



“讲正气、树新风”
主题教育活动
学习资料（三）

典型案例剖析



中共河南省委讲正气树新风主题教育活动
领导小组办公室

“讲正气、树新风” 主题教育活动学习资料

(三)

中共河南省委讲正气树新风主题教育活动
领导小组办公室

典型案例剖析

中共河南省委讲正气树新风主题教育活动

领导小组办公室编

开本：1/32

印张：5.125

印数：100000 册

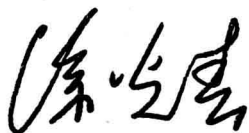
河南省联祥印刷厂

豫内资新出发通字〔2007〕10号

内部交流 免费赠阅

高度重视作风建设 努力推进中原崛起

(代 序)



胡锦涛总书记在中央纪委七次全会上发表重要讲话，深刻阐述了加强领导干部作风建设的重大意义，强调要加强五个方面的作风建设，在领导干部中大力倡导八个方面的良好风气，这是党中央对当前加强领导干部作风建设作出的重大决策和重要部署。为认真贯彻、落实胡锦涛总书记的重要讲话精神，省委决定从今年4月开始，集中两个月的时间，在全省各级党组织和党员领导干部中深入开展以学习贯彻胡总书记在中央纪委七次全会上重要讲话精神，加强领导干部在五个方面的作风建设、树立八个方面的良好风气为主要内容的“讲正气、树新风”主题教育活动，通过这个载体和抓手，促进我省各级领导干部思想作风有新的转变，推动各项工作有新的成效，为加快中原崛起、构建和谐中原创造良好条件。

一、高度重视加强领导干部作风建设的重要性

胡锦涛总书记在中央纪委七次全会上重要讲话，有理论、有实践、有方针、有原则、有要求、有部署，是对马克思主义党建理论的丰富和发展，是搞好新时期领导干部作风建设的纲领性文件，对于进一步加强党的建设、深入开展党风廉政建设和反腐败斗争，具有重大的现实意义和深远的历史意义。作风建设历来

目 录

不再发亮的人生轨迹

- 河南省交通厅原厅长石发亮腐败案实录 (1)

梦魇,从一次会面开始

- 南阳市原市委常委、秘书长李致州违纪忏悔实录 (13)

“白宫”书记的“学问”

- 平顶山市原副市长冯刘成违法违纪案纪实 (21)

作茧自缚 晚节不保

- 商丘市政协原副主席张振灵受贿卖官案警示录 (29)

一个县委书记的歧路悲歌

- 漯河市原市委常委、统战部长周大伟违法违纪案
剖析 (36)

从清苦之家走出的贪官

- 河南省教育厅原助理巡视员靳建禄违法违纪
案件追述 (46)

一名高校党委书记的落马

- 河南财经学院原党委书记徐兴恩违法违纪案纪实 ... (55)

质监局长的“变质”之路

- 河南省质量技术监督局原副局长陈学升受贿案
警示录 (61)

金融系统领导干部的前车之鉴

- 河南省农村信用联社原副主任罗开明案件剖析 (68)

不再发亮的人生轨迹

——河南省交通厅原厅长石发亮腐败案实录

2005年11月21日，湖北省荆州市中级人民法院刑事审判庭上，河南省交通厅原厅长、党组书记石发亮当庭痛哭……曾经在中原大地响当当的风云人物此时威风不再。荆州市中级人民法院以受贿罪判处石发亮无期徒刑。经查，石发亮从1994年到2002年10月，利用职务之便，为有关单位和个人谋取利益，多次单独或伙同其妻黄玉荣非法收受贿赂，共计人民币1900万余元。接过腐败的“接力棒”，石发亮成为继曾锦城、张昆桐之后落马的第三任交通厅长。而其涉案金额之大、涉案人员之多、作案手段之复杂，都远远超过了前两任。人们戏称这三人是跳着不同的舞步，唱着“同一首歌”，走上了同一条不归路。

思想生病态，得志便疯狂

石发亮的人生履历，正如他的名字一样，可谓闪闪发亮、光彩夺目。石发亮，1948年9月出生于河南省周口市扶沟县练寺乡新练寺村。17岁参军，21岁入党。1978年，石发亮由营职参谋转业回河南，在省交通设计院担任秘书。后被任命为省经委办公室副主任、郑州市政府副秘书长。1983年，年仅35岁的石发亮走上了副厅级领导岗位，先后担任省广播电视大学副校长、南阳行政公署副专员，是当时全省最年轻的副厅级干部。此后，他的仕途可谓一帆风顺，先后担任省交通厅副厅

长、省交通厅正厅级巡视员、正厅级的省交通厅副厅长。曾被评为全省“十大风云人物”。

然而，走上领导岗位以后，他的思想逐渐发生了蜕变。正如他在忏悔书中所述：1997年5月后，他在任新华社香港分社港澳国际珠江有限公司副董事长、总经理、董事长期间，接触了一些富豪和商人，他们那种花天酒地、一掷千金的生活方式，对他是一种极大的冲击和潜移默化的熏染，让他觉得他们的那种阔绰、气派和潇洒，才是短暂人生的真正活法。老是自觉或不自觉地拿奥迪比奔驰，拿三室一厅比豪华别墅，拿一千多元的月工资比人家的腰缠亿万，一看见大款们“斗富”、“摆阔”，就有一种按捺不住的心跳和挥之不去的眼红。

前两任交通厅长先后因经济犯罪落马后，1999年石发亮主持了交通厅的工作，2000年5月被任命为交通厅厅长、党组书记。在省委、省政府的高度重视、国家交通部的大力支持下，全省交通系统30万干部职工共同奋斗、努力拼搏，交通厅在2000年夺回了丢掉了几年的全国交通系统精神文明建设先进单位的牌子，交通建设的发展速度首次跃入全国前五名。身为交通厅厅长，石发亮手握几十亿、上百亿工程投资款的巨大权力，这使他产生了思想裂变。他开始带着偏颇的心态去品味人生价值。早在1994年前后担任省交通厅副厅长期间，他就认为在个人、个体企业那里吃点拿点，满足一些生活需求，又没有花国家的钱，是顺理成章的事情。特别是看到一些人像变魔方一样成了挥金如土、腰缠亿万的“大老板”，强烈的不公平感、不服气感，一下子如洪水猛兽，冲垮了他的理想和信念，冲垮了他的思想防线，使他产生了“吃苦不能再吃亏，受累不能再受罪，落一身病不能再落一身穷”的想法。在世界观、人生观、价值观、理想、信念发生改变和动摇的同时，权力观也开始在他心中扭曲，权钱的支点发生错位，人生的天平出现倾斜，“终于，我用手中至高无上的权力换来了毁掉我美好前程的

金钱”。

第一次伸手，他就接受了30万。那是1995年8月的一天，巩义市某镇负责人胡某邀请石发亮到该镇吃饭。席间，胡向石提出改造310国道及汽车站资金不足的问题，希望省交通厅给予支持，一向“豪爽”的石表示愿意帮忙。石发亮离开时，胡往他车里塞了一个纸袋。当时，他看看不过是些烟酒，也就没有推辞。等回到家，打开纸袋，他发现纸袋内竟然还有30万元人民币。他大吃一惊，心里怦怦直跳。正如他后来在法庭上所说，“那是我当副厅长以来第一次收了别人的30万现金。那一夜，我很紧张！很担心！”但遗憾的是，虽经历了痛苦的挣扎，最终他仍然选择收下金钱、放弃心安。30万的鱼饵钓上来的是足够分量的大鱼。“拿了人家而手软”的石发亮暗中操纵，省交通厅分两次给予该镇补助共计200万元人民币。

“高飞之鸟，亡于贪食；深渊之鱼，死于诱饵。”石发亮不幸被言中。30万元贿款在石发亮的个人堕落史上是“小荷才露尖尖角”，却伴随着石发亮自此绘出了不再发亮的人生轨迹。更由于此后安然无事，使得他最初的紧张早已烟消云散，取而代之的是得意与侥幸。在明知终点是牢狱的不归路上，他越走越远。

插手招投标，贪欲无止境

石发亮上任前后，正逢国家加大交通事业投入力度时期。在国家积极财政政策的支持下，全国高速公路和路网建设发展明显加快，瓶颈制约因素明显缓解，对国民经济发展起到了积极的拉动作用。1998年—2003年，全国交通完成固定资产投资1.7万亿元；河南全省公路建设投资达588.5亿元。重大公路工程项目、每年上百亿的大额资金短期内在交通领域迅速集中，使得交通厅“钱多权重”。交通厅厅长作为掌握项目审批、资金规划的“第一人”，几乎每天都要经手几千万甚至上亿的资

金。按道理说，经手这么大数额，更应兢兢业业、如履薄冰。然而翻开石发亮案厚厚的案卷，不由让人感慨，这个堂堂一厅之长，简直就是各工程公司在交通厅的“高级卧底”，就是任意糟蹋国家财产、严重危害市场秩序的“内部蛀虫”。且看他是如何让腐败和公路一起延伸的——

伎俩一：授意手下，暗中照顾。2001年初，江苏省江阴市华发实业有限公司总经理孙某，向石发亮提出想在河南高速公路工程上做沥青和钢材生意，石毫不犹豫地答应了。这对于全省公路项目尽在掌握之中的交通厅厅长来说，根本不费吹灰之力。石通过跟有关方面“打招呼”，使孙某如愿以偿。作为感谢，孙先后两次从上海为石家买回了价值20余万元的名牌家电、进口家具，于是不久他又顺利地拿到了新乡至郑州高速公路工程中的钢材销售权。孙某的胃口越来越大，很快又把主意打到了工程基建上，“能不能再给兄弟弄一半个工程？”2001年12月的一天，石发亮找来负责新乡至郑州高速公路黄河二桥桥头软基路面工程的李某、张某，让他们在议标时多多“关照”孙某的公司，这一回合孙某直接渔利200万元人民币。真是找对了路子，靠对了大树！孙某越发感觉到石发亮说话算数，办事情不含糊，是个靠得住的财神爷，更是加大了对他的“公关”力度。2002年春，石发亮在上海延安医院住院期间，表示对上海某滨江花园的房子感兴趣，孙某二话没说，为其订购了一套总价值达492万余元的商品房，并支付首期房款99万余元。本应招标的不招标，正在招标的用人情扰乱招标，石发亮一而再、再而三人为地设置黑幕，把本应公开、公正、公平的招投标市场搅成无序竞争，阳光工程变成了幕后交易。

伎俩二：出卖标底，权钱交易。1996年下半年，许昌至漯河高速公路工程招标。鲜鱼一出，众人闻腥而动。投标前夕，深圳一电子公司董事长庄某带着标书千里迢迢来到郑州，要当面“请教”石发亮。正是“订罢低头问厅长，报价高低合适

否？”石根据标底让庄将报价增加 100 万元，庄某修改标书后，踌躇满志地投了标，并于年底顺利承接了许漯高速公路第二标段工程。事后，石发亮轻松愉快地接受了庄某 35 万港元的“咨询费”。第一次愉快的合作之后，1998 年 11 月，庄又用 30 万元人民币从石发亮那里“买”到了漯河至驻马店高速公路工程建设项目。同年底，通过石的关系，庄第三次中标，石也因此再得好处费 35 万元。这大概是自人类有了交易以来，买卖同心、实现“双赢”的最典型案例。在这买进卖出之间，唯一受损失的就是国家和人民的利益。在庭审中，“聪明”的石发亮“聪明”地辩称，他接受的都是个人的钱，“没有贪污、侵占国家的财产，没有收过公家一分钱”。且不论贿赂的财物是否为公款公物并非贿赂罪的客观要件构成，普通人略动脑子便会知道，精明的投资商怎会平白无故地送出巨额贿赂？他们把行贿看成是投资，且一并计算在工程成本中。“豆腐渣工程”往往就是这样制造出来的，最终受损失的不正是国家和人民吗？据统计，石发亮仅仅依靠出卖标底、搞权钱交易所得的违法收入就高达 600 余万元。

伎俩三：“尊”老“爱”幼，无耻索贿。1998 年，漯河至驻马店段高速公路工程开始招标。某公司对此工程“情有独钟”，公司董事长闫某找到了石发亮。石发亮二话没说，就表示同意，但“爽快”的同时，又提出让闫为其岳父母买一套房子。于是 1998 年年末，闫顺利承接了工程的同时，石也在郑州外商公寓拥有了一座连装修共计价值 91 万元的豪宅。此外，他在北京、上海、广州等地都有不动产，共计达六处之多。2002 年 8 月，他生怕自己一旦“出事”，亲朋好友可能会成为被调查的对象，于是就索性将外商公寓这套住房的产权过户到家中的保姆名下。舐犊之情，人皆有之。2001 年下半年，石发亮的独生子要出国学习，办好手续后，几十万元学费的空白尚需填补。石发亮当然不会为这区区几十万元发愁，他把儿子要

到英国读书的消息转告给他的铁哥们儿——河南省银基商贸有限公司、银基房地产有限公司董事长李某。李于是分两次送给石8万美元。庭审中，石发亮一口咬定这是“人情往来”，可当审判长问到他是否给过李钱时，石无言以对，这往来，只怕是有来无往！说到李某，他们的人情渊源可谓深矣。为了招揽广告业务，李某早在1995年中秋节和1996年春节前，就向石先后两次“上贡”达60万元。1999年下半年，石发亮帮李某在光大银行申请1.6亿元贷款，李一次便给了石发亮30万元。这个账单记录下来的恐怕不是简单的人情可以概括的。

如今，当身陷囹圄的石发亮知道自己被“两规”后，连每月应该送给孩子的生活费还要省纪委一再催办时，他感慨“天下没有免费的午餐”，感慨权钱交易下人际关系的虚伪、冷漠和狡诈，在忏悔书中凄然写道，“曾道故林多知己，昨日罢官今茫然。熙熙相拥意在权，攘攘相随均为钱。无权无钱谁识我，自救自拔不靠天。”可惜的是，这份清醒和悔悟来得太迟太迟！

权力失监督，胆大更妄为

熟悉石发亮的人都知道，他是有名的三“大”人物，即“胆子大、本事大、关系网大”，是“混得开”、“叫得响”、“玩得转”的“风云人物”。作为单位的“一把手”，他在交通厅更是颐指气使，说一不二。

石发亮在任期间的交通厅党组会议记录清楚地显示，他完全凌驾于党组之上，党组成员迫于其压力等原因，从工程立项的讨论到厅里干部人事的安排，很少有人发表不同意见，石把这称为“没有杂音”，偌大的交通厅成了石个人的什物。交通厅职能处室的同志讲，一些已经做好的项目计划，石可以随意突破，有些计划是跟着他的拍板做，整个程序倒置，有的项目含有盲目立项和冲动投资的不科学、不严谨的非理性的东西。

党组成员称，很多事情包括分管范围内的重大决定都不知情，更谈不上监督。从工程立项到干部人事安排都是他一个人说了算，1999年底石发亮主持交通厅工作时，洛阳到届首高速公路洛阳段建设工程已经开标，但由于石发亮的介入，一句话就让这项投资达10亿元的工程重新进行招标。或许在石发亮看来，不要官气就得不到别人的尊敬，没有霸气就是软弱无能，不上火气就没有个性。

一次，某位省领导到郑州市政府现场办公，随行的有省计委、省交通厅等有关部门的领导。郑州市交通局的负责人向在场的人强调修建郑州市外环路的重要性，请求给予资金方面的支持。正在现场的石发亮开口就说：“我给你3个亿！”语惊四座。如此巨额的资金不经科学论证、没有立项考察，就这样轻松地决定了。

正如省委书记徐光春在省纪委二次全会上所指出的，作风不民主、搞“一言堂”，权力运行脱离监督必然导致腐败。在被查处的众多腐败官员尤其是手握重权的一把手中，有一个共同的特点，就是霸气冲天、独断专行，听不进不同意见，把个人意见凌驾于集体领导和民主集中制原则之上。民主作风的丧失最终必然导致个人走向犯罪道路。

背后亲友团，加速陷泥淖

“家有贤妻夫祸少，家有贪妇落马早。”可悲的是，石发亮背后不仅有一个比他更加贪得无厌的妻子，还有为数众多希望利益均沾的姻亲。一个贪图金钱的亲友团使得他在腐败路上超速前行。

据交通厅不少干部职工反映，石妻黄玉荣原为交通厅设计院一般干部，1994年石发亮当副厅长后，黄被连续提拔为省高速公路管理局副书记、书记、省高速公路发展公司副董事长，长期控制省高速公路发展公司的人、财、物大权，两年内先后

三次更换总经理。黄揽权霸道，颐指气使，人称“女皇”，“说话比交通厅副厅长还管用”。石发亮任厅长期间，高速公路工程项目、交通厅机关及下属二级机构办公住宅房建设及装修项目，不经石发亮和其妻黄玉荣点头，谁也别想涉足，特别是黄玉荣大活小活都插手，有的工程就由石的亲属承包。

1999年年底，河南大河筑路公司董事长范某在郑州市未来大厦约见黄玉荣，希望黄帮忙承揽省内高速公路工程。稍后，石发亮开车来接黄玉荣，一并按走的还有50万元人民币。不久，石发亮就要求负责该工程的具体人员对大河公司给予关照。2000年9月，范又对石展开攻势，这次石发亮夫妇又笑纳了30万元人民币。经石发亮夫妇给有关工程负责人打招呼，河南大河筑路公司于1999年12月至2002年6月，先后承接到了4个高速公路工程项目，工程标的总计2.3亿元人民币，石发亮夫妇也从中获得了近百万元的“利润”。

中铁集团第一工程有限公司郑州办事处副主任王某，则是通过河南省交通规划设计院院长、石发亮的妻弟黄裕陵认识了石发亮的妻妹黄玉芳。2000年7、8月间，王与黄玉芳约定：黄如帮助该公司在驻马店至信阳高速公路四标段中标，可得到工程总价款3%的好处费，其中包括给其姐夫石发亮的好处费。这个约定促使石发亮最终同意帮忙，并要求有关人员对该公司给予关照。于是，在投标前石发亮通过黄玉芳密授机宜，让该公司把报价压到1.8亿元人民币左右。投标结果公布，该公司如愿中标。王某也不食言，按照约定给了黄玉芳534万余元。不久，黄玉荣指使黄玉芳将此款转到某公司账上，然后取现据为己有。这是石发亮受贿案中数额最大的一笔，但只是石伙同其妻、妻妹大肆敛财的一个缩影。根据法院最后认定的事实，石案中，石伙同其妻、妻妹受贿、索贿的财物共计1100余万元人民币，占其违法总金额的一大半。

最具讽刺意味的是，当办案人员拨通了石妻的电话，希望

她回国，协助专案组把案件查清的时候，大洋彼岸传过来冷冰冰的声音，“即使石发亮死了，我都不会回去。”曾经的伴侣、同盟、共同利益者，在大难临头之际选择的却是劳燕分飞。

末路终知悔，警钟当长鸣

2002年“十一”长假期间，在郑州市天方集团董事长姜某的安排下，石发亮携女大学生阿曼（化名）到意大利共度假日。十月的意大利，有热情的阳光、清透的天空，景色宜人。眼前的一切让石发亮生出久居于此的念头。然而仿佛冥冥之中自有定数，就在他打算认真考察一下，在这里买座房子的时候，忽然发现随行的车被盗了，最重要的是签证也不翼而飞。石发亮一行万般无奈地跑去赌城豪赌了一把之后，悻悻回国。

石发亮万万没有想到的是，此时的中原大地，秋风正劲。2002年10月15日，省纪委、省委接连召开书记办公会，决定对石发亮实施“两规”。10月16日，石发亮毫无预警地被省纪委专案组“两规”了。2005年1月8日，石发亮被开除党籍；1月25日，石发亮被开除公职，自此，石发亮的高速腐败路画上了句号。

“10·16”专案组人员在对石发亮的住宅搜查时，用了“不搜不知道，一搜吓一跳”来形容其敛财的触目惊心。在这座家属楼里，到石发亮家专门设有直达的电梯。石家存放着巨额现金和大量贵重物品，还备有数本护照。在他家里，你可以轻易看到平常难得一见的贵重豪礼，像价值14万港元的镶钻金表、标价26万元人民币的人参、价值25万余元人民币的金质毛主席像等等，不一而足。如果把石发亮的赃物汇集在一起，那简直就可以办一次奢侈品大展览。据办案人员介绍，2002年10月16日，石发亮被“两规”时，竟然还随身携带着一支德国产制式催泪手枪和5发子弹。

石发亮在忏悔书中说，“我将被历史定格为河南省交通厅

前‘腐’后继、重蹈覆辙的第三任反面教员。”曾锦城、张昆桐、石发亮这三任厅长在任期间，都经常把廉政挂在嘴边，会上讲廉政，下来搞腐败，对下讲廉政，自己搞腐败，十足的“双面人生”。1995年底，曾锦城被立案审查后，曾向省委写血书，信誓旦旦地“以一个中国共产党党员的名义向组织上保证，我没有收人家的一分钱，绝不做对不起组织的事，坚决维护党的形象。”张昆桐在交通厅期间逢会必讲廉政，张口不离党风，提出“让公路和廉政一起延伸”，并带头检查下基层出差同志的车后备箱，看是否有基层赠的土特产。石发亮在交通厅大讲“832”，即：“廉政、安全、速度、质量”八个字，“上不糊弄共产党，下不欺负老百姓，不偷懒耍滑”三句话和“人情工程一个不上，不义之财一分不取”两句话。真是三个贪官一台戏，说的都比唱的好，狱中细算身后事，不知该哭还是笑！

“前车之覆，后车之鉴”，可为何石发亮之流的贪官们不仅不能“人病我防”，反而变本加厉地大捞特捞，在“前腐后继”上不断“推陈出新”、令人扼腕呢？除了他们放松学习和道德修养，世界观、人生观、价值观严重扭曲，消极腐朽思想恶性膨胀，善于伪装，加之考察失实、失真，干部带“病”提拔等因素之外，关键是体制和机制上的某种缺陷，在无形中助长了腐败分子的“胆识”，酿成了“前腐后继”的“土壤”。

美国学者阿密泰在其著作中谈到：“清除腐败，不仅仅是挑出一个烂苹果，而更应该检查放置苹果的筐子。”有关方面的统计数据显示，自1997年起，全国交通系统已有26名厅长落马，成为腐败高发的“重灾区”。这说明在投融资体制、招标投标制度、行政审批制度和干部人事制度等方面存在着漏洞。从根本上说，这是从计划经济体制向市场经济体制转轨过程中，体制摩擦而新的符合市场经济运行规则的管理体制尚未建立起来造成的。

在这种情况下，交通基础设施投资领域政府行为与市场行为、政府资本与市场资本的运作范围和运作形式没有准确界定，投资的政府行为、计划性与资本的市场行为、市场性相互交织，很容易相互错位。特别是随着全国基础设施建设投资力度加大，交通建设领域巨额资金、重大项目的积聚和公路建设的丰厚利润，使得建筑企业和承包商趋之若鹜，不惜一切手段寻找目标，寻租权力，进入市场。庞大的建设资金规模一旦缺乏相关方面的有效制约，就可能出现建设项目和资金人格化。管理滞后于发展的现状，决定了交通基础设施建设领域的腐败现象呈现易发多发势头。目前我国现行的交通投资体制是在交通系统内部封闭运行，一切规费资金由交通部门自行征收使用，对外融资又实行统贷统还，独立设置项目法人，政企合一，官商不分，交通部门既是投资者，又是管理者，既当发包商，又当承包商，再加上不受制衡的招、投标市场，立项、投资、建筑、管理“四位一体”的管理体制，容易导致政府权力部门化、部门权力个人化、个人权力绝对化的行为发生。由于真正意义上的工程项目招投标机制没有建立起来，建筑市场不规范，招投标过程中“明招暗定”、暗箱操作的现象比较突出，就为石发亮之流随意插手工程项目、资金调拨提供了可能。

早知贪欲招祸害，恨不当初严自律。多少心头悔与痛，尽数说与后人听。让我们听一听石发亮的醒世之言吧——

“行贿者们有的为了掩人耳目，他总是要寻找和等待多种机会和借口，而后才瞄准打响对你的第一枪。如逢年过节看望一下，住院治病慰问一下，家人生日祝贺一下，出国考察支持一下，家有丧事凭吊一下，乔迁新居意思一下，孩子结婚（升学）表示一下，已提拔者感谢一下，想提拔者争取一下，关系好的加深一下，关系一般的亲近一下，暂无求者铺垫一下，如此等等，就这‘十二下’，对你能否坚守住底线，把好初始关，就是个严峻的考验。只要你接受一下，哪怕是偶尔疏忽，那就

成了‘湿手抓面，想甩也甩不净’。

“我现在才真正认识到，中央纪委对领导干部廉洁自律的一系列要求和规定，才是对干部真正的关心和爱护，只有坚定地控制好一念之差，老老实实做人，清清白白做事，才是一生一世的最大福分！纵观我们三任厅长的悲剧，之所以异曲同工，其根本的也是共同的原因，就是世界观、人生观、价值观、利益观在我们心中扭曲得太久、太狠、太深了，表面看我们似乎都是倒在了钱上，而实质上是腐在了权上，败在了观念的扭曲上。

“在任何时候、任何情况下都不能心存侥幸，务必保持头脑清醒。尤其要慎独，不能侥幸自慰；慎微，处处注意小节；慎始，谨防一错再错；慎交，切莫来者不拒；慎欲，善于视有若无；慎权，警惕变异失控。”