得有什么。今天你去试试看，今天你在西湖

里面扔一个菜皮，大家都会告诉你不能这么干，这是一种意识。我们要保护好每一条原生的江河湖泊，因为有河流，才会有我们的城市，但是今天为了城市我们埋掉了大量原生态的河。所以真正改变的是一种意识，真正改变的是每一个人的行动，而不是等待某一个组织的行动。

所以我想呼吁大家的是，请高度重视这场真正的危机，而行动一定是每个人，而不是期待别人。

马云 阿里巴巴（中国）网络技术有限公司董事长兼CEO

中国企业家生存环境堪忧

《中国企业家生存环境指数》从2011年开始发布，今年已经是第三次。本研究是亚布力（中国）企业家论坛发展研究基金会委托零点研究咨询集团所做的专项调查。项目连续三年得到了泰康人寿保险股份有限公司的独家支持，在此表示感谢。

下面我给大家简单介绍一下《中国企业家生存环境指数2012》的核心发现：

第一，中国民营企业经过近二十年迅速发展，目前进入平缓期。

1992年之前，民营企业的发展整体处于自发状况，市场空白多，企业忙于攻城略地，但企业管理并不成熟，而且地位不明朗。这一时期大致可以称为“民起”时期。1992年以后，民营企业有了正式的“名分”，民营企业对于国民经济的价值被更多地认识，并且身份地位越来越高，也获得了“名分”所带来的政策支持，开始进入建立现代企业制度时期。但根据民营企业的生存状况，还可以将这一时期大致分为两个阶段：民进（1992年～2001年）、民退（2002年～2012年）。2002年国企深化改革“抓大放小”三年规划告一段落，国有经济收缩到垄断行业和更具优势的竞争领域，民营经济生存空间变小，是我们划分这两个阶段的重要节点。2008年欧美



图1-2 鲁桢洁

信贷危机发生，国家提出“四万亿投资”和“十大产业振兴规划”，将这一趋势进一步深化。整个这一时期，在经济危机给民营经济带来经营压力的同时，更多的压力是国家对于国有企业的资源和政策扶持。

2011年，我们基于专家德尔菲法，将中国民营企业家的生存环境以指数的形式进行标准化及量化。我们的数据证实了中国民营经济的生存现状。研究显示，2011年和2012年，中国企业家生存环境指数得分分别为61.3分和62.1分，仅处于及格线水平。这主要表现在哪几个方面呢？

第一，成本高。与成本困境有关的因素至少有两项：人工成本（57%）和原材料成本（27.7%）。在后期的深访中发现，目前的人工成本居高不下。在300家受访企业中，过去一年有超过九成的企业给基层员工涨过工资，平均增幅为14.4%。此外，有77%的企业在未来一年计划为员工涨薪，平均涨幅为11.6%。成本升高直接影响到企业的利润情况。与2011年相比，表示企业利润增加的比例降低了7.5个百分点，而且利润增加的幅度也降低了。

第二，税负重。在本次调查的300家民营企业中，平均纳税总额占企业收入的比例已经达到了15.9%，其中税负比例在30%以上的企业占到一成。尽管与前

几年前相比，企业的税负比例在下降，但目前的占比仍高出了企业的承受范围。因此，近一成（9.8%）的民营企业认为目前的企业税负“非常重”，63.6%认为“比较重”。

第三，融资难。2012年中国民营企业对融资环境的评价得分仅为50.2分，在17项细分指标中排名倒数第三，而且还比2011年下降了2.7分。本次针对300家民营企业的调查显示，32.3%的企业存在着资金紧张的问题。当然，资金紧张并不全然由于融资难所致，还可能是资金回转等问题。但企业家普遍表示，融资问题是影响最大的部分。而且，有47.2%的企业表示融资需求未得到满足。数据还显示，2012年企业融资的主要渠道仍然是“自筹资金”，比例高达69%。

这三个困境表现背后有着两个深层的原因：第一，市场竞争中民营企业受到不公平的待遇。在此次调查中，300位民营企业对不平等待遇问题表达了不满。融资政策、税收政策、补贴政策、限价政策和市场准入制度是民营企业提到最多的不公平现象，其中有高达85.1%的企业家觉得融资政策不公平；第二，政府与民企的关系并未完全理顺。民营企业认为政府扮演的角色大部分处于领导的角色，地方政府的服务水平依然较低。最关键的问题是，针对民企的审批环节比较多，周期比较长。

但是一个比较乐观的现象是，在调查过程中，有91%的民营企业家对我们国家的发展和对企业的发展充满信心。第一，认为国际、国内经济环境会趋好；第二，高度认可自己的创业行为，也相信自己的管理能力。在接受调查的企业中，有87.3%的企业从未后悔过自己当初对创业的选择。

鲁栓洁 中国企业家论坛副秘书长

第二章

势在必行的经济转型

改革正与危机赛跑 问路市场化改革
国企的未来 教育的市场化改革
教育改革再进行 势在必行的经济转型
企业家信仰与使命