



全国**二级**建造师执业资格考试

2014
最新版

建设工程施工管理

考点讲义与同步真题

中人教育建造师执业资格考试命题研究中心 组编

本书特点

目标明确，路径清晰，复习计划合理
直击重点，解读难点，全面吻合考试

预测考点，考练互补，深度切合大纲
历年真题，深度剖析，规避学习误区

KAODIANJIANGYI

YUTONGBUZHENTI

中国建材工业出版社





全国二级建造师执业资格

建设工程施工管理

考点讲义与同步真题

中人教育建造师执业资格考试命题研究中心 组编

KAODIANJIANGYI
YUTONGBUZHENTI

中国建材工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

建设工程施工管理 / 中人教育建造师执业资格考试
命题研究中心组编. —北京: 中国建材工业出版社,
2013. 6
(全国二级建造师执业资格考试考点讲义与同步真题)
ISBN 978-7-5160-0479-1

I. ①建… II. ①中… III. ①建筑工程—施工管理—
建筑师—资格考试—自学参考资料 IV. ①TU71

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 137678 号

内 容 简 介

本书编者严格按照全国二级建造师执业资格考试最新“考试大纲”的要求, 依据“考试教材”的知识内容, 围绕核心知识, 科学梳理、归纳、总结、对比分析, 化繁为简, 化难为易, 使考生在最短的时间内掌握更多的知识并顺利通关。

本书所选试题较好地体现了针对性、精准性、创新性与综合性等特点。既科学引导考生进行高效的学习, 又合理提升考生的理解能力和综合运用能力。

本书的读者对象是参加二级建造师执业资格考试人员、建设工程项目管理的专业技术人员。

全国二级建造师执业资格考试考点讲义与同步真题 建设工程施工管理

中人教育建造师执业资格考试命题研究中心 组编

出版发行: 中国建材工业出版社

地 址: 北京市西城区车公庄大街 6 号

邮 编: 100044

经 销: 全国各地新华书店

印 刷: 北京合众伟业印刷有限公司

开 本: 787mm×1092mm 1/16

印 张: 14

字 数: 378 千字

版 次: 2013 年 7 月第 1 版

印 次: 2013 年 7 月第 1 次

定 价: 38.00 元

本社网址: www.jccbs.com.cn

本书如出现印装质量问题, 请致电: (010) 51626582

(试题疑难问题解答热线: 010-51626830)



前言

全国二级建造师执业资格考试辅导用书

全国二级建造师执业资格考试日趋临近,为帮助广大考生把握考试脉搏,在较短时间内全面、系统、高效地掌握考试所涉及的要点,最大限度地提高应试能力和考试成绩,中人教育在各级建设行政主管部门的大力支持和协助下,组织多位国内优秀的相关辅导专家深入研究全国二级建造师执业资格考试的命题趋势,紧扣考试大纲,注重理论与案例结合,在坚持综合性、实践性、通用性和前瞻性的原则下,精心组编了“全国二级建造师执业资格考试考点讲义与同步真题”系列丛书。

本套丛书不仅在内容编排上适用全国二级建造师执业资格考试的最新变化,体现出建造师考试命题的自身特点,而且以实际工作需要为目的,体现了操作性强、内容全面系统、重点突出、理论联系实际、深入浅出等特点。

本套丛书具有如下特色:

● **把握考点,重点突出精准** 编者紧扣最新“考试大纲”和“考试教材”,以最新考试要求和命题信息为导向,对考点变化、考查角度、考试重点、题型设计进行了全面评价和预测,淘金式精选优秀试题,使考生更进一步提高知识点掌握程度。

● **注重实效,提高效率** 为了让考生在较短时间内顺利通过执业资格考试并达到事半功倍的效果,我们将教材中零散的考点、知识点及重点难点进行了纵横联系,科学梳理、归纳、总结、对比分析,化繁为简,化难为易,并在知识点后附有相应的同步真题及模拟演练,使考生在最短的时间内掌握更多的知识,从而为考生指出了明确的复习方向,使考生一目了然,顺利通关。

我们期待本套丛书的出版能对全国二级建造师执业资格考试工作起到积极的促进作用,由衷地祝愿广大读者能够顺利通过考试!在此,我们也对在编写、审定中给予大力支持的相关命题专家和教研中心的相关老师表示感谢,同时也衷心感谢相关学者对于本书出版的关心与支持!由于时间有限,书中疏漏及不当之处在所难免,敬请广大读者批评指正。

中人教育建造师执业资格考试命题研究中心

版权声明

本系列指导用书专为建造师执业资格考试而编写,其独有的体系及内容是编著者精心研究的知识成果,未经允许对本书内容的抄袭都是非法行为,我们将依法追究其法律责任!

中人教育·考试系列教材书目

全国二级建造师执业资格考试

编号	书名	出版社	定价
A001	《考点讲义与同步真题》:建设工程施工管理	中国建材工业出版社	38.00 元
A002	《考点讲义与同步真题》:建设工程法规及相关知识	中国建材工业出版社	38.00 元
A003	《考点讲义与同步真题》:建筑工程管理与实务	中国建材工业出版社	38.00 元
A004	《考点讲义与同步真题》:机电工程管理与实务	中国建材工业出版社	38.00 元
A005	《考点讲义与同步真题》:市政公用工程管理与实务	中国建材工业出版社	38.00 元
A006	《历年真题汇编及押题密卷》:建设工程施工管理	中国建材工业出版社	28.00 元
A007	《历年真题汇编及押题密卷》:建设工程法规及相关知识	中国建材工业出版社	28.00 元
A008	《历年真题汇编及押题密卷》:建筑工程管理与实务	中国建材工业出版社	28.00 元
A009	《历年真题汇编及押题密卷》:机电工程管理与实务	中国建材工业出版社	28.00 元
A010	《历年真题汇编及押题密卷》:市政公用工程管理与实务	中国建材工业出版社	28.00 元

事业单位招聘教材

编号	书名	出版社	定价
B001	《公共基础知识(综合知识)》	人民出版社	48.00 元
B002	《职业能力测验》	人民出版社	42.00 元
B003	《公共基础知识历年真题汇编及专家详解》	人民出版社	28.00 元
B004	《职业能力测验历年真题汇编及专家详解》	人民出版社	28.00 元
B005	《公共基础知识模拟考卷》	人民出版社	18.00 元
B006	《职业能力测验模拟考卷》	人民出版社	18.00 元
B007	《公共基础知识》 江西/云南/安徽/河北/湖北……	江西人民/云南大学出版社……	58.00 元
B008	《职业能力测验》 江西/云南/安徽/河北/湖北……	江西人民/云南大学出版社……	48.00 元
B009	《公共基础知识历年真题及模拟考卷》 江西/云南/安徽/河北/湖北……	江西人民/云南大学出版社……	38.00 元
B010	《职业能力测验历年真题及模拟考卷》 江西/云南/安徽/河北/湖北……	江西人民/云南大学出版社……	38.00 元

卫生事业单位招聘教材

编号	书名	出版社	定价
C001	《医学基础知识》	北京大学医学出版社	58.00 元
C002	《综合基础知识》	北京大学医学出版社	56.00 元
C003	《职业能力测验》	北京大学医学出版社	42.00 元
C004	《护理学专业知识》	北京大学医学出版社	58.00 元
C005	《临床医学专业知识》	北京大学医学出版社	58.00 元
C006	《历年真题汇编及模拟考卷》 职业能力测验/医学基础知识/护理学专业知识/临床医学 专业知识	北京大学医学出版社	22.00 元
C007	《综合基础知识历年真题汇编及模拟考卷》	北京大学医学出版社	20.00 元
C008	《医学专业·模拟考卷》 口腔/医学影像/麻醉学/医学检验/药学/预防/中医	北京大学医学出版社	20.00 元

银行招聘考试辅导用书

编号	书名	出版社	定价
D001	《银行校园招聘考试一本通》	中国时代经济出版社	86.00 元
D002	《银行校园招聘考试历年真题汇编及押题密卷》	中国时代经济出版社	38.00 元
D003	《综合知识》	中国时代经济出版社	60.00 元
D004	《职业能力测验》	中国时代经济出版社	42.00 元
D005	《经济·金融·会计(含统计)》	中国时代经济出版社	42.00 元
D006	《综合知识历年真题汇编及押题密卷》	中国时代经济出版社	38.00 元
D007	《职业能力测验历年真题汇编及押题密卷》	中国时代经济出版社	38.00 元
D008	《经济·金融·会计(含统计)历年真题汇编及高分题库》	中国时代经济出版社	35.00 元
D009	《银行招聘考试指导用书》 (中国建设银行、中国工商银行、中国农业银行、中国银行、交 通银行)	中国时代经济出版社	35.00 元
D010	《银行面试通关解密》	中国时代经济出版社	38.00 元

社区工作者招聘考试教材

编号	书名	出版社	定价
E001	《综合知识》	人民出版社	60.00 元
E002	《综合知识历年考题汇编及仿真试卷》	人民出版社	38.00 元

更多详情请登录: www.zrexam.com (中人教育网) 了解最新资讯。(咨询电话: 010-51626830)

目 录

第一章 施工管理 2Z101000	(1)
第一节 施工方的项目管理 2Z101010	(1)
考纲考点透视	(1)
关键知识聚焦	(1)
◆ 知识点 1 建设工程项目管理的类型(2Z101011)	(1)
◆ 知识点 2 施工方项目管理的目标和任务(2Z101012)	(2)
同步真题精析	(4)
经典模拟演练	(6)
第二节 施工管理的组织 2Z101020	(6)
考纲考点透视	(6)
关键知识聚焦	(7)
◆ 知识点 1 项目结构分析(2Z101021)	(7)
◆ 知识点 2 施工管理的组织结构(2Z101022)	(8)
◆ 知识点 3 施工管理的工作任务分工(2Z101023)	(10)
◆ 知识点 4 施工管理的管理职能分工(2Z101024)	(10)
◆ 知识点 5 施工管理的工作流程组织(2Z101025)	(11)
同步真题精析	(11)
经典模拟演练	(13)
第三节 施工组织设计的内容和编制方法 2Z101030	(14)
考纲考点透视	(14)
关键知识聚焦	(14)
◆ 知识点 1 施工组织设计的内容(2Z101031)	(14)
◆ 知识点 2 施工组织设计的编制方法(2Z101032)	(15)

同步真题精析	(16)
经典模拟演练	(18)
第四节 建设工程项目目标的动态控制 2Z101040	(18)
考纲考点透视	(18)
关键知识聚焦	(18)
◆ 知识点 1 项目目标的动态控制方法(2Z101041)	(18)
◆ 知识点 2 动态控制方法在施工管理中的应用(2Z101042)	(19)
同步真题精析	(20)
经典模拟演练	(22)
第五节 施工方项目经理的任务和责任 2Z101050	(22)
考纲考点透视	(22)
关键知识聚焦	(22)
◆ 知识点 1 施工方项目经理的任务(2Z101051)	(22)
◆ 知识点 2 施工方项目经理的责任(2Z101052)	(23)
同步真题精析	(24)
经典模拟演练	(25)
第六节 施工风险管理 2Z101060	(26)
考纲考点透视	(26)
关键知识聚焦	(26)
◆ 知识点 1 风险和风险量(2Z101061)	(26)
◆ 知识点 2 建设工程施工风险的类型(2Z101062)	(27)
◆ 知识点 3 建设工程施工风险管理的任务和方法(2Z101063)	(27)
同步真题精析	(28)
经典模拟演练	(30)
第七节 建设工程监理 2Z101070	(30)
考纲考点透视	(30)
关键知识聚焦	(31)
◆ 知识点 1 建设工程监理的工作任务(2Z101071)	(31)
◆ 知识点 2 建设工程监理的工作方法(2Z101072)	(32)
同步真题精析	(34)
经典模拟演练	(35)
第二章 施工成本控制 2Z102000	(37)
第一节 建筑安装工程费用项目的组成与计算 2Z102010	(37)

考纲考点透视	(37)
关键知识聚焦	(37)
◆ 知识点 1 建筑安装工程费用项目组成(2Z102011)	(37)
◆ 知识点 2 直接工程费的组成(2Z102012)	(38)
◆ 知识点 3 措施费的组成(2Z102013)	(39)
◆ 知识点 4 间接费、利润和税金的组成(2Z102014)	(40)
◆ 知识点 5 建筑安装工程费用计算程序(2Z102015)	(42)
◆ 知识点 6 工程量清单计价(2Z102016)	(44)
同步真题精析	(48)
经典模拟演练	(50)
第二节 建设工程定额 2Z102020	(51)
考纲考点透视	(51)
关键知识聚焦	(51)
◆ 知识点 1 建设工程定额的分类(2Z102021)	(51)
◆ 知识点 2 人工定额(2Z102022)	(53)
◆ 知识点 3 材料消耗定额(2Z102023)	(55)
◆ 知识点 4 施工机械台班使用定额(2Z102024)	(56)
同步真题精析	(58)
经典模拟演练	(61)
第三节 施工成本管理与施工成本计划 2Z102030	(62)
考纲考点透视	(62)
关键知识聚焦	(62)
◆ 知识点 1 施工成本管理的任务与措施(2Z102031)	(62)
◆ 知识点 2 施工成本计划的类型(2Z102032)	(63)
◆ 知识点 3 施工成本计划的编制依据(2Z102033)	(64)
◆ 知识点 4 施工成本计划的编制方法(2Z102034)	(65)
同步真题精析	(66)
经典模拟演练	(68)
第四节 施工成本控制与施工成本分析 2Z102040	(68)
考纲考点透视	(68)
关键知识聚焦	(69)
◆ 知识点 1 施工成本控制的依据(2Z101041)	(69)
◆ 知识点 2 施工成本控制的步骤(2Z102042)	(69)

◆ 知识点 3 施工成本控制的方法(2Z102043)	(70)
◆ 知识点 4 施工成本分析的方法(2Z102044)	(72)
同步真题精析	(75)
经典模拟演练	(77)
第五节 建筑安装工程费用的结算 2Z102050	(78)
考纲考点透视	(78)
关键知识聚焦	(78)
◆ 知识点 1 工程变更价款的确定方法(2Z102051)	(78)
◆ 知识点 2 索赔费用的组成(2Z102052)	(79)
◆ 知识点 3 建筑安装工程费用的结算方法(2Z102053)	(81)
同步真题精析	(83)
经典模拟演练	(85)
第三章 施工进度控制 2Z103000	(87)
第一节 建设工程项目进度控制的目标和任务 2Z103010	(87)
考纲考点透视	(87)
关键知识聚焦	(87)
◆ 知识点 1 建设工程项目总进度目标(2Z103011)	(87)
◆ 知识点 2 建设工程项目进度控制的任务(2Z103012)	(88)
同步真题精析	(88)
经典模拟演练	(90)
第二节 施工方进度计划的类型及其作用 2Z103020	(90)
考纲考点透视	(90)
关键知识聚焦	(91)
◆ 知识点 1 施工方进度计划的类型(2Z103021)	(91)
◆ 知识点 2 控制性施工进度计划的作用(2Z103022)	(91)
◆ 知识点 3 实施性施工进度计划的作用(2Z103023)	(91)
同步真题精析	(91)
经典模拟演练	(93)
第三节 施工进度计划的编制方法 2Z103030	(94)
考纲考点透视	(94)
关键知识聚焦	(94)
◆ 知识点 1 横道图进度计划的编制方法(2Z103031)	(94)

◆ 知识点 2 工程网络计划的类型和应用(2Z103032)	(95)
◆ 知识点 3 关键工作和关键线路的概念(2Z103033)	(105)
◆ 知识点 4 时差的概念(2Z103034)	(105)
同步真题精析	(105)
经典模拟演练	(107)
第四节 施工方进度控制的任务和措施 2Z103040	(108)
考纲考点透视	(108)
关键知识聚焦	(109)
◆ 知识点 1 施工方进度控制的任務(2Z103041)	(109)
◆ 知识点 2 施工方进度控制的措施(2Z103042)	(109)
同步真题精析	(110)
经典模拟演练	(112)
第四章 施工质量控制 2Z104000	(113)
第一节 施工质量管理 and 质量控制的基础知识 2Z104010	(113)
考纲考点透视	(113)
关键知识聚焦	(113)
◆ 知识点 1 施工质量管理 and 质量控制的概念和特点(2Z104011)	(113)
◆ 知识点 2 施工质量的影响因素(2Z104012)	(114)
同步真题精析	(115)
经典模拟演练	(117)
第二节 施工质量管理体系的建立和运行 2Z104020	(117)
考纲考点透视	(117)
关键知识聚焦	(117)
◆ 知识点 1 施工质量保证体系的建立和运行(2Z104021)	(117)
◆ 知识点 2 施工企业质量管理体系的建立和运行(2Z104022)	(118)
同步真题精析	(119)
经典模拟演练	(121)
第三节 施工质量控制的内容和方法 2Z104030	(122)
考纲考点透视	(122)
关键知识聚焦	(122)
◆ 知识点 1 施工质量控制的基本内容和方法(2Z104031)	(122)
◆ 知识点 2 施工准备的质量控制(2Z104032)	(123)

◆ 知识点 3 施工过程的质量控制(2Z104033)	(125)
◆ 知识点 4 工程施工质量验收的规定与方法(2Z104034)	(127)
同步真题精析	(129)
经典模拟演练	(130)
第四节 施工质量事故处理 2Z104040	(131)
考纲考点透视	(131)
关键知识聚焦	(131)
◆ 知识点 1 工程质量事故分类(2Z104041)	(131)
◆ 知识点 2 施工质量事故处理方法(2Z104042)	(132)
同步真题精析	(135)
经典模拟演练	(137)
第五节 施工质量的政府监督 2Z104050	(138)
考纲考点透视	(138)
关键知识聚焦	(138)
◆ 知识点 1 施工质量政府监督的职能(2Z104051)	(138)
◆ 知识点 2 施工质量政府监督的实施(2Z104052)	(139)
同步真题精析	(140)
经典模拟演练	(141)
第五章 建设工程职业健康安全与环境管理 2Z105000	(142)
第一节 施工安全管理 2Z105010	(142)
考纲考点透视	(142)
关键知识聚焦	(142)
◆ 知识点 1 施工安全管理体系(2Z102011)	(142)
◆ 知识点 2 施工安全管理的任务(2Z105012)	(144)
◆ 知识点 3 施工安全管理策划(2Z105013)	(145)
◆ 知识点 4 施工安全管理实施(2Z105014)	(146)
◆ 知识点 5 施工安全的政府监督(2Z105015)	(150)
同步真题精析	(151)
经典模拟演练	(152)
第二节 建设工程职业健康安全与环境管理 2Z105020	(153)
考纲考点透视	(153)
关键知识聚焦	(153)

◆ 知识点 1 建设工程职业健康安全与环境管理的特点和目标(2Z105021)		(153)
◆ 知识点 2 建设工程职业健康安全与环境管理体系(2Z105022)		(154)
◆ 知识点 3 建设工程职业健康安全事故的分类(2Z105023)		(157)
◆ 知识点 4 建设工程生产安全事故报告和调查处理(2Z105024)		(158)
◆ 知识点 5 建设工程环境保护的要求(2Z105025)		(160)
◆ 知识点 6 建设工程环境事故的处理(2Z105026)		(160)
同步真题精析		(161)
经典模拟演练		(163)

第六章 施工合同管理 2Z106000 (165)

第一节 施工承发包的模式 2Z106010 (165)

考纲考点透视		(165)
关键知识聚焦		(165)
◆ 知识点 1 施工平行承发包模式(2Z106011)		(165)
◆ 知识点 2 施工总承包模式(2Z106012)		(166)
◆ 知识点 3 施工总承包管理模式(2Z106013)		(167)
同步真题精析		(169)
经典模拟演练		(170)

第二节 施工承包与物资采购合同的内容 2Z106020 (171)

考纲考点透视		(171)
关键知识聚焦		(171)
◆ 知识点 1 施工承包合同的主要内容(2Z106021)		(171)
◆ 知识点 2 施工专业分包合同的内容(2Z106022)		(179)
◆ 知识点 3 施工劳务分包合同的内容(2Z106023)		(180)
◆ 知识点 4 物资采购合同的主要内容(2Z106024)		(182)
同步真题精析		(183)
经典模拟演练		(185)

第三节 施工单价合同、总价合同与成本加酬金合同 2Z106030 (186)

考纲考点透视		(186)
关键知识聚焦		(186)
◆ 知识点 1 单价合同的运用(2Z106031)		(186)
◆ 知识点 2 总价合同的运用(2Z106032)		(187)
◆ 知识点 3 成本加酬金合同的运用(2Z106033)		(188)

同步真题精析	(189)
经典模拟演练	(190)
第四节 施工合同执行过程的管理 2Z106040	(191)
考纲考点透视	(191)
关键知识聚焦	(191)
◆ 知识点 1 施工合同跟踪与控制(2Z106041)	(191)
◆ 知识点 2 施工合同变更管理(2Z106042)	(192)
同步真题精析	(193)
经典模拟演练	(194)
第五节 施工合同的索赔 2Z106050	(194)
考纲考点透视	(194)
关键知识聚焦	(195)
◆ 知识点 1 施工合同索赔的依据和证据(2Z106051)	(195)
◆ 知识点 2 施工合同索赔的程序(2Z106052)	(196)
同步真题精析	(197)
经典模拟演练	(199)
第七章 施工信息管理 2Z107000	(200)
第一节 施工方信息管理 2Z107010	(200)
考纲考点透视	(200)
关键知识聚焦	(200)
◆ 知识点 1 施工方信息管理的任务(2Z107011)	(200)
◆ 知识点 2 施工方信息管理的手段(2Z107012)	(201)
同步真题精析	(201)
经典模拟演练	(202)
第二节 施工文件档案管理 2Z107020	(203)
考纲考点透视	(203)
关键知识聚焦	(203)
◆ 知识点 1 施工文件档案管理的主要内容(2Z107021)	(203)
◆ 知识点 2 施工文件的立卷(2Z107022)	(205)
◆ 知识点 3 施工文件的归档(2Z107023)	(206)
同步真题精析	(207)
经典模拟演练	(209)



第一章 施工管理 2Z101000

第一节 施工方的项目管理 2Z101010

◎ 考纲考点透视

序号	知识点	能力要求	重点等级
1	建设工程项目管理的类型	掌握	★★★★☆
2	施工方项目管理的目标和任务	掌握	★★★★☆

◎ 关键知识聚焦

◆ 知识点 1 建设工程项目管理的类型(2Z101011)

1. 建设工程项目管理的概念

建设工程项目管理的内涵:自项目开始至项目完成,通过项目策划和项目控制,以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。其中:

- (1)自项目开始至项目完成:指项目的实施期。
- (2)项目策划:表示目标控制前的一系列筹划和准备工作。
- (3)项目决策期管理工作的主要任务:指确定项目的定义。
- (4)项目实施期管理的主要任务:指使项目的目标得以实现。

2. 建设工程项目管理的类型

按建设工程项目不同参与方的工作性质和组织特征划分,项目管理有如下几种类型:

- (1)业主方项目管理。(2)设计方项目管理。(3)施工方项目管理。(4)供货方项目管理。
- (5)建设工程项目总承包方项目管理。

其中,业主方的项目管理是管理的核心。业主方是建设工程项目生产过程的总集成者,也是建设工程项目生产过程的总组织者。

3. 业主方项目管理的目标和任务

业主方的项目管理目标:投资目标、进度目标、质量目标。

业主方的项目管理任务:投资、进度、质量控制;安全、合同、信息管理;组织和协调。

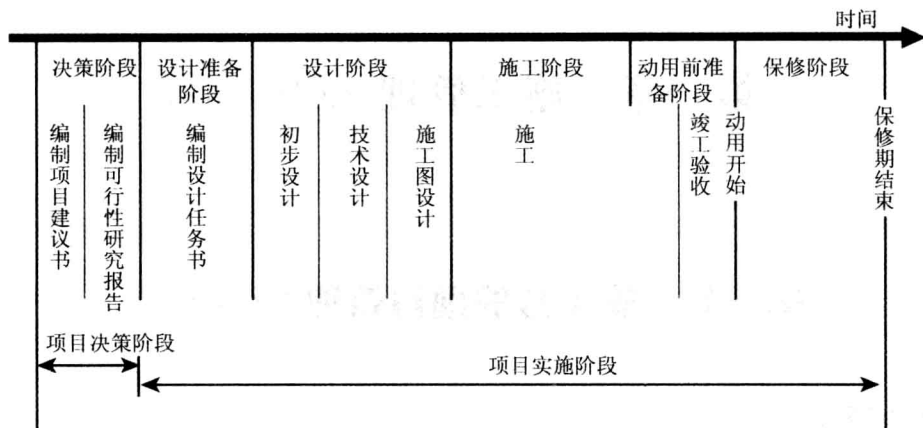


图 2Z101011 建设工程项目的决策阶段和实施阶段

4. 设计方项目管理的目标和任务

设计方的项目管理目标：设计的成本目标、设计的进度目标、设计的质量目标、项目的投资目标。

设计方的项目管理任务：设计成本和工程造价、设计进度、设计质量控制；设计安全、设计合同、设计信息管理；设计组织和协调。

5. 供货方项目管理的目标和任务

供货方的项目管理目标：供货成本目标、供货进度目标、供货质量目标。

供货方的项目管理任务：供货成本、供货进度、供货质量控制；供货安全、供货合同、供货信息管理；供货组织和协调。

6. 建设项目工程总承包方项目管理的目标和任务

项目总承包方的项目管理目标：总承包方成本目标、总承包方进度目标、总承包方质量目标、项目总投资目标。

项目总承包方的项目管理任务：总承包方成本、总承包方进度、总承包方质量控制、项目总投资控制；总承包方安全、总承包方合同、总承包方信息管理；总承包方组织和协调。

重点提示

注意区分不同参与方的项目管理类型，理解项目管理目标和任务都是站在自身的角度去考虑的。

◆ 知识点 2 施工方项目管理的目标和任务(2Z101012)

施工方项目管理的目标包括施工的成本目标、施工的进度目标和施工的质量目标。

1. 施工方项目管理的任务

施工成本、施工进度、施工质量控制；施工安全、施工合同、施工信息管理；施工组织和协调。

2. 施工总承包方的管理任务

(1) 负责工程的施工安全、施工总进度控制、施工质量控制和施工组织等。