

The Chinese
Queen of Silk

萧树◎著

中国 丝绸王

沈爱琴
传奇

她用丝绸铺开一条天路

从梦想起步，直达辉煌





中國網王

沈愛琴傳奇

蕭樹◎著

事發於網

图书在版编目(CIP)数据

中国绸王:沈爱琴传奇 / 萧树著. —杭州:浙江人民出版社, 2012.12

ISBN 978-7-213-05197-5

I. ①中… II. ①萧… III. ①沈爱琴—生平事迹 IV. ①K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 262228 号

中国绸王——沈爱琴传奇

作 者: 萧树 著

出版发行: 浙江人民出版社(杭州体育场路 347 号 邮编 310006)

市场部电话:(0571)85061682 85176516

集团网址: 浙江出版联合集团 <http://www.zjcb.com>

责任编辑: 朱丽芳

责任校对: 杨帆 姚建国

电脑制版: 杭州兴邦电子印务有限公司

印 刷: 浙江新华印刷技术有限公司

开 本: 710mm×1000mm 1/16

印 张: 15.25

字 数: 17 万

插 页: 3

版 次: 2012 年 12 月第 1 版

印 次: 2012 年 12 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-213-05197-5

定 价: 52.00 元

如发现印装质量问题,影响阅读,请与市场部联系调换。

序

反映沈爱琴同志创业历程的著作《中国绸王——沈爱琴传奇》即将出版，虽然限于时间、精力，未能对书稿详加阅读，但对于“总结浙江经验、提炼浙江精神、阐释浙江现象”，“用文学解读浙江”的活动，我是一贯支持的。

党的十三届四中全会以来，浙江人民解放思想，实事求是，与时俱进，开拓创新，在建设中国特色社会主义的伟大实践中，探索出了一条具有时代特征、中国特色、浙江特点的发展道路。浙江经济快速健康发展，社会全面进步，人民安居乐业，各项事业蒸蒸日上，城乡面貌发生了翻天覆地的变化。浙江已成为我国经济增长最快、活力最强的省份之一。浙江在这个伟大的历史进程中，形成了“自强不息、坚韧不拔、勇于创新、讲求实效”的浙江精神，而以沈爱琴同志为代表的第一代“浙商”，在极其困难的条件下，“翻越千山万水、吃遍千辛万苦、说尽千言万语、想了千方百计”，创造了一个又一个的经济奇迹，可圈可点，可赞可叹。

我在工作上曾与沈爱琴同志有过较多联系，她有着强烈的事业心和使命感，她在企业经营中有良好的大局观和远见，有非常强烈的进取精神，并且谦虚好学，勤于思考。经常就企业经营和发展战略等问题多方请教，广采博纳，为我所用。我曾在企业发展和文化建设等方面给她提了些建议，每次她都非常重视，逐步在工作中一一贯彻实施，给我留下了深刻的印象。

36年前，沈爱琴同志率领22位洗脚上田的农民，依靠10台国有工厂淘汰下来的铁木织机，利用国有绸厂的下脚料作为原料，靠村民赶集、走

村串户的营销方式，让一个落后弱小的丝绸小厂生存下来，然后逐步发展壮大，在改革开放的春风里克服重重阻碍，以超越常规的发展速度，取得了非常骄人的业绩，并且创建了卓越的发展模式。20世纪90年代，国家实行严格的产业调控，包括丝绸在内的轻纺行业受到严重冲击，大批规模宏大的国有企业倒闭，或是因亏损严重而被迫进行资产重组，而沈爱琴率领的万事利集团有限公司却能逆势而上，在惨淡萧条的市况中持续保持良好的发展势头，为公司赢得难得的发展机遇，乘势做大做强。

沈爱琴同志在全国率先引进世界先进的喷水织机、印染、印花设备，使中国丝绸与世界先进水平相衔接，提升了中国丝绸工业的质量水平和产品档次。2001年，她组队跟随江泽民主席访美，在时尚之都纽约举办“黄河之梦”丝绸时装展示会，展示了中国丝绸的丰富内涵和卓然风采，在当地引起轰动。2001年上海APEC会议上，万事利为与会的国家和地区首脑定制的丝绸唐装，在当时也形成轰动性影响，为中国丝绸赢得了荣誉。她一直以奋进创新、不断突破的精神，使万事利一直保持着良好的发展态势，从行业最底层的一家小企业，发展成中国丝绸工业生产规模、产品质量、品牌信誉都名列前茅的企业集团，占据丝绸产业最前沿，成为中国丝绸工业的领军人物。

沈爱琴同志很早就提出“天地人和万事利”的企业发展理念，在万事利集团创建以和谐为中心的企业文化，她率先在浙江省民营企业中实施养老保险制度，让外来务工者也享受社保、医保等各种保障。她主动承担起企业的社会责任，在责任和义务之外，主动为社会做了很多贡献。她还是第九、第十届全国人大代表，尽职尽责地完成人大代表的职责。履职期间，提交了很多有益的建议议案，其中多项重要的建议议案被国家有关部委采纳，对国务院“非公36条”的推出，对“十一五”发展规划中添加丝绸工业发展规划，都有重要的推进作用。

沈爱琴同志经常说，“毛泽东思想培育了我，邓小平理论富裕了我，‘三个代表’提升了我，科学发展改变了我”，这段话是她的肺腑之言，是

她较高的政治觉悟和与时俱进的进取精神的生动体现，也是她对党、国家和社会深厚的感恩情怀。

随着时间的推移，像沈爱琴同志这样的创业者正逐步完成交班工作，从台前转到幕后。这些同志为浙江的经济发展和进步作出了重大贡献，将他们的创业历程和人生经历加以总结，以文学的方式生动体现，是一件很有意义的事。对这部著作而言，我希望总结的不仅是沈爱琴同志的创业经历，以及她在创业过程中体现出的非凡智慧、远见卓识和一往无前的气概，更要总结和提炼她的心路历程，她为企业、为社会奉献的精神财富。她在 30 多年的创业生涯中，“帮助了很多、改变了很多、造福了很多”，不仅有益于群体，更有益于国家，有益于社会。希望她的这种精神不仅能在企业传承，也能在总结提炼之后，为社会所共享，以激励更多的人，共同促进经济发展，共同营建和谐美好的社会。

金德水

2012年10月12日

(金德水，系浙江省原副省长，现为浙江大学党委书记。)



楔 子

杭州是个神奇的地方，数千年来，它一直受着上苍格外的恩宠，历史悠久，文化灿烂，湖山佳美，物华天宝。它为世界贡献了两件至宝，千百年来，一直为世人所珍爱。

这两件至宝，一个是龙井茶，一个是丝绸。

龙井茶为绿茶之冠，是茶中极品。而杭产丝绸的华美富丽如同灿烂的朝霞，为杭州染上了辉煌的亮色，给杭州带来“丝绸之府”的美名，享誉全球。

在杭州丝绸辉煌灿烂的历史中，世世代代的丝绸人贡献了自己毕生的心血智慧和汗水，甚至是生命的代价，可他们只留下了足迹，却没留下自己的名字，让我们仰望星空时，对着满天的繁星只能生发无尽的追思和怀想。

在近现代，当中国国力衰微以致中国丝绸产业凋敝难振时，杭州丝绸人挺身而出，以无比的雄心力挽狂澜，承担起重振中国丝绸的责任，却一个接一个悲怆地倒下。

历史记下了他们的名字，他们是：胡雪岩、都锦生。

当历史的步伐跨入现代，丝绸之府杭州终于又挺立起一个传奇，一个英雄，她将中国丝绸推上现代发展的轨道，在世界舞台上重新展现了中国丝绸的瑰丽和辉煌，她将沉寂百年的中国丝绸梦想重新唤醒，抒写了中国丝绸崭新的篇章。

她的人生历程，已不仅仅是传奇，简直就是一个神话。

因为，她的企业刚一诞生，便陷入生死困境之中：没有生产原料、产品不许销售。

当时的环境，没有给这样的企业一点点生存空间，在常人眼里，这样的企业要生存下去，简直是不可能的事。

但她完成了这个不可能的任务，带着 22 个刚刚洗脚上田的农民，用 10 台最为原始的铁木织机，突破了重围，在没有生存空间的困境中活了下来。

中国绸王

The Chinese Queen of Silk
沈爱琴传奇

接下来她率领企业左冲右突，冲出了一片属于自己的天地。

但没等她喘口气，她的企业又陷入更大更深的包围：

前面，是亚洲最大的丝绸织造和印染企业，以及几十家大规模国有丝绸企业的围堵；后面，是紧跟在她身后的，数以千计的村办企业和作坊的蚕食。这种前堵后追、重重压迫的环境，一个不小心，对于企业可能就是灭顶之灾，要想发展壮大，难于上青天。

她这个看上去很不起眼，几乎经不起任何折腾的企业，没有人认为有前途。

但在接下来的一年又一年中，她率领企业不停地上演新的传奇，诞生一个接一个的故事，那些不看好这个工厂前途的人，全都大跌眼镜——

挡在她前面的大企业一个接一个轰然倒下，跟在她后面的小企业也消失得无影无踪。

而她的企业不但一直挺立不倒，并且越做越强，一直保持着高速发展的态势，终于有一天，这个企业成为中国丝绸行业的旗舰。

她带动了中国丝绸行业的跨越式发展，为中国丝绸带来一连串的荣誉，让世界再次对中国丝绸刮目相看。

共和国总理赞她为中国丝绸之宝。

国家领导人出访的阵容里，有她率领“黄河之梦”丝绸时装展示会的精彩呈现。

上海 APEC 会议上，她特别设计制作的唐装备受与会的国家及地区元首政要的喜爱，风行一时。

她的企业在 2008 年北京奥运会、2010 年上海世博会、2011 年广州亚运会上，各有精彩卓然的展现，让世界为之瞩目。

她不是神仙，但她确实创造了奇迹。

她叫沈爱琴。

她创立的企业叫万事利集团。



中國綢王

The Chinese Queen of Silk

沈爱琴传奇

目 录

序

金德水

楔子

• 第一章 神仙做不了的，我们也得做 / 001

1. 生死一念间 / 003

2. 难上加难 / 007

3. 巧妇敢做无米之炊 / 012

• 第二章 草根生存和茁壮成长 / 019

1. 不甘落后 着眼未来 / 021

2. 你拼出成绩，别人来摘桃子 / 026

3. 同呼吸 共命运 / 032

中國網王

The Chinese Queen of Silk

沈愛琴傳奇

- 第三章 人生最难是突破 / 037

1. 不等不靠 占领先机 / 039
2. 攀山头 插红旗 / 043
3. 钻天打洞 找米下锅 / 047

- 第四章 从第一再到第一 / 053

1. 高门槛和低架子 / 055
2. 速度的神话 / 059
3. 向老天再要 500 年 / 064

- 第五章 宏图在胸 / 069

1. 产业输出 人才输入 / 071
2. 爱心如海 / 075
3. 别具风采 / 079
4. 胸纳天下 / 084

• 第六章 小蛇吞大象 / 089

1. 三座翻不过的大山 / 091
2. 绝不低头 / 095
3. 不是一个人在战斗 / 099

• 第七章 更上一层楼 / 105

1. 好上加好 / 107
2. 国际大师的中国情 / 112
3. 百川归海 / 116
4. 女儿的小目标 / 123

• 第八章 风光佳美 / 127

1. 惊艳纽约 灿烂 APEC / 129
2. 明晰产权 力促腾飞 / 133
3. 多元发展 再造辉煌 / 139

中國網王

The Chinese Queen of Silk

沈爱琴传奇

- **第九章 万事和谐 / 143**
 - 1. 巨舰启航 / 145
 - 2. 文化创造价值 / 149
 - 3. “沈爱宝”，中国丝绸之宝 / 154
 - 4. 厚德载物 宽以待人 / 163
 - 5. 温馨无边的亲情港湾 / 166
- **第十章 带着历史的重托 / 171**
 - 1. 千年传薪 百年树人 / 173
 - 2. 理性思考 艰难抉择 / 177
 - 3. 力推创二代 / 183
 - 4. 谢幕，不是落幕 / 188
- 附录 1 家人眼里的沈爱琴 / 193**
- 附录 2 老员工与沈爱琴 / 212**
- 附录 3 沈爱琴创业年谱 / 221**
- 后记 中国阿信的别样精彩 / 231**

中國綢王



The Chinese Queen of Silk

沈爱琴传奇

第一章

神仙做不了的，我们也得做





1. 生死一念间

1975年，杭州市笕桥公社弄口村，几间四面通风的破瓦房前，一群农民吆喝着运进10台破旧的铁木织机，安装完毕，接上电源，一番摆弄，机器“咯吱”“咯吱”地运转起来。

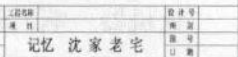
这机器一响，就像婴儿降临人世的第一声啼哭，一家名叫笕桥绸厂的工厂，在这个世界展露了它最初的模样。

当时的笕桥公社一直想办一家绸厂，但没有计划指标，买不到织机。负责公社五七工厂的沈爱琴想方设法，打听到杭州织布厂刚刚淘汰下来10台铁木织机，虽说这些织机年头很久，但修修整整还能用用。她多次上门，费尽口舌，总算说服对方，用公社五七工厂生产的预制板换来了这10台宝贝。

22位农民被挑选出来，洗脚上田，当上了笕桥绸厂的工人。

想不到的是，没过多久，笕桥绸厂的厂长就上交了辞职报告，他说：“这样的工厂，神仙也办不好！”

沈爱琴一打听，由于工厂不在国家计划内，到处买不到生产原料，好不容易弄到一点，过一两天又没了。再加上工人不懂技术，更不懂设备维护，这些老机器不是这儿有故障，就是那儿出问题，比老爷还难伺候，绸厂开一天歇三天，一点工厂的样子也没有。难



004

沈爱琴走马上任后，除了前任留下的一大堆债务，工厂一无所有，简直无从下手。这种时候，关掉工厂的确是最简单最容易的一件事，因为谁都知道这样的工厂开不下去了，关了它谁也不会怪罪，不用负任何责任。而要让工厂继续活下去，明眼人一看就知是几乎不可能的事，谁要坚持办下去，所有的责任都得她承担。在当时政治挂帅，以阶级斗争为纲的环境下，主动承担责任没有任何好处，失败带来的严重后果，让人一想就不寒而栗。

沈爱琴做出这样的选择，根本没有考虑自己的得失和进退。

在她心里，很早就有一颗希望的种子生根落脚，成为她毕生的梦想：要为农民出头，为中国亿万农民找到一条摆脱穷困的道路。几千年来，穷困是中国农民最大的敌人，世代代压得农民喘不过气来。

沈爱琴生在笕桥农村，因为家庭贫困，上完高小就辍学回家了。虽说年纪轻轻就担任过赤脚医生、团支部书记、妇女队长、贫协主席、公社卫生院院长等各种职务，凭着积极工作获得各种荣誉，前途无量，但她一直以自己是农民后代为荣，拒绝多位军官、干部的求婚，找了一个志同道合的农村爱人。她太了解农村，太知道农民的疾苦，同时她又了解城市，了解工业，她一直想在笕桥公社做个试点，通过办工厂，以工养农、以工带农、以工富农。现在，有了这个机会，她舍不得放弃。

另外一个原因比这个梦想还重要：她和蚕桑丝绸有一种与生俱来的密切关系。笕桥历史上就是杭州的蚕茧和丝绸生产中心、交易中心，千年以来在杭州丝绸产业中占据着举足轻重的位置。而沈家是笕桥镇最大、声誉最高的蚕桑世家。她的太祖父广植桑园，蚕房、缫丝、织机和印染的数量在笕桥首屈一指，产品质量上乘，曾