

孙子百句

编

孙春丽/译注



济南出版社

孙子百句

赵承凤/主编

孙春丽/译注



 济南出版社

图书在版编目(CIP)数据

孙子百句/孙春丽译注. — 济南: 济南出版社,

2013.8

ISBN 978-7-5488-0924-1

I. ①孙… II. ①孙… III. ①兵法—中国—春秋时代

②《孙子兵法》—注释 ③《孙子兵法》—译文 IV.

①E892.25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 185309 号

孙子百句

赵承凤 / 主编 孙春丽 / 译注

总体策划 赵承凤

责任编辑 戴梅海

装帧设计 戴梅海

出版发行 济南出版社

地 址 济南市二环南路 1 号

邮 编 250002

网 址 www.jnpub.com

电 话 0531-86131726

传 真 0531-86131709

经 销 各地新华书店

印 刷 济南大邦印务有限公司

开 本 787×1092 毫米 1/48

印 张 4

字 数 80 千

版 次 2013 年 10 月第 1 版

印 次 2013 年 10 月第 1 次印刷

定 价 16.00 元

发行电话 0531-86131730

86131731 86116641

传 真 0531-86922073

(版权所有,侵权必究。如有印装质量问题,请与印刷厂联系调换)

作者简介

孙春丽，女，1961 年生于山东掖县（今莱州市），1984 年毕业于北京师范大学中文系，获文学学士学位。先后从事过当代文学、对外汉语（山东师范大学）的教学工作，《山东年鉴》、《山东史志》的编辑工作，审读过多部市、县志稿。在所从事的领域发表过百余篇学术论文。是《齐鲁历史名人传》、《齐鲁兵典》等书籍的编委之一，参与撰稿的《方志学基础教程》获省社科成果二等奖。现为山东省地方史志办公室编审，《山东史志》副主编；山东国际孙子兵法研究交流中心常务学术委员，山东孙子研究会理事。

心装百句 受益一生

(代序)

赵承凤

现代人都非常渴望自己智慧多一点，应对多变世界的技能更高超一些，所以总想读一些让自己智慧速成，让自己处事更加练达的书。虽然这方面的书很多，但是我们仍然郑重地向各位推荐一部取之不尽、用之不竭的智慧大书——《孙子兵法》。这部书“大”在何处呢？当然是大在智慧超群、谋略过人、切合实用。

做人学孔子，做事学孙子，养生学老子。千百年来，中国人总是把《孙子兵法》作为案头的必备书，反复阅读、领悟，从而悟出了许多与自己为人处世息息相关的大智慧、大谋略。他们把各种兵法谋略烂熟于心，顿悟成实用之法，让自己与智慧达到浑然天成的境界，进而服务于自己的各种事业。当今社会，越来越多的人推崇孙子，将目光投向《孙子兵法》，以至于形成了今天的“孙子热”。让战争

智慧走出战争，把战争智慧变为社会智慧，把历史智慧变为现实智慧，已成为全社会的共识。从胡锦涛主席访美向布什赠送《孙子兵法》，国务院总理温家宝、美国国务卿希拉里等引用《孙子兵法》中的警句名言，倡导“同舟而济”，共同应对金融危机，到日本“经营之神”松下幸之助最推崇《孙子兵法》等典型事例中都可以看出，这部“兵学圣典”的当代价值与社会功能。

表面上看，《孙子兵法》是一部关于战争的书，实际上它却蕴含了做人处事的道理：知彼知己，胜乃不殆；知天知地，胜乃可全。从用兵意义上说，这部书是兵法谋略之书，指导军队在战争中获得胜利。同时，它也是一本生存智慧之书，它可以指引我们在工作和生活中走向成功。当今社会，无论是政道、商道还是医道、茶道，处处可见兵法运用成功的案例。可以说，《孙子兵法》是谋略学，是制胜学，是预测学，是未来学，是成才学，是成功学！

《孙子兵法》不仅以其博大精深的內容，深邃富瞻的战争理论、军事思想、作战方略、制胜之策集古代兵学之大成，而



且以其缜密严谨的逻辑、典雅绚丽的文采成为中华文化遗产中璀璨的明珠。刘勰在《文心雕龙》中称赞：“孙武兵经，辞如珠玉。”北宋李涂在《文章精义》中赞叹孙子兵法“一句一理，如串珠玉，珍珠不断”；苏轼称其“词约而意丰，自古以兵著书者罕所及”。

《孙子兵法》13篇，依顾千里摹宋本，正文共6090字。这部书中的很多精典名句，早已脍炙人口，广为流传。比如“兵无常势，水无常形”、“攻其不备，出其不意”、“知彼知己，百战不殆”、“不战而屈人之兵”，等等。这些名言警句既推动了孙子兵学思想在世界的广泛传播，也形成了一条人们学习《孙子兵法》的捷径。

为了帮助广大读者有效地解读这部古代经典，快捷而便利地吸收所需要的营养，我们将《孙子兵法》中被公认为经典的要句、孙子的重要思想观点，在政治、经济、文化体育等社会各个领域具有广泛运用价值，且耳熟能详、朗朗上口、易学便用的章句辑录成册，附以注释、译文以及评析与感悟，汇编成《孙子百句》，以口袋书的形式出版发行，作为生活的必备书提供给广大读者。茶余饭后、闲暇散

步、会友聊天时见缝插针，三五分钟不嫌少，三句两句随时学。做到持之以恒，就能积少成多。勤学多读，烂熟于心，这些字字珠玑、典雅绚丽、深刻精微的经典名言自然会使您悟出许多处世哲学中的智慧，向智者靠近，最终《孙子兵法》就会变成您终身的良师益友。

思想浅薄的人成不了事业达人，谋略不足的人注定庸碌无为。社会处处充满了不可避免的竞争，如何使自己在所处领域立于不败之地呢？让我们在领会《孙子兵法》之精要——《孙子百句》中汲取营养，在实践中学习其智，借鉴其计，运用其谋，建功立业，走向成功。

2013年9月

（本序作者为山东省委原常委、省军区原政委，山东孙子研究会会长，山东国际孙子兵法研究交流中心主任）



目 录

- 1 孙子曰：兵者，国之大事…… / 001
- 2 故经之以五事，校之以计…… / 002
- 3 道者，令民与上同意…… / 004
- 4 将者，智…… / 005
- 5 凡此五者，将莫不闻…… / 006
- 6 主孰有道？将孰有能…… / 007
- 7 将听吾计，用之必胜…… / 009
- 8 计利以听，乃为之势…… / 011
- 9 势者，因利而制权也…… / 012
- 10 兵者，诡道也…… / 013
- 11 故能而示之不能…… / 014
- 12 攻其无备，出其不意…… / 015
- 13 夫未战而庙算胜者…… / 016
- 14 凡用兵之法，驰车千驷…… / 018
- 15 其用战也胜，久则钝兵挫锐…… / 020
- 16 夫钝兵挫锐，屈力殫货…… / 021
- 17 故兵闻拙速，未睹巧之久也…… / 022
- 18 夫兵久而国利者，未之有也…… / 023
- 19 故不尽知用兵之害者…… / 024
- 20 善用兵者，役不再籍…… / 025
- 21 国之贫于师者远输…… / 027
- 22 故智将务食于敌…… / 028



- 23 车战得车十乘以上…… / 029
- 24 故兵贵胜，不贵久…… / 031
- 25 故知兵之将，民之司命…… / 032
- 26 孙子曰：夫用兵之法…… / 033
- 27 是故百战百胜，非善之善者也…… / 035
- 28 故上兵伐谋，其次伐交…… / 037
- 29 将不胜其忿而蚁附之…… / 039
- 30 故善用兵者…… / 040
- 31 用兵之法：十则围之…… / 041
- 32 夫将者，国之辅也…… / 043
- 33 故君之所以患于军者三…… / 044
- 34 故知胜有五：知可以与战…… / 046
- 35 知彼知己，百战不殆…… / 048
- 36 孙子曰：昔之善战者…… / 050
- 37 不可胜在己，可胜在敌…… / 051
- 38 善战者，能为不可胜…… / 052
- 39 故曰：胜可知，而不可为…… / 053
- 40 不可胜者，守也…… / 054
- 41 善守者藏于九地之下…… / 055
- 42 见胜不过众人之所知…… / 056
- 43 古之所谓善战者…… / 058
- 44 故善战者之胜也…… / 059
- 45 故善战者，立于不败之地…… / 060
- 46 是故胜兵先胜而后求战…… / 061
- 47 善用兵者，修道而保法…… / 062
- 48 故胜兵若以镒称铢…… / 063
- 49 胜者之战…… / 065

- 50 孙子曰：凡治众如治寡…… / 066
- 51 凡战者，以正合…… / 068
- 52 终而复始，日月是也…… / 069
- 53 激水之疾，至于漂石者…… / 071
- 54 乱生于治，怯生于勇…… / 073
- 55 故善动敌者，形之…… / 074
- 56 故善战者，求之于势…… / 075
- 57 故善战人之势…… / 076
- 58 孙子曰：凡先处战地…… / 077
- 59 能使敌人自至者，利之也…… / 078
- 60 出其所不趋，趋其所不意…… / 080
- 61 攻而必取者，攻其所不守也…… / 081
- 62 故善攻者，敌不知其所守…… / 082
- 63 进而不可御者，冲其虚也…… / 083
- 64 微乎微乎，至于无形…… / 084
- 65 故形人而我无形…… / 085
- 66 我专为一，敌分为十…… / 086
- 67 无所不备，则无所不寡…… / 087
- 68 故知战之地，知战之日…… / 088
- 69 故曰：胜可为也…… / 089
- 70 故策之而知得失之计…… / 090
- 71 故形兵之极，至于无形…… / 092
- 72 故其战胜不复…… / 094
- 73 夫兵形象水：水之形…… / 095
- 74 故兵无常势，水无常形…… / 097
- 75 凡用兵之法，将受命于君…… / 098
- 76 故迂其途，而诱之以利…… / 100

- 77 军争为利，众争为危…… / 101
- 78 是故军无辘重则亡…… / 102
- 79 故兵以诈立，以利动…… / 103
- 80 故其疾如风，其徐如林…… / 104
- 81 先知迂直之计者胜…… / 105
- 82 三军可夺气，将军可夺心…… / 106
- 83 以近待远，以佚待劳…… / 108
- 84 无邀正正之旗…… / 109
- 85 故用兵之法：高陵勿向…… / 110
- 86 途有所不由，军有所不击…… / 112
- 87 故将通于九变之利者…… / 113
- 88 智者之虑，必杂于利害…… / 114
- 89 故用兵之法，无恃其不来…… / 115
- 90 故将有五危：必死可杀…… / 116
- 91 凡处军、相敌：绝山依谷…… / 118
- 92 凡军好高而恶下…… / 120
- 93 兵非贵益多…… / 121
- 94 卒未亲附而罚之…… / 122
- 95 令素行者，与众相得也…… / 123
- 96 将不能料敌，以少合众…… / 124
- 97 夫地形者，兵之助也…… / 125
- 98 故进不求名，退不避罪…… / 126
- 99 视卒如婴儿，故可与之赴深溪…… / 127
- 100 故知兵者，动而不迷…… / 128
- 101 知彼知己，胜乃不殆…… / 129
- 102 合于利而动，不合于利而止…… / 130
- 103 兵之情主速，乘人之不及…… / 131



- 104 凡为客之道，深入则专…… / 132
- 105 故善用兵者，譬如率然…… / 134
- 106 齐勇若一，政之道也…… / 135
- 107 将军之事，静以幽…… / 136
- 108 九地之变，屈伸之利…… / 137
- 109 是故不争天下之交…… / 138
- 110 投之亡地然后存…… / 139
- 111 故为兵之事…… / 140
- 112 践墨随敌，以决战事…… / 141
- 113 始如处女，敌人开户…… / 142
- 114 故以火佐攻者明…… / 143
- 115 夫战胜攻取，而不修其功者…… / 144
- 116 非利不动，非得不用…… / 145
- 117 主不可以怒而兴师…… / 146
- 118 怒可以复喜，愠可以复悦…… / 147
- 119 不知敌之情者，不仁之至也…… / 148
- 120 故明君贤将，所以动而胜人…… / 149
- 121 先知者，不可取于鬼神…… / 150
- 122 五间俱起，莫知其道…… / 151
- 123 故三军之事莫亲于间…… / 153
- 124 故明君贤将…… / 155

附：《孙子兵法》原文…… / 156

后记 / 176

孙子曰：兵^①者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察^②也。

〔注释〕 ① 兵，本义为兵器，引申为士卒、战争、战斗、军事，这里“兵”用的是引申义战争。② 察，考察，研究。

〔译文〕 孙子说：战争是国家的大事，关系着军民的生死，国家的存亡，是不可不慎重研究的。

〔评析与感悟〕 《计篇》开宗明义，不谈战胜攻取之道，而是首先将战争与军民的死生和国家的存亡联系在一起，揭示了战争的本质问题。告诫人们，必须高度重视战争，必须用极其认真和谨慎的态度来研究和指导战争。这一论述，集中体现了孙子对战争的深刻认识。孙子深刻而审慎的战争观，是对前人思想的继承和发展，同时也奠定了他整个军事思想的理论基石。

《孙子兵法·计篇》

故经^①之以五事，校^②之以计^③，而索^④其情：一曰道^⑤，二曰天^⑥，三曰地^⑦，四曰将^⑧，五曰法^⑨。

〔注释〕 ① 经，度量、衡量。② 校，“校”与“较”古通用，意即比较、分析。③ 计，计数的筹码。④ 索，求索。⑤ 道，政治。⑥ 天，天时，气象。⑦ 地，地利。⑧ 将，将领。⑨ 法，法制。

〔译文〕 所以，要对敌对双方从五个方面（道、天、地、将、法）进行衡量，通过计算做出比较，以探索其战争胜负的情势。这五个方面一是政治，二是天时，三是地利，四是将领，五是法治。

〔评析与感悟〕 孙子认为：战争胜负是由敌我双方多方面的因素决定的，通过对这些制胜因素的比较，就能对战争的进程和结果做出比较准确的预测，这是战争决策的基本依据，也是战前进行“庙算”筹划的重要内容。孙子将这些制胜因素归纳为

五个方面，即：道、天、地、将、法，称之为“五事”。道，指治国之道，包括国家的政治、君主的威望和人心的向背等内容；天，指时间和气候方面的各种因素和条件；将，指将领及其所具备的各种素质；地，是指行程的远近、地形险易、地面宽窄、死地生地；法，指军队的编制、法规、制度，等等。从这五个方面，对敌我双方的优劣短长进行全面的分析和计算，孙子称之为“计”，认为君主和将领由此可以预测胜负，并决定是否实施战争。此句反映了孙子慎重决策的军事运筹思想。

《孙子兵法·计篇》

道^①者，令民与上^②同意^③，可与之死，可与之生，而不畏危^④也。

〔注释〕 ① 道，决定战争胜负的第一位的因素，是政治民心。② 上，指国君。③ 同意，意志统一。④ 畏危，畏惧危险。

〔译文〕 所谓“道”，即政治，是指要民众与君主意志相统一，同生共死，而不避危难。

〔评析与感悟〕 孙子把道作为制胜的首要因素，表明他看到了战争与政治的密切关系，看到了民心向背对战争胜负的重大影响，这是很有见地的远见卓识。

《孙子兵法·计篇》

