

绝版李鸿章

再现晚清重臣鲜为人知的处世感悟

读懂近代中国，必读晚清史，
读懂晚清史，当读李鸿章。

李鸿章

为人处世的 方圆经

Lihongzhang
Weirenchushi De
Fangyuanjing

史明月◎编著



 金城出版社
GOLD WALL PRESS

李鴻章

为人处世的

方圆经

Lihongzhang
Weirenchushi De
Fangyuanjing

史明月◎编著



金城出版社
GOLD WALL PRESS

图书在版编目(CIP)数据

李鸿章为人处世的方圆经/ 史明月编著. — 北京 : 金城出版社, 2012. 1
ISBN 978 - 7 - 5155 - 0298 - 4

I. ①李… II. ①史… III. ①李鸿章(1823 ~ 1901)—人生哲学—通俗读物
IV. ①K827 = 52

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 232318 号

Copyright©2012 GOLD WALL PRESS, CHINA

本作品一切中文权利归**金城出版社**所有, 未经合法许可, 严禁任何方式使用。

李鸿章为人处世的方圆经

作 者 史明月
责任编辑 雷燕青
开 本 787 毫米 × 1092 毫米 1/16
印 张 18
字 数 218 千字
版 次 2012 年 2 月第 1 版 2012 年 2 月第 1 次印刷
印 刷 北京高岭印刷有限公司
书 号 ISBN 978 - 7 - 5155 - 0298 - 4
定 价 29.80 元

出版发行 **金城出版社** 北京市朝阳区和平街 11 区 37 号楼 邮编 100013
发 行 部 (010)84254364
编 辑 部 (010)84250838
总 编 室 (010)64228516
网 址 <http://www.jccb.com.cn>
电子邮箱 jinchengchuban@163.com
法律顾问 陈鹰律师事务所 (010)64970501

前 言

李鸿章，本名章桐，字渐甫或子黻，号少荃（泉），自号仪叟，别号省心，安徽合肥人，谥文忠，人们多尊称其为李中堂或李合肥。李鸿章曾经创立了淮军，并担任淮军统帅，他还是洋务运动的主要倡导人之一，是晚清时期的重臣，出任直隶总督兼北洋通商大臣，授文华殿大学士。

六岁的李鸿章便到其家馆棣华书屋跟着父亲学习。少年时期的他十分聪慧，曾先后师从堂伯李仿仙与合肥名士徐子苓，幼年时期便攻读经史，为日后打下了扎实的学问功底。

1843年，即道光二十三年，在庐州府（今合肥一带）读书的李鸿章被选为优贡。当时在京城为官的父亲看到了这个消息后，对儿子怀着殷切希望，写信催其进京，准备让李鸿章参加第二年顺天府的乡试。接到父命的李鸿章毅然到了京城，并在此间作了《入都》诗10首，以抒发胸怀。

到了第二年，李鸿章却因第一次参加科考落榜，而跟随父亲留在京城，在父亲的一手安排下，李鸿章到曾国藩的门下受教。跟着曾国藩学习一段时间之后，二十一岁的李鸿章中了举人。而在道光二十七年，当时二十四岁的李鸿章考中进士，并被选入翰林院任庶吉士。与此同时，李鸿章受业于曾国藩，并在那里讲求经世之学。三年后，由于翰林院散馆，李鸿章留任翰林院编修。

在拜曾国藩为师之后，李鸿章深受其师的影响，尤其是曾国藩的打掉牙齿和血吞的处世原则，给他的影响最大。即在李鸿章创立淮军的最早时期，曾国藩便给予了李鸿章很大的帮助，他还把自己的八营湘



李鸿章

为人处世的方圆经

军派给李鸿章统领,这也为其创立淮军打下了基础。在淮军成立之后,这支军队便成为了李鸿章在官场上青云直上的阶梯。

李鸿章仗着赫赫的战功与淮军集团的支持,于1870年一跃成为最有实权的直隶总督兼任北洋大臣,并且在这个职位上,一坐就是二十五年,更是清朝时期担任此职最长的官员。在做直隶总督兼北洋大臣这些年间,李鸿章所表现出来的是与其他清朝官员不同的为官之道,尤其对国外的科学技术与国内的经济活动十分感兴趣。李鸿章一生还创立了很多第一:在他的建议下,修建了中国近代第一条铁路、第一座钢铁厂、创建了第一所军校、第一座机器制造厂、第一支海军舰队……

李鸿章于1874年被授予文华殿大学士,又于1894年被授予三眼花翎,他还一度被梁启超尊称为近代史上“当时中国第一人”。

后来,李鸿章提出了“外须和戎,内须变法”的倡导,但是由于时代与个人的局限等原因,使得这两种倡导都以失败而告终。再者,就是李鸿章代表清政府与列强们签订了诸多不平等的条约,如《中法新约》、《中英烟台条约》、《辛丑条约》以及《马关条约》等,李鸿章也因此被冠以“卖国贼”的骂名。

李鸿章的一生伴随着清政府走过了风风雨雨四十年,从鼎盛到衰弱直到灭亡,李鸿章一直都是一个富有争议的人物。最终,当李鸿章从权力的顶峰坠落之后,才意识到清政府只不过是一间破屋,而自己不过是裱糊匠,虽然用尽一切办法将破屋裱得光鲜漂亮,但是破屋是不可能经得起任何暴风雨的。李鸿章最终于1901年在悲愤中病逝,而他临死时双目久久不能瞑。

虽然李鸿章是一个富有争议的人物,但是他之所以能够连续坐二十五年的直隶总督与北洋大臣之位,便说明他有着自己独特的为人做事方式。这也是值得现代人学习与研究的。因此,我们倾力编著了这本《李鸿章为人处世的方圆经》一书,以供人们学习其为人以及做事之道。

目 录

上篇

稳慎之绝——李鸿章驾驭官场的做人学问

李鸿章何许人也？世人的评价往往都带有偏激的色彩，甚至还有人将其视为“卖国贼”，却不可能辩证地看待这一历史人物。事实上，李鸿章是改变不了历史的，人们不可一味地将历史的重责全部压于他一个人的身上。要知道，爱国的方式有许许多多，作为一个深受儒家思想教育的人，李鸿章却能够在剧烈的历史变革中呈现出开明大度，他为所不能为，这样的人在历史中又有几个？其实，李鸿章有着诸多地方值得世人学习，尤其是在为人方面。只有正确看待李鸿章，才能从他身上学习到真正有用的东西。

第一章 打造魅力制胜官场 / 2

.....○

1. 不断磨炼坚韧的意志 3
2. 大丈夫生世，惟血气养性不可磨灭 5
3. 低调乃官场为人之本 8
4. 多读书增加个人定力 11
5. 李鸿章的养生禁忌 14



李鸿章

为人处世的方圆经

6. 要懂得先做潜龙	17
7. 人生遭遇本有一定,但当尽其在我	19

第二章 “慎”行天下好为官 / 23

.....○

1. 显露锋芒要适度	24
2. 为人傲慢要有资本	27
3. 三思而后行	30
4. 为人必须要不断磨炼雅量	33
5. 让自己多吃一次亏	36
6. 拥有宽阔的气度	39
7. 为人需有勇有谋	42

第三章 官场巧为人必须要深谙世事 / 45

.....○

1. 易官制乃是变法度之前提	46
2. 急功近利,导致失败	49
3. 扬己所长,避己所短	52
4. 防御之道,必须战而能守	54
5. 多做事,为自己积累资本	57
6. 为人要居功不傲	60
7. 见机行事,委曲求全	63

第四章 官场为人之本在于平实柔远 / 67

.....○

1. 以柔克刚之妙用	68
------------------	----

2. 为自己多留条后路	70
3. 为人必须以朴实为本	74
4. 不达目的绝不罢休	77
5. 只论是非,不能顾毁誉利害	80
6. 勇于承担责任	83
7. 为人不可缺少奋进之心	86

第五章 官场为人在于“挺” / 90

.....	○
1. 能忍天下百官之气	91
2. 为人莫要轻易服输	94
3. 独断专行只会误事	98
4. 讨价还价,寻找可以出头的机会	101
5. 为官不廉必遭民愤	104
6. 善用“挺经”化解矛盾	107
7. 不惧危局,勇敢面对	110

第六章 官场为人不可缺少实力与忠信 /114

.....	○
1. 看清鸦片的危害,应当以罚治理	115
2. 备边驭夷,将才与使才两者都不可偏废	117
3. 官场需达到知己知彼	120
4. 学习外国的长处,需择其善者而从之	123
5. 为人不可缺少忠信	126
6. 国不强盛,外交只会进退两难	129
7. 扩充实力,向洋人学习练兵制器	132



下篇

固权贵稳——李鸿章驾驭官场的做事之道

李鸿章的历史,某种程度上便是大清王朝最后几十年的历史。李鸿章的一生虽然都在坚持不懈地推进各类变革,但他最终依然不敢破格。在他周旋于各国列强之间的过程中,虽然创下了巨大的功劳,但最终却落得国人都欲斩杀之的窘境。在李鸿章的一生中,有着诸多与众不同的做事之妙,他深谙当官不仅仅要会做事,更要懂得如何自保。在他看来,一个人若只敢于做事,而不懂得自保的话,下场势必会很惨。相反,懂得自保,却不懂做事,只能是饭桶一个。跟随李鸿章,你一定可以学习到诸多做事的智慧。

第七章 仕途成就大事不可缺少的智慧 / 138

.....○

1. 转变思路,方可寻找出路 139
2. 不受陈规的限制,敢于接受新事物 142
3. 大丈夫必然要能屈能伸 145
4. 凡事必争,方能事事畅顺 148
5. 该进则进,该退则退 152
6. 一味执著,只会一事无成 155
7. 洞察先机好办事 158

第八章 未雨绸缪,开启官场成事之门 / 162

.....○

1. 投资人情,为己所用 163
2. 眼光长远,方能成就大事 166

3. 无路可走,敢于开辟新路	169
4. 凡事须做好谋划	172
5. 依据时势,注重从小做起	176
6. 善借他人之力,成就自己之事	179
7. 将目标分成若干个步骤去完成	182

第九章 善用人才,加固官场地位 / 185

.....	○
1. 为自己寻找可以依赖的人	186
2. 方圆人生需真诚	189
3. 对待他人需宽容	192
4. 向异域借用人才	196
5. 用真情去打动他人	199
6. 不放过任何一个可用之才	202
7. 量才适用,方能成就大事	205

第十章 审时度势,善于借助官场之机 / 209

.....	○
1. 依据形势,顾全大局	210
2. 依据时势巧变通	213
3. 敢于显示自己的才干	216
4. 知人善用,不唯亲是用	219
5. 激流勇进,敢于冒险	222
6. 不要错过任何一次机会	225
7. 顺势而为,成功做事	228



李鸿章

为人处世的方圆经

第十一章 圆融有度,官场左右逢源之术 / 232

.....○

1. 抓住方法好办事 233
2. 杜绝空想,用行动证明一切 236
3. 为行动寻找有利的时机 240
4. 左右逢源需圆通之道 243
5. 做事必须要世故老道 247
6. 替他人着想,乃是为自己铺路 250
7. 就事论事,对事不对人 253

第十二章 身兼重职,必懂为官之道 / 256

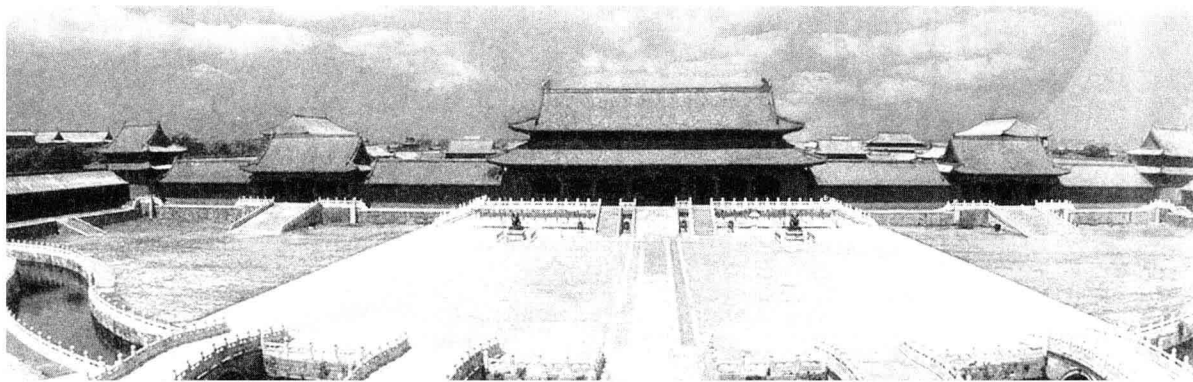
.....○

1. 能舍人之所不能舍,而为人之所不能为 257
2. 招揽人才为我用 260
3. 滴水之恩,当涌泉相报 264
4. 韬光养晦等待东山再起 267
5. 打造霸业需要精心规划 269
6. 对待部下,需恩威并施 272
7. 安于本分,以忠侍国 275

上 篇

稳慎之绝——李鸿章驾驭官场的做人学问

李鸿章何许人也？世人的评价往往都带有偏激的色彩，甚至还有有人将其视为“卖国贼”，却不可能辩证地看待这一历史人物。事实上，李鸿章是改变不了历史的，人们不可一味地将历史的重责全部压于他一个人的身上。要知道，爱国的方式有许许多多，作为一个深受儒家思想教育的人，李鸿章却能够在剧烈的历史变革中呈现出开明大度，他为所不能为，这样的人在历史中又有几个？其实，李鸿章有着诸多地方值得世人学习，尤其是在为人方面。只有正确看待李鸿章，才能从他身上学习到真正有用的东西。



打造魅力制胜官场

第一章

李鸿章的一生毁誉参半，由于当时他在外交上为贫弱的中国尽力维护尊严与主权，还在内政上主张洋务，期望中国能够走上富强之路，因此，被人们赞誉为东方的俾斯麦，尤其在西方人眼里，他与周恩来总理并列为我国近代以来最伟大的外交家。李鸿章一生都非常注重修身养性，但是他的这种相关智慧并非与生俱来，而是通过修身的艺术，总结出人生的信条，让自身的魅力不断得以提升。





1. 不断磨炼坚韧的意志

古人曰：“自古成大器者，不惟有超世之才，亦有坚韧不拔的性格。”任何人生的开始都来自于苦难与黑暗，只有经历各种各样的苦难与黑暗，才有可能达到官场的成功。一个人只有达到了痛苦的极点，方能品尝到甜美的果实。磨难才是一个人的为官之路，官场生涯必然要经历痛苦，没有经历痛苦的官场经历也是不存在的，官场中的人在大部分时间都必须经历痛苦。每一个官场中人在这个世界上就是为了人生的某种目标而经历磨难，一直到自己离开这个仕途的官场，才能真正完成人生的任务，从而结束官场的磨难。李鸿章正是让苦难与磨炼充斥自己的为官生涯，才能在种种磨难之中不断磨炼自己坚韧的意志，不断培养自己坚韧的性格。也正因如此，李鸿章便具备了极强的坚韧意志，无论何种困难，都不能将他击倒，任何的磨难与不幸都不能让他灰心。在李鸿章的字典里，从来都不存在“失败”、“挫折”这些字眼。

袁世凯之所以能够盛极一时，便是拜李鸿章所赐。袁世凯的爷爷曾经与李鸿章是十分要好的朋友，也是李鸿章曾经的顶头上司，并且袁世凯的父亲又是李鸿章的一位幕僚，在李鸿章受到清廷重用时，袁世凯便得到父亲的推荐，成为李鸿章的手下。后来当朝鲜战争爆发后，李鸿章便派袁世凯所在的庆军几千人前去朝鲜支援，当朝鲜战乱被平息之后，袁世凯便留到了朝鲜，并在那里开办了中国驻朝鲜的总代办。袁世凯便因此成为连接李鸿章与朝鲜之间关系的纽带。后来，由于袁世凯在朝鲜建立了新军并受到李鸿章的器重，后者便让其继任自己的直隶总督兼北洋通商大臣之职。袁世凯的成事，正是在李鸿章的一手提拔下完成的。然而，当李鸿章带着淮军在甲午战争中惨遭失败之后，见李鸿章大势已去，袁世凯便



李鴻章

为人处世的方圆经

投靠了李的政敌翁同龢。袁世凯投奔了翁同龢之后，便不再与李鸿章来往。不仅如此，袁世凯还借机劝李鸿章归隐，甚至还对李进行了一番侮辱。

某日，正当李鸿章在贤良寺休息之时，却接到手下的禀告，称有人求见——来者正是袁世凯。见到李鸿章后，袁世凯故意漫不经心地说：“中堂大人为大清王朝创下了极大的功劳，如今朝廷竟然如此对待于您，给予你首辅空名，随众人上朝班请，但是却未免不合适。小人认为您倒不如暂时告退，让自己得到充分的休养。待到朝廷再起事端之时，想必会想起您。到那时，便可以充分显现出您的身份。”

听完袁世凯的话后，李鸿章便立即意识到这是袁世凯来为翁同龢做说客的。于是，李鸿章大声斥责道：“你是来替翁同龢说话的吧，他就是想得到协办大学士一职，只有当我离开之后，他才能得到提升。如果他是这样想的，你回去转告于他，想让我给他让出协办的职位是万万不可能的。我李鸿章一息尚存，他翁同龢就休想得到协办一职。只要我有一口气在，就决不上奏离开。你休想用花言巧语来糊弄于我，我是不可能受你的骗的。”

原本想用自己的花言巧语让李鸿章离开政坛的袁世凯却受到如此待遇，只能快快离开。翁同龢一心想取李鸿章而成为文华殿大学士，但是李鸿章一直到死都没有让出文华殿大学士一职。当袁世凯从贤良寺离开之后，李鸿章便对自己的手下说道：“看到没有，袁世凯就是小人，他想得到翁同龢的重用，并极力为他做说客，他今天来的目的就是想让我放弃官位，让翁同龢成为文华殿大学士。但是，我偏偏不辞官，我就是挺着，看他们如何对待我？！”

虽然面对种种困境，身为政治战场老将的李鸿章，居住于贤良寺赋闲，但是他却并不愿意主动放弃自己手中的政治权力。在政治场中争斗多年，并且有着丰富经验的他十分清楚，对于一个曾经握着重大权力的大臣而言，一旦失去曾经的权力之后，必然会成为众矢之的。因此，李鸿章认为惟有权力才能让自己永远高人一等，其他事物则都是无足轻重的。当面对人生不断出现的磨难时，李鸿章便



将自己的毅力与坚韧的意志发挥出来。

李鸿章从自己的老师曾国藩身上学习到了“挺”的重要，曾国藩曾经告诫李鸿章，面对人生的逆境，必须要具备战胜困难的决心。曾国藩让李鸿章作为一个官场上的人物，就必须具备“挺”的哲学。这里所指的“挺”不仅仅是指意志，更是一个人为人处事的智慧。正是受到曾国藩这种思想的影响，才使得李鸿章在贤良寺休养的这段时间，能够通过自己坚忍不拔的毅力来度过人生的低谷期的。

任何人的官场生涯都注定要与困难打交道，当面对困境与磨难时，一些人因为懦弱而无法经受起磨难被打垮；而强者却因不惧困难，让自己得到不断的磨炼。正如人们所说的：“困难就像弹簧一样，当你弱的时候它就会变强。”人们行走于官场之间，几乎每走一步都会遇到困难，感受到困难的威胁与敲詐。面官场中的重重困难，只有让自己不断得到磨炼，才能不断培养自己坚韧的性格，让自己的官场生涯因为性格的改善而变得更加精彩。

2. 大丈夫生世，惟血气养性不可磨灭

人们在看待那些历史人物所取得的成绩时，往往喜欢关注历史人物富有戏剧性的、有着丰富诗意的时刻。事实上，人们很少看到伟大历史人物在取得历史业绩的过程中，都经历了孜孜不倦的长期准备，他们更是因为具备了种种坚忍不拔的毅力，通过在行动、思想上的苦心孤诣，才最终取得了伟大成功的。在这一点上，李鸿章有着同样的经历。李鸿章曾经说过：“大丈夫生世，惟血气养性不可磨灭。”李鸿章这句话的意思是说：大丈夫在做自己的事业时，不仅要坚持道德的标准，更要有一定的血气方刚，让自己具备坚忍不拔的意志以及抑制诱惑的能力。因此，面对繁忙的事务，李鸿章却始终坚持学习西方文化，这一点对于一个身居高位的人是非常不易的。



每当有空闲时，李鸿章便会拿出西方的书籍，并就里面所讲到的西方社会的变革不断进行着思考。

由于沈葆楨无法忍受要与英国人共同经营、管理一条铁路，所以最终他只能要拆掉铁路。在这样的情况下，李鸿章却具备着坚忍的心。一直以来，李鸿章便对时局与国家持着真正负责的态度，他的这种态度不仅仅在于被动的坚守，更在于他能够勇敢积极地去面对此种变化。李鸿章与其他清廷官员不同的是，他一直都是主动出击而非被动地防御。李鸿章在提议修铁路的过程中，同样表明了他的苦心孤诣以及坚忍不拔的性格。

由于李鸿章早早地便看到了铁路有着非常的意义，它更是代表着人类即将改变的生活观念，特别是代表着人类想象力与创造力的不断前进。李鸿章于1863年，正在与太平军交战时候，收到来自上海二十七家英法洋行老板的联名信：这些老板向李鸿章提出希望在上海与苏州之间修建铁路的想法。但是，当李鸿章将此建议报告给清廷时，却遭到了清廷的极力反对。在当时，无论是清廷皇帝，还是普通百姓，大家都认为中国不需要铁路，中国有的是牛车。因此，上上下下都反对花费大量的人力物力去建造铁路。甚至还有一些人迷信地认为，修铁路只会坏了风水，认为这种行为也是对先人的不敬，更是大逆不道。

虽然遭到了清廷的回绝，但是李鸿章却并没有因此而放弃。在1874年进行组织的著名海防大讨论中，他再一次提出了铁建铁路的想法，他还在《筹议海防折》中，非常充分地阐述了为什么要修建铁路的理由。不料，清廷依然对此事不作表态。一直等不到回复，李鸿章便准备在唐山的煤矿区先修一条十来里长的铁路。虽然这条铁路不长，但是李鸿章却费了很大的周折。为了能让清廷同意自己的这一做法，他只得声称这条铁路不设火车机头，只供驴马运载。这样才得到了清廷的批准。

最终于1881年6月9日，李鸿章在唐山煤矿区修建的那十多里长的铁路竣工了。在这条铁路开始通车那天，李鸿章与自己的幕僚