

看职场百态，品千味人生，一个低调者的腾飞之路

老实人鲁肃

给你职场VIP通关秘籍

何曦智

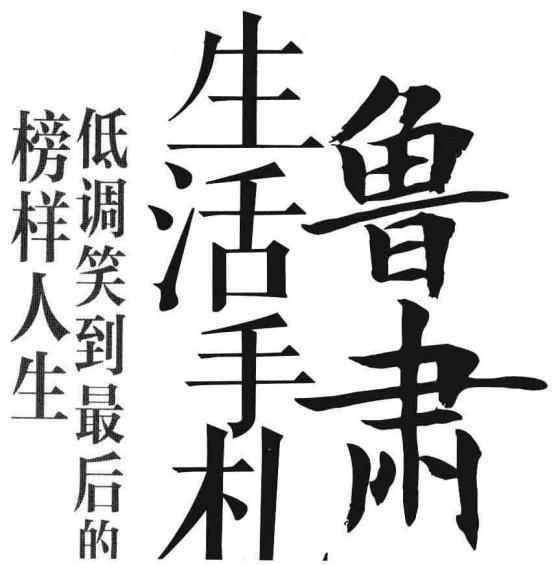
编著

# 鲁肃 生活手札

低调笑到最后的  
榜样人生



中国物资出版社



# 鲁肃生活手札

低调笑到最后的  
榜样人生

何曦智  
编著

中国物资出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

鲁肃生活手札：低调笑到最后的榜样人生 / 何曦智编著. —北京：中国物资出版社，2012. 1

ISBN 978 - 7 - 5047 - 4091 - 5

I. ①鲁… II. ①何… III. ①成功心理—通俗读物 IV. ①B848. 4 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 258547 号

策划编辑 李慧智

责任印制 方朋远

责任编辑 李慧智

责任校对 孙会香 饶莉莉

---

出版发行 中国物资出版社

社 址 北京市丰台区南四环西路 188 号 5 区 20 楼 邮政编码 100070

电 话 010 - 52227568 (发行部) 010 - 52227588 转 307 (总编室)

010 - 68589540 (读者服务部) 010 - 52227588 转 305 (质检部)

网 址 <http://www.clph.cn>

经 销 新华书店

印 刷 北京京都六环印刷厂

书 号 ISBN 978 - 7 - 5047 - 4091 - 5/B · 0308

开 本 710mm × 1000mm 1/16 版 次 2012 年 1 月第 1 版

印 张 14.25 印 次 2012 年 1 月第 1 次印刷

字 数 205 千字 定 价 28.00 元

---

# C 目录

## Contents

### 第一章 一入仕途风波起，上位技术加运气 ..... 001

第一节	风雨夜闲话时事，周公瑾借粮结缘	003
第二节	射军旗辞绝袁术，惜羽翼慎择明主	007
第三节	霸王身死江东乱，权力真空上位时	011
第四节	饭桌夜话东吴事，文武联手共辅主	014
第五节	曹袁对决争雌雄，东吴难稳钓鱼台	017
第六节	孙家利益自己知，码头靠岸正逢时	020
第七节	乔装扮竹林密会，推心腹借酒表忠	023
第八节	东吴路线夜半定，竭诚为主谋财权	026
第九节	周郎细说江东事，关键人物须逢迎	029

### 第二章 庙堂之上多纷扰，少说多看装到底 ..... 033

第一节	黄公覆煮酒宴客，酒酣处引为知己	035
第二节	碧玉轩内乾坤大，东吴原本不太平	038
第三节	程普闲谈话锋锐，小小玉牌藏玄机	041
第四节	孙权赐官步青云，重新洗牌指日待	044
第五节	吴主覆手风云变，新瓶怎能装旧酒	048
第六节	半夜天下三分定，曹袁对峙江东危	052

第七节	张公尖刻辱名士，泰山之下保完卵	056
第八节	江东臣子群英会，文守武攻各相争	060
第九节	吐心曲欲登九五，藏幕后操控大局	064
第十节	三巨头三分江东，请病假韬光养晦	068
<b>第三章 远筹帷幄江东事，已欲立还须立人</b>		075
第一节	士别三日叹阿蒙，鲁字号下收甘宁	077
第二节	江夏役天下战起，出幕后登上舞台	081
第三节	江东都督落谁家，老大真意无人知	084
第四节	公瑾家宴表诚心，明结周郎暗奉孙	087
第五节	新主旧主两面愁，大孙小孙和稀泥	091
第六节	当家方知柴米贵，大官小官口难调	093
第七节	山雨欲来风满楼，公瑾借钱几时休	096
第八节	一匹绸缎惹风波，左右调停险过关	099
第九节	巡游路线凭谁定，雄主风采天下观	102
第十节	一步一金浑不论，江东财赤无人知	105
第十一节	庆春节大办年货，效竭诚不党不私	108
第十二节	鲈鱼大有文章做，一本万利皆欢喜	111
第十三节	江东广招天下俊，公开选才避嫌疑	114
第十四节	一杯香茶引感慨，送礼也要讲艺术	117
<b>第四章 结联盟赤壁完胜，巧安排天下三分</b>		121
第一节	刘表一死荆州乱，是喜是忧皇叔知	123
第二节	公瑾叮嘱少生事，官场为人大不同	125
第三节	江宁闲话荆州事，知己知彼好定夺	128
第四节	江陵巧遇关云长，樊城困杀刘皇叔	130
第五节	诸葛亮卧龙仍卧，刘皇叔潜龙难潜	132

第六节	孙刘联盟看关张，迷恋权力有机乘	135
第七节	长坂一役时机到，卧龙从此御东风	137
第八节	三分天下烛下议，分割荆州定根基	140
第九节	曹孟德狠下战书，众文武战和不定	142
第十节	点痛处孙权求战，说文臣力荐孔明	144
第十一节	舌战群儒表面威，大智若愚城府深	147
第十二节	铜雀深宫影子戏，周瑜一怒三军齐	149
第十三节	草船借箭生嫌隙，公瑾孔明自此仇	151
第十四节	东风一起诸葛遁，巧为周旋看大戏	154
<b>第五章</b>	<b>孙刘联姻故事多，各怀心思欲争锋</b>	157
第一节	固联盟孙刘联姻，起杀心周瑜设计	159
第二节	离柴桑暂避旋涡，瞒国太周瑜失算	161
第三节	大树底下好乘凉，皇叔江东成美事	163
第四节	修书一封向诸葛，欲送江东大食虫	165
第五节	待客一月库银空，江东欢送刘皇叔	166
第六节	神秘信困扰孙权，周公瑾明升暗降	169
第七节	刘皇叔欲借荆州，口中肉岂能相让	171
第八节	夜半密谋江陵事，孙权话语露杀机	173
第九节	霸天下西蜀难吞，嘱吕蒙荆州必收	175
第十节	两巨头聚首博弈，大总管奉陪到底	177
<b>第六章</b>	<b>周公瑾英年早逝，二把手低调生存</b>	181
第一节	周瑜一死江东变，风口浪尖任谁知	183
第二节	闻噩耗满堂惊变，身后事早为绸缪	185
第三节	人走茶凉官腔重，一场大祭秀中原	186
第四节	周郎已驾黄鹤去，往事如烟尽化尘	188

第五节 功成身退居幕后，江山代有才人出	190
第六节 孙权夜里说后人，顾虑重重难权衡	192
第七节 君臣恩谈继任事，坦诚流露归隐心	194
第八节 打小教子观人术，青出于蓝胜于蓝	196
第九节 大鲁小鲁掏心话，宦官子弟不做官	197
第十节 刘备着手西入蜀，孙权执意收荆州	200
第十一节 西蜀易主意料事，皇叔成了出头鸟	202
<b>第七章 谁言秀才就怕兵，完美收官落大幕</b>	<b>205</b>
第一节 攻益州兴师动众，收荆州先礼后兵	207
第二节 荆州别生死永决，关云长英雄末路	209
第三节 刘皇叔泪眼哭穷，识伎俩铁心开战	210
第四节 荆州风云突变天，关羽难识江东意	212
第五节 孙刘对抗曹操笑，皇叔惊惧急求和	213
第六节 煮酒单刀会关羽，离尘尽在安排中	215
第七节 我已无债一身轻，落幕收场遗书存	217

第一章



一入仕途风波恶，上位技术加运气



## 第一节 风雨夜闲话时事，周公瑾借粮结缘

窗外下着滂沱大雨，雨滴敲击着瓦背形成一曲凌乱不堪的响曲。我端着酒杯静静地坐在木椅上一声不发，思索着前路何去的问题，在东汉的乱世任谁也错不起。

一名家丁小步走入，一个鞠躬说道：“老爷，刘大官人来了。”我点点头，放下酒杯说：“请刘子扬到旁厅稍等，我随后就来。”

“犯不着这么麻烦，我们之间还说什么客套话，要见就见，不见拉倒，如此而已。”如丝管之乐清脆摄人，不用回头便知道是家丁口中的刘大官人。我笑了笑，遥望着密密麻麻的雨丝回道：“多日不见，刘兄风采不减，今日前来怕不只是给小弟鲁肃说故事吧。”刘子扬也仰头一笑，一屁股就坐在我身边的椅上，端起我刚才喝过的酒杯一饮而尽，连赞数声好酒后，正色地说：“果然什么事也瞒不住子敬兄，实话说，今天来贵府的目的确实不单是谈天说地，雨夜一聚明朝各散东西，乱世浊流恐怕相聚之日渺茫。”

我双眉一挑，紧盯着刘子扬，问道：“刘兄之才王佐之份，不知道是哪位主公如此有福，得你出山相助？”刘子扬抬手指了指北方，低声说：“普天之下莫非王土，要服侍就得找真龙君子，人臣之巅。这才对得起一身的学问，满腹的经纶，难道不是吗？”

我摇了摇头，说：“人在乱世就应该看清天下之事，人间相争哪只是巨者为王。懂得选择一个明主不只是一个人是否名正言顺，还要看清此

人是否能物用其极。东汉之朝名不副实，恐怕子扬兄到那儿才华难以大展。”刘子扬倾身，双眼发光：“那依子敬你看，这天要变了？”我摇了摇头，拨了拨灯台的棉芯说：“这天变与不变现在还很难说，子扬兄到许昌之后要得想清楚一个问题，你的主子是当今圣上还是曹孟德其人。”刘子扬一拍桌子，一下子站了起来，双眼通红，厉声发问：“鲁子敬你这是什么话，当今圣上好不容易才重返金銮宝座，曹孟德何德何能能够代汉。东汉那是天命所归，曹氏不过人臣之后，两者怎么能同日而语。你这话说给我听倒是无所谓，但是大逆不道之词还是少说为妙。”

看着刘子扬奋臂高呼、激动不已的神情，我仍稳坐椅上低声问道：“刘兄莫要激动，听我鲁肃数问，再看看我刚才说的是真是假。皇上现在住的是什么地方？”

“曹孟德原来的住所。”

“那么皇上现在吃的是谁的饭菜？”

“曹孟德的饭菜。”

“那么皇上现在领的是谁的部队？”

刘子扬没有再回答这个问题，只是低头不语。我紧接着说：“一个贵为主子的人，住的是臣下之地，吃的是当朝俸禄，领的不是自己的军队，那么这个主子只怕空有皇帝之名却没有皇帝之实。皇帝之所以身为九五至尊，就是天下之地莫非皇土，天下之财俱是帝资，天下之军普插皇旗。没有实权的主子只是傀儡，只有掌握兵符、财权才是一朝领主，看清楚你要投靠的是哪一个人，是虚名之君还是权倾之人，刘兄，三思而后行啊。”

书房陷入一片寂静，过了许久，才听见刘子扬问道：“那依子敬你看，天下之主谁才是真命之君？”

我再一次摇头，说：“乱世之事岂能一语道破，瞬息万变，沧海桑田。只能说谁是明主之列，谁是徒有虚名，但明主之人不全是可投对象，昏君辖下也不尽是无作为之地。就说曹操，他就是一人物，首倡义军征

讨董卓虎狼，可谓是一世之杰。但是为人能力甚强，手下文臣武将皆是才德兼备，济济一堂。曹操之势力发展前途颇广，但是在他的手下，个人发展空间则是有限，子扬兄到了那里肯定受制于当朝老臣。荀彧、夏侯兄弟、郭嘉都在你之上，个中权衡利弊需你自己斟酌。当然北方不单是曹孟德一枝独秀，袁绍势力也非比寻常，坐拥四州之地，兵精将广，也是一时之选。但是袁绍自身刚愎自用，手下不和，小集团分化严重。这样的势力只怕已是巅峰，再求发展就力不从心，内部必有大乱。该集团是只能短时依靠却不是久居之地，刘兄你的才华必遭嫉妒，锋芒毕露终铸大错。”

刘子扬神情木然，只字未出，见我停下才幽幽回道：“天下之大，难道就没有我一展所长的地方么？”我说：“不是天下没有容人之处，而是天下没有容心之所。人总是妄求一入集团就顺风顺水，但需知新入者总是被人看低三分，此时需要的就是沉得住气，看得准人，摸得准事。曹孟德是个好主子，假以时日，以刘兄的才华必定是三公之列。”

听我一说，刘子扬的脸上才有了些喜气，但不久又满眼狐疑，问：“那子敬你将何去何从？”我笑道：“遁隐山林，不问世事不是我的性格。但成大事为大家，必要看准时机，现在时机未到，天机不可泄露。”

就在我们两人围炉闲谈之际，突然墙外一片嘈杂之声。不久，一名家丁神色慌张地跑了进来，气儿还没来得及喘匀就慌忙报道：“大人，不好了，远处有骑兵数十个正朝我们这里跑来，不知道是土匪还是强盗。”

我脸色一沉，暗暗吃惊。这东南乡凭谁都知道我鲁肃是个怎样的人，竟然有强盗敢来此放肆，这倒要会一会。想到这，我让刘子扬到后堂稍等，同时吩咐众家丁都准备一下，要真是强盗恐怕今夜之战是非打不成。

等所有人都离去后，我肃整衣冠，从墙上取下宝刀，快步走到大门前。刚一停下，就看见不远处数十骑兵冒着狂风暴雨疾驰而来。领头的身穿银甲，头戴纶巾，一副儒将风采。我看在眼里奇在心里，这带队的倒不像是强盗，应该是官府之人。官府上下谁都认识我鲁肃，为什么今

天劳师动众，莫非城里出了乱子？

没等我发话，领头将领一个翻身下马，取下佩刀交给随行人员，大步走上前去弯腰拱手，问道：“门前俊士可是鲁子敬鲁孝廉？在下居巢县长周瑜，特来拜望先生。”

周瑜？是刚上任不久的居巢小县的县长？这等小官竟敢连夜带兵前来，好大的胆子！想是这样想但话不能这样说，我也弯腰一拜，回答道：“小人正是不才鲁肃，请问县长连夜赶来，身后精骑林立，不知所为何事？”

但听周瑜朗声一笑：“子敬兄莫要见怪，我这是贸然来访，有什么不对的地方请多多见谅。只是时世大乱，居巢又是交通要道，兵劫连连，民不聊生。身为一方父母官不能不对此惨象熟视无睹，但苦于手上无粮无财，巧妇难为无米之炊。听闻东南乡鲁子敬富可敌国，特来借些钱财粮食，好为一方做点事。”说到这里，周瑜身后的数十骑兵有意无意地摸了摸腰间的长刀，而领队周瑜则是脸色坦然，一副与世无争的样子。

周瑜这一手是极其漂亮，说话坦然却不容我有周旋之余地。借以天下之事为理，暗托扩充兵力之实，心计如此，日后必定是个人物。我暗暗一笑，举手往后一指，说道：“既然周县长有此为民造福之心，我鲁肃岂是个贪财之人，我家里共有粮仓两个，周县长就拿一个去，何时归还小事一桩。”周瑜脸色一动，原来气定神闲之气骤然四散，随后仰天长笑：“好一个鲁子敬，果然闻名不如见面，见面更胜闻名，你这个朋友我周公瑾这辈子是交定了。粮仓我就此借走，日后子敬有何托交周瑜必定鼎力相助。”说罢一抬手，让随行之人合力运走粮仓中的粮食，回头一拱手，低声说道：“日后周瑜东归，先生可考虑考虑，江东名主思盼英才。”

看着雨中绝尘而去的一行，刚出来的刘子扬一脸的气愤，说道：“这居巢县长居然敢公然带兵抢粮，这还成什么世道？”

我笑了笑，抹了抹额上的雨滴，回身一笑说：“刘兄，我鲁肃的时机

现在已经到了。”

## 第二节 射军旗辞绝袁术，惜羽翼慎择明主

夜遇周瑜后，不觉又过了数年。这段期间我和周瑜的感情是日益加深，双方就天下大事相互讨论，期间周瑜不断游说加入孙策班底，可我一直推托。不少人都问我，孙策是个少年英雄，号称“江东霸王”，如此明主又有周瑜的关系，为什么不去投靠。我只笑不答，有些事不能说但心里一定要清楚，孙策不是我的明主而是周瑜的明主。

孙策这人是英雄不错，但是过于霸道，和他父亲孙坚是一个脾气，眼里容不得半点沙子。他这脾气，集团必然征战连连，周瑜恰恰就是这样一个军事天才。在孙氏集团开疆拓土之时，必定功勋甚多，而我鲁肃自问这方面不是周郎的对手，我要等，等江东需要我鲁肃的时候。

但树欲静而风不止，一位不速之客的到来彻底打破了我的计划，同时结束了我韬光养晦的日子。

那时我正在书房读书，一名家丁走了进来，低声说道：“老爷，门外一人自称是带来袁术的诏令，想请老爷你出山。”我点点头，说：“请那人到客厅。”家丁应了声是，退出书房。我放下书，环视了一下四周，低头叹息了一声：“看来也是和这个老屋告别的时候了。”

穿过二门走进内堂，迎面撞上家里的总管，我一把将他拦下。总管被这突如其来的力度吓了一跳，回头见是我，马上行礼，低声说：“老爷，袁术的人在客厅等着呢，您不去见见？”我说：“见，当然要见，但是见面之前我得处理好一些事情。”总管点点头，问：“老爷有什么吩咐？”我低头贴着他的耳朵小声说：“回去就命令所有族人收拾好了，今晚咱们就去居巢周公瑾那儿，一定要快。送走袁术的人就马上起程，不能耽误。把可以带上的都带上，这地方看样子是回不来了。不愿意走的

可以留下，但是要向大家说明我们已经得罪了袁术，凭那袁公路的小心眼，姓鲁的不会有好下场，说明其中利害关系，要走要留他们自己选择。记着一定要快，不然就来不及了。”总管愣了一下，马上明白过来，一个退身回道：“老爷放心，马上准备。”

来到客厅时袁术来使已经是四平八稳地坐在正中的椅子上，周围侍候着两个身强力壮的大汉。来使见我到来也没有站起行礼，只是点了点头，开口说道：“我主袁公四世三公，有苍天之德，深孚天下众望。听闻东南乡鲁肃是个人才，特来召鲁肃为东城长令，请鲁肃接封。”说罢从壮汉手中取过金黄卷轴，正想递过来时被我一手拦住。

我笑了笑说：“袁公的心意我鲁肃领了，可惜是我本是一介草民，弄不懂官场也不熟悉礼仪。随便接受这一职位怕坏了袁公的名声也败坏了当地的管理，万望回去禀告袁公这官我不能接，这印我也拿不起。”

来使双眉一挑，两眼直直地盯着我，说道：“鲁子敬你别给脸不要脸，现在我们袁公看上你的本事那就是你们家的福气，多少人想要也弄不来。我就只说这一遍，这封官函你想拿就拿不想拿也得拿。别忘了你身在东南乡，就是我们袁公的子民，头上主子你得罪不起。”我回了一句：“那正好，我鲁肃最近家里不太平，也不想再待在这儿。今晚就要起程搬家，袁公就不必相送了，我鲁肃山野草民，只想苟全于天地之间，不想闻达于明主。”

袁术来使知道这事怎么说也没用，用力把封官函甩在地上，带着两个力士走出大门。在步出大门时，回头喊了一句：“姓鲁的，他日袁公手下若有冒犯可别忘了是你自己找的果子。”我也大笑着说：“放心，今夜之行我鲁肃绝不孤单上路。”

目送着袁术使者跑远了，我马上回到大厅。刚进厅门，鲁家多号人物已经齐聚一堂，纷纷向我拱手行礼。待我回坐当中，其他老一辈的也坐回位置，神色严肃。我说：“诸位，现在袁公路邀我做官，但乱世英雄起四方，何处天涯不留人。我看袁术不是一个可以善终的主，跟在他手

下做事肯定殃及池鱼，家族不振。思来想去唯有逃离这里方可免除后患，居巢县长周瑜周公瑾与我交好，是个人物，今夜马上动身到那儿投靠。刚才吩咐总管下去办的事大家都清楚了吧？谁要是不想走的，我会留下家产一份相助。”各老齐声说道：“我与子敬共进退，袁术小人不可靠，鲁家上下百号人今晚就走，绝不留下。”

当夜午时，月黑风高，借着夜色的掩护我带着鲁家上下一齐动身。临行前我吩咐总管让老人先走，妇女、小孩、物资居中，我亲自带领族中精锐断后，一行人急急忙忙地往居巢方向进发。走了半个时辰，一位族人从马队后跑了上来，说：“大人，后方有数百号人疾奔而来，不知是哪一个部队。”

我点点头，命令所有族人回马备战，然后让报信的族人过来吩咐道：“赶快骑马去居巢找周公谨，如此这般。”族人领命而去后，我拿了一把弓，亲自走到马队的最前方。果然不久之后，一支骑兵队伍蜂拥而至，领头的正是打着“袁”字帅旗。旗下一人手持长枪大盾，高声疾呼：“我乃袁公手下猛将俞涉，特领军命前来请鲁先生到袁公府上一聚。”

我大声答了过去：“谢谢袁公的好意，但是我鲁子敬荒野粗人，吃不起精致酒菜。今天举家动迁乃是家里有事，误不得，还请俞将军手下留情，放我等离去，感激不尽。”

俞涉听后冷笑一声，说：“鲁先生，这可不好办。我俞某可是领了军令而来的，今天要是请不回鲁先生只怕不好交代，还是鲁先生让你的族人停下返回原地，我们坐下来慢慢说。”

听见俞涉这样说，我知道袁术已经起了杀机，要是我鲁肃再回原地只怕灭门之祸无日将至，事已至此只好把脸一翻到底。我搭箭，拉满弓，大声说道：“俞将军，大家都是顶天立地的男子汉，头脑清晰的明白人，就应该看懂现在的乱世。今日汉王朝已经行将就木，不久之后将会天下分崩，这正是我们这些一身本事的人建功立业的好机会。但是你们家的主子袁术眼高手低，仗着自己四世三公不图进取，强邀名士只会适得其

反。做得好得不到奖赏，干坏了事又不见惩罚，这样法不兴令不严的集团前途如何我也不用多说。一个想成就事业的人，除了练就一身本事外，还得为自己选择明主。有了伯乐千里马才会脱缰而出，驰骋在天地之中；有了周文王，姜子牙才会功成名就。没有一个好主子，就是范增最后也只落得个徒悲伤的下场，韩信也被吕后诬杀。回头看看吧，俞将军，你们家的袁公路是个怎样的人，你比我更清楚。”说罢，左手一放，利箭激射而出，只听见盾牌破裂之声，俞涉一脸的惶恐，连忙带兵回走。

见俞涉的军队后撤，我赶紧命令所有人快马加鞭赶上大部队。旁边的族人就不明白了，问道：“大人刚才显露身手就把俞涉给吓了回去，为什么敌人败退我们还要慌忙逃跑？”我说：“你是只知其一不知其二，袁术虽差，但终归是个有权之人。现在在他的地盘上，我们可吓得一次却吓不了第二次。用计用法要知道什么是权宜之计，什么是长远之顾，知道自己的斤两才可以破敌制胜。我们的力量远远不如袁术，俞涉这一回去袁术肯定亲自来追，到那时我即便有神仙的本事也不可能全身而退。”众人一听，马上醒悟过来，纷纷连催坐马，急忙起行。

来到了居巢附近时，看见前方是妇女、小孩的大部队，我才稍稍安下心来。突然后面一声号角破天而来，然后是一阵嘈杂的马蹄声，从后追来的正是袁家军的总帅袁术。

我打马上前，拱了拱手，问：“袁大将军不知因何事而来？”袁术哼了一声，说：“鲁肃，我袁术看你是个人才想用你，但是你不识好歹，竟然举族迁徙，好大的胆子！”我说：“袁将军，不是我鲁肃不想在您手下做事，只是家中问题不能不走而已。”袁术斜眼一笑，突然怒啸一声，叫道：“姓鲁的，今天你就只有两条路。一就是跟我回去，好歹有个善终，要是再不应召，可别怪我袁术手下精兵良将，把你一族人杀个精光。”

袁术手下各部一听，纷纷拔出兵器。我背后族人也各自搭箭而立。眼看这一场厮杀不可避免之时，突然一根羽箭破空而入，直插双方之间的空地上，劲道之强使到箭入泥土仍然摇摆不定。见状我知道救兵到了，