

阅读改变气质
知识改变命运



苏木禄〇编著

国宝新发现·经典解密系列丛书

《论语》 解密

最新鲜的《论语》解读
最有范儿的修身哲学



出版人的良知，五颗星的品质



ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

国宝新发现·经典解密系列丛书

《论语》 解密

最新鲜的《论语》解读
最有范儿的修身哲学

苏木禄◎编著



阅读改变气质
知识改变命运



出版人的良知，五颗星的品质

 企业管理出版社

ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

图书在版编目（CIP）数据

《论语》解密 / 苏木禄编著. —北京：企业管理出版社，2012. 9
ISBN 978 - 7 - 5164 - 0144 - 6
I . ①论… II . ①苏… III . ①儒家 ②《论语》—研究
IV . ①B222. 25
中国版本图书馆 CIP 数据核字（2012）第 204135 号

书 名：《论语》解密
作 者：苏木禄
责任编辑：宋可力
书 号：ISBN 978 - 7 - 5164 - 0144 - 6
出版发行：企业管理出版社
地 址：北京市海淀区紫竹院南路 17 号 邮编：100048
网 址：<http://www.emph.cn>
电 话：编辑部（010）68453201 发行部（010）68701638
电子信箱：80147@sina.com zbs@emph.cn
印 刷：北京中新伟业印刷有限公司
经 销：新华书店
规 格：170 毫米×240 毫米 16 开本 14.75 印张 220 千字
版 次：2013 年 5 月第 1 版 2013 年 5 月第 1 次印刷
定 价：29.90 元

序言

名著风景无限，阅读别有洞天 ——破译经典里的密码

先扯点闲谈。你还记得在北京奥运会的开幕式上，鸟巢上空回旋着“子曰：有朋自远方来，不亦乐乎……”吗？但是，这些我们耳熟能详的“善言嘉语”，其意义并非从字面上就可以理解。例如，孔子曾说过：“学而时习之，不亦说乎？”意思很明显，即学过的知识时常复习，不也是一件很快乐的事吗？但最近有学者指出，这里的“学”指的是孔子的“学说”；“时”不应解作“时常”或“按时”，而应解作“时代”，也可引申为社会；“习”不应作“温习”讲，而应作演习、采用讲。再如，开篇中我提到的那句“有朋自远方来，不亦乐乎”，有学者指出，“朋”指的是志同道合的人。如此看来，“学而时习之，不亦说乎？有朋自远方来，不亦乐乎？人不知而不愠，不亦君子乎？”这段话表达的应该是下面这个思想：

如果我的学说被时代或社会所采用，岂不是很令我兴奋？即便未被社会所接受，若是有很多赞同我的学说的人从远方而来，与我共同谈论，



不也很快乐吗？再退一步讲，若是社会不接受，人们也不理解我的学说，我也不生气，不也是一位有道德修养的君子吗？

别不屑一顾，这可不是我凭空捏造出来的，而是许多著名的学者经过多年的研究得出的结论。学者程树德在《论语集释·学而上》中指出：“‘学’字系名辞。”清人毛奇龄在《四书改错》中说：“学者，道术之总名。”可惜，这些都未能引起人们的关注。

看到这里，如果你认为本系列书是独辟蹊径，刻意挖掘这些名著中有争议之处，那你就错了。在当今这样一个貌似繁华喧闹的时代，内心的宁静、成功和幸福是最大的奢侈。而寻找古代哲人的训语、教导为今所用便成了一种趋势。为此，我们立足现代人的视角，试图用解密的方式来重读这四本书中所涵盖的智慧。你千万不要以为在这个追求时尚化的时代，孔子、老子等人的思想不合时宜了。智慧永远都不会过时，孔子、老子等人的智慧是人类的大智慧，而大智慧应当属于所有的时代。瑞典 1970 年诺贝尔物理学奖获得者内斯·阿尔文博士曾说过：“在全球化的今天，人类要继续前行，应当回到 2500 年前的孔子那里去汲取智慧。”可以这样说，你的生活经验越是丰富厚实，圣人们的智慧对你的启示和教益越大。

可是，这些名著中有太多难以理解之处。就拿《论语》这本书来说吧，为什么宋相赵普说“半部《论语》治天下”？南宋理学家朱熹为什么说“天不生仲尼，万古如长夜”？孔子究竟是怎样的一个人，他的魅力何在，而他的智慧是什么呢？为什么说孔子“年少”已“好礼”？“吾十有五而志于学”是什么意思？孔子所谓的“一以贯之”又是什么意思？

《论语》是这样，《中庸》也同样带有浓厚的神秘色彩。老子的《道



《道德经》更以深沉、深奥而著称，有句话说：“《道德经》，五千言，玄而又玄”。由于老子有意保密的缘故，使得历来在诠释《道德经》思想的问题上分歧甚大，莫衷一是。《三国演义》倒是易懂，但很少有人从攻心术的角度去破译于自身有益的说话方法。这些圣贤之言、古典名著大多都是点到为止，语焉不详，留给我们很大的思考延伸的弹性空间。

本套书之所以称解密系列，是因其从让人耳目一新的角度诠释了这些典籍。我们所选的《论语》、《道德经》、《中庸》、《三国演义》都可进入中国思想史上最灿烂的文章之列。几乎所有朝代的统治者，都试图根据自身的需要来解释这些圣人语录。这些解释五花八门，让诸如孔子等圣人的原意愈加模糊不清。此外，后人的许多解释也常无意中让《论语》、《道德经》等书扑朔迷离。究竟哪种解释更符合圣贤们的本意呢？要想探求真相，还得重读原著。

还有一点，不知你发现没有，我们大多数人对这些典籍的研习已自觉或不自觉地被注疏体例“格式化”了。正因如此，我们常会犯下一叶障目、断章取义的错误，难以跳脱出来观其气象，更不懂得如何用于当今社会。

我们不玩概念，也不搞玄奥的东西，而是联系实际，通过这套书——《论语》、《中庸》、《道德经》、《三国演义》展示给你古人的明哲保身之道、为人处世的要义、竞争制胜的学问，以及操控局面的权术、统驭天下的智谋，让古人的智慧回到大众生活和现实社会之中。循此进去，必将使你温故知新，豁然开朗，从而审视自我，成就精彩人生。值得一提的是，对于书中语录及其释义我们不敢自夸“无一字无来处”，至少“俱是按迹循踪，不敢稍加穿凿”。难能可贵的是，本套书在诠释自己不拘一格的独到见解的同时，还结合精彩的历史故事，让你读起来



更有趣味。

不知不觉这篇序言已写到结尾处。我不禁想起唐代诗人李白的一首七言绝句《山中问答》：“问余何意栖碧山，笑而不答心自闲。桃花流水窅然去，别有天地非人间。”我期待“有朋自远方来”，和我们一道积极探寻《论语》、《道德经》、《中庸》、《三国演义》，甚至更多名著里的秘密，“别有天地非人间”，不亦乐乎？

前言

《论语》中的人生智慧

当越来越多的现代人抱怨生活的劳累，工作的乏味和压力时；当财富已经不能带给我们直接的快乐和满足时，我们一直在叩问自己：幸福到底有多远？到底什么样的人生才算是成功？怎样才能找到心灵的归宿？我们也许可以从 2000 多年前的孔子身上找到想要的答案……

《论语》是中国人自己的思想宝库，是一个具有五千年文明的古国的民族之魂，它以从容淡定、宽容豁达的胸怀感召着众人，深远而持久地影响着每一个华夏儿女。

《论语》中不仅包含有对中华文化产生过重大影响的人生哲学，其中也颇多生活中的实用内容。儒家理想人格是儒家整个思想体系的重要内容，其睿智的人生哲理对当代人的人生观具有启迪作用。儒家文化所提倡的“积极入世”的人生态度，与当今社会的发展是契合的。怎样做人的问题，是儒家人生哲学的根本问题。孔子所说的“人能弘道，非道弘人”，恰是今天我们工作和学习的目标。

每天读一点《论语》，能够对我们现代生活有着重大的影响和人文关怀。孔子的思想、学说立足于社会现实，积极入世，以尊重人的本性和个体尊严为出发点，旨在可以指引我们的生活，抚慰我们寂寞又躁动不安的灵魂，为我们纷乱的心灵找到一个归宿。



本书所选的经典名句出自《论语》，在浩如烟海的文化宝库中，对古代先贤圣人孔子的智慧进行了筛选、梳理和归纳，选取了最具代表性的150句蕴含着深刻哲理的名言智语，提炼出一套比较系统的人生智慧精华。全书共分为做人原则、做事方法、人生修养、处世规则、孝悌之道，交友之道、礼仪规范、职场规矩、管理之道和学习方法十篇，分类明确、清晰，易于阅读。

书中对每句《论语》名言都做了精准的解释，对《论语》所要表达的人生智慧进行了多角度、多方位的诠释，以增进读者对儒家文化重要价值的认识与理解。此外，为了方便读者将这些古代智慧运用到我们的现实生活中，做到“学以致用”，编者还精心选取了古今中外众多的历史典故与生活案例，这些故事兼容并包，妙趣横生，更利于阅读。

《〈论语〉解密》适于想了解我国传统文化的上班族；也适合作为学生的课外读物，丰富自己国学文化的知识储备；抑或是对我国传统文化感兴趣的外国朋友。通过本书的讲解，您每天都可以轻松读一点《论语》，学一点人生智慧，并在不知不觉中提高自身的修养。

本书力求将我国历史上最精彩的儒家文化呈献给读者。翻开本书，你能在最短时间内汲取几千年来中华传统文化沉淀出的宝贵经验与智慧，享用集修身哲学、处世谋略于一炉的文化盛宴，在经典中严谨修德，学会处事做人，提高自己的人气指数。

我们真诚地希望阅读本书的读者，能在快乐阅读中汲取到充足的营养，领悟人生的智慧，并将祖国的传统文化精髓传承下去……

目 录

序 言 名著风景无限，阅读别有洞天——破译经典里的密码\1

前 言 《论语》中的人生智慧\1

第一章 无怨无悔——解读《论语》中的做人原则\1

你要勇于承担自己人生中的灰色时光\3

活在不抱怨的世界\5

警惕身边花言巧语、和颜悦色的人\7

不讲诚信，你的人生将举步维艰\9

人格是做人的金钥匙\12

牙尖嘴利等于自断经脉\15

不了解他人，你就已经处于劣势\17

争执只能让问题变成难题\19

第二章 多思敏行——解读《论语》中的做事方法\21

做人做事要变通，不要死守教条\23

不做语言上的巨人，行动上的矮子\25

不必三思而后行，再思就可以了\27

做事追求有用，不追求排场\29

遇事先行谋划才是智者的作风\31

忍耐也是一种智慧\33

学会未雨绸缪，才能真正远离担忧\35

脚踏实地做事，才能平稳安然前行\37

不要被别人的想法所左右\39

有恒心不一定能成功，但想成功一定要有恒心\41
敢于承认自己的过错\43

第三章 仁爱无疆——解读《论语》中的人生修养\45

用仁爱温暖人心\47
活在当下，人生才能多一分洒脱\49
义利不相妨，两者皆可得\51
修身之道，贵在自省\53
别让骄傲成为你的包袱\56
有情绪不可怕，可怕的是迁怒于别人\58
在恬静淡远中自在生活\60
追求利益，但是不能唯利是图\62
节俭 PK 奢侈\64
放宽胸怀，坦荡做人，不必过于忧愁\66
知足方能常乐，不要贪求太多\68

第四章 大智若愚——解读《论语》中的处世规则\71

好品德会让你成为“社交明星”\73
成功之路不止一条，路不通时不妨换一下\75
审时度势，谨言慎行是制胜法宝\77
设身处地地为他人着想\80
最聪明的人会严肃认真对待每一件事\82
要有所保留，不要对所有人推心置腹\84
用责备他人的时间来责备自己，你看到的将是感动\86
兼听则明，不以一叶来论秋\88
适时地收起小聪明\90
无论何时都要坚持自己的做人原则\92

第五章 尽孝唯敬——解读《论语》中的孝悌之道\95

孝是做人的根本\97

孝而不愚\99
养父母，不是养宠物\101
百善孝为先，大德之人必有大孝\103
家庭中的处世哲学\105
常回家看看\107
不要痛悔于“子欲养而亲不在”\109

第六章 志同道合——解读《论语》中的交友之道\113

豪猪的取暖哲学\115
你的交际圈决定你的高度\117
近朱者赤，你的朋友在影响着你\119
结交益友，莫交损友\121
善待同类朋友\123
远离身边的损友\125
朋友之间，别把怨恨埋藏在心底\127
朋友不听劝告怎么办\129
雪中送炭远比锦上添花更让人温暖\131

第七章 恰到好处——解读《论语》中的礼仪规范\133

礼是做人的标尺\135
礼是成事的钥匙\137
礼是人与人之间友善的纽带\139
让礼仪体现你的修养境界\142
侮辱他人 = 侮辱自己\144
好礼仪赢得好人脉\146
争，也要像君子那样不失风度\148
让衣着体现你的知礼\151

第八章 谨言慎行——解读《论语》中的职场规矩\153

办公室哲学：道听而不途说\155

成人之美，不成人之恶\ 157
懂得展示自己，才能有人欣赏你\ 159
从他的言行看透他的心理动机\ 161
君子和而不同\ 164
做好分内的事，不越俎代庖\ 166
谨慎可以让你避开后悔的雷区\ 168
枪打出头鸟，该装傻时就装傻\ 171
言多必失，沉默才是最好的语言\ 173

第九章 以德服人——解读《论语》中的管理之道\ 177

以德服人，让你坐稳管理之位\ 179
欲正人，先正己\ 182
领导，一刻也不能松懈\ 185
管理要有远见，撑起正确的航帆\ 187
管理者用宽厚博得下属的拥戴\ 189
有张有弛是最基本的驭下之道\ 191
不要给下属开空头支票\ 194
不要听他怎么说，重要的是看他怎么做\ 196

第十章 学而深思——解读《论语》中的学习方法\ 199

学习是快乐的“发电机”\ 201
学习与思考两手抓，两手都要硬\ 203
学问没有贵贱，只有懂与不懂\ 205
不要不懂装懂，更不要班门弄斧\ 207
勤奋是创造奇迹的魔法棒\ 210
每天与自己赛跑\ 212
比学习更重要的是：学会“学以致用”\ 214
与其拼命思考，不如静心学习\ 216
做“学习王国”的一等公民\ 218
把时间换成知识，不要让它白白溜走\ 220

第一章

无怨无悔

解读《论语》中的做人原则



《论语》强调，做人就要做有担当的人，而这个担当，不仅仅是承担起你人生中的幸福时光，还要能承担起人生中的灰色时光，在人生不如意时做到“不怨天，不尤人”。这样的人才能算做真正有担当的人。



你要勇于承担自己人生中的灰色时光

君子不忧不惧。(君子不忧愁，不恐惧。)

——《论语·颜渊》

孔子周游列国宣传自己的学术理论和政治主张，一行人离开仪邑去陈国，车子路过宋国的匡城时，正在驾车的弟子颜高看到城墙上的一处缺口，便兴奋地说：“当年随从阳虎的军队来进攻这个城池时，我就是从这个缺口进去的！”匡城的居民听他这么一说，误以为孔子是鲁国季氏家叛逆的阳虎来了，孔子与阳虎长得有点像，阳虎曾经在这里害过不少人。于是，匡人立即调动兵士将孔子一行团团围住。弟子颜回落在后面，孔子非常担心他的安全。不久，颜回赶来了。孔子说：“我以为你死了呢。”颜回答道：“先生还健在，颜回怎么敢死呢！”

匡人的包围圈越来越小，孔子等人的处境十分危险。面对险境，孔子却神色坦然，非常沉着地说：“周文王死后，周代的文化典籍不是都在我这里了吗。如果上天想要毁掉的话，就不会让我来继承这份遗产了。如果上天不想灭绝这些文化遗产的话，匡人又能把我如何？”

子路拿起武器准备与匡人厮杀，孔子制止了他，他对子路说：“匡人只是误把我当成坏人阳虎。我们今天只能按照先王制定的礼仪，来消除这场误会，你来抚琴我来和唱！”

子路听从先生的安排，取琴弹奏起来，孔子随着琴音唱起歌来。听了孔子的唱歌，匡人才知道被他们围住的正是崇尚礼乐的孔子，随即撤走了士兵。这样，孔子一行才得以脱离险境。

离开匡地前，孔子感慨地对弟子们说：“你们若不去观看那崇山峻岭、悬崖峭壁，就不能知道从高高的悬崖上坠落下来有多么可怕；你们若不亲身



到那深不可测的泉水潭中试探一下，就不知道被深渊淹死的危险；你们若不去观望一下无边的大海，就不知道惊涛骇浪是怎么回事。今后遇事都应先了解事情发生的原因，分析事情的性质，找到处理办法。掌握好处理问题的三条原则，就不会被忧患缠住了。”

“不忧不惧”说起来容易，做起来却难。它是面临逆境时的随遇而安，是人生低谷中的豁达心态。当逆境、灾难不可避免地降临到你的头上，忧愁、恐惧是大多数人的正常反应——可这又于事何补呢？所以，还是“不忧不惧”吧。正如著名英国作家萨克雷那句名言所说：“生活是一面镜子，你对它笑，它就对你笑；你对它哭，它也对你哭。”如果我们以欢悦的态度微笑着面对生活，我们就会感受到生活的温暖和愉快；如果我们以一种痛苦、悲哀的情绪注视生活，那么我们只能感受到整个生活灰色的基调。同样，人们都希望生活一帆风顺，不希望承受任何悲哀和打击，但有时候，痛苦和逆境能够砥砺人生，增长人的才干，使人能够破除障碍和种种不良情绪而获得新生，从此得到新的突破和发展，从而提升自己，使心理获得更高层次的平衡。

所以说有多少名利事，就有多少辛酸情；有多少名利客，就有多少辛酸人。雨雪风霜是自然现象，人生道路上的逆境也是常有的事，把逆境作为锻炼自己的机会和场所，从而使自己变得更加成熟和坚强。世上总是鲜花与荆棘相伴，阳光与风雨同在，我们要做到成功不张狂，低谷不消沉，花开花落由它去，云卷云舒任自由。

【解密《论语》】

成功和失败、困境和顺境实际上是相互转化的，你面对的究竟是失败还是成功，究竟是顺境还是逆境，很多时候就在于你是否能够摆正心态，坦然面对眼前的不如意，并能够克服别人认为不可逾越的这道坎。